목 차

반 기 보 고 서 1
【 대표이사 등의 확인 】 2
I. 회사의 개요 3
1. 회사의 개요 3
2. 회사의 연혁 7
3. 자본금 변동사항 26
4. 주식의 총수 등 27
5. 정관에 관한 사항 32
II. 사업의 내용 36
1. (제조서비스업)사업의 개요 36
2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스 37
3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비 39
4. (제조서비스업)매출 및 수주상황 45
5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래 59
6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동 65
7. (제조서비스업)기타 참고사항 68
1. (금융업)사업의 개요 99
2. (금융업)영업의 현황 99
3. (금융업)파생상품거래 현황 101
4. (금융업)영업설비 103
5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항 104
III. 재무에 관한 사항 107
1. 요약재무정보 107
2. 연결재무제표 108
2-1. 연결 재무상태표 108
2-2. 연결 손익계산서 110
2-3. 연결 포괄손익계산서 111
2-4. 연결 자본변동표 112
2-5. 연결 현금흐름표 114
3. 연결재무제표 주석 115
1. 일반사항 (연결) 115
2. 중요한 회계정책 (연결) 120
3. 중요한 회계적 추정 및 가정 (연결) 122
4. 범주별 금융상품 (연결) 122
5. 매출채권 및 기타채권 (연결) 123
6-1. 기타금융자산 및 기타금융부채 (연결) 124
6-2. 기타금융자산 및 기타금융부채 (연결) 129
6-3. 기타금융자산 및 기타금융부채 (연결) 129
7. 재고자산 (연결) 130
8-1. 기타자산 (연결) 131
8-2. 기타부채 (연결) 132
9. 매각예정자산 (연결) 132
10-1. 유형자산 (연결) 133
10-2. 투자부동산 (연결) 134
10-3. 무형자산 (연결) 135

11. 관계기업 및 공동기업투자 (연결) 136
12. 매입채무및기타채무 (연결) 138
13-1. 차입금_사채, 전환사채 (연결) 139
13-2. 차입금_차입금 (연결) 149
14. 충당부채 (연결) 152
15. 순확정급여부채(자산) (연결) 153
16-1. 우발부채와 약정사항 (연결) 154
16-2. 담보제공자산 (연결) 160
17. 리스 (연결) 161
18. 이익잉여금 (연결) 163
19. 기타자본구성요소 (연결) 163
20. 고객과의 계약에서 생기는 수익 및 관련 계약자산과 계약부채 (연결) 164
21. 영업비용 (연결) 167
22. 기타수익 및 기타비용 (연결) 169
23. 금융수익 및 금융비용 (연결) 171
24. 법인세비용 (연결) 172
25. 지배기업 소유주지분에 대한 주당이익 (연결) 172
26. 영업으로부터 창출된 현금, 27. 재무활동에서 생기는 부채의 변동 (연결) 174
28. 부문별 보고 (연결) 177
29. 특수관계자 거래 (연결) 179
30. 공정가치 (연결) 183
31. 보고기간 후 사건 (연결) 189
4. 재무제표 190
4-1. 재무상태표 190
4-2. 손익계산서 192
4-3. 포괄손익계산서 192
4-4. 자본변동표 193
4-5. 현금흐름표 194
5. 재무제표 주석 195
1. 일반사항 195
2. 중요한 회계정책 196
3. 중요한 회계적 추정 및 가정 198
4. 범주별 금융상품 198
5. 매출채권 및 기타채권 199
6-1. 기타금융자산 및 기타금융부채 200
6-2. 기타금융자산 및 기타금융부채 204
6-3. 기타금융자산 및 기타금융부채 204
7. 재고자산 205
8-1. 기타자산 206
8-2. 기타부채 206
9-1. 유형자산 207
9-2. 투자부동산 208
9-3. 무형자산 208
10. 종속기업・관계기업 및 공동기업 투자 209
11. 매입채무및기타채무 211
12-1. 차입금_사채, 전환사채 212
12-2. 차입금_차입금 216

13. 충당부채 217
14. 순확정급여부채(자산) 218
15-1. 우발부채와 약정사항 220
15-2. 담보제공자산 225
16. 리스 225
17. 이익잉여금 227
18. 기타자본구성요소 228
19. 고객과의 계약에서 생기는 수익 및 관련 계약자산과 계약부채 228
20. 영업비용 232
21. 기타수익 및 기타비용 234
22. 금융수익 및 금융비용 235
23. 법인세비용 236
24. 주당이익 236
25. 영업으로부터 창출된 현금, 26. 재무활동에서 생기는 부채의 변동 238
27. 특수관계자 거래 241
28. 공정가치 248
29. 보고기간 후 사건 255
6. 배당에 관한 사항 255
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항 259
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 259
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 265
8. 기타 재무에 관한 사항 268
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 278
1. 예측정보에 대한 주의사항 278
2. 개요 278
3. 재무상태 및 영업실적 278
4. 유동성 및 자금조달과 지출 278
5. 부외거래 278
6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항 278
V. 회계감사인의 감사의견 등 279
1. 외부감사에 관한 사항 279
2. 내부통제에 관한 사항 282
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 285
1. 이사회에 관한 사항 285
2. 감사제도에 관한 사항 291
3. 주주총회 등에 관한 사항 295
VII. 주주에 관한 사항 301
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 306
1. 임원 및 직원 등의 현황 306
2. 임원의 보수 등 313
IX. 계열회사 등에 관한 사항 333
X. 대주주 등과의 거래내용 337
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 344
1. 공시내용 진행 및 변경사항 344
2. 우발부채 등에 관한 사항 344
3. 제재 등과 관련된 사항 351
4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 357

XII. 상세표 359
1. 연결대상 종속회사 현황(상세) 359
2. 계열회사 현황(상세) 360
3. 타법인출자 현황(상세) 361
4. 연구개발 실적(상세) 364
【 전문가의 확인 】 386
1. 전문가의 확인 386
2. 전문가와의 이해관계 386

반 기 보 고 서

(제 45 기)

사업연도 2026년 01월 01일 부터
2026년 06월 30일 까지

금융위원회
한국거래소 귀중

2026년 8월 14일

제출대상법인 유형 : 주권상장법인
면제사유발생 : 해당사항 없음

회 사 명 : 주식회사 케이티
대 표 이 사 : 박윤영
본 점 소 재 지 : 경기도 성남시 분당구 불정로 90
(전 화) 070-4193-4036
(홈페이지) http://www.kt.com
작 성 책 임 자 : (직 책) 재무실장 (성 명) 민혜병
(전 화) 070-4193-4036

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 사항의 기재나 표시의 누락, 허위 기재 내지 표시가 없으며, 이 공시서류에 기재된 내용을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재되거나 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 『주식회사등의외부감사에관한법률』 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (『주식회사등의외부감사에관한법률』 제4조에 의한 외감대상법인에 한함)

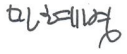
2026. 8. 14.

주식회사 케이티

대표이사 사장 박윤영 (서명)



신고업무담당이사 재무실장 민혜병 (서명)



I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황(2026.6.30일 기준): 총 78개(KT 제외)

○ 연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	7	-	-	7	7
비상장	71	1	1	71	25
합계	78	1	1	78	32

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

○ 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규 연결	에이아이미디어방송 주식회사	2026년 2분기 신설
	-	-
연결 제외	㈜스토리위즈	2026년 2분기 합병소멸
	-	-

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 케이티'이고, 영문명은 'KT Corporation'입니다.

다. 설립일자

당사는 정보통신사업을 영위할 목적으로 1981년 12월 10일에 설립되었으며, 1998년 12월 23일 유가증권시장에 상장하였습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

○ 주소 : 경기도 성남시 분당구 불정로 90
○ 전화번호 : 070-4193-4036
○ 홈페이지 주소 : http://www.kt.com

마. 회사사업 영위의 근거가 되는 법률

전기통신기본법, 전기통신사업법, 정보통신망이용촉진및정보보호등에관한법률, 인터넷멀티미디어방송사업법 등에 근거하고 있습니다.

바. 중소기업 등 해당 여부

당사는 「중소기업기본법」 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

중소기업 해당 여부		미해당
	벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부		미해당

사. 주요 사업의 내용 및 향후 추진하려는 신규사업에 관한 간략한 설명

지배회사인 주식회사 케이티는 무선통신, 초고속인터넷, IPTV 등 유무선 통신사업을 기반으로 AX(AI Transformation) 역량을 통해 고객이 필요로 하는 가치를 제공할 수 있는 'AX Platform Company'로 변화해 나가고 있습니다.

☞ 사업 부문별 자세한 내용은 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

아. 신용평가에 관한 사항

(1) 해외 신용평가사 평가

당사는 Moody's로 부터 A3, S&P로 부터 A-, Fitch로 부터 A의 신용등급을 보유하고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권등	신용등급	평가회사	평가구분
2026.06.30	회사채	A3	Moody’s	수시평가
2026.06.30	회사채	A	Fitch	수시평가
2026.03.31	회사채	A3	Moody's	정기평가
2026.02.13	회사채	A-	S&P	정기평가
2025.11.23	회사채	A	Fitch	정기평가
2025.06.10	회사채	A-	S&P	수시평가
2025.06.10	회사채	A	Fitch	수시평가
2025.04.30	회사채	A3	Moody's	정기평가
2025.04.28	회사채	A-	S&P	정기평가
2025.02.25	회사채	A3	Moody's	수시평가
2025.02.24	회사채	A	Fitch	수시평가
2024.12.09	회사채	A	Fitch	정기평가
2024.09.06	회사채	A3	Moody's	수시평가
2024.09.05	회사채	A-	S&P	수시평가
2024.04.30	회사채	A3	Moody's	정기평가
2024.03.22	회사채	A-	S&P	정기평가

(참고) 해외 신용등급체계와 신용등급 정의

Moody's	S&P	Fitch	등급 정의
신용등급 범위 (Aaa~C)	신용등급 범위 (AAA~D)	신용등급 범위 (AAA~D)	
Aaa	AAA	AAA	안정성 최상위급. 어떠한 상황변화가 발생하여도 원리금 지급에 문제 없음
Aa1/Aa2/Aa3	AA+/AA/AA-	AA+/AA/AA-	안정성 높음. 최상급 채권보다 위험은 약간 높지만 문제는 없음

A1/A2/A3	A+/A/A-	A+/A/A-	안정성 상위. 원리금 지급에는 문제가 없지만 장래에는 현재보다 나빠지기 쉬운 평가요소가 있음
Baa1/Baa2/Baa3	BBB+/BBB/BBB-	BBB+/BBB/BBB-	안정성은 중간. 현재의 안전성, 수익성은 문제가 없으나, 불황일 때 유의 필요
Ba1/Ba2/Ba3	BB+/BB/BB-	BB+/BB/BB-	투기적 요소가 있음. 장래의 안전성은 보증되지 않음. 예상되는 영업성과 불확실함
B1/B2/B3	B+/B/B-	B+/B/B-	투자대상으로서의 적격성은 없음. 원리금 지급의 안전성이나 계약조건의 유지가 불확실함
Caa1/Caa2/Caa3/Ca	CCC+/CCC/CCC-/CC	CCC/CC/C/RD	안정성이 극히 낮음. 원금과 이자가 지급 불능 가능성이 높음 극히 투기적임. 현재 채무불이행 상태에 있거나 중대한 문제가 발생하고 있음
C	D	D	부도 상태

(2) 국내 신용평가사 평가

당사는 회사채 및 기업어음에 대한 평가는 모두 최우수등급(AAA, A1)을 유지하고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	신용등급	평가회사	평가구분
2026.06.19	회사채	AAA	한국신용평가	정기평가
2026.06.05	회사채	AAA	NICE신용평가	정기평가
2026.05.08	회사채	AAA	한국기업평가	정기평가
2026.06.19	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2026.06.05	기업어음	A1	NICE신용평가	본평가
2026.05.08	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2026.02.19	회사채	AAA	NICE신용평가	본평가
2026.02.19	회사채	AAA	한국기업평가	본평가
2026.02.13	회사채	AAA	한국신용평가	본평가
2025.11.14	회사채	AAA	한국신용평가	본평가
2025.11.14	회사채	AAA	NICE신용평가	본평가
2025.11.14	회사채	AAA	한국기업평가	본평가
2025.11.14	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2025.11.14	기업어음	A1	NICE신용평가	정기평가
2025.11.14	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가
2025.06.23	회사채	AAA	한국신용평가	정기평가
2025.06.20	회사채	AAA	NICE신용평가	정기평가
2025.06.19	회사채	AAA	한국기업평가	정기평가
2025.06.23	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2025.06.20	기업어음	A1	NICE신용평가	본평가
2025.06.19	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2024.11.20	회사채	AAA	NICE신용평가	본평가
2024.11.19	회사채	AAA	한국신용평가	본평가
2024.11.19	회사채	AAA	한국기업평가	본평가

2024.11.20	기업어음	A1	NICE신용평가	정기평가
2024.11.19	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2024.11.19	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가
2024.06.25	회사채	AAA	한국기업평가	정기평가
2024.06.21	회사채	AAA	한국신용평가	정기평가
2024.06.18	회사채	AAA	NICE신용평가	정기평가
2024.06.25	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2024.06.21	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2024.06.18	기업어음	A1	NICE신용평가	본평가
2024.02.14	회사채	AAA	한국기업평가	본평가
2024.02.14	회사채	AAA	한국신용평가	본평가
2024.02.14	회사채	AAA	NICE신용평가	본평가

(참고) 국내 신용등급체계와 신용등급 정의

ㅇ 회사채

신용등급	등급의 정의
AAA	원리금 지급능력이 최상급임
AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
BBB	원리금 지급능력이 양호하지만 상위등급에 비해서 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음
BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되지 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
CC	상위등급에 비하여 불안요소가 더욱 큼
C	채무불이행의 위험성이 높고 원리금 상환능력이 없음
D	상환 불능상태임

ㅇ 기업어음

신용등급	등급의 정의
A1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임
A2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임
A3	적기상환능력이 양호하며 그 안전성도 양호하나 A2에 비해 열위임
B	적기상환능력은 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어 있음
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼
D	상환불능 상태임

자. 회사의 주권상장(또는 등록・지정) 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록・지정)현황	주권상장 (또는 등록・지정)일자	특례상장 유형

유가증권시장 상장	1998년 12월 23일	해당사항 없음

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

○ 본점소재지 : 경기도 성남시 분당구 불정로 90
○ 최근 5사업연도 이내에 본점소재지가 변경된 사항은 없습니다.

나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

최근 5사업연도의 경영진 변동내역은 다음과 같습니다.

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2026.03.31	정기주총	대표이사 박윤영 사내이사 박현진 독립이사 김영한 독립이사 권명숙 독립이사 서진석	-	대표이사 김영섭 사내이사 서창석 독립이사 최양희 독립이사 윤종수 독립이사 안영균
2025.03.31	정기주총	-	독립이사 곽우영 독립이사 김성철 독립이사 이승훈 독립이사 김용헌	-
2024.03.26	-	-	-	독립이사 조승아(당연퇴임) (*1)
2023.08.30	임시주총	대표이사 김영섭 사내이사 서창석	-	-
2023.06.30	임시주총	독립이사 최양희 독립이사 곽우영 독립이사 윤종수 독립이사 안영균 독립이사 이승훈 독립이사 김성철 독립이사 조승아	-	-
2023.03.31	정기주총	-	-	독립이사 표현명 독립이사 강충구 독립이사 여은정 (*2)
2023.03.28	-	-	-	대표이사 구현모(사임) 독립이사 유희열(사임) 독립이사 김대유(사임)
2023.03.27	-	-	-	사내이사 윤경림(사임)
2023.03.06	-	-	-	독립이사 Hong Benjamin(사임)
2023.01.12	-	-	-	독립이사 이강철(사임)

2022.03.31	정기주총	사내이사 윤경림 독립이사 김용헌 독립이사 Hong Benjamin	독립이사 유희열	사내이사 박종욱 사내이사 강국현 독립이사 성태윤 독립이사 박찬희

(*1) 조승아 독립이사는 상법 제542조의8 제2항에 따라 2024년 3월 26일자로 당연퇴임하였습니다.
(*2) 독립이사 표현명, 강충구, 여은정은 2023년 3월 31일 정기 주주총회에서 임기만료 하였으나, 상법 제386조 제1항에 따라 2023년 임시 주주총회에서 새로운 독립이사가 선임되어 퇴임 이사의 권리의무가 종료하는 시점까지 독립이사로서 권리의무를 유지하였습니다.

다. 최대주주의 변동

○최대주주의 보유 현황 (2026.7.29 기준)

주주명	사업자등록번호	보유주식수	지분율
현대자동차㈜ 외 1인	105-18-46820	20,345,700주	8.07%

※ 최대주주의 변동에 대한 상세 내용은 "VII.주주에 관한 사항" 내 "3.최대주주 변동 현황" 참조

라. 상호의 변경

최근 5사업연도간 발생한 주요 종속회사의 상호 변경은 아래와 같습니다.

회사명	일자	내용
㈜케이티투자운용	2022.11	㈜케이티에이엠씨에서 ㈜케이티투자운용으로 상호 변경
㈜케이티이엔에이	2025.02	㈜스카이라이프티브이에서 ㈜케이티이엔에이로 상호 변경
㈜케이티에이치씨엔	2025.02	㈜에이치씨엔에서 ㈜케이티에이치씨엔으로 상호 변경
㈜케이티지니뮤직	2025.03	㈜지니뮤직에서 ㈜케이티지니뮤직으로 상호 변경
㈜케이티밀리의서재	2025.03	㈜밀리의서재에서 ㈜케이티밀리의서재로 상호 변경
㈜케이티나스미디어	2025.03	㈜나스미디어에서 ㈜케이티나스미디어로 상호 변경

마. 회사가 화의, 회사정리절차 그 밖에 이에 준하는 절차를 밟은 적이 있거나 현재 진행중인 경우 그 내용과 결과

해당사항 없음

바. 회사가 합병 등 을 한 경우 그 내용

○ ㈜케이티

(1) 소규모 합병

○ 합병방법: ㈜케이티가 ㈜케이티넥스알을 흡수합병
- 존속회사(주권상장법인): ㈜케이티
- 소멸회사(주권비상장법인): ㈜케이티넥스알

○ 합병형태: 소규모합병

○ 합병목적: 합병을 통한 경영효율성 제고

○ 합병의 중요영향 및 효과: 본 합병은 신주를 발행하지 않는 무증자합병으로 본 합병 완료 후 ㈜케이티의 최대주주 소유주식 및 지분율 변동은 없습니다.

○ 합병비율: ㈜케이티:㈜케이티넥스알=1.0000000:0.0000000

○ 합병계약일: 2024년 9월 26일

○ 합병기일: 2024년 12월 26일
○ 합병완료일: 2024년 12월 27일
* 관련공시
2024.09.24 주요사항보고서(회사합병결정)
2024.12.27 합병등종료보고서 (합병)

(2) 법인 신설
2024년 11월 4일 ㈜케이티는 네트워크 안정성과 전문성 강화를 위해 별도법인 ㈜케이티넷코어와 ㈜케이티피앤엠을 신설했습니다. ㈜케이티넷코어는 네트워크 인프라 선로 설계, 유지보수 및 운영을, ㈜케이티피앤엠은 전원/마이크로웨이브 설계, 시공 및 유지보수를 전문으로 하는 기업입니다.

(3) 특수관계인에 대한 자산양도
2024년 12월 26일 ㈜케이티는 자산의 재배치를 통한 그룹 사업 경쟁력 강화를 위해 ㈜케이티클라우드에 기계장치, 소프트웨어 등 유무형자산을 양도를 결정했습니다.
○ 자산양도 일자: 2025년 1월 1일
○ 양도가액: 22,331 (백만원)
○ 양도에 따른 영향: 유무형자산의 감소 및 현금의 증가
* 관련공시
2024.12.27 특수관계인에 대한 자산양도

(4) 주식 매각
2025년 4월 3일 ㈜케이티는 그룹 포트폴리오 최적화를 위해 보유한 ㈜플레이디 지분을 전량 매각했습니다.
○ 매수처 : ㈜숲 (舊 아프리카TV)
○ 매각주식수 : 보통주 3,008,989주(보유 지분 23.46% 전량)
○ 매각금액 : 약 245억원 (주당 8,142원)
○ 매도방법 : 장외매도
* 관련공시
2025.04.03 플레이디/임원・주요주주특정증권등소유상황보고서

○ ㈜케이티스카이라이프
(1) 타법인 주식 취득
㈜케이티스카이라이프는 그룹 미디어 플랫폼 경쟁력 강화 및 신성장 동력 확보를 위해 (주)호각의 제3자 배정 유상증자에 참여하여 보통주 170,000주(68억원)를 출자하였습니다.
○ 출자일자: 2024년 7월 31일
○ 출자주식: 170,000주 (보통주)
○ 출자금액: 6,800,000,000원
○ 출자목적: 제3자 배정 유상증자 참여
○ 증자 후 지분율: 23.78%
* 관련공시
2024.07.24 타법인주식및출자증권취득결정(자율공시)

○ ㈜케이티이엔에이
(1) 회사 분할
각 사업부문별 전문성을 제고하고 전문화된 사업 영역에 역량을 집중하기 위한 목적으로 회

사 분할을 결정했습니다.
ㅇ 분할존속회사 : ㈜케이티이엔에이
ㅇ 분할존속회사의 사업부문 : 분할대상 사업부문을 제외한 모든사업부문
ㅇ 분할신설회사 : ㈜채널칭(가칭)
※ 분할신설회사의 상호는 분할계획서 승인을 위한 주주총회 또는 분할신설회사 창립총회에서 변경될 수 있음
ㅇ 분할신설회사의 사업부문 : 채널칭, 오앤티, 헬스메디TV의 채널사업부문
ㅇ 분할기일: 분할기일은 2026년 1월 1일로 한다. 다만, 분할회사의 이사회의 결의로 분할기일을 변경할 수 있다.
* 관련공시
2025.11.03 회사분할결정

○ ㈜케이티지니뮤직
(1) 소규모 합병
㈜케이티지니뮤직(구 ㈜지니뮤직)은 ㈜밀리의서재(현 ㈜케이티밀리의서재) 창업주 IPO풋옵션 행사(2024.3.27)에 따른 ㈜밀리 지분 100% 인수하였으며, 이후 ㈜지니뮤직(현 ㈜케이티지니뮤직) 비주력 자회사의 재편을 통해 지배구조를 개선하고 경영 효율화를 제고하기 위해 2024년 6월 ㈜지니뮤직(현 ㈜케이티지니뮤직)(존속)과 ㈜밀리(소멸)와의 소규모합병을 결정하여 2024년 8월 합병을 완료 하였습니다. 보다 자세한 사항은 관련 공시를 참고하시기 바랍니다.
* 관련공시
2024.07.03 주요사항보고서(회사합병결정)(정정]
2024.08.14 합병등종료보고서(합병)

(2) 타법인 주식 취득 및 신주 인수
㈜케이티지니뮤직(구 ㈜지니뮤직)은 2024년 6월 4일 음악사업 경쟁력 강화를 위해 ㈜패러블(구 ㈜패러블엔터테인먼트)의 구주 및 신주(RCPS) 7,222주를 인수했습니다.
ㅇ 계약금액: 3,000백만원
ㅇ 대금지급방식: 현금지급
ㅇ 취득 후 지분율: 6.0%

○ ㈜케이티알파
(1) 분할
2022년 4월 7일 ㈜케이티알파는 ㈜케이티알파의 사업 부문 중 ICT 부문 내 AI/DX 사업을 분할하여 신설회사를 설립하고 분할존속회사는 그외 사업부문을 수행함으로써 경영효율성 및 투명성을 극대화하고, 장기적 성장을 위한 사업구조 개선을 추진할 목적으로 물적분할을 진행하기로 이사회 결의하였습니다. 분할기일은 2022년 9월 1일이며 분할 후 분할존속회사는 상장법인으로 존속하고 신설회사는 비상장법인으로 합니다. 보다 자세한 사항은 관련 공시를 참고하시기 바랍니다.
* 관련 공시
2022.04.07 주요사항보고서(회사분할결정)
2022.07.11 임시주주총회결과
2022.09.01 합병등종료보고서(분할)

(2) ㈜알파디엑스솔루션 지분 매각
2022년 10월 4일 ㈜케이티알파가 100% 보유한 ㈜알파디엑스솔루션 지분 전량을 계열사인

㈜케이티디에스에 매각하기로 이사회 의결하고 2022년 10월 7일 지분 매각을 완료하였습니다. 케이티 계열 내 ICT 사업 일원화를 통한 경쟁력 강화 및 ㈜케이티알파의커머스 사업 집중과 성장을 위한 재원 확보를 위해 매각을 결정하게 되었습니다. 매각주식수는 800,000주이며 매각대금은 170억원입니다. 보다 자세한 사항은 관련 공시를 참고하시기 바랍니다.
* 관련 공시
2022.10.04 타법인 주식 및 출자증권 처분결정
2022.10.04 특수관계인에 대한 주식의 처분

(3) 콘텐츠사업 영업양도
2024년 10월 7일 ㈜케이티알파는 커머스 역량 집중을 통한 핵심 경쟁력 강화 및 성장성 확보를 위해 콘텐츠유통사업을 계열사인 ㈜스튜디오지니에 영업양도 하기로 결의하였습니다. 양도기일은 2024년 12월 1일입니다. 보다 자세한 사항은 관련 공시를 참고하시기 바랍니다.

* 관련 공시
2024.10.07 특수관계인에 대한 영업양도

○ ㈜케이티씨에스
(1) 지분 매각
㈜케이티씨에스는 후후앤컴퍼니 지분매각(100%)에 대한 이사회 의결을 2021년 12월 28일 진행하였습니다
* 관련공시
2021.12.28 타법인주식및출자증권처분결정(자율공시)
2022.06.30 [기재정정]타법인주식및출자증권처분결정(자율공시)
※ 브이피-후후앤컴퍼니 합병기일은 2022년 7월 1일입니다.

○ ㈜케이티스튜디오지니
(1) 회사 합병
㈜케이티스튜디오지니가 지분을 소유한 스카이라이프티브이와 미디어지니는 KT 미디어콘텐츠 밸류체인을 견고히 하고 그룹시너지 창출을 위해 2022년 9월 1일 합병 계약을 체결하여 합병을 추진하였고 합병기일은 2022년 11월 1일입니다.
※ 본 건은 케이티스튜디오지니가 지분을 소유한 양사간의 합병계약으로 ㈜케이티스튜디오지니는 계약 상 직접적인 당사자는 아님
* 관련공시
2022.09.01 회사합병결정

CJ ENM과 미디어콘텐츠 협력관계를 강화하기 위해 2022년 7월 18일 ㈜케이티스튜디오지니가 지분을 소유한 케이티시즌이 티빙에 흡수합병 되는 합병계약을 체결하였습니다. 합병기일은 2022년 12월 1일이고 ㈜케이티스튜디오지니는 본 거래로 티빙의 합병신주 382,513주를 취득하여 합병법인(티빙)의 3대 주주가 되었습니다.
※ 본 건은 케이티스튜디오지니가 지분을 소유한 양사간의 합병계약으로 케이티 스튜디오지니는 계약 상 직접적인 당사자는 아님
* 관련공시
2022.07.14 유상증자결정
2022.07.19 [정정] 유상증자결정

㈜케이티스튜디오지니는 KT그룹 내 분산된 콘텐츠 역량 집중과 영상 IP 확장을 통한 글로벌

IP스튜디오로의 도약을 위해 2026년 4월14일 ㈜스토리위즈와 합병을 결정하고 2026년 6월 1일 합병을 완료하였습니다.
* 관련공시
2026.04.14. 회사합병결정

(2) 영업 양수도
㈜케이티스튜디오지니는 KT그룹 내 분산된 콘텐츠 역량을 결집하여 콘텐츠 사업 시너지를 추진하고 IP스튜디오로의 추진 기반을 마련하기 위해 2024년 10월 7일 ㈜케이티알파와 영업양수도계약을 체결하여 2024년 12월 1일부로 콘텐츠사업본부의 자산, 재산, 권리 등 일체를 영업양수 완료하였습니다.
* 관련공시
2024.10.07. 특수관계인으로부터 영업양수

○ 브이피㈜
(1) 회사 합병
2021년 12월 29일 브이피 주식회사는 KT 계열회사인 후후앤컴퍼니와 합병 계약을 체결하고 합병계약서 승인을 이사회 의결하였습니다. 브이피 주식회사는 2022년 7월 1일 부로 주식회사 후후앤컴퍼니를 흡수합병 하였습니다. 합병을 통해 사업 시너지 극대화와 경쟁력 강화로 회사의 가치를 제고하고자 합니다.
* 관련 공시
2022.03.21 주요사항보고서 (회사합병결정)

○ ㈜케이티디에스
(1) 영업 일부 양수도
ㅇ 계약상대방 : ㈜케이티클라우드
ㅇ 계약의 목적 및 내용
- 목적 : 그룹지배구조 개선 및 투자재원 확보
- 내용 : ㈜케이티디에스의 Cloud사업 일부를 ㈜케이티클라우드에 양도
ㅇ 거래일자 및 계약체결일
- 계약체결일 : 2022. 4. 11.
- 거래종결일 : 2022. 5. 31.
- 거래금액 : 10,746백만원
* 관련공시
2022.04.13 특수관계인에 대한 영업양도
2022.07.06 특수관계인에 대한 영업양도(정정공시)

(2) ㈜알파디엑스솔루션 지분 100% 취득
ㅇ 계약상대방 : ㈜케이티알파
ㅇ 계약의 목적 및 내용
- 목적 : IT 운영효율화 및 대외 경쟁력 제고
- 내용 : ㈜케이티알파로부터 ㈜알파디엑스솔루션 지분 100%를 취득함
ㅇ 거래일자 및 계약체결일
- 계약체결일 : 2022. 10. 4.
- 거래종결일 : 2022. 10. 7.
- 거래금액 : 17,000백만원
* 관련공시

2022.10.04 특수관계인으로부터 주식의 취득

(3) ㈜알파디엑스솔루션 흡수합병(소규모합병)
○ 합병당사자 : 합병회사 ㈜케이티디에스 / 피합병회사 ㈜알파디엑스솔루션
○ 합병의 목적 및 내용
- 목적 : IT 운영 효율화 및 대외 경쟁력 제고
- 내용 : 100% 완전 자회사인 ㈜알파디엑스솔루션을 흡수 합병함
○ 계약체결일 및 합병조건
- 계약체결일 : 2022. 10. 12.
- 합병기일 : 2023. 1. 1.
- 합병비율 : ㈜케이티디에스 : ㈜알파디엑스솔루션 = 1:0
* 관련 공시
2022.10.04. 특수관계인으로부터 주식의 취득
2022.10.13. 회사 합병 결정

(4) ㈜케이티넥스알 지분 ㈜케이티 처분
○ 계약상대방 : ㈜케이티
○ 계약의 목적 및 내용
- 목적 : 그룹사 사업구조 개편을 통한 시너지 확보
- 내용 : ㈜케이티디에스가 보유한 (주)케이티넥스알의 지분 100%를 ㈜케이티에 매각함
○ 거래일자 및 계약체결일
- 계약체결일 : 2024. 9. 24.
- 거래종결일 : 2024. 10. 2.
- 거래금액 : 2,330백만원

(5) 이니텍㈜ 지분 매각
○ 계약상대방 : (최초) 1. 로이투자파트너스㈜, 2.사이몬제이앤컴퍼니㈜
*위 매도인들은 '25.3.28자로 에이아이솔루션홀딩스㈜에 매수인 지위 양도
○ 계약의 목적 및 내용
- 목적 : 그룹경영 효율화를 위한 지배구조 개선 및 투자자금 확보
- 내용 : 회사 보유 이니텍㈜의 지분(30%)과 H&C네트워크 보유 지분(27%)를 일괄 매각함

○ 거래일자 및 계약체결일
- 계약체결일 : 2025. 2. 28.
- 거래종결일 : 2025. 3. 31.
- 거래금액 : 총 84,145백만원 (kt ds 44,290백만원, H&C네트워크 39,855 백만원)
* 관련공시
2025.03.05 비유동자산 처분결정
2025.03.05 주식등의 대량보유상황보고서
2025.04.02 주식등의 대량보유상황보고서(정정)
2025.04.03 주식등의 대량보유상황보고서
2025.04.03 임원・주요주주특정증권등소유상황보고서

○ ㈜케이티클라우드
(1) ㈜메가존클라우드 전환사채 발행
㈜케이티클라우드는 300억원 규모의 전환사채(CB)를 ㈜메가존클라우드에 발행하기로 결의

하였으며, ㈜메가존클라우드는 CB 인수 형태로 ㈜케이티클라우드에 300억원을 투자하였습니다.
* 관련공시
2022.07.25 전환사채발행결정

기존 전환사채인수계약 제7.3조(인수인의 확약사항)에 근거하여, ㈜케이티클라우드가 제3자로부터 적격 투자 유치 시 발행되는 주식과 동일한 주식으로 변경해야 함에 따라 ㈜케이티클라우드와 ㈜메가존클라우드 간 변경계약을 체결하였습니다.
* 관련공시
2023.05.11 [정정] 전환사채발행결정

(2) 주식매수청구권 행사
㈜케이티클라우드는 2024년 6월 30일부로 ㈜오픈클라우드랩의 Car Cloud 사업이 종료됨에 따라 2024년 7월 1일, ㈜오픈클라우드랩 보통주 100,000주에 대한 주식매수청구권(행사가격: 20,327,732,424원) 행사를 통지하였습니다.

(3) 신주인수계약 및 발행
중장기 성장 목표 달성을 위한 재원 확보의 목적으로 ㈜케이티클라우드와 아이엠엠크레딧앤솔루션 간 신주인수계약을 체결하고 신주를 발행하였습니다.
* 관련공시
2023.05.11 유상증자결정

아이엠엠크레딧앤솔루션의 계약상 지위 및 권리의무를 디지털솔루션 유한회사, 아이엠엠디지털솔루션 일반사모투자신탁에게 양도/이전하는 계약을 체결하였습니다.
* 관련공시
2023.06.28 [정정]유상증자결정

(4) 유무형 자산 양수
2025년 1월 1일, 자산의 재배치를 통한 그룹 사업 경쟁력 강화를 위해 ㈜케이티로부터 기계장치, 소프트웨어 등 유무형자산을 양수하였습니다. 양수가액은 약 223억원 입니다.
* 관련공시
2024.12.27 특수관계인으로부터 자산양수

○ ㈜케이티아이에스
(1) 분할
㈜케이티아이에스는 2025년 5월 14일 이사회에서 2025년 8월 1일을 분할기일로 하여 디지털광고사업부문을 단순·물적분할의 방식으로 분할하여 주식회사 타운보드를 설립하는 것을 결의하였습니다. 또한, 동일자로 ㈜케이티아이에스가 보유한 주식회사 타운보드 주식 전량을 중앙일보 주식회사에 매각하는 주식매매계약도 체결하였습니다.

㈜케이티아이에스는 2025년 6월 26일 개최된 임시주주총회에서 분할계획서가 승인됨에 따라 신설회사 주식회사 타운보드를 설립하고 신설회사 발행주식의 100%를 배정받는 단순·물적분할을 진행하였고, 2025년 8월 29일 주식회사 타운보드 주식을 중앙일보 주식회사에 매각 완료하였습니다.
* 관련공시
2025.5.14. 타법인 주식 및 출자증권 양도결정

2025.5.14. 회사분할 결정
2025.6.26. [기재정정]주요사항보고서(회사분할결정)
2025.6.26. 임시주주총회결과
2025.12.10. [기재정정]주요사항보고서(타법인주식및출자증권양도결정)
2025.12.10. [기재정정] 합병등종료보고서(자산양수도)

(2) 합병
㈜케이티아이에스는 아래와 같이 ㈜에이치엔씨네트워크 주식 전량을 인수하였고, ㈜에이치엔씨네트워크를 흡수합병하기로 결정하였습니다. 이는 사업경쟁력을 강화하고 경영 효율성을 제고하여 컨택사업 경쟁력 강화를 통하여 성장하기 위함입니다. 2025년 8월 ㈜에이치엔씨네트워크는 ㈜케이티아이에스의 자회사로 편입되었고, 아래와 같이 합병 완료되었습니다.

○ 존속회사 : ㈜케이티아이에스
○ 소멸회사 : ㈜에이치엔씨네트워크
○ 인수금액 : 95.9억원
○ 매매계약체결일
- 비씨카드 주식회사: 2025년 7월 31일
- 주식회사 케이티: 2025년 8월 21일
○ 취득완료일자 : 2025년 8월 22일
○ 합병완료일자 : 2025년 12월 1일
○ 기타사항 : 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령」 제176조의5 제8항 제2호 나목 단서에 의하여, 본 합병은 외부평가기관의 평가를 거치지 않아 합병전후 재무제표 비교표를 기재하지 않았습니다.

* 관련공시
2025.8.18. [기재정정]타법인주식및출자증권취득결정(자율공시)
2025.10.17. [첨부정정]주요사항보고서(회사합병결정)
2025.12.02. 합병등종료보고서(합병)

○ ㈜케이티나스미디어
(1) 종속회사지분매각결정
㈜케이티나스미디어는 2025년 3월 10일 이사회 의결을 통해 종속회사 ㈜플레이디 지분 매각을 결정하였습니다.
① 양도 대상: 종속회사 주식회사 플레이디(PlayD Co., Ltd.) 보통주 6,018,151주
② 매각 금액: 48,999,785,442원
③ 거래상대방: 주식회사 숲
④ 주식매매계약체결일: 2025.03.11.
⑤ 거래종료일: 2025.04.03.
* 관련공시
2025.03.10. 타법인 주식 및 출자증권 처분결정
2025.03.12. 주식등의 대량보유상황보고서
2025.04.03. 주식등의 대량보유상황보고서
2025.04.03. 임원・주요주주 특정증권등 소유상황보고서 (플레이디 공시사항)
2025.03.10. 수시공시의무관련사항(공정공시)
2025.03.11. 최대주주 변경을 수반하는 주식양수도계약 체결
2025.04.03. 최대주주 변경

○ 케이티텔레캅㈜

케이티텔레캅㈜은 영상보안사업 경쟁력 강화를 위해 케이티텔레캅㈜의 최대주주인 ㈜케이티의 영상보안사업을 현물출자(현물출자가액 : 4,270,025,825원) 받고, 그 대가로 케이티텔레캅㈜ 보통주(251,444주)를 배정하는 현물출자 계약을 2024년 9월 9일자로 체결하였습니다.

* 관련공시

2024.09.09 주요사항보고서(유상증자결정)

○ ㈜케이티서비스남부

㈜케이티서비스남부는 2025년 01월 21일 KT그룹 위탁업무 운용 효율화를 통한 핵심사업 경쟁력 강화를 위하여 케이티링커스를 흡수합병하였습니다.

○ 이사회결의일(결정일): 2024년 11월 07일

○ 합병기일: 2025년 01월 21일

○ 합병등기예정일자: 2025년 01월 27일

* 관련공시

2024.11.12. 회사합병결정

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

최근 5사업연도 간 발생한 주요 종속회사의 업종 또는 주된 사업의 변화는 아래와 같습니다.

회사명	일자	주요 변동사항
㈜케이티	2022.03.31	ㅇ 본인신용정보관리업 및 부수업무 추가
	2023.03.31	ㅇ 시설대여업 추가
	2026.03.31	ㅇ 지적재산권 수익화 목적사업 추가
㈜케이티알파	2022.03.30	ㅇ 소프트웨어 개발 및 판매업, 디지털컨텐츠 제작, 매매, 매매중개업, 디지털컨텐츠 거래플랫폼 개발 및 운영업 추가
	2025.01.24	ㅇ 선불전자지급수단발행 및 관리업, 전자지급결제대행업 추가
㈜케이티나스미디어	2022.03.25	ㅇ 건강 보조식품 도·소매업, 음료 도·소매업, 화장품, 비누 및 방향제 도·소매업 추가
		ㅇ 상기 목적과 관련되거나 부수되는 제반 사업 및 활동 추가
㈜케이티씨에스	2022.03.30	ㅇ 금융상품판매 대리 중개업
	2023.03.31	ㅇ 시각·제품·인테리어·패션/섬유류 및 기타 전문 디자인업
	2026.03.31	ㅇ 행사대행업
㈜케이티아이에스	2022.03.29	ㅇ 금융상품판매대리・중개업, 상품 종합 도・소매업 및 중개업, 유료직업소개사업 추가
	2026.03.31	ㅇ 금융기관 프로세싱 업무 대행사업, 일반대출 업무대행 서비스업, 신용정보처리 수탁사업, 신용카드 모집업, 위생관리 용역업 추가
케이티커머스㈜	2022.03.30	ㅇ 가상증강현실(VR,AR) 시스템, 소프트웨어 개발 및 공급업 추가
		ㅇ 가상증강현실 내 콘텐츠 제작 및 판매, 서비스업 추가
		ㅇ 가상증강현실 전용기기 장치물, 부분품 제조 및 도소매업 추가
브이피㈜	2022.07.06	ㅇ 포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업 추가
		ㅇ 전자상거래 소매 중개업 추가
	2023.03.31	ㅇ 유사투자자문업 추가
㈜케이티스튜디오지니	2022.07.15	ㅇ 음반, 음원 및 음악영상물, 영화 및 비디오, 방송 프로그램, 게임, 만화, 캐릭터, 기타 디지털콘텐츠 등 각종 콘텐츠의 투자, 개발, 제작, 제공, 유통, 상영, 판매, 수출입, 배급 및 배급대행업
		ㅇ 콘텐츠 라이선스 유통 및 판매업, 연예인 및 기타 공인의 대리업, 매니저업 및 연예보조업, CG, 3D VFX, 후반 스튜디오지원 사업, 컴퓨터 그래픽 서비스업, 프리비주얼 서비스업 및 버추얼 스튜디오 운영업, 전자상거래, 통신 판매업
	2025.03.28	ㅇ 음반, 음원 및 음악영상물, 영화 및 비디오, 방송 프로그램, 게임, 만화, 캐릭터, 기타 디지털콘텐츠, 전자책, 오디오북, 도서 등 각종 콘텐츠의 투자, 개발, 제작, 제공, 출판, 유통, 상영, 판매, 수·출입, 배급 및 배급대행업

㈜케이티클라우드	2022.04.01 2024.04.02	ㅇ 정보통신사업 ㅇ 콘텐츠와 소프트웨어 개발 및 판매 ㅇ 정보통신공사업 및 전기공사업 및 소방시설업 ㅇ 부동산업 및 주택사업 ㅇ 사업시설관리 및 사업지원 서비스업 ㅇ 데이터센터 설계, 구축, 운용 관련업 ㅇ 1호 내지 6호 관련 연구 및 기술개발, 교육훈련 및 홍보, 해외사업 ㅇ 부가통신사업 ㅇ 8호 관련 장비 및 시설의 판매, 임대 ㅇ 신재생에너지사업, 발전업, 전기설계업 및 전기안전관리 대행업 ㅇ 정보보안 및 인증서비스 관련업 ㅇ 종합건설업 ㅇ 기계설비공사업 및 기계설계업 ㅇ 실내건축공사업 및 금속구조물창호온실공사업 ㅇ 평생교육 및 평생교육시설 운영업 ㅇ 기타 위와 관련된 부대사업 및 목적달성을 위하여 필요한 업무 일체
케이티텔레캅㈜	2023.03.31	ㅇ 의료기기 판매업 추가
㈜케이티스카이라이프	2022.03.29 2024.03.28 2025.03.26	ㅇ 방송 및 통신 서비스의 송출 대행사업> 추가 ㅇ 소프트웨어 개발 및 판매업 추가 ㅇ 정관 목적사업 수정 - 2. 관련분야 콘텐츠 제작, 유통 및 판매 등 → 2. 전기통신사업법상 기간통신사업, 부가통신사업 - 3. 위성방송과 연계한 인터넷 서비스 사업 등 전기통신사업 → 3. 컨텐츠 제작, 유통 및 판매 등 ㅇ 영상물 중계·전송·제공 서비스업, 인공지능 등 첨단기술을 활용한 정보통신업 및 관련 장비의 판매, 임대, 용역서비스 제공업 추가

아. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

최근 5사업연도 간 발생한 기타 중요한 사항은 아래와 같습니다.

회사명	일자	주요사항

	2022.01	KT, 신한은행, 미래성장 DX 사업협력 추진
	2022.03	KT - CJ ENM 국내 미디어 선도기업 간 동맹
	2022.04	'kt cloud' 출범.국내 최고 DX전문회사로 도약
	2022.06	KT RE100 가입
	2022.07	KT-CJ ENM, OTT 경쟁력 강화 위해 seezn-티빙 통합
	2022.09	KT-현대차그룹, 미래 모빌리티 리딩을 위한 전략적 제휴 체결
	2022.10	AI 홈미디어 '지니 TV' 출시
	2022.11	KT-신한EZ손해보험, 디지털 전환(DX) 협력 체결
	2022.12	'글로텔 2022'에서 글로벌 최고 통신사로 선정
	2023.05	안정적인 통신 인프라로 '누리호 3차 발사 성공' 지원
	2023.08	김영섭 대표 공식 취임
	2023.10	UAM 5G 상공망 특화 안테나 개발 검증 완료
	2024.01	데이터는 대폭 늘리고, 고객 부담은 획기적으로 낮춘 새로운 '3만원대 5G 요금제' 출시
	2024.02	KT그룹 디지털 혁신분야 전문 인재 확보 시행
㈜케이티	2024.02	2023년도 유가증권시장 공시우수법인 선정
	2024.03	정기주주총회에서 정관 변경 통해 분기배당 도입
	2024.09	마이크로소프트와 대한민국 AI 혁신 위한 5개년 전략적 파트너십 체결
	2024.11	기업가치 제고 계획 발표
	2025.04	오리지널 콘텐츠 독점 품고 OTT 전격 개방… 지니TV 오리지널 유통 전략 개편
	2025.06	팔란티어 파트너십 계약 체결
	2025.09	GPT-4o 기반 'SOTA K'공개, 한국어 특화 LLM 'Llama K' 출시
	2025.10	국내 첫 UAM 실증사업자 지위 획득
	2025.10	국내 특화 '시큐어 퍼블릭 클라우드' 출시
	2025.12	KT-삼성전자, AI-RAN 상용망 검증 성공
	2026.02	KT, 국내 최고속 양자암호키 분배 장비 개발 성공
	2026.02	KT, 차세대 AICC 서비스 '에이전틱(Agentic) AICC' 첫선
	2026.03	KT, 국내 최초 '아이폰 5G SA(단독모드)' 상용화
	2026.03	KT, 제44기 정기 주주총회… 박윤영 대표이사 선임
	2026.06	KT, 제로 트러스트 보안 체계 전방위 고도화

	2022.04	페이북 '해외 NFC 결제 서비스' 출시
	2022.05	인도네시아 디지털 결제 국책사업(QRIS) '해외 QR결제 제휴사' BC카드 단독 선정
	2022.06	신세계백화점 제휴카드5종 출시
	2022.07	개인사업자 CB업 본허가 획득
	2022.08	인도네시아 IT개발사 '크래니움' 인수
	2023.02	신세계그룹사 제휴 '푸빌라 카드' 출시
	2023.03	인도네시아 정부구매카드 발급 본 계약 체결
	2023.04	마켓컬리 PLCC 카드 출시
	2023.05	키르기스스탄 'IPC'와 금융선진화 위한 결제 인프라 구축 MOU 체결
	2023.07	BC바로 알뜰교통플러스카드 출시
	2023.07	우즈베키스탄 'NIPC'와 금융선진화 위한 결제 인프라 구축 MOU 체결
	2023.07	금융위원회 주관 '데이터 전문기관' 본허가 획득
	2023.07	BC카드-키르기스스탄 IPC 프로세싱 전문 합작법인 'BCKG' 설립
	2023.09	BC-네이버페이-유니온페이 협업, 해외 QR현장결제 서비스 개시
	2023.11	친환경 신용카드 'BC 바로 어디로든 그린카드' 출시
	2023.11	네이버페이 협업, 해외이용특화 '네이버페이 머니카드' 출시
	2024.01	FISC-대만은행연합회 협업, TWQR 결제 서비스 국내 지원
	2024.02	BC카드-SPC 섹터나인, 해피페이 카드 출시
	2024.05	BC카드-산림조합중앙회, 포레스트 체크카드 출시
비씨카드㈜	2024.06	페이북 머니, 말레이시아 QR결제 서비스 오픈
	2024.06	BC카드-네이버페이-KT에스테이트, 호텔 숙박QR결제 인프라 구축
	2024.06	BC카드-갤럭시아머니트리, 머니트리카드 출시
	2024.09	BC카드-두나무-케이뱅크, 3사 간 디지털 금융 서비스 협력 MOU
	2024.11	BC카드-한국조폐공사, 카드형 공공결제 서비스 도입 MOU
	2024.11	BC카드-고위드, 스타트업 전용 법인 PLCC 출시
	2025.03	BC카드-트래블월렛, 페이북 외화 충전 및 결제 서비스 출시
	2025.04	BC카드-금융결제원, 실물카드 기반 스마트폰 인증 서비스 출시
	2025.06	생성형 AI 기반 혁신금융서비스(2건) 신규 지정
	2025.07	BC카드 · 중소벤처기업연구원, 데이터 기반 소상공인·중소기업 활성화 MOU
	2025.09	AI 기술 기반 '로봇 프로세스 자동화' 시스템 도입
	2025.09	카드사 최초 스테이블코인 결제 특허 출원
	2025.10	DSRV와 스테이블코인 결제 인프라 공동 구축 업무협약 체결
	2025.11	제주은행, BC카드 준회원사 가입
	2025.12	카드사 최초 여권 기반 외국인 결제 서비스 출시
	2026.03	BC카드, AI금융빅데이터플랫폼 리뉴얼
	2026.03	김영우 대표이사 사장 취임
	2026.05	국내 금융사 최초 오픈소스 기술 컨퍼런스 'Red Hat Summit' 발표 초청
	2026.05	BC카드, 몽골 사막화 방지 위한 페이퍼리스 조림사업 확대
	2026.06	BC카드, 연세대학교 데이터사이언스 학회와 금융 특화 생성형 AI 산학협력 프로젝트 성료

	2022.02	개방형TV 방송 'My Asia TV' 론칭
	2022.02	개방형TV 방송 '한국선거방송' 론칭
	2022.03	'skylife 모바일' OTT(왓챠, 시즌) 제휴 요금제 출시
	2022.05	ENA 오리지널 콘텐츠 '강철부대2' IP활용 첫 NFT 발행
	2022.05	국내 미디어 플랫폼 최초, 글로벌 영화 비평 사이트 '로튼 토마토' 제휴
	2022.06	'skylife 모바일' 유지가입자 20만 돌파
	2022.08	개방형TV 방송 '한문철TV' 론칭
	2022.08	19세미만 주니어대상 skylife 모바일 '스쿨요금제' 출시
	2022.09	개방형TV 방송 '삼바아이댄스', '국악방송TV' 론칭
	2022.09	올레tv 키즈 콘텐츠 '키즈랜드' 론칭
	2022.10	sky스포츠 프리미어 요금제 출시
	2022.10	E커머스몰 '스카이라이프 Shop' 오픈
	2022.11	'20주년 웹사사' 대한민국 커뮤니케이션대상 최우수상 수상
	2022.12	유료방송 최초 넷플릭스 광고형 요금제 셋톱(리모컨) 가입 서비스 개시
	2022.12	다이렉트샵eSIM 셀프 개통 서비스 개시
	2023.01	글로벌 OTT '디즈니+' 론칭
	2023.01	경량 전동 휠체어 '오토휠(Auto Wheel)'상품 출시
	2023.05	'반려견 돌보미' 해피독TV 신규 론칭
	2023.06	'skylife 모바일' 5G 중간요금제 데이터 대용량 요금제 출시
	2023.07	'20% 더블할인 가족결합' 서비스 출시
	2023.07	4K UHD와 돌비 애트모스 지원 VOD 출시
	2023.08	TV 활용 미술 갤러리 서비스 '폴스타아트' 론칭
	2023.09	'가족긴급보호서비스(SOS)' 모바일 앱(APP) 출시
㈜케이티스카이라이프	2023.10	유료방송 최초 인물 정보 기반 VOD UX 특허 등록
	2023.10	의정부시와 전동휠체어 지원사업 MOU 체결
	2023.11	AI 기반 뉴미디어 플랫폼(AI previewer) 구축 MOU 체결
	2023.12	국내 최초 유튜브 프리미엄 방송 결합 요금제 및 모바일 부가서비스 출시
	2024.02	모바일 국제 통화 부가서비스 신규 출시
	2024.04	스카이라이프 브랜드(BI) 리뉴얼
	2024.04	AI Previewer 상용서비스 론칭
	2024.06	Sky 모바일(알뜰폰) 전용 TV 상품 'sky M' 출시
	2024.07	KT 인터넷+skylife TV 제휴 결합할인 혜택 개선
	2024.07	AI 기반 미디어 솔루션 AI 스포츠 중계 서비스를 위해 픽셀펏·호각과 MOU 체결
	2024.09	KT스카이라이프-호각, FIFA 주관 '서울 2024 휴리스월드컵' 세계 최초 AI 중계
	2025.02	KT스카이라이프 웹·앱 UX/UI 통합 개편 시행
	2025.04	AI스포츠 중계 플랫폼 서비스 이용약관 수립
	2025.05	제54회 전국소년체육대회 AI 중계
	2025.06	고객 편의성 강화한 UX 3.2 개편 시행
	2025.06	광고 없는 무제한 무협액션 채널 '무협액션 초이스' 론칭
	2025.07	강릉시체육회, 강릉교육지원청과 AI 스포츠 중계 관련 업무협약 체결
	2025.07	IPTV 신상품 'ipit TV' 출시
	2025.08	AI스포츠 중계 플랫폼 '포착(POCHAK)' 브랜드 론칭
	2025.08	2025 화랑대기 유소년 축구대회 포착 AI 중계
	2025.08	OTT 결합 차량용 미디어 상품 'SkyAuto 프리미엄' 출시
	2025.08	통신 가입자(인터넷, 모바일) 100만 돌파
	2025.09	한국기자협회와 'AI스포츠 중계 협력' 업무협약 체결
	2025.09	고객 라이프스타일 맞춤형 요금제 '라이프핏(LIfeFit)' 출시

	2025.09	제 51회 한국기자협회 서울지역 축구대회 포착 AI 중계
	2025.10	소외계층 어린이 대상 스포츠 교실 운영(사회공헌 활동)
	2025.11	부천FC 브랜드 데이 행사를 통한 ipit TV 홍보
	2025.11	제45회 전국장애인체육대회 배구 경기 포착 AI중계
	2025.12	KT스카이라이프-대한장애인배드민턴협회 AI 중계 MOU 체결
	2025.12	ipit TV 가입자 12만 돌파
	2025.12	스카이라이프 인터넷 사상 최대 실적 달성 (유지가입자 59.8만, 순증 9.7만)
	2026.02	TV부가서비스 '쇼핑+' 론칭
	2026.03	용인특례시체육회 AI스포츠 중계 솔루션 '포착' 도입을 위한 업무협약
	2026.04	ipit TV 가입자 20만 돌파
	2026.05	sky인터넷 가입자 65만 돌파
	2026.06	위성방송사업 재허가 승인(2026년~2032년)
	2022.01	해양위성통신서비스 전문 브랜드 'XWAVE' 출시
	2022.06	KASS 서비스용 위성발사 성공
	2022.10	위성영상 활용 'space data' 분야 사업 진출
	2022.12	노사문화 우수기업 선정, 노사문화대상 장관상 수상(고용노동부)
	2023.06	KT SAT '연근해 선박용 위성인터넷' 국내 최초 출시
	2023.11	금산위성센터 세계 텔레포트협회(WTA) 인증 Tier 4(최고등급) 획득
㈜케이티샛	2024.11	무궁화위성 6A호 발사
	2025.02	차세대 해양 통합솔루션 '엑스웨이브원(XWAVE-ONE)' 출시
	2025.09	아센다크(AscendArc)사와 HTS 위성 제작 계약 체결
	2025.12	국내 저궤도 서비스 개시(스타링크/원웹)
	2025.12	필리핀 현지 사무소 개소 통한 동남아시아 영업 거점 마련
	2026.01	美아르테미스 연계 K-라드큐브 참여로 국가 우주탐사 미션 안정적 지원
	2026.05	연근해 소형 선박을 위한 스타링크 신규 요금제 상품 출시
	2022.03	제주파이낸스센터(JFC) 빌딩 매입
	2022.04	원주관설 초혁신도시 반도유보라 분양
	2022.11	르메르디앙목시 호텔 Grand Open
	2023.04	콘코디언빌딩 자산관리위탁사업 수주
	2023.07	리마크빌 부산역 준공
	2023.08	Tower 8, 용산더프라임 자산관리위탁사업 수주
㈜케이티에스테이트	2023.10	마제스타시티타워1, 삼성SDS타워 자산관리위탁사업 수주
	2024.07	역삼동 오피스 개발사업 수주
	2024.11	대전 둔산 엘리프 더센트럴 분양
	2024.12	원주 관설 초혁신도시 반도유보라 마크브릿지 완공
	2025.01	이스트폴 타워 자산관리사업 수주
	2025.04	풀만 앰배서더 서울 이스트폴 Grand Open
	2025.04	KT광화문WEST 자산관리사업 수주

㈜케이티알파	2022.01	메타버스 기반 미래사업 추진 위한 한국토지신탁, 후오비코리아와 MOU 체결
	2022.01	K쇼핑, 아트테인먼트 컴퍼니'레이빌리지'와 커머스NFT 위한 MOU 체결
	2022.06	K쇼핑, 'KT알파 쇼핑'으로 브랜드 체계 전면 개편
	2022.07	온에어 딜리버리 공동합작 법인 설립 위한 오아시스마켓과 MOU 체결
	2022.09	AI/DX부문 물적분할 통한 '㈜알파디엑스솔루션' 신규 설립
	2022.10	이커머스 전방위적 협력 확대 위한 오아시스마켓과 MOU 체결
	2023.01	KT알파 쇼핑, 2023 대한민국 퍼스트브랜드 대상 T커머스 부문 1위 수상
	2023.01	기프티쇼 비즈, 2023 대한민국 퍼스트브랜드 대상 모바일쿠폰 서비스 부문 1위 수상
	2023.06	KT알파-알티미디어, 베트남 모바일 쿠폰 사업 공동 추진 위한 현지 합작법인 아쿠아리테일 설립
	2023.12	KT알파, K-콘텐츠 수출 확대 공로 무역의 날 300만불 수출의 탑 수상
	2024.01	르투아, 2024 대한민국 퍼스트브랜드 대상 비즈니스 캐주얼(여성) 부문 1위 수상
	2024.01	기프티쇼 비즈, 2024 대한민국 퍼스트브랜드 대상 모바일쿠폰 서비스 부문 2년 연속 1위 수상
	2024.02	기프티쇼 비즈, 판촉 서비스 오픈
	2024.04	KT알파, 프리미엄 골프 브랜드 젝시오(XXIO) 어패럴 국내 최초 런칭
	2024.09	KT알파 쇼핑, 콜센터품질지수(KS-CQI) 9년 연속 최고점 인증 획득
	2024.12	KT알파, 대한민국 일생활 균형 우수기업 선정
	2024.12	KT알파, 여성가족부 양성평등 우수기업 수상
	2025.03	기프티쇼, 전자금융업 라이선스 취득
	2025.03	기프티쇼 비즈, 15만 기업고객 돌파
	2025.07	KT알파쇼핑, 사회적기업 판로개척 우수기관 고용노동부장관상 수상
	2025.07	KT알파쇼핑, 협력사 동반성장 강화 위한 100억원 상생펀드 조성
	2025.11	KT알파쇼핑-기프티쇼 B2C 서비스 통합 개편
	2026.02	KT알파쇼핑, CJ대한통운과 홈쇼핑 배송 경쟁력 강화 위한 MOU 체결
	2026.05	기업 전용 모바일 쿠폰 대량발송 서비스 기프티쇼 비즈, 20만 기업고객 돌파
㈜케이티지니뮤직	2022.01	박현진 대표이사 취임
	2022.07	KT지니뮤직(구.지니뮤직) - 공연사업본부 출범
	2022.07	하나은행 음악서비스 제휴(하나 원큐 App 內 'Hana Music Box' 오픈)
	2022.11	본점 소재지 변경
	2023.01	공연티켓 판매 서비스 '지니타임티켓' 런칭
	2023.12	여성가족부 주관 2023년 '가족친화인증기업' 인증(재인증)
	2023.12	과학기술정보통신부, 정보보호 공시 '공시우수법인' 선정
	2023.12	AI기술 활용 리메이크 앨범(아름다운 이별-CHUU) 발매
	2024.02	한국거래소 주관 2023년도 코스닥시장 '공시우수법인' 선정
	2024.03	서인욱 대표이사 취임(신규선임)
	2024.06	지니뮤직 디지털앨범 플랫폼 스테이지앨범(Stayg Albums) 런칭
	2024.06	㈜패러블(구.㈜패러블엔터테인먼트) Virtual Artists IP 사업협력계약 체결
	2024.11	지니뮤직, 2024년 '대한민국 저작권 보호 대상' 표창 수상
	2025.03	사명 변경(㈜지니뮤직 → ㈜케이티지니뮤직)
	2025.09	genie App 6.0 출시(인공지능(AI) 음악 플레이리스트 추천 서비스 'AI DJ' 런칭)
	2025.12	성평등가족부 주관 2025년 '가족친화인증기업' 인증(재인증)
	2026.05	서울시전자상거래센터 주관 2025년 인터넷쇼핑몰평가 음악스트리밍 부문 1위 선정

	2022.06	무인 주차관제 상품 'GIGAeyes 24h 무인주차' 출시
	2023.02	안전 IoT 부가서비스 출시
	2023.06	GIGAeyes view(L형 정액형) 출시
	2024.10	전기차충전소 열화상감시 서비스 'GIGAeyes EV-safer' 출시
		㈜KT GIGAeyes 영상보안사업 양수(현물출자)
케이티텔레캅㈜	2025.05	GIGAeyes I형 리뉴얼 영상상품 출시
	2025.06	제21대 대통령 선거 우편투표함 등 보관장소 CCTV 통합관제센터 운영
	2025.09	GIGAeyes 긴고뷰 출시
	2025.10	모바일 보안카드 부가서비스 출시
	2026.05	서영수 대표이사 취임
	2026.06	'안전한 통학로 조성'을 위한 경찰청 업무협약서 체결
	2022.03	'마테크아웃룩(Martech Outlook)' 아태지역(APAC) 톱10 광고솔루션기업으로선정
	2022.04	KT와 광고산업을 위한 AI 기술 개발 MOU 체결
	2022.10	KT NexR과 데이터 관리 플랫폼 고도화 협력
	2022.10	넷플릭스 '광고요금제' 단독 판매대행사 선정
	2022.10	'구글 프리미어 파트너 어워즈' 2년 연속 수상
	2023.02	자체 통합 DMP 1차 개발 완료 및 통합 Report 솔루션 Data-Kit 출시
	2023.05	아마존 DSP 서비스, 차세대 AI광고 솔루션 'Nasmedia AI Suite' (KT와 공동 R&D) 출시
	2023.06	국내 최초 'TAG Brand Safety' 글로벌 인증 획득
	2023.11	'구글 프리미어 파트너 어워즈' 3년 연속 수상
	2023.12	'메타 에이전시 퍼스트 어워즈' Agency of the Year, Solution Hero 부문 수상
㈜케이티나스미디어	2024.03	'AI 문맥 광고 서비스(AI Contextual Advertising)' 개시
	2024.05	구글 애드 매니저와 구글 애드몹의 MCM 공식 파트너사 선정
	2024.07	K-Deal 운영대행 사업 종료
	2024.11	국내 최초 '구글 마케팅 플랫폼' 리셀러 선정
	2024.12	'2024 대한민국 디지털 광고 대상' 마케팅테크 부문 대상 수상
	2025.02	지하철 5개 호선(1/2, 5/7/8)의 광고사업자로 선정
	2025.03	'케이티나스미디어'로 상호 변경
	2025.04	국내 자회사 '㈜플레이디' 및 해외 자회사 'NASMEDIA(THAILAND) Co.,Ltd' 지분 매각
	2025.10	'유튜브 웍스 어워즈' 미디어 대행사 부문 'Best YouTube Works Partner' 수상
	2025.12	'크리테오 에이전시 어워즈' 'Agency of the Year' 수상
	2026.06	강남역 지하도상가 옥외광고 사업자로 선정

	2022.03	KT 고객센터 스타비어워즈 은상/동상 수상
	2022.04	KT 고객센터 KSQI 서비스품질지수 우수기업 선정
	2022.04	대한민국 100대 아웃소싱기업 인증
	2022.09	ISO9001:2015(품질경영시스템) 인증 획득_세종특별자치시 민원콜센터
	2022.10	KS-CQI(콜센터품질지수) 최우수기업 인증
	2022.12	여성가족부 주관 가족친화기업 재인증 획득
	2022.12	「데이니즈」 2022 KCIA 한국소비자산업평가 우수업체 선정
	2022.12	한국서비스진흥협회 주관 한국서비스 품질우수기업(SQ) 인증
	2023.10	ISO45001:2018(안전보건경영시스템) 인증 획득
	2023.10	ISO9001:2015(품질경영시스템) 인증 획득
㈜케이티씨에스	2024.05	2024년 KSQI(한국산업의 서비스품질지수) 이동통신부문 우수콜센터 인증
	2024.05	2024년 KSQI(한국산업의 서비스품질지수) 초고속인터넷 우수콜센터 인증
	2024.09	2024년 KS_CQI(콜센터 품질지수) 초고속인터넷/IPTV 분야 11년 연속 최우수기업 인증
	2024.09	2024년 KS_CQI(콜센터 품질지수) 이동통신 분야 10년 연속 최우수기업 인증(명예의 전당 현정)
	2024.09	2024년 KS_CQI(콜센터 품질지수) 컨택센터혁신상 수상
	2024.11	제50회 국가품질경영대회 국가품질혁신상 대통령표창 수상
	2025.04	KSQI(한국산업의 서비스품질지수) 초고속인터넷, 이동통신부문 우수콜센터 인증
	2025.07	2025년 한국표준협회 주관 AI적용 서비스 우수사례 공모전 서비스 AI 리더상 수상
	2025.12	대전광역시 주관 "일자리 사업 유동 표창"수상
	2025.12	성평등가족부 주관 "가족친화기업" 재인증 획득
	2026.05	KSQI 우수콜센터 인증 (이동통신분야 15년 연속, 초고속인터넷분야 12년 연속)
	2022.03	'타운보드 TV' 사업 개시
	2022.06	'타운보드 TV' 사업, 카카오모빌리티 제휴
	2022.07	환경경영시스템(ISO 14001:2015) 인증
	2022.10	KS-CQI(콜센터품질지수)평가 이동통신, 초고속인터넷/IPTV 최우수 인증
	2023.02	국내 최초 아파트DX 솔루션'타운보드-ADS' 출시
	2023.05	9년 연속 KSQI 유무선 통합 우수콜센터 달성
	2023.09	한국표준협회 '명예의전당' 10년 연속 콜센터품질지수 최우수 기업 선정
	2023.09	'타운보드 TV' 사업, 대구교통공사 계약 체결
	2023.10	KS-CQI(콜센터품질지수)평가 이동통신, 초고속인터넷/IPTV 최우수 인증
	2024.04	국민건강보험 대구고객센터 운영개시
㈜케이티아이에스	2024.05	10년 연속 KSQI 유무선 통합 우수콜센터 달성
	2024.06	연세대학교 세브란스병원 외래수납업무 위탁운영 시행
	2024.09	KS-CQI(콜센터품질지수)평가 이동통신, 초고속인터넷/IPTV 최우수 인증
	2024.09	한국표준협회 「명예의전당」10년 연속 이동통신부문 최우수·우수 선정
	2025.05	KSQI 초고속인터넷부문 11년 연속 우수콜센터, KSQI 이동통신부문 14년 연속 우수콜센터 인증
	2025.08	㈜에이치엔씨네트워크 지분 100% 인수
	2025.09	KS-CQI(콜센터품질지수)평가 이동통신, 초고속인터넷/IPTV 최우수 인증
	2025.09	KS-CQI(콜센터품질지수)운영 부문 2025 AX컨택센터혁신상 수상
	2025.12	㈜에이치엔씨네트워크 합병
	2026.05	KSQI 초고속인터넷(12년 연속), 이동통신부문(15년 연속) 우수콜센터 인증
	2026.06	창사 첫 ESG보고서 발간

	2022.04	KT의 B2C 유심사업 양수
	2022.09	B2C 유심유통 사업 개시
	2022.09	eSIM 서비스 개시 및 eSIM 브랜드 '양심' 런칭
	2022.09	한국생산성본부 국가브랜드경쟁력지수(NBCI) 알뜰폰 부문 1위 수상(공동수상)
㈜케이티엠모바일	2023.09	한국생산성본부 국가브랜드경쟁력지수(NBCI) 알뜰폰 부문 1위 수상
	2023.11	MVNO 업계 최초 150만 유지 가입자 돌파
	2024.09	KS-CQI(한국표준협회) 6년 연속 MVNO 부문 우수콜센터 수상
	2025.05	자본금 감소(무상감자) 실시('25.05.02 자본금 2천억원 → 1천억원)
	2025.12	eSIM 로밍 서비스(mobi) 개시
	2022.04	kt cloud와 클라우드 사업 양도 계약 체결
	2022.10	㈜케이티알파로부터 ㈜알파디엑스솔루션 지분 100% 취득
	2022.10	㈜알파디엑스솔루션(피합병회사)과 합병 계약 체결
	2022.12	AI 시험감독 솔루션 'ARGOS' 출시
	2023.01	완전자회사 ㈜알파디엑스솔루션을 흡수 합병
	2023.02	IoT 솔루션 '스마트X' 국제표준인증(원엠투엠) 획득
	2023.03	'22년 한국산업인력공단 컨소시엄 사업 평가 'S'등급 획득
	2023.05	API 게이트웨이 솔루션 'BEAST' GS 인증 1등급 획득
㈜케이티디에스	2023.10	스마트 안전관리플랫폼 'SPASS' 출시
	2023.11	종합보안컨설팅 플랫폼 'TotalEyes' 출시
	2024.09	국가인적자원개발컨소시엄 '자율공동훈련센터' 승격
	2024.10	완전자회사 'kt NexR' 지분 전량 KT에 매각
	2025.03	계열회사 이니텍㈜ 지분 전량을 비계열회사에 매각
	2025.07	AI코드 어시스턴트 '코드박스' 출시
	2025.10	한국표준협회 AI+ 인증 획득
	2025.11	기업무선관제플랫폼(kt공동개발) GS인증 1등급 획득
	2025.12	한국HRD협회 주관 대한민국 인적자원 개발대상 수상
	2022.08	사업활성화 및 시너지 창출을 위한 세스코 업무협약 체결
	2022.10	증강현실(AR)을 활용한 전자상거래 기술 혁신 위한 리콘랩스 업무협약 체결
	2023.08	창업용품 스마트렌탈 활성화를 위한 ㈜앤하우스(메가MGC커피) 업무협약 체결
	2024.09	올해의 브랜드 대상 B2B 전자상거래 부문 7년 연속 1위
케이티커머스㈜	2024.12	한국의 경영대상 한국의 AI 혁신 리더 수상
	2025.03	ISMS-P(정보보호 및 개인정보보호 관리체계) 인증 취득
	2025.05	AI 기반 가격협상 솔루션(Nego-Wiz)오픈
	2025.08	올해의 브랜드 대상 B2B전자상거래 부문 8년 연속 1위
	2025.12	2025 여성가족부 가족친화인증기업 3회 연속 선정
	2022.07	㈜후후앤컴퍼니 흡수합병
	2023.08	후후 포인트 및 VP Wallet(브이피 월렛) 서비스 오픈
브이피㈜		퀀트업-미국주식 서비스 오픈(SKT)
	2024.03	퀀트업-미국주식 서비스 오픈(KT)
	2025.06	AI스팸차단후후 서비스 오픈(KT), 현대카드 메디케어(간병), 현대카드 운전자케어Lite 런칭
	2025.12	롯데카드 운전자 플러스 런칭
㈜스마트로	2022.07	본점소재지 이전

㈜케이티스튜디오지니	2022.05	㈜정보필름 보통주 30% 취득
	2022.07	㈜씨제이이엔엠 제3자배정 유상증자를 통해 보통주 1,164,509주를 발행하고, 자금 1,000억원 확보
	2022.11	㈜케이티스튜디오지니가 지분 100%를 소유한 ㈜미디어지니를 ㈜스카이라이프티브이가 흡수합병
		- ㈜케이티스튜디오지니의 ㈜스카이라이프티브이 지분율 37.31%
	2022.12	㈜케이티스튜디오지니가 지분 100%를 소유한 ㈜시즌을 ㈜티빙이 흡수합병.
		- ㈜케이티스튜디오지니의 ㈜티빙 지분율 13.54%
	2023.06	주주배정 유상증자를 통해 ㈜스카이라이프티브이에 186.55억원 출자
	2024.04	주주배정 유상증자를 통해 ㈜스카이라이프티브이에 111.93억원 출자
	2024.12	㈜케이티알파 콘텐츠사업본부 일체의 자산, 채산, 권리 등을 양수
	2026.06	㈜케이티스튜디오지니가 ㈜스토리위즈를 흡수합병
㈜케이티클라우드	2022.04	법인설립
	2022.05	㈜케이티디에스로부터 cloud 사업 영업양수
	2022.06	2022년 행안부 클라우드컴퓨팅 서비스 활용모델 지자체 시범사업에 제주도와 함께 참여기관으로 선정
	2022.07	메가존클라우드 전환사채 발행
	2022.09	㈜오픈클라우드랩 (구 스파크앤어소시에이츠㈜)인수
	2022.11	FaaS, BaaS 통합 서비스 '서버리스 코드 앱 런' 출시
	2023.04	컨테이너 인프라 구축형 상품 'K2P Standard' 출시
	2023.05	아이엠엠크레딧앤솔루션과 신주인수계약 체결 및 발행
	2023.07	신주발행 및 전환사채 전환권 행사로 인한 최대주주 등의 주식보유 변동
	2023.10	AI추론용 인프라 서비스 'AI SERV' 출시
	2024.03	글로벌 데이터 보안표준 인증 'PCI DSS' 최고 등급 획득
	2025.08	버티컬 AI 협력을 위한 'AI Foundry' 파트너십 확대
㈜케이티이엔에이 (구, ㈜스카이라이프티브이)	2022.02	자체제작 프로그램 '강철부대2' 채널A와 공동 편성
	2022.04	채널 리론칭 (SKY → ENA, NQQ → ENA PLAY)
	2022.11	㈜스카이라이프티브이와 ㈜미디어지니의 합병 기일
	2023.03	자체제작 프로그램 '지구마불 세계여행' ENA 편성
	2023.04	'스튜디오디스커버리' 지분 매각
	2023.06	유상증자 결정
	2024.04	유상증자 결정
	2025.11	회사분할 결정

※ 상기의 마.~아. 하위의 내용은 주요종속회사 중 연결실체에 미치는 영향이 큰 회사 기준으로 작성됨

3. 자본금 변동사항

당사는 최근 5사업연도 간 발생한 자본금 변동사항은 없습니다.

○ 자본금 변동추이

(단위 : 백만원, 주)

종류	구분	제45기 반기 (2026년)	제44기 (2025년말)	제43기 (2024년말)
보통주	발행주식총수	252,021,685	252,021,685	252,021,685

	액면금액	5,000	5,000	5,000
	자본금	1,564,499	1,564,499	1,564,499
우선주	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
기타	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
합계	자본금	1,564,499	1,564,499	1,564,499

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 주, %)

구 분		주식의 종류			비고
		보통주	우선주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		1,000,000,000	-	1,000,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		312,899,767	-	312,899,767	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		60,878,082	-	60,878,082	-
	1. 감자	-	-	-	-
	2. 이익소각	60,878,082	-	60,878,082	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	-	-	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		252,021,685	-	252,021,685	-
Ⅴ. 자기주식수		13,389,877	-	13,389,877	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		238,631,808	-	238,631,808	-
Ⅶ. 자기주식 보유비율		5.31	-	5.31	-

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	-	-	-	-	-	-

			우선주	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	2,571,295	-	-	2,571,295	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	10,926,622	-	108,040	-	10,818,582	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주	10,926,622	2,571,295	108,040	-	13,389,877	-
			우선주	-	-	-	-	-	-

다. 자기주식 직접 취득 · 처분 이행현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 원, %)

구 분	예정기간		예정금액 (A)	이행금액 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 취득	2024.02.15	2024.03.13	27,100,032,250	27,100,060,600	100	2024.03.15
직접 처분	2024.05.29	2024.05.29	3,935,859,200	3,892,608,000	99	2024.05.29
직접 처분	2024.11.15	2024.11.15	293,293,900	297,596,500	101	2024.11.15
직접 처분	2025.06.11	2025.06.11	4,854,588,200	5,295,914,400	109	2025.06.12
직접 처분	2026.01.28	2026.01.28	74,128,800	77,309,700	104	2026.01.28
직접 처분	2026.05.08	2026.05.08	6,719,391,000	6,324,760,100	94	2026.05.08

[자기주식 취득, 2024년 3월 13일]
- 취득규모 및 취득일 : 695,775주, 2024년 3월 13일
- 목적 : 주주가치 제고를 위해 소각 목적의 자기주식 취득
* 관련공시
2024.02.08 주요사항보고서(자기주식취득결정)
2024.03.15 자기주식취득결과보고서

[자기주식 처분, 2024년 5월 29일]
- 처분규모 및 처분일 : 108,128주, 2024년 5월 29일
- 목적 : 대표이사/사내이사/경영임원 장기성과급 및 독립이사 주식보상 지급
* 관련공시
2024.04.11 주요사항보고서(자기주식처분결정)
2024.05.29 자기주식처분결과보고서

[자기주식 처분, 2024년 11월 15일]
- 처분규모 및 처분일 : 7,171주, 2024년 11월 15일
- 목적: 지급 보류중이던 장기성과 주식 지급
* 관련공시
2024.10.15 주요사항보고서(자기주식처분결정)
2024.11.15 자기주식처분결과보고서

[자기주식 처분, 2025년 6월 11일]
- 처분규모 및 처분일 : 102,634주, 2025년 6월 11일
- 목적: 대표이사/사내이사/경영임원 장기성과급 및 독립이사 주식보상 지급
* 관련공시
2025.05.15 주요사항보고서(자기주식처분결정)
2025.06.12 자기주식처분결과보고서

[자기주식 처분, 2026년 1월 28일]
- 처분규모 및 처분일 : 1,383주, 2026년 1월 28일
- 목적: 자기주식을 활용한 양도제한조건부주식(RSU) 부여에 따른 주식 지급
* 관련공시
2026.01.20 주요사항보고서(자기주식처분결정)
2026.01.28 자기주식처분결과보고서

[자기주식 처분, 2026년 5월 8일]
- 처분규모 및 처분일 : 106,657주, 2026년 5월 8일
- 목적: 2025년 대표이사/사내이사/경영임원의 장기성과급과 독립이사 주식보상을 자기주식으로 지급
* 관련공시
2026.04.15 주요사항보고서(자기주식처분결정)
2026.05.08 자기주식처분결과보고서

라. 자기주식 신탁계약 체결・해지 이행현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원, %)

구 분	계약기간		계약금액 (A)	취득금액 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
신탁 해지	2025.02.14	2025.08.13	250,000	250,000	100	2025.08.13
신탁 체결	2026.03.10	2026.09.09	250,000	148,229	59	-

[신한투자증권과 신탁계약을 통한 자사주 매입]
- '기업가치 제고 계획' 이행 위해 자기주식 취득을 위한 신탁계약 체결 결정
- 계약금액: 2,500억원, 계약기간: '25.2.14 ~ '25.8.13
- 주식소각 결정: 취득 자기주식 전량 소각
- 소각예정일: 신탁계약을 통해 취득한 자기주식은 신탁계약 종료 후 소각할 예정이나, 해당 시점에 전기통신사업법 제8조에 의거한 외국인 지분한도(49%)가 소진된 경우 일시 전량 소각 가능한 시점에 진행할 예정
* 관련공시
2025.02.13 주요사항보고서(자기주식취득신탁계약체결결정)
2025.02.13 주식소각결정
2025.05.16 신탁계약에의한취득상황보고서
2025.08.13 주요사항보고서(자기주식취득신탁계약해지결정)
2025.08.13 신탁계약해지결과보고서

[NH투자증권과 신탁계약을 통한 자사주 매입]
- '기업가치 제고 계획' 이행 위해 자기주식 취득을 위한 신탁계약 체결 결정
- 계약금액: 2,500억원, 계약기간: '26.3.10 ~ '26.9.9
- 주식소각 결정: 취득 자기주식 전량 소각
- 소각예정일: 신탁계약을 통해 취득한 자기주식은 신탁계약 종료 후 소각할 예정이나, 해당 시점에 전기통신사업법 제8조에 의거한 외국인 지분한도(49%)가 소진된 경우 일시 전량 소각 가능한 시점에 진행할 예정
* 관련공시
2026.02.10 주요사항보고서(자기주식취득신탁계약체결결정)
2026.02.10 주식소각결정
2026.06.10 신탁계약에의한취득상황보고서

마. 자기주식 소각현황

(단위 : 원, 주)

소각일	소각방법	주식종류	소각수량	소각금액
2024.03.25	이익소각	보통주	695,775	27,100,060,600
2024.05.24	이익소각	보통주	5,143,300	178,855,530,668

바. 자기주식 보유현황

(기준일 : 2026년 06월 30일)

(단위 : 주, %)

구분		주식 종류	보유 수량	발행주식 총수대비 비중	취득 목적	취득 연도	소각 기한	보유처분계획 승인내용			비고
								주총 승인일	보유 처분 기한	보유 처분 목적	
배당가능 이익범위 이내취득	직접 보유	보통주	5,978,065	2.37	주주가치 제고	2023	2027	2026.03.31	2027년 정기주주총회 개최일의 전일	1. 임직원 보상 및 독립이사 주식 보상 2. 우리사주 제도 실시	-
		보통주	4,840,517	1.92	'기업가치 제고 계획' 이행	2025	2027	2026.03.31	2027년 정기주주총회 개최일의 전일	'25.2.13일 공시한 주식소각결정에 따른 소각	(*1)
	수탁자 보유	보통주	2,571,295	1.02	'기업가치 제고 계획' 이행	2026	2027	-	-	-	(*2) (*3)
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타 취득		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
총계		보통주	13,389,877	5.31							
		-	-	-							

※ '보유수량'은 선입선출법에 의하여 기재하였습니다.
(*1) 신탁계약을 통해 취득한 자기주식은 신탁계약 종료 후 소각할 예정이었으나, 해당 시점에 전기통신사업법 제8조에 의거한 외국인 지분한도(49%)가 소진되어, 향후 일시 전량 소각 가능한 시점에 진행할 예정
(*2) 신탁계약을 통해 2026.03.10 ~ 2026.09.09 기간 동안 2,500억원 규모의 자기주식을 취득 진행

중. 신탁계약 종료 후 소각할 예정이나, 해당 시점에 전기통신사업법 제8조에 의거한 외국인 지분한도(49%)가 소진된 경우 일시 전량 소각 가능한 시점에 진행할 예정
(*3) 주주총회에서 자기주식보유처분계획이 승인되기 전으로, 향후 주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정

사. 단기 자기주식 취득·처분·소각 계획

(대상기간 : 2026년 01월 01일 ~ 2026년 12월 31일) (단위 : 주, %)

구분	보유형태	주식종류	당초 취득목적	거래방법	수량	발행주식총수 대비 비중	결정사유
취득	배당가능이익-신탁 보유	보통주	'기업가치 제고 계획' 이행	신탁계약에 의한 취득	4,215,851	1.67	- 주식소각 - '기업가치 제고 계획'의 일환으로 2026.03.10 ~ 2026.09.09 기간 동안 2,500억원 규모의 자기주식을 취득한 후, 취득 주식 전량을 소각해 기업가치를 제고하기 위함. 신탁계약을 통해 취득한 자기주식은 신탁계약 종료 후 소각할 예정이나, 해당 시점에 전기통신사업법 제8조에 의거한 외국인 지분한도(49%)가 소진된 경우 일시 전량 소각 가능한 시점에 진행할 예정 - (*1)
	배당가능이익-직접 보유	보통주	기지급된 장기성과 주식 지급취소에 따른 자기주식 취득	장외취득	3,532	0.00	기지급된 장기성과 주식 지급취소
처분	배당가능이익-직접 보유	보통주	주주가치 제고	장외처분	141,383	0.06	임직원 보상 및 독립이사 주식 보상
	-	-	-	-	-	-	-
소각	배당가능이익-직접 보유	보통주	'기업가치 제고 계획' 이행	이익소각	4,840,517	1.92	'기업가치 제고 계획'의 일환으로 2025.02.14 ~ 2025.08.13 기간 동안 취득한 2,500억원 규모의 자기주식 전량을 소각해 기업가치를 제고하기 위함. 신탁계약을 통해 취득한 자기주식은 신탁계약 종료 후 소각할 예정였으나, 해당 시점에 전기통신사업법 제8조에 의거한 외국인 지분한도(49%)가 소진되어, 향후 일시 전량 소각 가능한 시점에 진행할 예정
	배당가능이익-신탁 보유	보통주	'기업가치 제고 계획' 이행	이익소각	4,215,851	1.67	- (*1), (*2) '기업가치 제고 계획'의 일환으로 2026.03.10 ~ 2026.09.09 기간 동안 2,500억원 규모의 자기주식을 취득한 후, 취득 주식 전량을 소각해 기업가치를 제고하기 위함. 신탁계약을 통해 취득한 자기주식은 신탁계약 종료 후 소각할 예정이나, 해당 시점에 전기통신사업법 제8조에 의거한 외국인 지분한도(49%)가 소진된 경우 일시 전량 소각 가능한 시점에 진행할 예정
계속보유	배당가능이익-직접 보유	보통주	'기업가치 제고 계획' 이행 등	기타	5,948,254	2.36	'기업가치 제고 계획' 이행 등
	-	-	-	-	-	-	-

(*1) 취득예정 주식 수량은 계약금액(2,500억원) 및 취득하고자 하는 주식의 가격(이사회 결의일 전일 한국거래소 종가 59,300원)을 기준으로 산정한 것으로, 향후 주가 변동 등에 따라 취득 주식수 등이 달라질 수 있습니다. 자세한 내용은 주요사항보고서(자기주식취득신탁계약체결결정)(26.2.10) 공시를 참고바랍니다.
(*2) '기업가치 제고 계획'의 일환으로 2026.03.10 ~ 2026.09.09 기간 동안 취득 중인 자기주식은 신탁 계약 기간이 끝난 직후 직접 보유로 보유 형태가 변경될 예정입니다.

아. 단기 자기주식 취득·처분·소각 계획 이행현황

(대상기간 : 2026년 01월 01일 ~ 2026년 06월 30일) (단위 : 주, %)

구분	보유 형태	주식 종류	전기 계획수량 (A)	당기 이행수량 (B)	이행률 (B/A)	차이발생 사유

취득	배당가능이익-신탁 보유	보통주	4,215,851	2,571,295	59	-작성기준일(6.30) 기준, 신탁계약 기간 ('26.03.10~09.09) 미 종료로 자기주식 취득 진행 중 - (*1)
	-	-	-	-	-	-
처분	배당가능이익-직접 보유	보통주	1,383	1,383	100	-
	배당가능이익-직접 보유	보통주	140,000	106,657	76	-
소각	배당가능이익-직접 보유	보통주	4,840,517	0	0	'26.1.1~'26.6.30 기간 동안 전기통신사업법 제8조에 의거한 외국인 지분한도(49%)가 소진되어 소각 미이행
	-	-	-	-	-	-
계속보유	배당가능이익-직접 보유	보통주	10,160,573	13,389,877	132	'26.1.1~'26.6.30 기간 동안 전기통신사업법 제8조에 의거한 외국인 지분한도(49%)가 소진되어 소각 미이행
	-	-	-	-	-	-

(*1) '기업가치 제고 계획'의 일환으로 2026.03.10 ~ 2026.09.09 기간 동안 취득 중인 자기주식은 신탁 계약 기간이 끝난 직후 직접 보유로 보유 형태가 변경될 예정입니다.

자. 자기주식 취득・처분・소각 관련 장기 계획('27.1.1~)

ㅇ **취득·소각** : '기업가치 제고계획'에 따라 '27~'28년 누적 5,000억원 규모의 자기주식을 취득 및 소각할 계획

ㅇ **처분** : 계속 보유하는 자기주식은 소각, 임직원 성과보상, 독립이사 주식보상, 우리사주제도 실시 등의 목적으로 처분할 계획

차. 기타 투자자 보호를 위해 필요한 사항

해당사항 없음

5. 정관에 관한 사항

가. 정관 변경 이력

당사의 최근 정관 개정일은 2026년 3월 31일(제44기 정기주주총회) 입니다.

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2026.03.31	제44기 정기주주총회	ㅇ 목적사업 조정 - (삭제) 본인신용정보관리업 및 부수업무 - (추가) 지적재산권의 관리, 라이선스 및 기타 처분에 관한 사업	ㅇ 사업 구조 변화를 반영한 목적사업 조정
		ㅇ 공고방법 변경	ㅇ 기업합병 등 공고 시 공고 홈페이지를 B2C채널(www.kt.com)에서 회사소개 페이지(corp.kt.com) 로 변경
		ㅇ 이사의 충실의무 확대	ㅇ 개정 상법 반영
		ㅇ 사외이사 명칭 변경	ㅇ 개정 상법 반영
		ㅇ 전자주주총회 도입	ㅇ 개정 상법 반영
		ㅇ 감사위원 분리선임 인원 상향	ㅇ 개정 상법 반영
		ㅇ 자기주식보유처분계획 승인 의무 반영	ㅇ 개정 상법 반영 - 자기주식의 예외적 보유·처분을 위한 '자기주식보유처분계획' 주주총회 승인 의무 도입
		ㅇ 부칙 신설	ㅇ 사외이사 명칭변경 ('26. 7. 23일), 전자주주총회 도입 ('27. 1. 1일) 시행시기를 고려한 부칙 제정
2025.03.31	제43기 정기주주총회	ㅇ 분기배당 배당기준일 변경	ㅇ 투자자가 분기배당 금액을 보고 투자여부를 결정할 수 있도록 분기배당 절차 개선 (자본시장법 개정 반영)
		ㅇ 회사채 발행 의결 방식 변경	ㅇ 금융시장 변화에 능동적 대응을 위해, 연간 채권 발행한도는 이사회에서 결정, 발행한도 내 구체적인 채권 종류 및 금액 등의 결정은 대표이사에게 위임

2024.03.28	제42기 정기주주총회	ㅇ 분기배당 도입(제49조, 제49조의2) ㅇ 배당기준일 변경(제49조) ㅇ 용어 명확화(제34조)	ㅇ 분기배당 도입 및 분기배당 도입으로 중간 배당에 관한 조항 삭제 ㅇ 정관상 기말로 정해진 배당 기준일을 다른 날짜(배당액 확정일 이후)로 변경할 수 있는 근거 마련 ㅇ 대표이사 임기 경영계획을 임기내 경영계획으로 명확화

나. 사업목적 현황

구 분	사업목적	사업영위 여부
1	정보통신사업	영위
2	뉴미디어사업 및 인터넷멀티미디어방송사업	영위
3	콘텐츠와 소프트웨어 개발 및 판매	영위
4	정보통신기기 매매	영위
5	정보통신기자재의 시험 및 검사	영위
6	광고업	영위
7	통신판매업	영위
8	정보통신공사업 및 전기공사업 및 소방시설업	영위
9	부동산업 및 주택사업	영위
10	e-금융업	영위
11	교육사업	영위
12	경비업(기계경비업무, 시설경비업무 등)	영위
13	1호 내지 12호 관련 연구 및 기술개발, 교육훈련 및 홍보, 해외사업 및 수출입업, 제조 및 유통업	영위
14	주파수를 사용하여 제공하는 역무를 비롯한 전기통신사업	영위
15	부가통신사업	영위
16	음반 및 음악영상물, 영화 및 비디오, 게임 등 콘텐츠의 제작, 제공 (상영), 배급업	영위
17	선불전자지급수단의 발행 및 관리, 전자지급결제대행 등 전자금융 관련 사업	영위
18	14호 내지 17호 관련 장비 및 시설의 판매, 임대	영위
19	14호 내지 18호 관련 해외사업 및 수출입업	영위
20	여행업	영위
21	(삭제)	미영위
22	신·재생에너지사업, 발전업, 전기설계업 및 전기안전관리 대행업	영위
23	헬스인포매틱스	영위
24	군수용 통신기기 제조업	영위
25	에너지진단사업, 에너지절약전문사업, 기타 에너지이용합리화 관련 사업	영위
26	사업시설관리 및 사업지원 서비스업	영위
27	정보보안 및 인증서비스 관련업	영위
28	경영컨설팅업	영위
29	보관 및 창고업	영위
30	종합건설업	영위
31	전문디자인업	영위
32	화물운송업 및 화물운송주선업	영위
33	의료기기의 제작 및 판매업	영위
34	(삭제)	미영위
35	시설대여업	영위
36	지적재산권의 관리, 라이선스 및 기타 처분에 관한 사업	영위

37	기타 위와 관련된 부대사업 및 목적달성을 위하여 필요한 업무 일체	영위

다. 사업목적 변경 내용

구분	변경일	사업목적	
		변경 전	변경 후
삭제	2026.03.31	34. 본인신용정보관리업 및 부수업무	-
추가	2026.03.31	-	36. 지적재산권의 관리, 라이선스 및 기타 처분에 관한 사업

라. 변경 사유

(1) '34. 본인신용정보관리업 및 부수업무' 삭제

○ 변경 취지 및 목적, 필요성
사업 구조 변화를 반영한 목적사업 조정

○ 사업목적 변경 제안 주체
이사회

○ 해당 사업목적 변경이 회사의 주된 사업에 미치는 영향
당사 본인신용정보관리업(마이데이터 사업) 폐업에 따른 삭제

(2) '36. 지적재산권의 관리, 라이선스 및 기타 처분에 관한 사업' 추가

○ 변경 취지 및 목적, 필요성
지식재산(IP)을 활용한 수익 사업의 확대 및 강화에 필요한 제도적 기반 마련

○ 사업목적 변경 제안 주체
이사회

○ 해당 사업목적 변경이 회사의 주된 사업에 미치는 영향
지식재산권을 활용한 다양한 형태의 사업 수익을 영업이익으로 인식할 수 있는 근거 마련

마. 정관상 사업목적 추가 현황표

구 분	사업목적	추가일자
1	36. 지적재산권의 관리, 라이선스 및 기타 처분에 관한 사업	2026.03.31

1. '36. 지적재산권의 관리, 라이선스 및 기타 처분에 관한 사업'
가. 사업 분야(업종, 제품 및 서비스의 내용 등) 및 진출 목적
보유 지식재산권의 관리, 라이선스 및 기타 처분을 통해 보유 기술 및 기타 무형자산의 활용 가치를 제고하고, 이를 통한 수익 창출을 확대함

나. 시장의 주요 특성・규모 및 성장성
기술 경쟁 심화, 지식재산권 관련 분쟁 증가 및 무형자산 활용 확대에 따라 지식재산권의 라이선스 및 기타 기술이전 등 관련 수요는 지속 증가할 것으로 전망

다. 신규사업과 관련된 투자 및 예상 자금소요액
지식재산권의 확보/유지, 가치 평가, 라이선스 협상, 권리 행사, 외부 전문가의 조력 등에 필요한 비용을 사업 진행 단계별로 집행 예정

라. 사업 추진현황
현재 당사 보유 지식재산권에 대한 매각, 기술이전 및 라이선스 허여, 특허풀 참여 등을 진행하고 있음

마. 기존 사업과의 연관성
당사의 통신, ICT 융합 서비스 등 기존 사업 과정에서 확보한 기술 및 지식재산권을 활용하는 사업으로 기존 사업의 가치를 높이는 등 연관성이 높음

바. 주요 위험
권리 검토 및 가치평가, 거래조건 협상 및 분쟁 발생 등에 따른 불확실성이 있을 수 있음

사. 향후 추진계획
활용 대상 지식재산권의 추가와 활용 방식의 다변화, 공동 사업 추진 등 지식재산권 기반 수익 사업을 확대 및 강화할 예정

바. 미추진 사유
없음

II. 사업의 내용

1. (제조서비스업)사업의 개요

연결회사의 각 부분은 독립된 서비스 및 상품을 제공하는 법률적 실체에 의해 구분되어 있으며, 각 연결회사의 사업의 내용에 대해 (1)유무선 통신/컨버전스 사업을 제공하는 ICT, (2)신용카드사업을 제공하는 **금융사업**, (3)**위성방송서비스사업**, (4)케이티의 자산을 활용한 **부동산사업**, (5)콘텐츠, 정보기술, 글로벌사업 및 자회사가 영위하는 **기타사업**으로 구분하고 있습니다.

※ 사업부문별 영업수익 (단위 : 백만원, %)

사업부문	제45기 반기		제 44기		제 43기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
ICT	9,358,050	57.1	19,324,024	56.0	18,579,678	58.7
금융	1,647,115	10.0	3,356,764	9.7	3,557,455	11.2
위성방송	349,300	2.1	683,306	2.0	706,305	2.2
부동산	482,747	3.0	674,814	2.0	595,814	1.9
기타	4,566,691	27.8	10,427,895	30.3	8,204,574	25.9
소 계	16,403,903	100.0	34,466,803	100.0	31,643,826	100.0
연결조정	(2,945,589)	-	(6,222,642)	-	(5,212,622)	-
합 계	13,458,314	-	28,244,161	-	26,431,204	-

※ 제45기 반기, 제44기, 제43기 자료는 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

[1] ICT : 주식회사 ㈜케이티

㈜케이티는 무선통신, 초고속인터넷, 기업회선 등 개인과 기업고객 대상 유무선 통신서비스, IPTV 등 유료방송 서비스, AX 사업을 포함한 B2B 사업 등을 영위하고 있습니다. ㈜케이티는 AX 역량을 통신, 미디어, IT 사업에 접목하여 성장 동력을 확보해 나가고 있습니다.

[2] 위성방송서비스 사업: ㈜케이티스카이라이프

㈜케이티스카이라이프는 국내 유일의 위성방송사업자로서 무궁화 위성의 광대역성을 통해 전국 동일의 방송서비스를 제공합니다. 국내 최초로 H.264 기반의 다채널 HD를 사업화했으며, 국내 최대 UHD 다채널 서비스를 출시하였습니다. 또한, 2017년부터 알뜰폰과 위성방송, 인터넷을 더한 3종 결합상품(TPS)도 판매하고 있습니다.

[3] 부동산사업 : ㈜케이티에스테이트

KT 그룹의 부동산 사업은 보유자산 중심의 사업전략으로 안정적 성장을 이어가고 있으며 주기적인 포트폴리오 전략 업데이트를 통해 부동산 시장 변동을 반영한 상품 선정과 이를 통한 자산가치 극대화, ICT 혁신기술이 반영된 새로운 공간 창출을 추진하고 있습니다.

[4] 기타 사업 : 커머스, 광고업 등

㈜케이티지니뮤직은 디지털 음악서비스 사업을 중심으로 대한민국 대표 음악 플랫폼 'genie(지니)'를 운영하며, 국내 음악사업자로서의 위상을 지속적으로 강화해 나가고 있습니다. 당사는 14년 이상 축적해온 고객 음악 이용 데이터와 자체 플랫폼 기술력을 바탕으로, 웹과 모바일, 차량 등의 다양한 환경에서 안정적인 고음질 음악서비스를 제공하고 있으며, AI 기반 개인화 추천 기능 및 러닝 음악 서비스 등 이용자 맞춤형 서비스도 확대하고 있습니다. 아울러 음악유통 사업자로서도 시장 내 입지를 공고히 하고 있을 뿐만 아니라, 공연 IP 투자 등 콘텐츠 연계 영역으로도 사업을 지속적으로 확장함으로써 플랫폼 경쟁력을 강화해 나가고 있습니다.

㈜케이티알파는 커머스 사업의 기반을 TV에서 모바일로 확장해 나가고 있으며, 모바일쿠폰 사업 역량을 보유한 ㈜케이티엠하우스와의 합병을 통해 커머스 역량 결집 및 시너지를 창출하고 있습니다.

㈜케이티나스미디어는 디스플레이 광고를 중심으로 한 인터넷 및 모바일, IPTV, 디지털옥외광고 매체판매업을 주 사업으로 영위하고 있습니다.

㈜케이티스튜디오지니는 그룹의 미디어/콘텐츠 사업(콘텐츠 제작/기획/투자/유통 등)을 총괄 주도하는 역할을 맡기 위해 2021년 1월 28일자로 설립되었고 이후 질적 성장 중심의 콘텐츠 발굴로 미디어 사업자로서의 입지를 강화하고 있습니다.

㈜케이티샛의 위성서비스 사업은 정부로부터 궤도 및 주파수를 할당 받아 이를 이용하여 위성을 확보하고 서비스를 제공하여 수익을 창출하는 사업입니다. 총 5기의 자체 보유 위성 및 해외사업자의 위성중계기서비스를 사용하여 위성서비스를 제공하고 있습니다.

㈜케이티클라우드는 2022년 4월 1일 출범 후 DC와 Cloud 사업에서의 지속적인 고객기반 확대를 통해 Cloud, AI Cloud, DC 등 전 사업분야에서의 시장 리더십을 공고히 다져가며 성장세를 이어가고 있습니다.

넥스트커넥트피에프브이㈜는 부동산 개발을 목적으로 하는 프로젝트금융투자회사로서 2025년 1월 광진구 아차산로 일대의 복합시설 개발사업을 성공적으로 완료하였습니다.

※ II. 사업의 내용은 주요종속회사 중 연결실체에 미치는 영향이 큰 회사 기준으로 작성되었습니다.

2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스

[1] ICT : ㈜케이티

당사가 제공하는 서비스는 크게 무선/유선/미디어/기타로 구분되며, 대표 요금제는 아래와 같습니다. 보다 자세한 정보는 홈페이지(https://product.kt.com)에서 확인할 수 있습니다.

- 무선

당사의 무선 요금제는 데이터/음성통화/메시지/제휴 혜택 등에 따라 다양한 요금제로 구성되어 있습니다. 대표 요금제로는 '5G초이스/5G스페셜/5G베이직/5G요고' 등이 있습니다.

- 유선: 인터넷

당사의 인터넷 요금제는 속도/Wifi 등에 따라 다양한 요금제로 구성되어 있습니다. 대표 요금제로는 '프리미엄/에센스/베이직/슬림플러스/슬림' 등이 있습니다.

- 유선: 유선전화
당사의 유선전화 요금제는 PSTN(집/매장 전화)와 VoIP(인터넷 전화)로 나누어져 있으며, 대표 요금제로는 'AI전화/3000요금제' 등이 있습니다. 소상공인의 통화편의를 제공하기 위해 통화녹음, 다양한 인사말 등 부가서비스를 출시하였습니다.

- 미디어 : IPTV
당사의 IPTV 요금제는 채널/VOD/초이스 혜택 등에 따라 다양한 요금제로 구성되어 있습니다. 대표 요금제로는 '지니TV 에센스/라이트/베이직, 지니TV 키즈랜드팩/티빙/디즈니+/넷플릭스 초이스' 등이 있으며, '25년 10월에는 콘텐츠 중심 구독형 상품 '지니TV 모든G', 그리고 디즈니와 전략적 제휴를 기반으로 한 '지니TV 디즈니+ 모든G'를 출시했습니다.

[2] 위성방송서비스사업: ㈜케이티스카이라이프
㈜케이티스카이라이프의 TV사업은 skyTV와 GTS(구 OTS) 상품으로 분류되며, 채널 수 등에 따라 다양한 요금제로 구성되어 있습니다. 인터넷은 속도에 따라 요금제가 분류되어 있으며, 모바일 요금제는 1만원대 데이터 요금제, 선택형 요금제, 무제한 요금제 등으로 구분되어 있습니다. 상세한 요금제 설명은 홈페이지(skylife.co.kr)에서 확인할 수 있습니다.

[3] 기타사업
○ ㈜케이티지니뮤직
㈜케이티지니뮤직의 주요 서비스인 음원서비스 상품판매가격의 변동현황은 다음과 같습니다.

(30일권 정상가, WEB 결제 기준 / 단위: 원, VAT 포함)

구분	상품 종류	상품(이용권) 구성	2026년	2025년	2024년
디지털 음악 서비스	무제한 음악감상	데이터 세이프 음악감상	11,990	11,990	11,990
		음악감상(PC+모바일)	9,240	9,240	9,240
		스마트 음악감상 (모바일 기기 전용)	8,140	8,140	8,140
	MP3 다운로드	월 5곡 다운로드	3,300	3,300	3,300
		월10곡 다운로드	6,050	6,050	6,050
	횟수별 음악감상	300회 음악감상	5,280	5,280	5,280
		100회 음악감상	1,760	1,760	1,760
		50회 음악감상	880	880	880
제휴형 서비스	음악+전자책 무제한이용 (genie X millie)	음악(모바일)감상+전자책/오디오북	13,498	13,498	13,498

○ ㈜케이티샛
㈜케이티샛은 위성주파수를 통한 중계기/데이터/비디오/해양위성 서비스 등을 제공하고 있습니다. 해당 서비스들은 약관을 통한 요금 정책을 반영하는 관계로 별도의 가격변동이 존재

하지는 않습니다.

○ ㈜케이티씨에스, ㈜케이티아이에스
컨택센터는 업무의 특성상 단일업무로 볼 수가 없어 평균가격 등의 산정으로 유의미한 수치를 도출하는데 한계가 있습니다.

○ ㈜케이티엠모바일
㈜케이티엠모바일의 모바일 요금제는 이동전화 후불요금제 중 단말 결합요금제, 유심단독요금제로 구분되어 있습니다. 상세한 요금제 설명은 홈페이지(ktmmobile.com)에서 확인할 수 있습니다.

○ ㈜케이티클라우드
- Cloud

Public	클라우드 기반 IT 인프라(컴퓨팅/스토리지/NW 등)를 고객 니즈 맞춤으로 언제든, 필요한 만큼 사용 가능한 On-demand 서비스 고객의 IT 조달/운영/관리 걱정 없는 최상의 성능과 안정성 제공
CDN	전세계 어디서든 실시간으로 대용량 컨텐츠를 전송하는 Contents Delivery 서비스 제공, +100국가, +20만개 이상의 Edge 서비스를 지원
Private	고객 위치에 독립적으로 구축하는 고객 전용 클라우드 서비스 높은 안정성과 우수한 보안으로 고객 비즈니스 환경에 최적화된 맞춤형 서비스 제공
Marketplace	직접 검증한 업계 최고의 3rd Party 솔루션을 고객 중심으로 큐레이션하여 제공하는 디지털 카탈로그 서비스, 고객의 비즈니스에 최적화된 솔루션을 간편하게 제공
AI Computing	인공지능 학습/추론을 위한 유연하고 확장성 높은 AI 가속기를 제공하는 서비스, 가속기의 연산 성능과 메모리 용량을 가변적으로 조정할 수 있으며, 사용한 만큼만 과금하는 방식으로 비용 절감 효과 제공

- DC

코로케이션	㈜케이티클라우드의 데이터센터 네트워크 및 전력, 공조, 보안 인프라 제공을 통해 보다 안정적이고 향상된 IT 인프라 운영환경을 제공하는 서비스
Managed Service	㈜케이티클라우드가 보유한 인프라를 활용하여 고객의 IT 시스템 및 각종 전산실 인프라 자원 전반을 관리해주는 IT 아웃소싱 서비스(모니터링 툴 임대, IT 인프라 운용, 유지보수, 이전대행, 컨설팅 등)
DCx (DC Everything)	고객의 자체 데이터센터를 맞춤형으로 설계/구축/운영하는 서비스
Connectivity	데이터센터 입주 고객을 대상으로 DC/CSP와의 다양한 NW 연동을 제공하는 서비스 (XC, HCX, DCI 등)

3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비

[1] ICT : 주식회사 케이티

가. 생산설비의 현황

- 토지

(기준일 : 2026년 6월 30일) (단위: 백만원)

소재지	구분(㎡)	기초장부가액	증가	감소	당기장부가액	공시지가
서울	244,018	451,698	127	(1,150)	450,675	2,940,390
경기	817,173	143,549	40	(365)	143,224	1,392,114
인천	127,764	26,409	7	(67)	26,349	155,688
경남	1,003,914	55,902	16	(142)	55,776	481,913
전남	743,507	34,917	10	(89)	34,838	197,147
경북	810,184	47,831	13	(121)	47,723	378,358
충남	783,755	44,002	12	(111)	43,903	313,056
전북	348,699	9,077	3	(24)	9,056	51,141
강원	544,870	17,875	5	(45)	17,835	124,908
충북	334,032	14,648	4	(37)	14,615	87,881
제주	137,297	4,976	1	(12)	4,965	63,671
합계	5,895,213	850,884	238	(2,163)	848,959	6,186,267

- 건물

(기준일 : 2026년 6월 30일) (단위: 백만원)

소재지	구분(㎡)	기초장부가액	증가	감소	감가상각비	당기장부가액
서울	726,364	300,266	1,339	(18,192)	(9,669)	273,744
경기	696,636	195,876	873	(11,866)	(6,308)	178,575
인천	101,248	22,640	101	(1,371)	(729)	20,641
경남	414,315	92,080	411	(5,579)	(2,965)	83,947
전남	345,637	80,204	358	(4,860)	(2,583)	73,119
경북	411,678	108,007	482	(6,544)	(3,478)	98,467
충남	415,226	136,263	608	(8,256)	(4,388)	124,227
전북	111,857	26,302	117	(1,593)	(847)	23,979
강원	224,855	76,143	339	(4,612)	(2,452)	69,418
충북	125,678	36,867	164	(2,233)	(1,187)	33,611
제주	61,803	13,953	62	(846)	(449)	12,720
합계	3,635,297	1,088,601	4,854	(65,952)	(35,055)	992,448

- 그 외 항목

(기준일 : 2026년 6월 30일) (단위: 백만원)

구분	기초장부가액	증가	감소	감가상각비	당기장부가액

구축물	59,276	-	(9)	(1,825)	57,442
기계시설	4,437,813	542,879	(26,007)	(817,371)	4,137,314
선로시설	3,508,421	203,591	(21,407)	(302,199)	3,388,406
리스	812,243	138,060	(3,872)	(166,699)	779,732
기타유형	64,707	13,853	(240)	(14,496)	63,824
소계	8,882,460	491,157	(25,441)	(655,798)	8,692,378

나. 설비의 신설, 매입 계획 등

㈜케이티는 별도 기준 2026년 반기 누적 총 7,180억원의 CAPEX를 집행하였습니다. 주요 그룹사 CAPEX는 2026년 반기 누적 총 1,548억원을 집행하였습니다.

[2] 위성방송서비스사업: ㈜케이티스카이라이프

가. 생산설비의 현황

- 영업용 설비 현황 (단위: ㎡, 백만원)

구 분	소재지	토지	건물	합계	장부가액	비고
본사	서울특별시 마포구	1,310	11,337	12,647	14,071	자가
지사	서울특별시 강남구	-	1,121	1,121	2,213	임차 창고 포함
	대구광역시 북구	-	457	457	263	임차 창고 포함
	부산광역시 동구	-	965	965	343	임차
	강원 원주시	-	336	336	146	임차
	대전광역시 서구	-	918	918	19	임차
	광주광역시 광산구	-	519	519	10	임차
합 계		1,310	15,653	16,963	17,065	-

- 기타 영업용 설비 현황 (단위: 백만원)

구분	소재지	시설물 가액	비고
방송시설	경기도 고양시 일산동구 외	19,399	건물은 임차
위성수신장치	전국	68,875	-
인터넷장비	전국	23,021	-
합 계		111,295	-

[3] 부동산사업 : ㈜케이티에스테이트

가. 생산설비의 현황

- 투자부동산 (단위: 백만원)

구분	기초	취득/대체	감가상각비	처분/폐기	기말

토지	450,425	(3,231)			447,194
건물	581,938	80	(18,216)	(1,468)	562,334
구축물	6,676		(328)		6,348
건설중인 자산	26	1,067			1,093
합계	1,039,065	(2,084)	(18,544)	(1,468)	1,016,969

- 유형자산 (단위: 백만원)

구분	기초	취득/대체	감가상각비	처분/폐기	기말
토지	9,460				9,460
건물	53,581		-1,298		52,283
비품 외	4,019		-2,032		1,987
건설중인 자산	0				0
합계	67,060		-3,330		63,730

[4] 기타사업

○ ㈜케이티샛

가. 생산설비의 현황

- 투자부동산

2013년부터 토지 및 건물 일부를 임대사업에 사용하고 있으며, 임대건물 비중에 따라 건물과 토지를 투자부동산으로 분리하고 있습니다.

- 유형자산 (단위: 백만원)

구분	기초 장부가액	취득 및 자본적 지출	자산간 대체	처분 및 폐기	감가상각비	당기 장부가액
토지	2,873	-	-	-	-	2,873
건물	2,748	-	-	-	(137)	2,611
구축물	248	-	-	-	(11)	237
기계시설	482,391	1,488	596	(503)	(28,493)	455,479
비품	446	-	-	-	(61)	385
건설중인자산	1,265	715	(596)	-	-	1,384
투자부동산	663	-	-	-	(19)	644
계	490,634	2,203	-	(503)	(28,721)	463,613

○ ㈜케이티알파

가. 생산설비의 현황

(단위: ㎡, 천원)

구분	소재지	토지	건물	기초장부가액	감가상각비	당기 장부가액	비고

KT알파 본사	서울	-	12,007	4,471,895	193,680	4,278,215	소유
	서울	688	-	1,773,022	-	1,773,022	소유
KT알파쇼핑 미디어 센터	서울	-	9,102	1,000,372	-	1,030,634	임차*
합계				7,245,289	193,680	7,081,871	-

※ 임차 물건은 계약 면적 합계이며, 장부가액은 임차 보증금임
※ KT알파쇼핑 미디어센터 추가 임차 계약에 따른 계약 면적 및 보증금 증가

○ 케이티텔레캅㈜
가. 생산설비의 현황

- 토지/건물 (단위: 백만원)

구분	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		감가상각비	당기 장부가액	공시지가
				증가	감소			
본사(토지)	자가	서울	1,094	-	-	-	1,094	4,181
본사(건물)		서울	976	-	-	51	925	2,281
본사외(건물)		서울	308	-	-	5	303	222
합계			2,378	-	-	56	2,322	6,684

- 기계장치 등 (단위: 백만원)

구분	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		감가상각비	당기 장부가액	비고
				증가	감소			
기계장치 등	자가	전국	141,503	32,691	2,009	23,162	149,024	-

○ ㈜케이티나스미디어
가. 생산설비의 현황

- 토지 (단위: 백만원)

구분	소유형태	소재지	구분(㎡)	기초 장부가액	증감(누적)		감가상각비	당기 장부가액	공시지가
					증가	감소			
본사사업	자가소유	서울	568.68	6,760	-	-	-	6,760	10,248

※ 상기 면적은 대지권임

- 건물 (단위: 백만원)

구분	소유형태	소재지	구분(㎡)	기초 장부가액	증감(누적)		감가상각비	당기 장부가액	공시지가
					증가	감소			
본사사업	자가소유	서울	2,317.46	1,399	-	-	(72)	1,327	-

※ 상기 면적은 전유면적임

- 집기와 비품 (단위: 백만원)

구분	소유형태	소재지	구분	기초 장부가액	증감(누적)		감가상각비*	당기 장부가액	공시지가
					증가	감소			
본사사업	자가보유	서울	-	1,347	358	-	(474)	1,231	-

○ ㈜케이티지니뮤직

가. 생산설비의 현황

㈜케이티지니뮤직의 주요 수익원인 디지털 음악서비스 사업은 수익원이 물적형태로 나타나지 않아 기업공시서식 작성기준에 따라 주요 서비스에 대한 생산능력 및 생산실적 등의 기재를 생략하였습니다. 또한, 본 보고서 작성기준일 현재, 영업에 중요한 시설 및 설비, 부동산 등 물적재산과 관련하여 진행 중인 투자가 없습니다.

나. 주요 원재료에 관한 사항

- 집기와 비품 (단위: 백만원,%)

사업 구분	유형	품목	구체적 용도	주요매입처 (특수관계여부)	원재료 매입액(비중) (2026년 반기)
기타사업	제품	MD상품 (포토북앨범 등)	판매상품	CJ ENM(주주)	1,662(100.0)
합계					1,662(100.0)

(주1) MD상품은 주요매입처 외에도 판권을 가진 다수의 업체로부터 매입하고 있습니다.

다. 주요 원재료 등 가격변동 추이

(단위: 원)

사업구분	유형	품목	2026년 반기	2025년	2024년
기타사업	제품	MD상품 (포토북앨범 등)	8,225	10,362	8,520

(주1) MD상품의 평균 매입단가 산출기준 : MD상품 누적 매입액 / MD상품 누적 매입수량

○ ㈜케이티스튜디오지니

㈜케이티스튜디오지니는 무형의 상품을 제작하는 스튜디오로서 생산설비 등의 물적재산을 보유하지 않으며, 현재 투자 계획이 없습니다. 다만, 제작을 총괄하는 EP(Executive Producer) 4명과, PD(Production Designer) 19명을 보유하여 연간 10여 편의 미디어콘텐츠 제작 능력을 확보하였습니다.

○ ㈜케이티클라우드

가. 생산설비의 현황

- 투자부동산 (단위: 백만원)

구분	기초	취득/대체	감가상각비	처분/폐기	기말
토지	1,336	-	-	-	1,336
건물	7,057	-	(296)	-	6,761
구축물	-	-	-	-	-

건설중인자산	-	-	-	-	-
계	8,393	-	(296)	-	8,097

- 유형자산 (단위: 백만원)

구분	기초	취득/대체	감가상각비	처분/폐기	기말
토지	57,383	1	-	-	57,384
건물	427,246	84	(13,123)	-	414,207
구축물	2,603	100	(129)	-	2,574
건설중인자산	12,081	1,180	-	-	13,261
기타유형자산	360,253	44,513	(54,435)	-	350,331
계	859,566	45,878	(67,687)	-	837,757

- 사용권자산 (단위: 백만원)

구분	기초	증가	감소	상각비	기말
건물	491,760	18,829	(4,739)	(17,639)	488,211
기계장치	37,804	-	-	(10,640)	27,164
차량	25	-	(6)	(13)	6
계	529,589	18,829	(4,745)	(28,292)	515,381

○ 넥스트커넥트피에프브이㈜

가. 생산설비의 현황

- 투자부동산 (단위: 백만원)

구분	기초	취득/대체	감가상각비	처분/폐기	기말
토지	324,505	-	-	-	324,505
건물	514,172	4,527	(8,312)	-	510,387
구축물	-	-	-	-	-
건설중인 자산	-	-	-	-	-
합계	838,677	4,527	(8,312)	-	834,892

- 사용권자산 (단위: 백만원)

구분	기초	증가	감소	상각비	기말
토지	8,083	23	-	(1,860)	6,246
합계	8,083	23	-	(1,860)	6,246

4. (제조서비스업)매출 및 수주상황

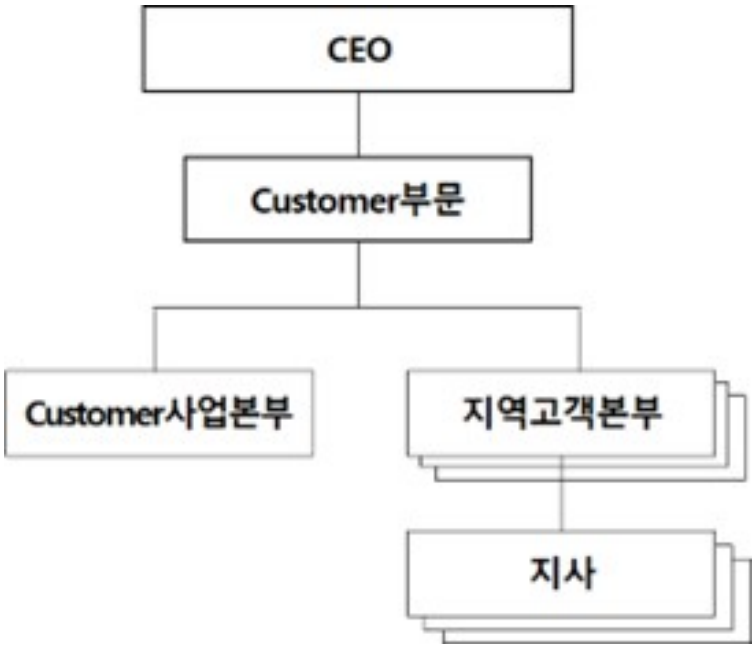
[1] ICT : 주식회사 케이티
가. 최근 3사업연도 매출

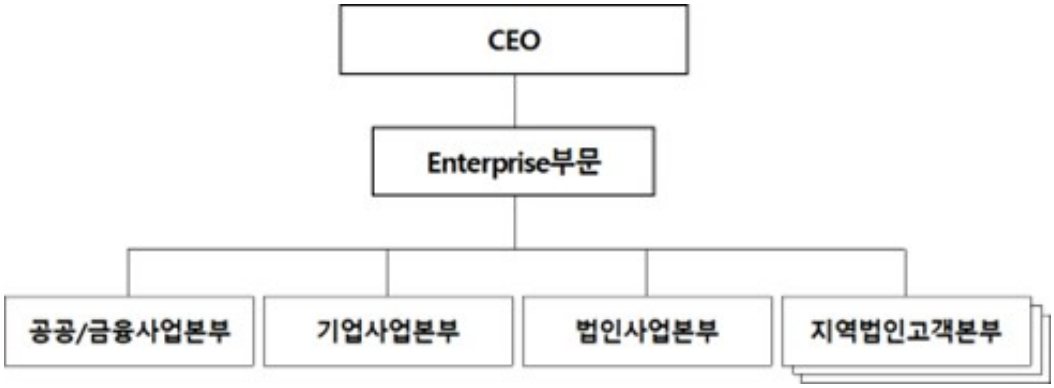
(단위: 백만원, %)

구 분	제45기 반기		제44기		제43기	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
서비스의 제공	8,148,447	87.1	16,478,582	85.3	16,153,402	86.9
재화의 판매	1,209,603	12.9	2,845,442	14.7	2,426,276	13.1
합 계	9,358,050	100.0	19,324,024	100.0	18,579,678	100.0

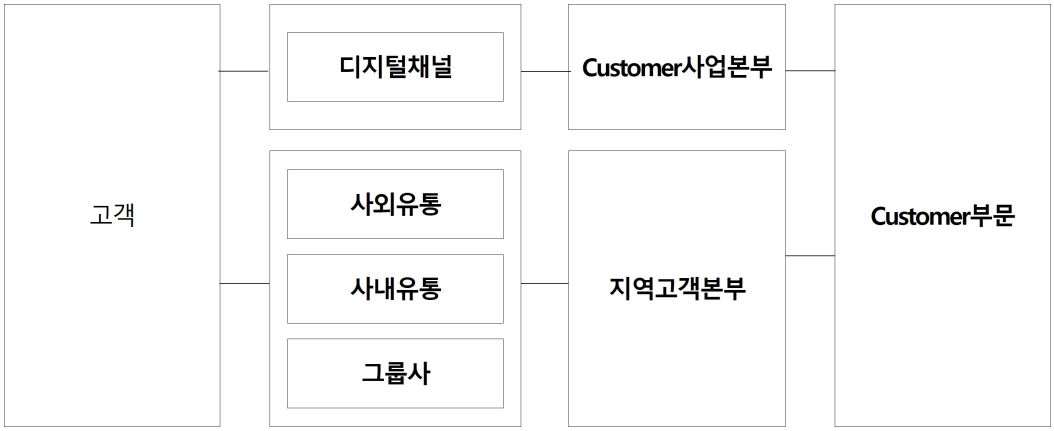
※ 제45기 반기, 제44기, 제43기 자료는 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

나. 판매조직 및 판매경로
○ 판매조직





○ 판매경로





다. 판매방법 및 조건

상기 판매조직 및 판매경로를 통해 판매가 이루어지며, 이동전화, 유선전화, 인터넷전화, 초고속인터넷, IPTV 사업의 요금은 현금, 은행자동이체, 신용카드 등을 통해 납부됩니다. 또한 월 이용료 외에 장비임대료나 설치비 등이 발생할 경우 함께 납부하며, 단말기 판매는 현금

또는 할부 결제 조건입니다.
법인 대상 사업의 경우 사업자와의 협정을 통해 제공조건 및 요금수준을 책정합니다.

라. 판매전략

당사는 본질적 유통 구조 강화, 광고 및 IMC 활동, 차별화된 판매 무기 마련 등을 통한 영업 전략을 추진하고 있습니다. 광고, 대리점 확충 등을 통해 매출액 증대를 위해영업 전략을 펼치고 있으며, 대표 상품별 세부 판매전략은 다음과 같습니다.

(1) 무선

○ 디바이스 리더십: 차별화된 5G/LTE 스마트폰 및 전용 단말, 새로운 형태의 이머징 디바이스 및 Seg 특화 단말 등의 선제적 도입을 통해 무선 통신 경험 차별화
○ 네트워크 품질 차별화: 5G 최초 C-DRX(배터리절감기술) 적용 및 Edge 통신센터 기반의 5G 네트워크 품질, 촘촘한 전국망 광대역 LTE-A 네트워크
○ 혁신적인 요금 상품: 국내 최초 5G 데이터 무제한과 전세계 데이터로밍을 제공하는 5G 초이스, 전구간 데이터 무제한을 제공하는 LTE 데이터ON 등
○ 세그먼트 마케팅: 5G Y, Y24, Y덤 혜택 등 Young 타겟 전용 상품 선도, 가족 기반의 홈코노미 프로그램, 1인 가구에 최적화된 프리미엄 싱글결합 제공 등
○ 로열티 프로그램: 업계 최고 수준의 멤버십 혜택, 장기고객 특별 혜택, 단말교체 불편을 줄여주는 렌탈 등 휴대폰 교체 프로그램과 다양한 할부제도
○ 신규 부가서비스: 5G 플랫폼 기반 추가 매출의 원동력이 될 신규 부가서비스(V컬러링 등)
○ 차별화된 서비스: 스마트폰에 최적화된 CS 응대체계, 제휴 카드를 통한 통신비 절감 혜택, 차별화된 휴대폰 단말 보험, 하나의 단말로 멀티 번호 사용이 가능한 듀얼 번호 상품 등

(2) 유선: 인터넷

○ 선제적 기가 인프라 투자 및 서비스 품질 강화를 통한 초고속인터넷 시장 선도
○ 모바일 5G, IPTV 및 CCTV, IoT 등과 같은 통신/비통신 상품과의 연계 판매 시너지 확대
○ 스카이라이프 인터넷 재판매로 저가 요금 선호고객 대상 사업기회 확대
○ '기가 와이파이 홈 에이엑스(GiGA WiFi home ax)', '기가 와이파이 버디 에이엑스(GiGA WiFi Buddy ax)', 기가 와이파이 프리미엄 6E(GiGA WiFi Premium 6E), KT WiFi 7D등 최신 홈 와이파이 공유기 지속 출시를 통한 최적의 무선 인터넷 환경 제공
○ '안심 인터넷', '토탈안심 인터넷' 등 고객 이용행태 분석을 통한 맞춤형 상품 제공으로 다양한 고객 편의 제공
○ '사장님 성공팩' 결합 상품 및 '결제안심 인터넷' 출시, 와이파이 공유기 'USB 테더링' 지원 등 소상공인 전용 상품 확대
○ 무선 인터넷 인프라 확대 구축 사업 등 B2B/B2G 수주사업 활용한 다량 신규 회선 획득
○ 다이렉트 전용상품 '알뜰할인' 출시로 비대면 채널 전용 혜택 제공
○ 와이파이 신모델(KT WiFI 7D) 출시로 WiFi 7 표준 지원
○ 토탈안심 인터넷 출시로 기존 안심 인터넷 대비 강화된 통합보안 PC 프로그램 및 APP 기본 제공

(3) 유선: 유선전화

○ 유선전화 고객 선제적 Care 활동을 통한 이탈 최소화
- 인터넷과 TV상품 이용 고객 중 미결합 고객 대상 결합 추진
- 집전화 통화니즈 고객 대상 KT 집전화 3000요금제 가입 추진

- 소상공인 대상 AI 기반 상품(AI 전화 등) 및 패키징 상품 가입 추진

(4) 미디어: IPTV
○ 지니TV의 미디어 특화 AI Agent 기반 차별화 서비스 제공
○ IPTV 3사 시청 데이터 사업 'TV 인덱스' 서비스 출시
○ 콘텐츠 중심의 '지니TV 모든G' 상품력 강화 추진(지상파 및 종편 콘텐츠 제공)

[2] 위성방송서비스사업: ㈜케이티스카이라이프
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

사업부문	매출유형	2026년 반기		2025년		2024년	
		매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
위성방송	서비스수익	230,275	66.1	446,790	65.4	444,392	62.9
	플랫폼수익	95,384	27.2	189,995	27.8	203,977	28.9
	기타수익	23,641	6.7	46,521	6.8	57,936	8.2
합 계		349,300	100.0	683,306	100.0	706,305	100,0

※ K-IFRS 별도 기준으로 작성되었음
※ 서비스수익 : 방송 수익 + 인터넷 수익 + 모바일 수익
※ 플랫폼수익 : 광고수익 + 홈쇼핑송출수수료 + T커머스송출수수료

나. 판매조직 및 판매경로
㈜케이티스카이라이프의 판매경로는 크게 본사 및 고객센터, 전국 14개 팀 및 지사(서울 5개소, 부산 2개소, 대구 2개소, 대전 3개소, 원주, 광주 각 1개소) 소속 약 217여개의 지역사업자, KT, HCN으로 구성되어 있습니다.
지역사업자는 ㈜케이티스카이라이프와 위탁계약을 통해 판매 및 서비스 업무를 수행하고 있으며, 고객센터는 3개 고객센터(수원, 관악, 광주광역시 각 1개소 소재)에서 고객 상담 등의 기본 업무뿐만 아니라 해지방어, 신규 가입자 유치 업무 등을 수행하고 있습니다.
또한, 전국사업자인 KT의 사내외 판매채널 및 그룹사를 통해 결합상품을 판매하고 있으며, 홈페이지(www.skylife.co.kr)에서도 지속적으로 판매가 이뤄지고 있습니다. 이 외에도 기업, 관공서, 온라인마켓 등 다양한 온·오프라인 업체와 지속적으로 제휴하여 판매 경로를 확보하고 있습니다.

다. 판매방법 및 전략
㈜케이티스카이라이프는 고품질 중저가 TPS(Triple Play Service : TV+ 인터넷+ 모바일) 상품 판매를 시작한 이후 통신상품 가입자의 꾸준한 성장과 더불어 상품결합을 통한 양방향 TV 가입자 증가로 양질의 가입자를 확보해 가고 있습니다.
TV의 경우 안드로이드 TV 기반 판매 구조가 정착되어, 경쟁력 있는 채널 구성의 실시간 방송과 개방형 TV 플랫폼 기반의 서비스 제공으로 신규 가입자 확보와 기존 고객의 만족도를 높이고 있습니다. 이를 위한 고객 중심 선택형 요금제(포인트, 초이스: VOD 포인트 /All&OTT 서비스 중 선택 가능) 판매를 통해 특화된 콘텐츠 중심으로 고객 만족과 차별화된 경쟁력을 확보하였고, 동시에 수신료 및 부가매출 상승을 동시에 추진하고 있습니다.

㈜케이티스카이라이프는 UHD 안드로이드 TV 기반 서비스를 활용하여 '21년 7월 '넷플릭스

'와의 제휴서비스를 시작하였고, '23년 1월 '디즈니플러스'와도 제휴서비스를 런칭하였습니다. 이를 통해 고객의 콘텐츠 선택지를 확대하고 나아가 OTT 시장에서도 맞춤형 서비스를 제공할 수 있는 기반을 마련하였습니다.

㈜케이티스카이라이프는 Sky인터넷 가입자 및 기존 가입자의 IP연결이 지속 확대되어 TV가입자 시청패턴 다변화에 맞춘 UI/UX 고도화, 개인 추천형 큐레이션 서비스 제공을 통해 VOD 및 PPV 매출 상승의 선순환 구조를 이루고 있습니다. 그리고 TV와 연계한 App기반의 서비스를 제공하여 키즈랜드, TJ노래방, 개방형서비스 TV 등 고객이 만족할 다양한 콘텐츠를 추가로 제공하고 있습니다.

'언택트' 시대에 발맞춘 비대면 유통채널의 확대 요구에 대해 ㈜케이티스카이라이프는 디지털마케팅 확대, 온라인 가입프로세스 개선, 모바일 App 활용 확대 등 지속적인 시장의 요구에 부응하였고, 이에 맞춰 DCS(Dish Convergence Service: 수도권+5대광역시+9개시(천안, 세종, 창원 등) 내 IP방식의 수신 서비스 가능 방식)을 활용한 전략시장 내 가입자를 지속 확대 추진하였습니다.
㈜케이티스카이라이프는 'skylife 모바일' 알뜰폰을 출시하고 기존 센세이션을 일으킨 고객혜택 중심의 '요금할인형 홈결합'에 모바일과 결합한 '알뜰결합'을 추가하여 가구단위에서 더 나아가 개인고객의 통신비 절감을 위해 노력하고 있습니다.

2026년 6월 말 기준, ㈜케이티스카이라이프는 318만의 TV 상품 유지가입자 중 UHD 199만 가입자를 확보하여 고화질 및 양방향 TV 가입고객 중심으로 전환되고 있습니다. 또한 전국 커버리지 고품질 KT 인터넷 망을 이용한 재판매 형식의 'Sky 인터넷'은 신규 월 평균 약 1.8만건 가입, 유지가입자 66만으로 전년 동기(유지가입자 53만) 대비 약 1.24배 수준으로 성장하고 있습니다. KT모바일 망을 활용한 알뜰폰 'skylife 모바일' 가입자는 신규 월 평균 약 1.3만 건 가입, 유지가입자 44만으로 본격적인 TPS(Triple Play Service: TV+ 인터넷+ 모바일) 서비스를 제공을 통해, 기존 위성방송 사업자의 한계를 넘어 방송통신시장에서 고객에 '또 하나의 선택지'가 될 수 있는 사업자로 거듭나고 있습니다.

[3] 부동산사업 : ㈜케이티에스테이트
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

구분	2026년 반기		2025년		2024년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
용역수익	140,917	29.0	264,658	37.5	228,107	37.4
부동산임대수익	100,902	20.8	193,728	27.5	188,788	31.0
부동산분양수익	199,097	41.0	141,979	20.1	78,147	12.8
부동산위탁관리수익 등	44,685	9.2	105,048	14.9	114,524	18.8
합계	485,601	100.0	705,413	100.0	609,566	100.0

※실적은 K-IFRS 기준으로 작성된 금액입니다.

[4] 기타사업

○ ㈜케이티샛

가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

구분	2026년 반기		2025년		2024년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
중계기	64,754	67.5	121,664	60.0	109,752	58.3
데이터	6,799	7.1	13,294	6.6	13,663	7.3
비디오	3,163	3.3	6,873	3.4	7,559	4.0
해양위성	11,981	12.5	28,713	14.1	28,680	15.2
NGSO	3,318	3.5	-	-	-	-
기타	5,847	6.1	32,210	15.9	28,560	15.2
합 계	95,862	100.0	202,754	100.0	188,214	100.0

※실적은 K-IFRS 기준으로 작성된 금액입니다.

나. 판매조직 및 판매경로

㈜케이티샛의 판매조직은 국내, 해외 등 지역별로 구분하여 고객을 관리 및 운영하고 있으며, 서비스 특성상 기업고객이 대부분으로 내부영업사원 및 외부 유통망(협력사)의 영업을 통해 신규 고객을 유치하고 있습니다.

다. 판매방법 및 조건

서비스요금은 현금, 은행자동이체, 지로, 신용카드 등을 통해 납부됩니다. 설치비용 등이 발생한 경우는 함께 납부하며, 일시 또는 할부 결제 조건입니다. 기타 매출의 경우 고객사와 협의한 계약에 따라 정합니다.

○ ㈜케이티알파

가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

구분	2026년 반기		2025년		2024년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
T커머스	127,999	66.5	268,480	67.8	275,328	70.9
모바일상품권	64,526	33.5	127,406	32.2	112,842	29.1
합계	192,525	100.0	395,886	100.0	388,170	100.0

※ 상기 실적은 K-IFRS 제1115호에 따라 작성되었습니다.

나. 판매조직 및 판매경로

(1) T커머스

T커머스 사업은 각 상품 구매담당자(MD)가 협력사와의 수수료 계약 또는 직매입 등을 통해 상품을 선정하고, 전국 단위의 유료방송 플랫폼에 'KT알파쇼핑' 채널과 인터넷, 모바일웹/앱으로 고객에게 상품 판매 정보를 상세하게 제공하고 판매하고 있습니다. 특히 홈쇼핑과의 차별성을 강조한 T커머스 사업의 특징인 양방향 주문 기반의 데이터 방송 특성에 맞춘 영상 콘텐츠 기획, 고객의 구매 데이터 분석, 편성 전략을 강화를 위한 전문 조직을 운영하며 IPTV

및 디지털 방송 플랫폼을 주요 판매경로로 활용하고 있습니다.

(2) 모바일상품권
모바일 상품권 사업은 기업 대상(B2B)의 서비스인 기프티쇼 비즈(giftishow Biz)와 개인고객(B2C) 대상인 기프티쇼(giftishow)로 각각의 전담 조직을 통해 운영되며, B2B 부문은 기업 대상 프로모션, 복지, 마케팅 용도의 대량 발행을 중심으로 제휴 및 입찰을 통해 수주하여 유통하고, B2C 부문은 자사 웹/앱, 제휴 플랫폼 등을 통해 일반 소비자에게 상품권을 판매하는 구조로 구성되어 있습니다.

다. 판매방법 및 조건
(1) T커머스
T커머스 사업은 고객이 방송 플랫폼(IPTV, 케이블 등)을 통해 KT알파쇼핑의 상품을 시청 중 전화ARS/모바일웹/앱 등을 통해 상품 판매하는 것을 주력으로, 인터넷/모바일 자사몰 및 제휴 채널 등을 통해 상시 주문할 수 있습니다. 결제수단으로는 신용카드, 간편결제, 실시간 계좌이체, 휴대폰 결제, 무통장입금 등의 다양한 방식이 제공됩니다. 주문 완료 후에는 물류 시스템을 통해 고객이 주문한 상품이 포장, 출고되어 고객이 지정한 배송지로 신속하고 안전하게 배송되는 방식으로 운영하고 있습니다.

(2) 모바일상품권
모바일 상품권 사업은 기프티쇼 웹과 모바일 앱, 기타 제휴 채널을 통해 유통하고 있습니다. 고객은 신용카드, 간편결제, 계좌이체, 휴대폰 결제 등 다양한 수단으로 결제가 가능하며, 구매 완료 후 상품권은 문자메시지, 앱푸시 등을 통해 수신자에게 전송됩니다.

라. 판매전략
(1) T커머스
T커머스 사업은 TV/인터넷/모바일의 다양한 채널을 보유하고 각각의 판매 채널에 특화된 다양한 프로모션 전략과 고객 데이터에 기반한 마케팅 전략을 활용하여 고객 기반을 확장하고 있습니다. 또한 고객의 상품 구매 시 지정된 신용카드 할인, 무이자 할부, 청구할인, 포인트 등의 다양한 결제방식에 따른 혜택을 제공하여 고객의 재구매를 유도하고, 계절성 상품, 세대별 니즈에 부합되는 트렌디한 상품을 빠르게 구성하여 지속적인 고객 확보 및 상품 판매의 집중도를 높이고 있습니다.

(2) 모바일상품권
모바일 상품권은 B2B와 B2C에서 각각 다른 전략을 가지고 있습니다. B2B 부문에서는 고객사의 니즈에 따라 상품 구성, 발송 방식 등을 맞춤화하여 제안하거나 입찰을 통한 수주를 통해 판매하는 방식으로 운영되며, B2C 부문에서는 자사 매체를 활용한 판매와 함께 신규 브랜드와 유통 매체를 지속적으로 발굴하여 매출 확대를 도모하고 있습니다. 또한 기존 유통 매체, 상품 브랜드사와 함께 3자 협의를 통해 경쟁사 대비 우수한 조건의 프로모션/이벤트를 기획하고 운영함으로써 소비자 구매를 높이는 전략을 수립하여 판매 확대를 추진하고 있습니다.

○ ㈜케이티지니뮤직
가. 최근 3사업연도 매출
㈜케이티지니뮤직의 주요 사업은 음악사업으로 음악 플랫폼 genie(지니)를 통한 서비스 매출과 음원콘텐츠 유통매출로 구성되며, 그외 기타사업으로 공연 및 MD상품 매출로 구성되어 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	사업내용	구분	매출액		
			2026년 반기	2025년	2024년
음악 사업	음악서비스 및 콘텐츠유통 등 정기매출	국내매출	76,699	150,699	157,434
		해외매출	21,057	33,859	30,055
		합계	97,757	184,558	187,489
기타 사업	공연, MD판매 등 비정기매출	국내매출	6,921	30,184	41,847
		해외매출	-	-	-
		합계	6,921	30,184	41,847
합 계		국내매출	83,620	180,883	199,281
		해외매출	21,057	33,859	30,055
		합계	104,678	214,743	229,336

※ 상기 매출현황은 별도 기준입니다.
※ 단위미만값 처리로 인한 단수 차이, 합계 차이가 발생할 수 있습니다.

나. 판매방법

(1) 음악사업 (음악서비스, 콘텐츠 유통)

음악서비스는 홈페이지, 자체 모바일 플랫폼을 통해 소비자에게 음악 서비스를 직접 제공하며, 통신사 등이 출시한 요금제 상품, 부가서비스 상품을 통해서도 음악 서비스를 공급하고 있습니다. 또한, 제작사 등으로부터 확보한 음원 등 다양한 콘텐츠를 별도의 계약을 통하여 국내/해외 사업자에게 유통하고 있습니다.

(2) 기타사업 (공연, MD 판매)

기타사업을 통해 공연과 MD상품 판매, IT 개발용역 서비스를 제공하고 있습니다. MD의 경우 상품제작 업체로부터 구매한 상품(아티스트 굿즈 상품 등)을 온/오프라인 채널을 통해 판매하고 있으며, 공연의 경우 제작사/기획사 등의 권리자와 아티스트 공연권 수급을 통한 수익금을 정산 및 온라인 실황공연 이용권(시청권) 등을 판매하고 있습니다.

다. 판매방법 및 조건

구 분		매출유형	주요판매방법
음악 사업	B2C 음악서비스	음원매출	온라인·모바일 통한 음원 이용권(스트리밍, 다운로드 등) 판매
	B2B 음악서비스	제휴매출	통신사 등 기업간 제휴계약을 통한 음원 이용권 판매
	콘텐츠 유통	음원유통매출	제작·기획사 등 권리자로부터 음원콘텐츠 수급 및 유통
기타 사업	공연투자·티켓 판매 등	기타매출	제작사·기획사 등 IP 수급계약으로 공연권 확보 및 권리자와의 공연수익 정산, 온·오프라인 공연티켓 판매 등
	MD상품 판매 등		IP 소유자 등 권리자로부터 판권 확보 및 MD상품 등을 판매

라. 판매전략

자체 플랫폼(웹, 모바일) 운영을 통하여 고음질 음악서비스를 제공하고 있으며, 유료가입자 확대를 위해 다양한 프로모션, 통신사 무선고객 대상 부가서비스 상품공급, 전략적 사업제휴 등을 진행하고 국내외 음원유통 채널을 지속적으로 발굴하여 매출을 확대하고 있습니다.

○ 케이티텔레캅㈜
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

과 목	2026년 반기		2025년		2024년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
보안서비스	284,950	99.2	578,934	99.3	527,472	99.2
유통사업	1,786	0.6	3,172	0.6	3,674	0.7
기타	405	0.2	785	0.1	524	0.1
합계	287,141	100.0	582,891	100.0	531,670	100.0

나. 판매조직 및 판매경로
케이티텔레캅㈜은 사업부서 및 지역본부 지사, 법인영업단 등의 영업망을 운영하며 출동보안, 통합보안 등에 대한 영업을 하고 있습니다.

구 분	
출동보안, 통합보안, SI 등	기업고객영업단
	강북/강남/경기남부법인영업단
	강남/서부본부 지사
	강북/강원본부 지사
	부산/경남본부 지사 및 부산/경남법인영업단
	전남/전북본부 지사 및 전남/전북법인영업단
	충남/충북본부 지사 및 충남/충북법인영업단
	대구/경북본부 지사 및 대구/경북법인영업단
	마케팅본부/기업사업본부

다. 판매방법 및 조건
케이티텔레캅㈜의 판매조직은 국내 지역별로 구분하여 고객을 관리 및 운영하고 있으며, 서비스 특성에 따라 일반 SOHO형 가입자 및 기업고객으로 구분하고 있습니다. 회사는 내부 영업사원 및 외부 유통망(협력사)의 영업을 통해 고객을 유치하고 있습니다.

○ ㈜케이티나스미디어
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

품목	2026년 반기		2025년		2024년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
디지털 광고	23,745	40.4	48,524	41.2	52,062	50.1
플랫폼 광고	34,968	59.6	69,369	58.8	51,763	49.9

매출 총계	58,713	100.0	117,893	100.0	103,825	100.0

※ 상기 '매출액'은 K-IFRS 기준으로 작성된 금액입니다.

나. 판매조직 및 판매경로

온라인광고 산업체계는 광고주, 광고대행사, 미디어렙, 매체 등 크게 4가지 영역으로 구분할 수 있으며, 미디어렙사는 광고주 및 광고대행사를 대상으로 매체 판매 대행을 수행함으로써 매체사로부터 대행수수료를 지급받고 있습니다.

다. 판매방법 및 조건

㈜케이티나스미디어는 현재 4,800여개의 광고대행사 및 광고주, 그리고 1,300여개의 매체사와 거래를 하고 있어 미디어렙사중 가장 폭넓은 네트워크를 보유하고 있습니다. 일반적으로 미디어렙사는 매체사와 판매 대행 계약을 통해 판매 공조를 하고 있으며, 광고대행사와는 공고한 파트너쉽을 통해 광고주의 광고물량을 수주하고 있습니다. 미디어렙사는 판매할 수 있는 광고 인벤토리 확보가 최우선으로 주요 매체와연간 또는 반기 단위로 계약을 하고 있습니다. ㈜케이티나스미디어는 현재, 온라인DA, 디지털방송, 디지털옥외 매체에서 점유율 기준 상위 매체와 지속적인 계약 유지를 통해 안정적인 인벤토리를 수급하고 있습니다.

라. 판매전략

광고효과가 입증된 다양한 매체들과 판매대행 계약 체결 후 광고주, 광고대행사의 광고 캠페인 제안 요청에 대해 효율적인 미디어플래닝을 제공하고 있습니다. 일반적으로, 파트너십을 맺고 있는 광고대행사의 경우 ㈜케이티나스미디어의 축적된 광고집행 경험과 데이터, 전문인력의 노하우를 경쟁력으로 인지하여 단독으로 광고물량을 배정하고 있습니다. 또한, 대규모 광고계약 또는 광고주의 요청, 광고대행사의 성향에 따라 비딩을 하는 경우도 있습니다. 이 경우 ㈜케이티나스미디어의 경쟁력을 피력하기 위한 제안서 작성 및 프레젠테이션을 진행하게 되며, 선정 시 광고를 수주하게 됩니다.

○ ㈜케이티스튜디오지니

가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

구분	2026년 반기		2025년		2024년		비고
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율	
제작매출	77,084	76.7	104,494	66.6	125,502	91.5	당사 제작 미디어콘텐츠의 판매
유통매출	547	0.5	9,880	6.3	5,254	3.8	유통 위탁을 받은 콘텐츠의 판매
마케팅매출	160	0.2	2,585	1.6	3,210	2.3	홍보대행으로 발생하는 매출
기타매출	742	0.7	2,207	1.4	511	0.4	PPL 등 기타 사업 매출
콘텐츠사업매출	21,947	21.8	37,755	24.1	2,636	1.9	영화/애니/해외시리즈 유통사업매출
합계	100,479	100.0	156,922	100.0	137,113	100.0	-

나. 판매조직 및 판매경로

㈜케이티스튜디오지니는 Captive, 국내 non-captive 그리고 해외 파트너사들을 통해 방영권/콘텐츠를 판매합니다.



다. 판매방법 및 조건

㈜케이티스튜디오지니의 판매 방법은 콘텐츠별, 제공범위 조건에 따라 금액은 상이합니다.

라. 판매전략

㈜케이티스튜디오지니의 판매 전략은 국내/외 non-captive 유통처 확대를 통해 매출을 증대하고자 하며, 특히 해외 시장 확대 전략을 추진하고 있습니다.

○ ㈜케이티클라우드

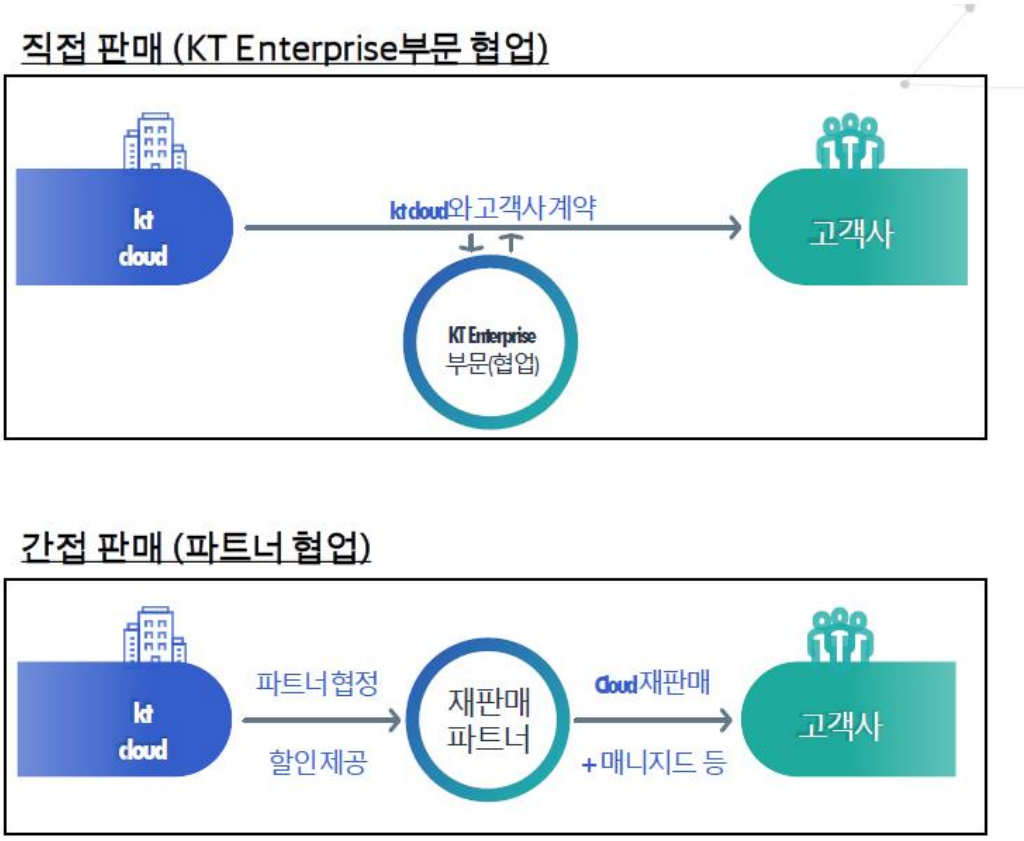
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원)

2026년 반기	2025년	2024년
515,440	997,210	779,213

나. 판매조직 및 판매경로

(1) Cloud



㈜케이티클라우드는 직접 판매와 파트너사를 통한 간접 판매 2가지 유형으로 클라우드 서비스를 판매하고 있습니다. 먼저 직접 판매의 경우 KT Enterprise 부문의 영업조직과 협업하여 고객사와의 계약을 체결하고 서비스를 제공합니다. 간접 판매의 경우 재판매 협정이 체결된 약 150여개 파트너사와의 할인 정책 등의 파트너 정책을 기반으로 클라우드 서비스를 파트너사에 공급하고, 파트너사는 최종 고객사에게 재판매하는 형태로 이루어집니다.

(2) DC

㈜케이티클라우드는 데이터센터의 상품 특성상 글로벌CSP의 이용률이 큰 비중을 차지하고 있어 국내(기업고객/공공,금융고객/Biz고객), 해외영업으로 조직이 구성되어 있습니다. ㈜케이티클라우드 데이터센터 직영영업 조직과 KT 영업채널 및 파트너사를 활용한 간접/위탁판매로 구성되어 있으며 고객과 직/간접 영업채널 간 서비스 이용 계약 및 청약이 진행됩니다.

다. 판매방법 및 조건

(1) Cloud

클라우드 서비스는 기본적으로 표준요금 기반으로 판매하되, 프로모션 등 적극적인 영업활동을 통하여 할인된 형태로 판매를 진행하고 있습니다. 종량제 서비스로 실제 사용한만큼 월 단위 청구/수납을 진행하고 있으며, 필요에 따라 고객사와 협의한 금액으로 계약을 진행합니다. 파트너사를 통한 간접 판매의 경우 파트너사의 등급(Platinum, Gold, Silver, Bronze)에 따라 정해진 할인율을 기반으로 판매하며, 파트너사에서는 제공받은 할인된 금액에 파트너사의 마진을 더하여 고객사에 재판매하는 방식을 취합니다.

(2) DC
데이터센터 상품은 크게 코로케이션, DCx, Managed Service, Connectivity로 나뉘어져 있으며, 고객의 요구사항에 맞춰 적절한 상품을 영업 및 제안하고 있습니다. 각 상품별 고객과 이용계약서 체결을 기반으로 서비스를 제공합니다.

라. 판매전략
(1) Cloud
고객별 다양한 수요패턴에 부응하기 위해 다양한 형태의 클라우드 서비스 형상을 제공하여 공공 부문의 꾸준한 점유율 확대 및 금융 등 B2B 시장에서의 매출 성장을 도모하고 있습니다. 이를 위해 기존 고객 및 파트너에 대한 협력을 강화함과 동시에 서비스 다양화, 운영 안정성, 가격 경쟁력 등을 강화해 나가고 있습니다. 이를 바탕으로 주요 서비스 제공업체와 전략적 제휴를 통한 시너지 확대를 통해 시장 점유율을 높여나가고 있으며, 특히 AI Cloud 시장 확대 전략을 추진하고 있습니다.

(2) DC
데이터센터의 경우 고객군 특성을 고려하여 효율적인 B2B 판매 채널을 운영하고 있습니다(직영, 간접, 위탁 영업 채널 병행). 데이터센터 포털과 통합고객센터 전산시스템을 통한 신속한 고객 대응 창구 운영으로 서비스 만족도를 제공하며, 국내 최다 데이터센터 운영, 최대 고객 Reference 보유를 바탕으로 검증된 데이터센터 서비스를 제공합니다.

○ 넥스트커넥트피에프브이㈜
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

구분	2026년 반기		2025년		2024년	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
부동산분양수익	-	-	970,412	83.0	-	-
부동산매각수익	-	-	151,523	13.0	-	-
부동산임대수익	35,107	100.0	46,421	4.0	-	-
합계	35,107	100.0	1,168,356	100.0	-	-

4.2 주요 수주 현황

[1] 부동산사업 : ㈜케이티에스테이트

(단위 : 백만원, %)

품목	수주 일자	납기	수주총액		기납품액		수주잔고	
			규모	금액	규모	금액	규모	금액
대전 둔산 엘리프 더센트럴	2024.12.09	2027.09	100.0	595,161	57.3	336,725	42.7	258,436
수원 영통역 오피스텔	2026.04.24	2029.11	93.1	222,154	2.3	5,132	97.7	217,022
합 계			-	817,315	-	341,857	-	475,458

※ 수주일자: 분양월
※ 납기: 입주예정월

※ 수주총액: 수량 - 분양 계약률
금액 - 분양 계약이 완료된 아파트, 오피스텔, 상가, 발코니 매출 총액(VAT 제외)
※ 기납품액: 누적공정률 기준 누적매출액, 상가 준공시점 매출발생 기준(VAT 제외)
※ 수주잔고: 잔여공정에 따른 매출액, 상가 준공시점 매출발생 기준(VAT 제외)

[2] 기타사업: ㈜케이티씨에스

품목	내용	수주일자	금액
KT고객센터	KT 유/무선 고객센터(114번호안내) 외	2026.03.26	119,789
일반컨택센터	기관 및 민간기업체 콜센터 위탁운영	2026.01.01	78,899
정보화서비스교육	전 국민 디지털 역량강화 교육사업	2026.04.27	10,347

※ 수주현황 중 주요한 수주현황에 대한 기준을 10억원 이상으로 보고 그 이상만 작성하였습니다.
※ 수주 후 연장되고 있는 계약 내용에 대해서는 26.01.01~26.12.31까지로 기간을 설정하였습니다.
※ 다건의 계약으로 구성되어 있으며, 식별을 용이하게 합산하여 기재 및 계약 중 가장 빠른 수주일자(계약일자)를 기재하였습니다.
※ 일반컨택센터는 계약금액이 운영에 따라 일정부분 차이가 발생함에 따라 변경된 기준 계약금액으로 산정하였습니다.

[3] 기타사업: 넥스트커넥트피에프브이㈜

(단위 : 백만원, %)

품 목	수주일자	납 기	수주총액		기납품액		수주잔고	
			규 모	금 액	규 모	금 액	규 모	금 액
롯데캐슬 이스트폴(공동주택)	2023.07.21	2025.05	100.0	967,647	99.7	964,275	0.3	3,372
롯데캐슬 이스트폴(단지내상가)	2024.11.29	2025.05	100.0	6,137	100.0	6,137	0.0	-
합계			100.0	973,784	99.7	970,412	0.3	3,372

※ 수주일자: 분양일
※ 납기: 입주지정기일
※ 수주총액: 분양완료 매출 총액(vat 제외)
※ 기납품액: 인도기준 누적 매출액(분양대금 완납 세대, vat 제외)
※ 수주잔고: 인도기준 미인식 매출액(분양대금 미완납 세대, vat 제외)

5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래

5.1 위험관리

○ ICT : 주식회사 케이티
가. 연결기업의 시장위험과 위험관리

(1) 재무위험관리요소
연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 재무위

험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며, 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다. 연결회사는 위험평가에 근거하여 선택적으로 파생상품을 적용하여 재무위험을 관리하고 있습니다. 연결회사는 연결회사의 현금흐름에 영향을 미치는 위험에 대해서 위험회피를 사용하고 있습니다.

연결회사의 재무정책은 중장기적으로 수립되며 이사회에 매년 보고되고 있습니다. 지배기업의 재무실은 재무정책의 수행 및 지속적인 재무위험 관리를 책임지고 있으며, 특정거래의 심각성 및 현재 위험노출금액 등을 관리하고 있습니다. 지배기업의 재무실 자금담당에는 효과적인 재무위험 관리를 주요업무로 하는 인원이 있으며, 금융 시장 상황에 따른 효과의 추정을 위해 여러가지 시장상황을 고려하고 있습니다.

1) 시장위험
연결회사의 시장위험 관리는 연결회사의 수익에 대한 위험을 최소화할 수 있도록 그 노출 정도를 관리하는 데에 있습니다. 시장위험은 이자율, 환율 및 기타 시장 요소의 움직임에 대해 연결회사가 보유한 포트폴리오의 수익이나 가치가 감소할 위험을 의미합니다.

① 민감도분석
민감도는 각 위험 유형에 따른 시장 상황을 관측하는 방법으로 측정되었습니다. 이자율, 환율 및 기타가격의 변동에 대해 시장의 특성을 고려한 합리적인 변동범위를 판단하였으며 위험변수의 변동률이 안정적일 경우 결정된 변동 범위를 수정하지 않았습니다. 이러한 분석에서는 희박하거나 '최악의 상황' 시나리오 또는 '위기상황분석'은 포함하지 않았습니다.

② 외환위험
연결회사는 영업활동, 재무활동, 투자활동의 수행 중에 환율위험에 노출되어 있습니다. 외화에서 발생하는 위험은 연결회사의 현금흐름에 영향을 미치는 범위 내에서 위험관리를 하고 있습니다. 연결회사의 현금흐름에 영향을 미치지 아니하는 외화위험(즉, 해외사업자산 및 부채의 환산 등)은 위험회피를 사용하지 아니하나, 특수한 상황에서는 이러한 외화위험에 대해 위험회피를 사용할 수 있습니다.

③ 가격위험
보고기간말 현재 연결회사는 활성거래시장이 존재하는 지분상품을 보유하고 있으며 이에 따른 가격변동위험에 노출되어 있습니다.

④ 현금흐름 및 공정가치 이자율 위험
연결회사의 이자율 위험은 주로 연결 외화사채 등의 부채에서 비롯됩니다. 변동 이자율로 발행된 외화사채로 인하여 연결회사는 현금흐름 이자율 위험에 노출될 수 있으며, 동 이자율 위험은 일부를 제외하고 스왑거래를 통하여 헤지되었습니다. 또한 고정 이자율로 발행된 사채 및 차입금으로 인하여 연결회사는 공정가액 이자율 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 금융비용의 최소화를 위한 정책을 수립 및 운용하고 있습니다.

2) 신용위험
신용위험이란 고객이나 거래상대방이 금융상품에 대한 계약상의 의무를 이행하지 않아 연결회사가 재무손실을 입을 위험을 의미합니다. 주로 거래처에 대한 매출채권과 채무증권 등에서 발생합니다.

① 위험관리
신용위험은 재무적 손실의 최소화를 목적으로 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 연결회사의 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 거래상대방이 계약조건상 의무사항을 지키지 못하여 연결회사에 재무적 손실을 미칠 위험을 의미합니다. 이러한 신용위험을 관리하기 위하여 연결회사는 거래시 재무상태와 과거 경험 및 기타 요소들을 포함한 거래상대방의 신용도를 고려하고 있습니다.

신용위험은 보유하고 있는 수취채권에 대한 신용위험뿐 아니라 현금및현금성자산, 파생상품, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생할 수 있습니다. 이러한 위험을 줄이기 위하여 연결회사는 신용도가 높은 금융기관들과 거래를 하고 있습니다.

연결회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다. 이러한 채무상품들에 대해서는 신용등급을 모니터링하여 신용위험의 하락을 평가하고 있습니다.

② 신용보강
일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

③ 금융자산의 손상
연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.
- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
- 용역 제공에 따른 계약자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품
- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

3) 유동성위험
연결회사는 유동성 전략 및 계획을 통하여 자금부족에 따른 위험을 관리하고 있습니다. 이를 위하여 연결회사는 금융자산 및 금융부채의 만기와 영업현금흐름의 추정치를 고려하고 있습니다.

(2) 자본위험관리
연결회사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다.

연결회사의 자본구조는 차입금을 포함하는 부채, 현금및현금성자산, 주주에 귀속하는 자본으로 구성되어 있습니다. 연결회사의 자금담당은 수시로 자본구조를 검토하고 있으며, 이러한 검토의 일환으로써 연결회사는 자본조달비용과 각 자본항목과 관련된 위험성을 고려하고 있습니다.

나. 지배기업의 시장위험과 위험관리
연결회사의 지배기업인 ㈜케이티의 위험 노출 내역, 위험 관리 현황 및 체계는 다음과 같습

니다.

(1) 위험 노출 내역

○ 환 위험 노출

외화사채 및 외화예금에서 발생하는 환위험은 다음과 같으며, 외화사채에 대한 위험은 일부(USD 0.8억)를 제외하고 스왑을 통하여 헤지되었습니다.

종류	위험의 종류	시장 변동 영향
외화 사채	환율 상승 위험	- 만기 전 기말 평가 시 환율이 전기 말 평가 환율보다 높을 경우 평가손실 발생 - 만기 상환 시 환율이 전기 말 평가환율보다 높을 경우 상환손실 발생
외화 예금	환율 하락 위험	- 만기 전 기말 평가 시 환율이 전기 말 평가 환율보다 하락할 경우 평가손실 발생 - 만기 인출 시 환율이 전기 말 평가환율보다 낮을 경우 거래손실 발생

○ 금리 위험 노출

변동금리부 부채의 경우 금리상승시 이자비용이 증가될 위험이 있으며, 이러한 위험은 스왑을 통하여 헤지되었습니다.

(2) 위험 관리 현황 및 체계

○ 환, 금리위험 관리 현황

- 외화 자산 및 부채의 규모, 통화 및 만기 적정성 검토, 국내외 시장 동향 파악 등을 통하여 환, 금리 위험을 관리하고 있습니다.
- 파생상품 계약을 통해 환, 금리위험을 관리하고 있는 외화사채는 [USD 20.0억/JPY 300억] 중 [USD 19.2억/JPY 300억] 입니다.

○ 위험 관리 체계

- 환금리위험관리자문위원회 운영
- 환금리위험관리지침 설정
- 재무실 자금담당 내 환금리위험관리 업무 담당 인원은 5명이며, 환금리위험관리 지침 등의 내부위험관리 운영 방침에 따라 파생상품거래를 시행하여 환금리 위험을 관리하고 있습니다.

5.2 파생상품 및 풋백옵션 등 거래 현황

○ 주식회사 케이티

가. 파생상품 거래현황

- 위험회피 목적 (단위: 백만원)

종류	계약 규모	공정가액	계약일	만기일	거래 기관	비고
USD 통화스왑	USD 20,000,000	12,446	2005-05-16	2034-09-07	BOA ML	원화/외화 만기 원금교환
	USD 200,000,000	78,736	2016-07-12	2026-07-18	KEXIM	
	USD 200,000,000	78,736	2016-07-12	2026-07-18	KDB	
	USD 50,000,000	19,027	2021-07-21	2027-01-21	KB	
	USD 100,000,000	38,054	2021-07-21	2027-01-21	KDB	
	USD 150,000,000	57,081	2021-07-21	2027-01-21	JPM	
	USD 100,000,000	21,669	2024-10-02	2028-02-02	KDB	
	USD 100,000,000	21,669	2024-10-02	2028-02-02	Shinhan	
	USD 100,000,000	21,669	2024-10-02	2028-02-02	KB	

	USD 100,000,000	21,669	2024-10-02	2028-02-02	Woori	
	USD 100,000,000	21,669	2024-10-02	2028-02-02	KEB Hana	
	USD 200,000,000	38,143	2025-07-03	2029-01-03	Shinhan	
	USD 100,000,000	19,072	2025-07-03	2029-01-03	KEB Hana	
	USD 100,000,000	19,072	2025-07-03	2029-01-03	KB	
	USD 100,000,000	19,072	2025-07-03	2029-01-03	KDB	
	USD 200,000,000	35,360	2025-09-29	2028-09-29	DBS	
USD 통화스왑 합계	USD 1,920,000,000	523,142				
JPY 통화스왑	JPY 13,300,000,000	(994)	2025-03-07	2027-03-05	JPM	원화/외화 만기 원금교환
	JPY 10,000,000,000	(747)	2025-03-07	2027-03-05	Shinhan	
	JPY 6,700,000,000	(239)	2025-03-07	2028-03-07	Shinhan	
JPY 통화스왑 합계	JPY 30,000,000,000	(-1,980)				

※ 공정가액 평가주체: 한국자산평가

※ 2034년 만기 통화스왑 USD 20,000,000 계약은 2024년 9월 7일 BOA ML이 계약중도 해제권리 보유

※ 단위미만값 처리로 인한 단수 차이, 합계 차이가 발생할 수 있음

나. 파생상품 계약으로 발생한 손익 현황

회사는 외화 자산 및 부채에 대한 환율 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 통화스왑, 이자율 스왑 등의 파생상품 계약을 체결하고 있습니다.

파생상품에 대해 2026년 6월말 기준 공정가액으로 평가하여 발생한 당기손익 인식 평가손익은 2,156억원이며, 재무상태표에 인식되어 있는 기타포괄손익 인식 평가손익은 246억원(세전)입니다. 그리고 2026년 6월말 기준 파생상품계약의 신규 체결 또는 만기 도래에 따라 발생한 거래손익은 없습니다. 한편 2026년 6월말 기준 외화사채에서 발생한 환산손익은 -2,225억원입니다.

다. 파생상품 계약기간 만료에 따른 예상 손익구조

ㅇ 통화스왑의 계약기간 만료일 현금흐름

파생상품 계약기간이 만료되면, 당사는 스왑은행에게 원화로 이자와 원금을 지급하고 스왑은행은 외화로 이자와 원금을 당사에 지급합니다. 당사는 스왑은행으로부터 외화로 지급받은 이자와 원금을 채권자에게 지급합니다. 환율변동에 따라 파생상품거래손익과 사채상환손익이 발생하지만, 해당 손익은 상계됩니다.

종류	통화스왑 만료일 손익
환율 상승	- 스왑은행으로부터 수취하는 외화표시 이자 및 원금 환산 가치 증가 (파생상품거래이익) - 외화사채 이자 및 원금 환산가치 증가 (사채상환손실)
환율 하락	- 스왑은행으로부터 수취하는 외화표시 이자 및 원금 환산 가치 감소 (파생상품거래손실) - 외화사채 이자 및 원금 환산가치 감소 (사채상환이익)

○ 케이티텔레캅㈜

가. 파생상품 거래현황

- 위험회피 목적 (단위: 원)

종류	총 계약 규모	평가손익	계약일	만기일	거래 기관	비고
통화스왑	USD 21,126,761	79,538,352	2024-10-30	2026-10-23	신한은행	-
통화스왑	USD 8,640,000	129,547,351	2025-06-23	2027-06-23	신한은행	-
이자율스왑	KRW 20,000,000,000	115,962,543	2025-04-30	2027-04-29	국민은행	-

※ 공정가액 평가주체: 신한은행, 국민은행

나. 파생상품 계약으로 발생한 손익 현황

회사는 환율 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 통화스왑(외화차입금) 계약을 체결하고 있습니다. 위험회피 목적의 파생상품계약에서 발생된 손익은 당기손익과 기타포괄손익으로 구분하여 인식하고 있습니다. 다음은 2026년 2분기 말 파생상품 평가 손익 내역입니다.

(단위: 원)

구분	거래이익(IS)	거래손실(IS)	평가이익(IS)		평가손실(IS)		평가손익(B/S)
			매매목적	위험회피목적	매매목적	위험회피목적	
통화스왑	-	-	-	4,470,705,437	-	1,148,996,975	209,085,703
이자율스왑	-	-	-	13,341,095	-	-	115,962,543

다. 파생상품 계약기간 만료에 따른 예상 손익구조

(1) 통화스왑

파생상품 계약기간이 만료되면, 케이티텔레캅은 통화스왑 거래은행에게 원화로 원금을 지급하고 거래은행은 달러화로 원금을 케이티텔레캅에 지급합니다. 케이티텔레캅은 거래은행으로부터 달러화로 지급받은 원금을 차입은행에 지급합니다. 환율변동에 따라 파생상품거래손익과 차입금상환손익이 발생하지만, 해당 손익은 상계됩니다.

구분	종류	만료일 손익
통화스왑	환율 상승	거래은행으로부터 수취하는 달러표시 원금 환산 가치 증가 (파생상품거래이익)
		외화차입금 원금 환산가치 증가 (차입금상환손실)
	환율 하락	거래은행으로부터 수취하는 달러표시 원금 환산 가치 감소 (파생상품거래손실)
		외화차입금 원금 환산가치 감소 (차입금상환이익)

(2) 이자율스왑

파생상품 계약기간이 만료되면, 케이티텔레캅은 이자율스왑 거래은행에게 고정 이자율로 이자를 지급하고 거래은행은 변동 이자율로 케이티텔레캅에게 지급합니다. 이자율 변동에 따라 파생상품평가손익이 발생하지만, 해당 손익은 상계됩니다.

구분	종류	만료일 손익
이자율스왑	이자율 상승	거래은행에 지급하는 이자비용이 상대적으로 감소하여 평가이익이 발생하나 만기 상환 시 해당 차익은 상계됨
	이자율 하락	거래은행에 지급하는 이자비용이 상대적으로 증가하여 평가손실이 발생하나 만기 상환 시 해당 차익은 상계됨

○ ㈜케이티엠앤에스

가. 파생상품 거래현황

- 위험회피 목적 (단위: 백만원)

종류	총 계약 규모	평가손익	계약일	만기일	거래 기관	비고
통화스왑	$ 22,000,000	1,505	2026-03-06	2027-03-05	신한은행	-
통화스왑	$ 3,000,000	205	2026-03-06	2027-03-05	신한은행	-

※ 공정가액 평가주체: 신한은행

나. 파생상품 계약으로 발생한 손익 현황

회사는 환율 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 통화스왑 계약을 체결하고 있습니다. 다음은 2026년 6월말 기준 파생상품 평가 손익 내역입니다.

(단위: 백만원)

구분	거래이익 (IS)	거래손실 (IS)	평가이익(IS)		평가손실(IS)		평가손익 (BS)
			매매목적	위험회피목적	매매목적	위험회피목적	
통화스왑	1,394	-	-	1,710	-	-	-

다. 파생상품 계약기간 만료에 따른 예상 손익구조

파생상품 계약기간이 만료되면, 케이티엠앤에스는 통화스왑 거래은행에게 원화로 원금을 지급하고 통화스왑 거래은행은 달러화로 원금을 케이티엠앤에스에 지급합니다.케이티엠앤에스는 통화스왑 거래은행으로부터 달러화로 지급받은 원금을 차입은행에 지급합니다. 환율변동에 따라 파생상품거래손익과 차입금상환손익이 발생하지만, 해당 손익은 상계됩니다.

구분	종류	만료일 손익
통화스왑	환율 상승	스왑은행으로부터 수취하는 달러표시 원금 환산 가치 증가 (파생상품거래이익)
		외화차입금 원금 환산가치 증가 (차입금상환손실)
	환율 하락	스왑은행으로부터 수취하는 달러표시 원금 환산 가치 감소 (파생상품거래손실)
		외화차입금 원금 환산가치 감소 (차입금상환이익)

6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동

6.1 경영상의 주요계약

○ 주식회사 케이티

가. 전략적 파트너십 약정 체결

2024년 9월 27일 ㈜케이티는 AI/클라우드/IT 분야 경쟁력을 강화하고 새로운 도약을 위한 기반을 마련하기 위해 마이크로소프트(MS)와 전략적 파트너십을 체결하였습니다.
○ 약정 상대방 : Microsoft Corporation (미국)
○ 약정기간 : 2024.9.27~2029.9.30
○ 전략적 파트너십 주요 내용
- 한국형 AI모델 및 서비스 공동 개발
- 한국형 Secure Public Cloud 출시
- AX Total Service 전문법인 출범 및 글로벌 시장 공략
- 공동 R&D 및 스타트업 투자로 국내 AI생태계 강화
- 글로벌 역량 내재화 위한 인재 육성 공동 프로젝트
○ 전략적 파트너십 약정 기반 인프라 공급 약정
- 공급내용 : 네트워크, 데이터센터 등 인프라
- 공급주체 : 주식회사 케이티, 케이티클라우드
○ 약정서 체결 일자 : 2024.9.27
* 관련공시
2024.9.30 투자판단관련주요경영사항

○ ㈜케이티클라우드
가. MS 및 그룹사 협력 기반 클라우드 전환 및 AI 사업 확장
㈜케이티클라우드는 KT와 MS 공동으로 협력하여 클라우드 전환 사업을 추진하고 있으며, ㈜케이티클라우드는 MS와 MACC 계약을 체결하여 Azure를 납품하는 역할을 수행하고 있습니다. 이를 통해 기업고객에게 안정적인 클라우드 환경을 제공하고, 디지털 혁신을 지원하고 있습니다.
또한, KT와 MS의 협약에 따라 AI 및 클라우드 기술을 활용한 공동 사업 기회가 확대되고 있으며, 국내 기업을 위한 맞춤형 클라우드 서비스로 시장을 이끌어 나갈 계획입니다.

6.2 연구개발 활동

가. 연구개발 비용(연결 기준) (단위: 백만원, %)

과목		제45기 반기 (2026년 반기)	제44기 (2025년)	제43기 (2024년)
연구개발비용 총계(*1)		138,793	355,307	211,716
(정부보조금)		-	-	234
연구개발비용 계		138,793	355,307	211,482
회계처리	판매비와관리비	108,608	211,603	183,527
	개발비(무형상각)	30,185	143,704	41,463
연구개발비/매출액비율(*2) [연구개발비용계÷당기매출액×100]		1.03	1.26	0.80

(*1) 정부보조금 차감하기 전의 연구개발비용 지출 총액
(*2) 정부보조금 차감하기 전의 연구개발비용 및 지출총액을 기준으로 비율 산정

나. 연구개발 실적

연결회사의 연구개발실적은 상세표를 참고하시기 바랍니다.

※상세 현황은 '상세표-4. 연구개발 실적(상세)' 참조

※ 연결 기준 연구개발 담당조직

○ 주식회사 케이티

KT R&D는 고객의 니즈 충족과 문제해결을 위해 치열하게 고민하며, 새로운 고객 경험 제시를 위한 핵심 기술 개발 및 사업 지원에 집중하고 있습니다.
이를 위해 네트워크부문 산하 미래네트워크Lab에서 6G 등 미래 네트워크 기술 및 네트워크 서비스 안정 운용 강화를 위한 연구개발을 하고 있고, CTO인 AX미래기술원 내 Frontier AI Lab, Agentic AI Lab, AX Data Lab에서는 KT가 AX Platform Company로 성장하기 위한 기반을 마련하고자 AI 거버넌스 강화 및 한국적 AI모델 개발을 통해 기술 경쟁력을 확보하도록 지원하고 있습니다.



[주요 임무]

ㅇ 네트워크부문

(1) 미래 네트워크 핵심 기술 확보 및 기술 리더쉽 선점
- 5G Advanced, 6G, AI/Cloud-Native 무선망 진화 핵심 기술 확보 및 검증
- 완전 자율 네트워크 체계 실현을 위한 AI 모델, 디지털 트윈 등 기반 기술 확보
- 위성, 양자보안, 시맨틱, 초저지연 등 미래 통신 사업/서비스 핵심 기술 확보

(2) 고객 중심 AI/통신 차별화 기술로 사업 경쟁력 강화와 사업화 지원
- AI 기반 고객 보호 강화(스팸 필터, 피싱통화차단, 비정상 문자/결제 탐지)
- 제조/공공/금융/국방 분야 통신 AX 사업 수주를 위한 차별화 기술 확보 및 경쟁력 강화

ㅇ AX미래기술원

(1) 미래사업 및 사업경쟁력 강화를 위한 핵심기술 확보
- 미래기술을 리딩할 수 있는 중장기 기술전략 수립
- 중장기 미래 핵심기술 개발 및 확보
- 국내/외 파트너십 기반 Frontier AI 분야 기술 경쟁력 확보

(2) AI Core 기술 기반 '혁신 파이프라인'을 통해 미래 성장엔진 발굴에서 AX사업화까지 Fast Delivery 실현
- 한국적 독자 AI 모델 성능 고도화 및 멀티모달 모델 개발
- Agentic AI 필수 기술 확보/고도화
- 고객, 산업 특화 Vertical Agent 개발 및 서비스 제공

○ ㈜케이티지니뮤직

㈜케이티지니뮤직은 최상의 디지털 음원 서비스 제공과 안정적인 플랫폼 운영을 위하여 디지털 스트리밍 기술 등 음원 서비스 제공 전반에 걸친 기술 개발 수행과 관련 개발인력 확대 및 투자를 지속하고 있습니다. ㈜케이티지니뮤직의 개발조직은 1개 본부, 6개 팀으로 구성되어 있으며, 디지털 음원서비스 제공 등에 필요한 기술개발 활동을 수행하고 있습니다.



주요 업무		
플랫폼 기술본부	IT인프라팀	IT기획, 시스템/DB 구축,운용 등
	정보보호팀	정보보호 기획 및 시스템 구축/운용, 개인정보관리 등
	서비스개발1팀	지니 서비스 App 신규개발 및 유지보수 등
	서비스개발2팀	지니 서비스 API, 웹 신규개발 및 유지보수, 온라인 공연플랫폼 개발/유지보수 등
	백엔드개발팀	지니 App 백오피스 개발/유지보수 및 운영 등
	아키텍처팀	검색/추천, 빅데이터 분석 플랫폼 구축 및 운용 등

○ 케이티텔레캅㈜

케이티텔레캅㈜은 인프라지원담당을 설치하여 솔루션/플랫폼 개발 및 IT 시스템 지원/구축 업무 등을 담당하고 있습니다.

○ ㈜케이티나스미디어

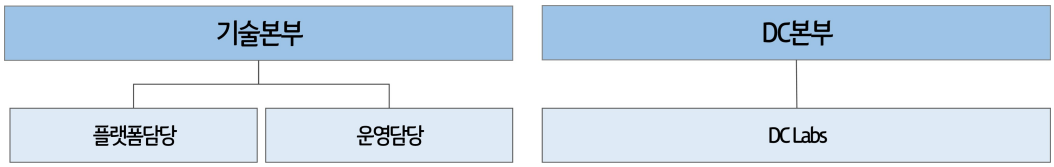
㈜케이티나스미디어의 연구개발을 담당하는 조직은 광고본부 내 1개실, 플랫폼사업본부 내 3개실, 미디어본부 내 1개실로 구분되어 있으며, ㈜케이티나스미디어의 R&D는 광고효과 분석 및 다양한 광고연구를 통해 지속적인 광고시장의 성장 모멘텀을 확보하고, 타사 대비 차별화된 역량 보유와 경쟁력 향상을 위하여 연구개발에 집중하고 있습니다.

○ 브이피㈜

브이피는 다양한 결제인증 솔루션을 개발 및 보유하고 있으며 이를 기반으로 구독사업 및 ISP 서비스 관련 신사업을 기획 및 후후서비스와 기타 신사업 추진에 보유 IT 역량을 적극 활용할 계획입니다. 작성기준일 현재 브이피㈜의 연구개발 담당조직은 서비스개발팀, IT기획팀, IT인프라팀으로 구성되어 있습니다.

○ ㈜케이티클라우드

㈜케이티클라우드는 작성기준일 현재 연구개발 담당조직으로 기술본부 내 2개 담당과 DC본부 내 DC Labs가 구성되어 있습니다.
(기준일: 2026년 6월 30일)



7. (제조서비스업)기타 참고사항

7.1 지적재산권 현황

○ 주식회사 케이티
2026년 6월 30일 현재, KT는 국내 등록특허 3,848건 및 해외 등록특허 2,190건을 보유 중입니다. 대부분 유무선 통신 인프라 및 서비스, 미디어, 인공지능(AI), 사물인터넷, 빅데이터, 에너지 등에 관한 특허로 당사 사업에 적용되었거나 향후 활용될 예정입니다. 또한 국내 등록상표 2,339건을 보유하고 있으며 주요 상표는 다음과 같습니다.

종류	취득일	명칭	상품분류	등록번호	근거법령
상표권	2007.01.22	KT	38류	41-0143446	상표법

○ ㈜케이티스카이라이프
2026년 6월 30일 기준, ㈜케이티스카이라이프는 국내 등록 특허 13건을 보유하고 있으며, 주요 특허로는 skyAuto, 개방형 미디어 방송 플랫폼 등에 관한 특허가 있습니다. 또한, 국내 등록디자인 14건과 국내 등록상표 255건을 보유하고 있으며, 주요 상표는 다음과 같습니다.

종류	취득일	명칭	상품분류	등록번호	근거법령
상표권	2015.11.03	skylife	38류	41-0336879	상표법

○ ㈜케이티알파
㈜케이티알파가 영위하는 사업과 관련하여 전체 보유 특허는 총 43건입니다. 그 중 등록된 T커머스 관련 특허권은 31건이며, 주요 현황은 다음과 같습니다.

종류	명칭	등록번호
특허권	셋톱박스 ID기반 T커머스 데이터방송의 사용자 인터페이스 방법	101475449
특허권	홈쇼핑 데이터방송에서 선택적 시청을 제공하는 방법	101708152
특허권	클라우드 서버의 라이브 영상을 티커머스 방송의 TV 애플리케이션을 거쳐서 셋톱박스로 다이렉트로 스트리밍하는 방법	102519291
특허권	하나의 데이터 방송 채널의 데이터 영역에서 카테고리로 분류된 VOD 영상들을 연속 편성하여 스트리밍하는 방법	102567919

○ ㈜케이티지니뮤직
㈜케이티지니뮤직은 영위하고 있는 사업과 관련하여 국내 상표권 104건 및 특허권 1건을 보유하고 있습니다. 핵심사업인 음악사업 관련한 지적재산권 주요 현황은 다음과 같습니다.

종류	취득일	명칭	등록번호	근거법령
상표권	2023.03.31	STAYG	4019997350000	상표법
	2018.02.07	지니뮤직	4013293150000	상표법
	2018.02.07	GENIE MUSIC	4013293120000	상표법
	2015.04.27	genie	4103204620000	상표법

특허권	2017.11.27	디지털 콘텐츠 서비스를 지원하는 금융상품 운용시스템 및 방법	1018040640000	특허법

○ 케이티텔레캅㈜

케이티텔레캅㈜이 영위하는 사업과 관련하여 총 특허 35건을 보유하고 있으며, 그 중 주요한 특허권의 내역은 다음과 같습니다.

종류	내용	취득일
특허권	무선통신 기반하의 경비시스템 구축을 위한 신호 측정장치	2018-08-06
특허권	모바일 단말기를 이용한 출입 관리시스템	2018-12-17
특허권	스마트 출입 인증시스템	2018-12-21

○ ㈜케이티엠모바일

㈜케이티엠모바일이 영위하는 사업과 관련하여 특허출원 1건, 브랜드 상표 30건, 디자인 3건, 저작권 1건의 지적재산권을 보유하고 있으며, 그 내역은 다음과 같습니다.

종류	등록번호	등록일	내용
상표	제41-03251890000호	2015.06.23	상표명칭 - "M mobile"
상표	제 40-2241609호	2024.08.30	상표명칭 - "양심"(캐릭터 포함 로고)
상표	제 40-2324908호	2025.03.05	상표명칭 - "M Store"(38분류)
상표	40-2025-0202860	2025.11.03	상표명칭 - "mobi"(09분류)
저작권	제C-2022-035464호	2022.08.22	캐릭터 - "양심"
특허출원	10-2026-0011733	2026.01.21	발명명칭 - "해외eSIM 국내 사전 테스트 시스템"

○ ㈜케이티나스미디어

㈜케이티나스미디어가 영위하는 사업과 관련하여 전체 보유 특허는 총 20건이며, 주요 현황은 다음과 같습니다.

종류	명칭 / 등록번호	등록일
특허권	인터넷 광고 시청률 제공 방법 / 10-1118741-0000	2012.02.14
	순위에 따른 광고 제공 시스템 / 10-1468662-0000	2014.11.27
	방송 수신 장치와 그의 동영상 재핑 광고 제공 방법 및 동영상 재핑 광고 제공 시스템 / 10-2318660-0000	2021.10.22
	오디언스 행동 예측 장치 및 방법 / 10-2746544-0000	2024.12.19
	개선된 프로그래매틱 광고 거래 방법, 장치, 시스템 및 컴퓨터 프로그램 / 10-2925279-0000	2026.02.04
	광고 매체 추천 방법 및 광고 매체 추천 장치 / 10-2965324-0000	2026.05.11
상표권	nasmedia / 41-0196305-0000 (상품분류 35류)	2010.04.21
	Nsmart / 45-0031928-0000 (상품분류 35류)	2010.08.03
	N.square / 40-2070991-0000 (상품분류 35류)	2023.08.22

○ ㈜케이티디에스

㈜케이티디에스는 영위하는 사업과 관련하여 총 79건(특허권 14건, 상표권 28건(상품류가 다른 동일 상표는 하나의 상표로 간주하여 반영), 저작권 37건)의 지적재산권을 보유하고 있으며, 주요한 특허권과 상표권은 다음과 같습니다.

종류	발명의 명칭	출원/등록일자
특허권	도체가 부착된 휴대 단말의 터치 입력 처리 방법 및 이를 위한 터치 스크린 장치	2012.11.14
	서비스 중단없이 안정적으로 회원 서비스 시스템의 데이터 이전이 가능한 클라우드 서버	2013.01.02
	CCTV 영상 데이터의 백업 방법 및 시스템	2013.03.08
상표권	AIcentro	2018.08.01
	CloudWiz	2024.11.28
	MA-hub	2024.11.28

○ 브이피㈜

브이피㈜는 작성기준일 현재 회사가 영위하고 있는 사업과 관련하여 총 32건의 특허를 보유하고 있으며, 주요한 특허권은 다음과 같습니다.

종류	등록번호	명칭	출원일
특허권	10-1633861	통화량 분석에 기반하는 스팸 의심 전화 안내 장치 및 스팸 의심 전화 안내 방법	2014/08/19
특허권	10-1586031	스팸 전화의 정보를 제공하는 스팸 전화 차단 장치 및 스팸 전화 차당 방법	2014/05/15
특허권	10-2400137	문자 메시지를 이용한 불법 금융 거래를 차단하기 위한 통신 단말 및 방법	2020/08/27
특허권	10-2367998	문자 메시지 및 딥링크를 이용한 검색 서비스를 제공하기 위한 장치 및 방법	2020/08/27
특허권	10-2263112	발신번호 가로채기 탐지를 위한 통신 단말 및 방법	2020/09/15
특허권	10-0733129	안전결제처리 시스템 및 방법	2006/12/19
특허권	10-0715359	모바일 결제 인증 시스템 및 방법	2006/12/19
특허권	10-0802555	신용카드 인터넷 안전 결제처리 방법	2007/06/22
특허권	10-0802556	인터넷콘텐츠 신용카드포인트 안전결제 서비스 방법	2007/06/22
특허권	10-0852880	플러그인 기반 광고 서비스 방법 및 결제 시스템	2008/01/16
특허권	10-1942661	통신 모드를 선택하는 HCE 모바일 교통카드 결제 방법 및 그 이동단말기	2017/09/25

○ ㈜케이티클라우드

㈜케이티클라우드는 작성기준일 현재 국내 8건의 특허권 및 1건의 저작권을 보유 중입니다. 그 내역은 다음과 같습니다.

종류	취득일	상품분류	등록번호	근거법령

특허권	2023.10.30	건물 설치형 열교환 시스템	10-2583084-0000	특허법
	2025.03.25	데이터 센터의 전력 설비 복구 방법	10-2788575-0000	특허법
	2025.08.11	데이터 센터 냉방설비 장애 극복 시스템	10-2846510-0000	특허법
	2025.09.25	데이터 센터를 위한 외기 냉각 시스템	10-2866265-0000	특허법
	2026.03.17	데이터 센터의 냉방 제어를 위한 제어 시스템	10-2941751-0000	특허법
	2026.03.25	디도스 공격을 방어하기 위한 네트워크 시스템	10-2945718-0000	특허법
	2026.04.07	데이터 센터 액체 냉각 시스템용 부하 장치	10-2951184-0000	특허법
	2026.06.30	서버 관리 방법 및 시스템	10-2985896-0000	특허법
저작권	2022.09.01	Flying Cube	C-2020-022927-2	저작권법

7.2 그외 기타 참고사항

[1] ICT : 주식회사 케이티

가. 산업의 특성

ICT가 속한 통신 산업은 이동전화, 초고속인터넷, IPTV, 전용회선, 유선전화, 기업 솔루션 등 다양한 서비스 영역을 포괄적으로 포함하고 있습니다.
기존의 유선전화, 초고속인터넷, 이동통신 서비스의 급격한 기술 발전과 고객 니즈의 변화에 따라 유무선 통합, 통신과 방송의 융합 등 컨버전스 영역으로 산업이 확대되고 있습니다. 콘텐츠, 플랫폼, 네트워크, 터미널로 구성된 통신 산업의 밸류체인은 기술의 발전과 더불어 금융, 미디어/콘텐츠, DC/클라우드 등 다양한 산업간 확장과 이동이 빈번하게 이루어지고 있습니다.

나. 산업의 성장성

○ 가입자 현황 (단위 : 천명)

구분		2026년 1H	2025년	2024년
가입자수	초고속인터넷	25,453	25,234	24,722
	시내전화	9,436	9,692	10,325
	이동전화	94,586	93,374	89,223
	IPTV	22,061	21,993	21,828

※ 이동전화: 기타회선(통신설비관리용)은 미포함, MVNO 포함
※ 출처
- 초고속인터넷, 시내전화, 이동전화: '26년 5월말 과학기술정보통신부 통계자료(msit.go.kr) 가입자 기준
- IPTV: '26년 5월말 통신 3사 홈페이지 가입자 자료

다. 경기변동의 특성 및 계절성

통신서비스는 현대 생활의 필수재로 이용되고 있기 때문에 경기변동 및 계절에 따른 수요 변화의 민감도는 타업종에 비해 상대적으로 낮은 편이지만, 국내 경기 침체와 이에 따른 국민들의 가처분 소득 감소, 기업들의 긴축운영에 따른 ICT 수요 감소가 이어질 경우 당사의 영업활동에 부정적인 영향을 미칠 수도 있습니다.

라. 국내외 시장여건

(1) 시장의 안정성

통신사업은 대부분 사업지역이 국내로 한정되어 있으며, 크게 개인과 가구를 대상으로 하는 B2C 사업과 기업을 대상으로 하는 B2B 영역으로 나눌 수 있습니다.
B2C 사업은 성별/연령/소득/거주 지역에 상관없이 전국민과 가정을 대상으로 사업을 영위하고 있습니다.

국내 통신시장은 B2C와 B2B 사업 모두 유선전화, 초고속인터넷, 이동통신 등 주요 서비스가 성숙기에 진입하고 사업자간 가입자 확보 경쟁으로 전반적으로 성장이 쉽지 않은 상황입니다. 사업자간 서비스의 품질, 가격, 유통, 판매정책 등이 가입자 확보에 영향을 끼치고 있습니다. 유선전화는 유무선 대체 현상에 따라 가입자가 지속적으로 감소하고 있고, 초고속인터넷과 IPTV, 이동통신 모두 가입자 증가폭은 감소하고 있습니다. 하지만 통신기술의 발전과 다양한 단말의 출현, 소비자들의 무선 데이터 사용량 증가에 따라 프리미엄 서비스 위주로 가입자가 증가하고 있습니다.

(2) 경쟁상황

○ 경쟁사업자
- 시내전화: SK브로드밴드, LG유플러스 등
- 시외, 국제전화: SK브로드밴드, SK텔링크, LG유플러스, 세종텔레콤 등
- 인터넷전화(VoIP): SK브로드밴드, SK텔링크, LG유플러스 등
- 초고속인터넷, IPTV: SK브로드밴드, LG유플러스, SO사업자 등
- 이동통신: SK텔레콤, LG유플러스 등

○ 시장진입
- 기간통신사업자: 방송통신위원회의 인·허가 사업
- 별정통신사업자: 등록
- 부가통신사업자: 신고

(3) 시장점유율 추이

- 가입자수 기준 (단위 : %)

구분	사업자	2026년 1H	2025년	2024년
시내전화	KT	79.0	79.2	79.6
	SK브로드밴드	16.5	16.4	16.1
	LG유플러스	4.5	4.4	4.3
이동전화	KT	28.4	28.9	28.2
	SK텔레콤	47.7	47.3	48.7
	LG유플러스	23.9	23.8	23.1
초고속 인터넷	KT	40.1	40.3	40.3
	SK브로드밴드	28.8	28.7	28.9
	LG유플러스	22.3	22.1	21.7
	SO 등	8.8	8.9	9.1
IPTV	KT	43.2	43.3	43.3

	SK브로드밴드	30.6	30.6	31.2
	LG유플러스	26.2	26.1	25.5

※ 이동전화 : 과학기술정보통신부 무선통신서비스 가입 현황 중 휴대폰 가입자 기준 수치 (MVNO 제외)
※ 초고속인터넷: SK브로드밴드 점유율은 SK텔레콤 재판매가 포함된 수치
※ 출처
- 초고속인터넷, 시내전화, 이동전화: '25년 12월말 과학기술정보통신부 통계자료 (msit.go.kr) 가입자 기준
- IPTV: '26년 5월말 통신 3사 홈페이지 가입자 자료

마. 경쟁력

KT는 LTE 네트워크의 혁신 노하우를 통해 가장 먼저 5G 시대를 준비하였습니다. '19년 4월 3일에는 세계최초 5G 상용화에 성공하였고, 국내 최대 주파수 대역 확보와 국내 최다 8개의 5G 엣지통신센터 구축을 통해 최고 품질의 5G 서비스 제공을 위해 노력하고 있습니다.

또한 당사는 차별성 있는 요금제 및 혜택을 제공함으로써 데이터 중심의 이동통신 시장을 선도하고 있습니다. '23년에는 5G 심플 요금제 3종을 출시하였고, '24년에는 5G 중저가 요금제 10종 출시, '25년에는 다이렉트 요금제 '요고' 13종 요금제를 정규화하여 고객의 5G 요금제 선택권을 확대하였습니다.

KT는 유료방송 서비스의 품질뿐 아니라 고객 볼거리 및 체험의 폭을 확대하기 위해 세계 최초 8K 온디바이스 IPTV STB 출시 및 미디어 특화 AI Agent 서비스를 제공하며 고객 서비스 차별화 요소를 강화하였으며, '25년 10월에는 콘텐츠 중심의 요금제 '지니TV모든G를 출시하고 '26년 6월말에는 지니TV 모든G에 지상파/종편 컨텐츠를 제공하여 상품성을 강화, '26년 6월말 기준 약 954만 가입자를 확보하여 IPTV 시장을 리딩하고 있습니다. 앞으로도 채널/서비스/STB 등 핵심 상품성 개선과 콘텐츠 투자 및 차별적 기술 경쟁우위 확보를 통해 차세대 미디어 플랫폼 기반의 서비스를 확장해 나갈 계획입니다.

KT는 국내에서 가장 먼저 1Gbps의 속도를 제공하는 기가 인터넷을 상용화하였고, 가격 할인 중심의 혼탁한 경쟁상황 속에서도 품질 경쟁을 통해 시장을 주도하며 업계 선두를 유지하고 있습니다. '26년 6월말 초고속인터넷가입자 약 1,023만명을 달성하였고, 기가 인터넷 가입자 비중은 70.2%입니다. '23년 5월에는 주력 요금제 4종으로 개편을 진행했으며, '25년 3월에는 '토탈 안심 서비스'와 유선 인터넷 2.5Gbps 및 무선 인터넷 2.8GBps 속도를 지원하는 KT WiFi 7D를 출시하였습니다.

KT의 유선전화는 가정과 기업 고객을 대상으로 하는 보편적 역무로 높은 브랜드 인지도와 고객 신뢰를 확보하고 있으며, '26년 6월말 기준 79.0%의 시장점유율을 유지하고 있습니다. 이동전화의 음성통화 무제한 제공과 SNS/메신저 등 음성에서 데이터로의 통화 대체로 인한 유선전화 트래픽 감소로 인해 유선전화 매출과 고객은 지속적으로 감소하고 있으나, 다양한 결합상품과 정액형 요금제로 경쟁력을 확보하고자 노력하고 있습니다.

바. 신규사업 내용 및 전망

KT는 AX Platform Company라는 경영비전 하에 '단단한 본질'과 '확실한 성장'을 추구합니다. B2B 영역에서는 산업 별 특화 AX 오퍼링, 딜리버리 차별화 및 글로벌 빅테크와의 전략적 파트너십을 통해 B2B AX 시장을 적극 공략하고 있습니다. B2C 영역에서도 초개인화

AX를 통한 고객 경험 혁신과 비대면 채널 확대를 통한 수익성 제고를 추구하고 있습니다. KT가 보유한 CT/미디어/네트워크 인프라를 기반으로, 클라우드/AI데이터센터 등 신성장 AX 포트폴리오 확장 및 밸류체인 시너지를 창출하여 성장을 지속해 나가겠습니다.

[2] 위성방송서비스사업: ㈜케이티스카이라이프

가. 산업의 특성

방송시장은 방송미디어통신위원회(구 방송통신위원회)의 '2024년도 방송시장 경쟁상황 평가'의 방송시장 획정결과에 따르면 유료방송시장, 방송채널 거래시장, 방송 영상콘텐츠 거래시장, 방송광고시장으로 크게 구분할 수 있습니다.

유료방송시장은 유료방송 플랫폼(종합유선방송사업자, 위성방송사업자, IPTV제공사업자)이 다채널방송서비스를 제공하고 가입자를 확보하는 시장입니다.

방송채널 거래시장은 유료방송 플랫폼사업자가 지상파방송 및 방송채널사용사업자들로부터 제공받은 채널 및 자체 채널 등에 대해 채널묶음상품(channel package)으로 구성한 후 시청자에게 전송하는 대가로 수신료 수입을 획득하며, 그에 대한 대가로 지상파방송 및 방송채널사용사업자들에게 채널사용료(수신료)를 지급합니다.

방송 영상 콘텐츠 거래시장은 지상파방송 및 방송채널사용사업자, 온라인동영상서비스(OTT) 사업자가 프로그램을 자체 제작하거나 외주 프로그램 제작사 등으로부터 콘텐츠를 공급받아 채널을 편성·제공하고, 시청률을 기반으로 한 광고 및 유료방송 수신료 배분을 통해 수익을 획득합니다.

방송광고 시장은 지상파방송 및 방송채널사용사업자들이 각기 채널에서의 광고 제공을 통해 수익을 획득하고 있으며, 유료방송 플랫폼 사업자들도 별도의 자체 채널이나 방송채널사용사업자로부터 할당 받은 광고시간 등을 통하여 방송광고를 통한 수익을 획득합니다.

위 시장 이외에도 홈쇼핑 사업자와 유료방송 플랫폼(종합유선방송사업자, 위성방송사업자, IPTV제공사업자) 사이에 체결되고 있는 홈쇼핑채널 송출시장이 있습니다. 홈쇼핑송출수수료는 홈쇼핑사업자가 플랫폼에게 매출기여도에 따라 별도로 지급하는 대가입니다.

온라인을 기반으로 한 OTT(Over-the-top) 서비스가 보편화되고 스마트TV, 스마트폰, 태블릿PC 등 디바이스가 발달함에 따라 콘텐츠를 기반으로 한 TV Everywhere 시대가 본격화되었습니다. 개인의 욕구와 관심사가 다양화되며 콘텐츠의 수요도 보다 폭 넓고 전문적으로 변모해가고 있습니다. 이에 주요 PP들이나 OTT 사업자들은 양질의 콘텐츠를 독점 수급하거나 자체 생산함으로써 시장을 선점하고, 방송뿐 아니라 온라인과 모바일, 해외 등 다양한 플랫폼으로 유통함에 따라 수익 다각화를 모색하고 있습니다.

나. 산업의 성장성

방송 서비스는 유선망을 기반으로 한 방송·통신 융합서비스 뿐만 아니라, 모바일, OTT(Over The Top) 등 다양한 환경에서의 다중융합서비스(Multiple Play Service) 형태의 스마트 미디어로 진화하고 있습니다. 특히 네트워크에서 축적된 지식을 통하여 개인의 상황정보 및 선호도에 최적의 서비스가 능동적으로 제공되는 개인 맞춤형 서비스가 지속 성장하고 있으며, Full HD방송에 비해 4~16배 이상 선명한 초고화질 UHD (Ultra HD) 다채널 서비스도 보편화되었습니다.

전체 유료방송시장 가입자 수는 25년도 하반기 기준 전년 대비 0.59% 감소하였습니다. 이는 온라인동영상서비스(OTT)의 강세로 기존 유료방송시장이 성장 한계에 부딪힌 데다, 플랫폼 간 가입자 유치 경쟁까지 치열해진 결과로 분석하고 있습니다.

○ 유료방송시장 가입자 현황 (단위: 명, %)

구분	가입자수(단자수 기준)				

	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
유료방송 가입자수	35,637,342	36,248,397	36,390,365	36,364,646	36,150,070
성장률	3.0	1.7	0.4	(0.07)	(0.59)

※ 출처: 방송미디어통신위원회 유료방송사업 가입자 수 및 시장점유율 공고

다. 경기변동의 특성 및 계절성

유료방송시장은 사치재가 아닌 필수재이기 때문에 극심한 경기불황이 아닌 상황에서는 가입 해지 발생률 또한 상승하지 않을 것으로 분석하고 있습니다. 또한, 가입자 수신료 수익에 기반한 사업이기 때문에 계절적 요인에 크게 변동되지 않는 편입니다.
다만 신규가입자 영업 관련하여서는 여름, 겨울철에는 영업이 둔화되다가 봄, 가을철에는 영업이 활성화되는 계절적 추세를 나타내고 있습니다.

라. 국내외 시장여건

(1) 시장의 안정성 및 경쟁상황

방송시장은 크게 지상파방송과 유료방송 시장으로 구분할 수 있습니다. 지상파방송은 KBS, MBC, SBS 등의 지상파방송 사업자와 지상파 DMB 사업자로 구분되고, 유료방송은 유선방송, 위성방송, IPTV로 구분되며, 유선방송은 종합유선과 중계유선으로 구분됩니다. 중계유선방송사업자는 매년 종합유선방송사업자와의 합병 또는 폐업 등으로 감소추세를 보이고 있으며, 위성방송사업자에는 ㈜케이티스카이라이프가 있습니다. IPTV는 2008년 9월 사업승인을 받아 2009년 1월부터 상용화하였으며, 해당 사업자는 KT(Genie TV), SK브로드밴드(B TV), LG유플러스(LG U+) 3개 사업자가 있습니다. 그 외 영향력이 큰 경쟁사업으로는 온라인동영상서비스인 'OTT(Over The Top)' 사업자가 있습니다. 'wavve', 'Tving' 등의 국내 서비스와 'Netflix' 등 글로벌 서비스가 대표적입니다.
스마트기기를 통한 콘텐츠 소비행태의 확산에 따라 OTT 시장이 급성장하였으며, 방송미디어통신위원회의(구 방송통신위원회)『2025년도 방송시장 경쟁상황 평가』에 따르면 방송시장 전반에 걸쳐 방송사업자와 OTT사업자간의 경쟁이 한층 심화되는 것으로 나타났습니다. 유료방송시장은 가입자 규모가 급격히 감소하기보다는 정체 국면에 접어든 가운데, 이용 비중과 시청 시간 감소가 뚜렷하게 나타나고 있습니다. 이처럼 가입자 정체, VOD 매출 감소 등 OTT의 대체재적 영향에 따른 경쟁 압력이 크게 강화되고 있으며, 이는 시장 과점화에도 불구하고 요금 인상을 어렵게 만드는 요인으로 작용하고 있습니다. 중장기적으로도 이러한 OTT의 경쟁 압력은 더욱 고조될 것으로 전망됩니다.

㈜케이티스카이라이프는 2017년 KT인터넷 재판매, 2020년 알뜰폰 출시를 통해 알뜰폰과 위성방송, 인터넷을 더한 3종 결합상품(TPS)을 판매하기 시작하여 실속형 유무선 서비스 제공 사업자로 경쟁력을 키워가고 있습니다. 또한 VOD 및 경쟁력 있는 OTT 결합 서비스 제공을 통해 결합상품 판매시장에 대응하고 있습니다.

(2) 시장점유율 추이

○ 유료방송시장 총 가입자 현황 (단위: 단말장치·단자)

구분	2025년 하반기	
	가입자	점유율
위성	2,679,578	7.41%
IPTV	21,535,256	59.57%

케이블	11,935,236	33.02%
합계	36,150,070	100%

※ 출처: 방송미디어통신위원회 2025년 하반기 유료방송사업 가입자 수 및 시장점유율 공고

마. 경쟁력

㈜케이티스카이라이프는 '15년 6월 세계 최초 3채널 위성 UHD방송을 상용화한 이후, '26년 6월 말 기준 UHD 비디오 6채널, Ultra Audio 2채널을 보유하여 경쟁력을 지속적으로 유지하고 있으며, 2026년 6월 말에는 총 TV가입자 318만명 중 62.7%인 UHD 방송 가입자 199만명을 보존하며 UHD방송 시장에서의 선도적 위치를 지속 확보하고 있습니다.
최근 유무선통신 서비스 기반의 IPTV 사업자들은 유무선+ 방송 결합상품 판매 및 양방향 VOD 등 부가서비스 경쟁력을 통해 가입자를 확대해 나가고 있습니다. ㈜케이티스카이라이프는 '17년 KT 인터넷 재판매, '20년 알뜰폰 출시를 통해 알뜰폰과 위성방송, 인터넷을 더한 3종 결합상품(TPS)도 판매하기 시작하여 실속형 유무선서비스 제공 사업자로 경쟁력을 키워가고 있습니다. 또한 VOD 및 경쟁력 있는 OTT 서비스 제공을 통해 결합상품 판매시장에 대응하고 있습니다.

바. 신규사업 내용 및 전망

㈜케이티스카이라이프는 위성의 광대역성과 전국 커버리지의 이점을 살려 기존 HD 시장선도자의 입지를 UHD로 이어가고자 합니다. 초고화질 UHD방송과 Google의 최신영화/게임을 동시에 이용할 수 있는 'Android TV'를 '16년 11월 출시하였고 이는 세계 최초로 위성방송 셋톱박스에 Android 운영체제를 탑재한 상품입니다. '18년 10월, 선택약정할인제도를 유료방송 업계 최초로 도입한 '30% 요금할인 홈결합' 상품을 출시했습니다. 초고속인터넷과 위성방송을 동시 가입할 때 할인해 주는 결합상품으로 합리적 소비를 지향하는 고객 트렌드를 반영한 상품입니다. 이러한 상품 전략으로 ㈜케이티스카이라이프의 인터넷 가입자는 2026년 6월 말 기준, 전체 66만 인터넷 유지가입자 중 28만명이 '30% 요금할인 홈결합' 상품을 이용하고 있습니다. 품질 경쟁을 주도하는 차별화 서비스 전략은 ㈜케이티스카이라이프의 새로운 동력이 될 것입니다.
'20년 10월에는 알뜰폰 서비스 'skylife 모바일'을 출시하고, 알뜰폰과 위성방송, 인터넷을 더한 3종 결합상품(TPS)도 판매하기 시작했습니다. 기존 위성방송과 인터넷 30% 요금할인 홈결합의 평생할인 혜택을 모바일에도 적용하여 실속형 유무선 서비스 제공 사업자로 거듭나고 있습니다.
㈜케이티스카이라이프는 UHD 안드로이드 TV 기반 서비스를 활용하여 '21년 7월 '넷플릭스'와의 제휴서비스를 시작하였고, '23년 1월 '디즈니플러스'에 이어 12월 '유튜브 프리미엄'과도 제휴서비스를 런칭하였습니다. '24년 9월, All&OTT 상품을 출시하여 안드로이드 UHD 상품인 'sky A'에 OTT 콘텐츠(넷플릭스, 유튜브 프리미엄, 디즈니플러스, 왓챠, 웨이브 등)를 자유롭게 추가해서 시청 가능하고, 이를 통해 고객의 콘텐츠 선택지를 확대하고 나아가 OTT 시장에서도 맞춤형 서비스를 제공할 수 있는 기반을 마련하였습니다.
'25년 7월부터 신규 IPTV 서비스인 ipit TV를 출시하여 본격적인 판매를 시작했습니다. ipit TV는 IP기반 기술중립성 서비스로 다양한 고화질 콘텐츠를 합리적인 가격에 제공하며, 위성중심의 기존 방송 서비스 한계를 보완하고자 도입되었습니다. 이를 통해 ㈜케이티스카이라이프는 위성방송 사업을 넘어 IPTV 시장으로 사업 영역을 확대하고 종합 미디어 플랫폼 사업자로서의 입지를 강화하고 있습니다.

[3] 부동산사업 : ㈜케이티에스테이트

가. 산업의 특성

부동산 산업이란 일반적으로 부동산이라는 재화 및 관련 서비스를 생산하는 주체가 생산요소를 투입하여 부동산이라는 재화와 부동산의 개발, 기획, 이용, 관리 및 유통 등 관련 서비스를 제공하는 일련의 산업으로 산업분류 상 부동산 공급업과 임대·관리업으로 구분됩니다. 부동산 공급업은 직접 개발한 농장, 택지 및 공장용지 등의 토지와 타인에게 도급을 주어 건설한 건물 등을 분양·판매하는 산업활동으로 주거용과 비주거용 그리고 토지와 관련된 기타 부동산으로 세분화하고 있으나, 일반적으로 아파트, 판매시설, 오피스텔 등과 같이 구분 소유권이 가능한 부동산들에 대하여 신문광고나 모델하우스 등의 마케팅 수단을 통해 선분양 하는 형태의 사업방식으로 인식되고 있는 산업으로 투입 자본의 규모가 크고 개발계획부터 완료까지 장기간이 소요됨에 따라 부동산 경기 현황뿐만 아니라 금리, 자본가용성 등 금융환경의 변화에 크게 영향을 받고 있으며, 사업 성공 시 도급사업에 비해 높은 수익률이 보장되지만, 위험 역시 높은 사업으로서 위험을 효과적으로 관리하는 것이 무엇보다도 중요한 산업입니다.

임대관리업은 부동산 자산관리(AM, Asset Management), 부동산 임대관리(PM, Property Management) 및 부동산 시설관리(FM, Facility Management)로 구분할 수 있으며, AM은 부동산의 취득, 소유, 매각의 과정에서 의사결정을 하는 관리행위로서 소유주가 직접 수행하는 경우도 있으나, 최근에는 이러한 서비스를 전문적으로 하는 자산관리회사(AMC, Asset Management Company)를 이용하는 경우가 늘어나고 있습니다. 특히 리츠나 부동산펀드가 증가하면서 이러한 경향이 강화되고 있습니다. PM은 부동산의 임차인을 발굴, 선정하고 임대차계약, 임차인 클레임 대응, 퇴거업무 등을 수행하고, 해당 부동산사업의 회계, 세무 및 유지보수 전반에 대한 운영관리의 책임을 지는 행위로 상대적으로 FM이 청소, 경비, 유지관리라는 단순 업무를 수행하는 것에 비해 해당 부동산의 핵심 업무를 담당하며, FM 업무도 실질적으로 총괄하는 것이 일반적입니다.

나. 산업의 성장성
부동산 산업은 사회·경제 변화에 따라 지속적으로 변화하고 발전하고 있습니다. 기존 부동산 산업은 건설회사의 아파트 개발 공급 중심의 산업구조 및 영세사업자 중심의 임대 및 관리 서비스업 제공의 양상을 띠고 있었으나, 향후 부동산 시장은 저출산 및 고령화 등의 영향으로 중장기적으로 저성장기조와 성숙화 시장 국면으로 점진적인 전환이 예상되며, 이에 부동산 산업은 대규모 택지개발에 의한 아파트 건설 및 분양 중심에서 도시재생, 수요맞춤형 임대주택 공급, 소규모 개발, 관리 및 유통 부문으로 중요성이 확대될 것으로 전망됩니다.

다. 경기변동의 특성 및 계절성
부동산 공급업 및 임대·관리업은 일반 경제활동에 많은 영향을 받고 있기 때문에 거시 경제지표들과 유기적인 관계를 맺고 있으며 산업구조 및 경제환경의 변화와 정부의 정책, 금융환경 등 복합적인 요인에 의해 변동하는 특성을 가진 경기 의존형 산업입니다.

라. 국내외 시장여건
(1) 시장의 안정성
부동산 공급업 및 임대·관리업은 해당 부동산의 입지조건, 건물 용도, 면적, 건축양식 및 구조형식 등 개별 부동산의 고유 특색에 따라 민감하게 영향을 받습니다.

(2) 경쟁상황
○ 경쟁사업자
- 임대: 신세계센트럴센터시티, 롯데물산
- 개발: 에스케이디앤디

- PM/FM: 포스메이트, 젠스타, 신영에셋, 서브원 등

(3) 시장점유율 추이
부동산 개발사업, 임대관리사업 분야는 사업특성상 별도의 신뢰할 만한 시장점유율 자료는 없습니다.

마. 경쟁력
㈜케이티에스테이트는 '10년 8월 부동산개발 전문법인으로 설립되어, '12년 12월 KT로부터 95개 Site의 주요 부동산을 현물출자 받아 종합부동산 전문법인으로 새롭게 출범하였습니다. 이에 따라 기존 '부동산 개발' 중심이었던 사업영역이 '부동산 종합진단, 개발과 투자, 운영관리 및 유동화' 등 부동산 사업의 전 부문 Value Chain을 총괄하는 Business Portfolio를 갖추게 되었습니다. 설립 이래 부동산 개발사업의 성공적 추진, 오피스, 임대주택, 호텔의 안정적 운영, 통합관제센터 등을 활용한 사업확장 등 자생력 확보를 위해 지속적으로 노력하고 있습니다.

바. 신규사업 내용 및 전망
㈜케이티에스테이트는 KT로부터 2012년 약 2조원(감정가 기준) 가량의 부동산을 현물출자 받음에 따라 기존 KT 부동산의 개발시행 대행 및 컨설팅 사업에 추가하여, 자체부동산 개발사업 및 부동산 임대/관리, 부동산 위탁관리업무의 수행이 가능하게 되었습니다. 향후 ㈜케이티에스테이트는 보다 높은 수준의 전문성을 확보하여 단순히 부동산을 유지/운용하는 차원을 넘어 자산의 설계, 투자 및 관리를 포함하는 종합적 자산관리로서 최적의 투자전략과 운영을 통한 추가적인 수익창출을 위해 노력할 예정입니다.

[4] 기타사업
○ ㈜케이티샛
가. 산업의 특성
위성서비스 사업은 정부로부터 궤도 및 주파수를 할당 받아 이를 이용하여 위성을 확보하고 서비스를 제공하여 수익을 창출하는 사업입니다. 따라서 정부로부터 기간통신사업자 위성통신 서비스 역무 인가를 받아야 하며, 위성 궤도 및 주파수 역시 정부로부터 할당 받아야 합니다. '25년말 현재 ㈜케이티샛은 총 5기의 자체 보유 위성을 운영하고 있으며, 필요한 경우 해외사업자의 위성중계기서비스를 사용하여 위성서비스를 제공하고 있습니다.

나. 산업의 성장성
'24년 세계 우주경제 규모는 $415Billion이며, 세계 위성 서비스 시장은 $108.3 Billion 규모(*위성항법분야 제외)입니다. 위성 서비스 시장 중 위성TV 서비스 시장 규모는 온라인 스트리밍 서비스를 선호하는 소비자 증가에 따라 OTT 시장으로 대체되고 있으나, 위성 인터넷 분야 시장 규모는 지구 저궤도(LEO) 통신망 활용 서비스의 본격적인 운용에 따라 전년대비 29.1%성장하였습니다. 그 외 FFS 매니지드 서비스(Ku, Ka-Band) 분야 시장 규모는 HTS 위성의 보편화에 따른 데이터 가용성 증가 및 새로운 안테나 기술 개발에 따른 모빌리티 상품성 강화 등으로 전년대비 23.3%성장하였습니다. 지구관측 분야 시장 규모는 기술 개발에 따른 해상도 개선 및 센서 다양화에 따른 고부가가치 상품성 개선으로 9.3%성장하였습니다.

다. 경기변동의 특성 및 계절성
㈜케이티샛의 주요 서비스인 중계기 고객은 대부분 3~5년 이상 장기계약을 하고 있고, 주로 정부, 방송사 등이 고객으로 경기 변동 또는 계절 특성을 적게 받고 있습니다. 다만, 선박회사 대상 해양서비스의 경우 경기에 영향을 받을 수 있습니다.

라. 국내외 시장여건

(1) 시장의 안정성

㈜케이티샛은 KT 위성역무 부문을 '12년 12월 4일 KT로부터 물적 분할한 회사입니다. 국내 위성 시장은 무인기(UAV)에 따른 중계기 수요 및 LEO 위성에 따른 위성 인터넷 수요로 다소 증가될 것으로 예상되며, 해외는 DTH 사업자와 방송채널 증가 및 동남아 인터넷 시장의 성장에 따른 중계기 수요가 증가할 것으로 전망됩니다. 이에 아시아, 인도 시장을 주요 타겟으로 '17년 5월 및 10월에 총 2기의 위성을 발사하고, 글로벌 시장을 지속 확장하고 있습니다. 또한 '25년 9월 고용량 HTS 위성 제작 계약 체결을 통해 HTS 사업 준비를 본격화함으로써 고객맞춤 서비스 제공을 위한 Multi-Orbit 역량 강화에 집중하고 있습니다.

(2) 경쟁상황

국내위성사업은 국내 유일의 자체위성 보유 사업자로서 국내 경쟁사업자 보다는 다수의 중계기를 보유한 글로벌 위성사업자와 경쟁하고 있습니다. 다만, 국내 위성비디오, 위성전용회선 서비스의 경우에는 유선망을 보유한 통신사업자와 경쟁하고 있습니다.

(3) 시장점유율 추이

위성사업 분야는 사업 특성상 별도의 신뢰할 만한 국내 시장점유율 자료는 존재하지 않고, 국내 유일의 위성을 보유한 사업자로서 국내 위성시장의 대부분을 차지하고 있고 전세계 시장점유율의 약 1% 입니다.

마. 경쟁력

㈜케이티샛은 '95년 무궁화위성 1호를 시작으로, 2호, 3호, 5호, '10년 무궁화위성 6호, '17년 5A호 및 7호, '24년 6A호에 이르기까지의 총 8기 위성을 성공적으로 발사하여 국내 위성사업 시장을 주도적으로 이끌어 왔으며, 해외사업자와 콘도미니엄 위성사업에 참여하여 사업영역을 아시아뿐만 아니라 중동, 아프리카 등 전세계로 확장하고 있습니다. 추가로, '25년 중 6A호를 통한 서비스 제공을 개시하였습니다. ㈜케이티샛에서 제공 중인 주요 위성서비스는 다음과 같습니다.

ㅇ 위성 중계기서비스: 고객사가 필요한 중계기 대역을 제공
ㅇ 위성 전용서비스: 비디오 전송 및 데이터 전송
ㅇ 해양서비스: 해상 위성통신
ㅇ Spacedata(지구관측 위성영상) 및 용역/구축형/기타: 위성통신시설 구축 및 운영

주요 매출거래처는 ㈜케이티스카이라이프, 국가기관 및 군사기관, 해외 방송/통신 사업자 등입니다.

○ ㈜케이티알파

가. 산업의 특성

ㅇ T커머스

T커머스 산업은 IPTV/위성/케이블 등 TV 방송 플랫폼을 이용하여 상품정보를 소비자에게 제공하고 판매하는 유통 산업입니다. 상품에 대한 특징과 정보 등을 상세히 설명하는 영상 콘텐츠를 TV를 통해 소비자에게 제공하고 소비자는 전화ARS/인터넷/모바일 등의 주문 수단을 통해 고객이 원하는 장소까지 상품을 배송하는 과정으로 서비스를 제공합니다. 또한 TV 방송뿐만 아니라 온라인/모바일 자사 쇼핑몰과 온라인 상의 멀티채널을 통해 시간과 공간 제약 없이 합리적인 가격에 상품 구입이 가능한 특성을 가지고 있습니다.

ㅇ 모바일상품권

모바일상품권 산업은 전통적인 지류 형태의 상품권이나 실물 상품, 가상 재화 등을 바코드나 QR코드와 같은 전자적 정보로 변환해 이를 모바일(휴대전화)로 주고받을 수 있도록 한 서비스로, 이용자는 시간과 장소에 구애받지 않고 간편하게 상품이나 서비스를 교환할 수 있으며, 온라인과 오프라인의 교환처를 통해 제공받을 수 있습니다. 휴대전화 번호 기반의 전송과 기록으로 인해 거래의 투명성과 안전성이 높아진 IT 기반의 혁신적 유통 방식을 활용한 산업입니다.

나. 산업의 성장성

○ T커머스

T커머스 산업은 IPTV 중심으로 유료방송 가입자 수가 증가하면서 산업의 규모가 확대되었고, 코로나 엔데믹 이후 비대면 소비 트렌드의 정착, 카드 사용액 증가에 따른 지속 성장을 이어왔습니다. 최근 경기 침체 및 소비심리가 위축되는 환경에서도 TV와 인터넷, 모바일웹/앱으로 이어지는 멀티채널 플랫폼을 적극적으로 활용하고 있으며, 다양한 브랜드를 갖춘 상품과 서비스의 질을 높이는 꾸준한 노력을 통해 소비자의 새로운 쇼핑 경험을 제공하고 다양한 마케팅 활동을 통해 TV커머스 산업 전반의 지속적인 성장을 유지하는 산업입니다.

○ 모바일상품권

모바일 상품권 산업은 모바일을 통해 상품권을 누구나 간편하게 주고받을 수 있는 서비스입니다. 높은 편의성과 실용성을 바탕으로 빠르게 시장을 확대해 왔으며 음료나 식품과 같은 교환형 상품에서부터 서비스 이용권, 배송형 상품, 다양한 브랜드에서 사용 가능한 통합형 상품까지 활용 범위가 점차 넓어지고 있습니다. 모바일 상품권 선물에 대한 긍정적인 인식 확산과 함께 개인고객 간의 이용이 증가하는 것은 물론, 기업에서도 고객 마케팅, 명절/기념일 선물, 임직원 복지 등 다양한 목적으로 활용하는 사례가 늘어남에 따라 향후에도 지속적인 시장 성장세가 기대되는 유통 서비스로 다양한 분야에서 안정적인 수요 기반과 서비스 확장의 가능성이 높아 지속적인 시장 성장이 기대되는 산업입니다.

다. 경기변동의 특성 및 계절성

○ T커머스

T커머스 사업은 계절적 요인과 경기변동의 영향을 받는 구조로 1년 중 연말인 4분기의 실적이 더 높은 특성이 있습니다. 소비재 중심의 상품 구성과 전략 브랜드 소싱, 기획 프로그램 편성 등을 유연하게 추진할 수 있는 구조로 소비자 접근성과 구매 지속성을 유지함으로써 안정적인 실적을 견인하고 있어 계절성과 경기변동 등 외부 환경 변화에 적극 대응하고 있습니다.

○ 모바일상품권

모바일 상품권 사업은 휴대전화 기반의 비대면 전송 방식을 활용하여, 별도의 실물 수령 없이 언제 어디서든 상품권을 수령하고 사용할 수 있는 디지털 유통 서비스입니다. 이러한 기술적 특성으로 시간과 장소에 제약 없이 사용할 수 있어 계절성에 따른 수요 변동은 크지 않습니다. 일반 소비자 외에도 기업의 고객 마케팅, 제휴 프로모션, 임직원 복지 용도 등으로 판매되는 B2B 시장에서는 특정 시즌이나 명절 수요 외에도 기업의 예산, 마케팅 활동 전략에 따라 수요가 상시 발생하는 구조로 기업 및 국내 경기 변동 등에 영향을 받을 수 있습니다.

라. 국내외 시장여건

(1) 시장의 안정성

○ T커머스

T커머스 사업은 과학기술정보통신부의 인가를 통해 운영되는 커머스 서비스로, 법적 라이선

스를 기반으로 하여 사업의 안정성이 제도적으로 확보되어 있습니다. 또한 유료방송(IPTV, 위성방송, 케이블TV)을 가입한 전체 가구를 대상으로 커머스 서비스를 제공하고 있어, 타 유통 채널 대비 안정적인 고객 기반으로 사업을 운영하고 있습니다. 단독/PB상품 개발을 통한 상품의 다양화, 고객 대응 관련 축적된 노하우를 통해 온라인 쇼핑몰, 모바일웹/앱 등의 멀티채널을 활용한 매출 비중을 확보하여 차별화된 경쟁력을 통해 수익의 다각화와 매출 확대를 위한 노력을 지속하고 있습니다.

○ 모바일상품권
모바일 상품권 사업은 디지털 유통 인프라 확산과 비대면 소비 환경의 정착에 따라 안정적으로 성장하고 있는 분야로, 기업에서는 마케팅, 프로모션, 복지포인트의 사용 수단으로, 개인간에는 소액 선물 등에 사용되는 등 대체 지급 수단으로서의 활용도가 지속적으로 확대되고 있습니다. 또한 모바일 상품권은 선불전자지급수단의 일환으로 전자금융거래법 및 관련 법령에 따라 의무 준비금 제도(예치금/보험), 소비자 피해 보상 제도 등이 적용되는 사업으로 제도적으로 정부의 소비자 권리 보호 강화 및 관련 정책을 준용하여 추진하는 안정적인 사업입니다.

(2) 경쟁상황
○ T커머스
T커머스 사업은 국내 유료방송 기반의 TV 플랫폼을 활용하는 커머스 사업으로 TV 홈쇼핑 7개 채널, T커머스 10개 채널이 서로 경쟁하고 있습니다. 각 사업자는 방송 채널과 브랜드 인지도를 활용한 온라인 쇼핑몰, 모바일웹/앱 등의 멀티채널 매출 비중을 확대하며 경쟁하고 있습니다.

○ 모바일상품권
모바일 상품권 사업은 상품권 원청 발행사와 유통(대행)사들이 함께 입찰 등의 유형에서 상품권 고객사를 두고 경쟁하고 있습니다.

(3) 시장점유율 추이
○ T커머스
T커머스 사업은 TV홈쇼핑/T커머스 겸영 사업자 5개, TV홈쇼핑 단독 사업자 2개 및 케이티알파를 포함한 T커머스 단독사업자 5개로 시장을 구성하고 있습니다. 각 사업자의 상장 여부, 홈쇼핑 사업과 T커머스사업의 병행 여부, 상이한 취급고 산정 기준, 회계 방식의 차이 등에 따라 정확한 시장 점유율을 파악하기 어렵습니다. 이러한 이유로 본 보고서에서는 케이티알파의 T커머스 사업에 대한 시장 점유율은 기재하지 않습니다.

○ 모바일상품권
모바일 쿠폰 사업은 원청 상품권 발행사의 발행 금액과 유통(대행사)의 거래금액이 중첩되어 있어 시장점유율을 파악하기 어렵습니다. 이러한 이유로 본 보고서에서는 케이티알파의 모바일 쿠폰 사업에 관한 시장점유율은 기재하지 않습니다.

마. 경쟁력
○ T커머스
T커머스 사업은 상품 소싱부터 방송 제작, 주문/결제 시스템, 물류 및 배송 관리에 이르는 전 과정을 직접 운영하고 있어 운영 효율성과 콘텐츠 품질을 동시에 확보하고 있습니다. 또한, 자사 브랜드(PB) 및 전략 상품 개발 역량을 기반으로 차별화된 수익성 개선을 실현하고 있습니다. 상품에서는 대형 브랜드 및 파트너사와의 전략적 제휴협력 확대를 통해 상품 포트폴리

오를 지속적으로 강화하고 방송 콘텐츠의 다양화와 고객 마케팅 등에 능동적으로 대응하여 차별화된 경쟁 우위를 지속적으로 강화해 나가고 있습니다.

ㅇ 모바일상품권
모바일 상품권 사업은 다양한 브랜드와 제휴를 통해 통합상품권, 고객 선택형 상품권 등의 다양한 상품권 라인업을 확보하고, 고객중심의 사용 편의성과 사용성을 강화하는 등 시장 경쟁력을 확보하고 있습니다. 특히 B2B 기업고객 대상에서 우수한 상품 경쟁력과 CRM 기반의 온라인 플랫폼을 강화하여 프로모션, 복지, 마케팅, 판촉 용도의 대량 발행 수요 부문에서 국내 1위 사업자로서의 차별화된 서비스 경쟁력을 갖추고 있습니다. 또한 모바일 상품권의 안정성을 확보하기 위해 ISMS-P 인증을 획득 정보보호 역량을 강화하였으며, 전자금융업(선불전자지급수단 발행 및 관리업) 라이선스를 취득하여 제도적 안정성과 신뢰성도 함께 갖추고 있습니다.

○ ㈜케이티지니뮤직
[음악사업부문]
가. 산업의 특성
음악산업은 음반, 공연, 작곡 등 음원을 기반으로 가치를 창출하는 모든 산업을 포괄하며, 다양한 산업군에 직・간접적인 영향을 미치는 특성을 지니고 있습니다. 특히, '창작-제작-유통-소비'로 이어지는 가치사슬(Value Chain) 구조를 중심으로 미디어를 통해 콘텐츠가 생산・유통 된다는 점에서, ICT(정보통신기술) 산업과도 밀접한 연관을 맺고 있습니다. 이러한 구조를 바탕으로, 음악 파일 포맷의 다양화, 소비자 인식 변화, 네트워크 기술의 발달에 따라 과거 LP, 테이프, CD 등 음악을 소유하는 개념에서 벗어나 '스트리밍을 통한 이용'이라는 사용 중심의 소비 패턴으로 전환되면서 국내 음악시장은 빠르게 디지털화 되었습니다. 또한, 최근에는 인공지능(AI) 기술이 접목되면서 사용자 맞춤형 플레이리스트 추천 등으로 보다 더 개인화된 인터랙티브 청취 경험이 확대되고 있습니다. 더불어, 음악 플랫폼의 다양화는 물론 TikTok, Instagram 등 소셜미디어를 통한 숏폼(Short-form) 콘텐츠가 주요한 음악 유통 경로로 부상하면서, 글로벌 음악 소비 방식에도 빠르게 혁신이 일어나고 있습니다. 이와 같이 음악산업은 기술과 소비 트렌드의 변화에 따라 지속적인 진화를 거듭하고 있습니다.

나. 산업의 성장성
국내 음악산업은 2000년대 이후 지속적인 성장세를 이어오고 있습니다. 이는 스트리밍・다운로드 기반의 디지털 소비 확산, 스마트폰 등 디바이스의 대중화, 음원 저작권 보호 강화, 불법 유통 차단, 통신사의 시장 참여 확대 및 2030 세대를 중심으로 한 라이프스타일 변화 등 다양한 요인이 복합적으로 작용한 결과입니다. 국제음반산업협회(IFPI)가 발표한『Global Music Report 2026』에 따르면, 2025년 전 세계 음악시장은 전년 대비 7.1% 성장하여 총 매출 317억 달러(약 46조원) 규모를 기록했습니다. 이 중 음악 스트리밍은 전체 음악 시장의 69.6%를 차지하였습니다. 또한, 글로벌 음악 데이터 분석 기업 Luminate의 『2025 Year-End Music Report』에 따르면, 2025년 글로벌 온디맨드 오디오 스트리밍 이용량은 전년 대비 9.6% 증가한 4.7조 스트림을 기록했습니다. 이는 음악산업이 여전히 높은 성장 잠재력을 보유하고 있으며, 디지털 중심의 콘텐츠 소비 트렌드가 글로벌 시장에서 주도적 위치를 점하고 있음을 보여줍니다.

[표] 글로벌 음악 시장 규모(Global Music Market Revenues)
(단위: US$ billion, YoY %)

구분	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년	CAGR

글로벌 음악시장 (Global Music Market)	19.8 (+7.0%)	23.5 (+18.7%)	25.6 (+8.9%)	28.2 (+10.2%)	29.6 (+5.0%)	31.7 (+7.1%)	+9.8%
글로벌 스트리밍시장 (Global Streaming)	12.6 (+18.9%)	15.5 (+23.0%)	17.3 (+11.6%)	19.0 (+9.8%)	20.4 (+7.4%)	22.0 (+7.8%)	+11.8%

※ 출처: IFPI-'Global Music Report 2026(2026.3)'

또한, 한국콘텐츠진흥원이 발간한 『2025 음악산업백서』에 따르면, 2024년 국내 음악시장 규모([표1])는 약 13.5조 원으로 추정되며, 전년 대비 8.6% 성장하였습니다. 아울러 『2025년 4분기 및 연간 콘텐츠산업 동향분석 보고서』에 따르면, 2025년 음악산업 매출은 전년 대비 15.8% 증가하여 주요 콘텐츠산업 분야 중 가장 높은 성장률을 기록하였고, 수출 역시 전년 대비 32.4% 증가하였습니다. 이는 K-POP 등 한국 대중음악의 글로벌 영향력 확대와 공연·음반·디지털 음악 소비 확대가 복합적으로 작용한 결과로 분석됩니다.

[표1] 국내 음악산업 최근 5년 매출현황
(단위 : 백만원, %)

구분	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년(E)	전년 대비 증감률(%)
음악산업 매출규모	6,064,748	9,371,728	11,009,624	12,633,331	13,551,511	+8.6%

※ 출처 : 한국콘텐츠진흥원-'2025 음악산업백서(2025.12)'

[표2] 2025년 연간 국내 콘텐츠산업별 매출 증감률(전년 대비)
(단위: %)

구분	음악	지식정보	만화	애니메이션	콘텐츠솔루션	게임	영화	캐릭터	출판	방송	광고
증감률	15.8	7.8	7.4	6.8	3.6	1.1	0.8	0.3	(1.2)	(1.3)	(1.7)

※ 출처: 한국콘텐츠진흥원-'2025년 4분기 및 연간 콘텐츠산업 동향분석 보고서(2026.04)'

다. 경기변동의 특성 및 계절성

음악산업은 대중문화의 소비욕구를 빠르게 충족시키는 산업으로, 경기나 계절적인 요인보다는 시대적 유행과 세대별 가치관의 변화, 국가 브랜드 인지도, 그리고 타산업과의 연관성 등의 복합적인 요소에 의해 영향을 받는 특성을 지니고 있습니다.

라. 국내외 시장여건

(1) 시장의 안정성

음악시장은 음악문화의 대중화와 디지털 소비 확산을 기반으로 꾸준한 성장세를 이어가고 있습니다. 특히 스트리밍 이용 확대와 함께 스마트폰, TV, 커넥티드카(Connected Car) 등 이용 기기가 다양화되면서 음악 소비 접점이 확대되고 있습니다. 한국콘텐츠진흥원의 「2025 콘텐츠 이용행태 조사」에 따르면, 최근 1년간 음악 콘텐츠 이용률은 81.9%로 나타났으며, 음악 이용 경로도 온라인 동영상서비스, TV 음악 프로그램, 스트리밍・다운로드 서비스 등으로 다변화되고 있습니다. 이에 따라 음악 서비스 시장은 단순 음원 청취 중심에서 개인화 추천, 영상 기반 음악 소비, 멀티디바이스 연동 등으로 확장되는 추세입니다.

(2) 경쟁상황

한국 음악 스트리밍 시장은 국내 사업자(genie, Melon, FLO 등)와 글로벌 사업자(Youtube Music, Spotify) 간의 경쟁 구도를 형성하고 있습니다. 각 플랫폼은 음악 큐레이션 기능, 자

체 프로모션, 외부 제휴, 자사 서비스와의 결합 등을 통해 신규 고객 확보와 이용 활성화를 위한 다양한 전략을 전개하고 있습니다.

또한, 최근에는 플랫폼 간 기능 경쟁을 넘어 사업자간 공정한 시장경쟁 환경이 주요 이슈로 부각되고 있습니다. 예를 들어, 대형 글로벌 사업자인 구글(Google)의 동영상-음원 결합 상품(Youtube Premium) 판매 방식에 대해 공정거래위원회가 경쟁 제한성을 지적하였으며, 이에 대한 시정 방안으로 2025년 하반기 구글 측의 동의의결이 최종 확정되어 음원 서비스가 제외된 '유튜브 프리미엄 라이트(YouTube Premium Lite)' 요금제가 출시되는 등 시장 환경이 변화하고 있습니다.

(3) 시장점유율 등

디지털 음악 스트리밍 시장의 경우, 각 사업자가 유료 가입자 수를 영업 전략상 공개하지 않아 공신력 있는 통계 자료는 제한적인 상황입니다. 이에 따라 시장 현황 파악 시 정부 산하 공공기관인 한국콘텐츠진흥원이 매년 발간하는 「음악 이용자 조사 보고서」의 서비스 이용 비중 데이터를 참고 지표로 활용하고 있으며, 주요 음악서비스 플랫폼 이용 현황은 ([표 1])과 같이 동 보고서의 음악 스트리밍 및 다운로드 이용자들의 이용 행태 기반 조사 결과를 통해 확인할 수 있습니다. 한편, 음원 유통 시장의 경우에는 각 유통 사업자별로 음원/음반 판매량이 집계・발표되고 있으며, 시장 현황 분석 시에는 ([표2])와 같이 Circle Chart(써클차트)에서 제공하는 데이터를 참고할 수 있습니다.

[표1] 주요 음악서비스 플랫폼 이용 현황

국내 음악서비스 플랫폼					해외 음악서비스 플랫폼	
지니	멜론	플로	바이브	벅스	유튜브뮤직	스포티파이
20.7%	54.0%	12.9%	7.6%	6.6%	60.8%	11.9%

※ 출처 : 한국콘텐츠진흥원-'2025 음악 이용자 조사(2025.11, 음악 스트리밍 및 다운로드 이용자 대상)

[표2] '26년 1분기 국내 음원/음반 유통 점유 현황(상위 400위권 음원 기준)

구분	케이티지니뮤직 (스톤뮤직 포함)	카카오엔터	YG PLUS	드림어스컴퍼니	기타
음원유통	12.2%	34.2%	22.3%	6.1%	25.2%
앨범유통	21.0%	24.3%	41.6%	5.9%	7.2%

※ 출처: 써클차트-'2026년 1분기 차트 리뷰(2026.04)'

마. 경쟁력

케이티지니뮤직은 다년간 축적해온 고객의 음악 이용 데이터와 자체 플랫폼 기술력을 바탕으로, 웹과 모바일 등 다양한 환경에서 안정적인 고음질 음악 서비스를 제공하고 있습니다.

케이티지니뮤직은 2024년 7월 이용자의 청취 데이터 기반 추천곡 감상서비스 '빠른선곡'을 출시하였으며, 해당 기능 도입 이후 약 4주 만에 음악 이용자가 33% 이상 증가하는 성과를 달성하였습니다. 또한 2025년 9월에는 음악플랫폼 업계 최초로 대화형 인공지능(AI) 음악추천 서비스 'AI DJ'를 출시하였으며, 출시 이후 월평균 약 16만 건 이상 사용되었고 10・20대

이용자의 1인당 스트리밍 수가 출시 전 대비 12% 이상 증가하는 등 AI 기반 추천 서비스의 이용 성과가 확인되고 있습니다.

또한 차량 전용 음악 서비스를 통해 커넥티드카 기반 음악 서비스 영역을 확대하고 있으며, 주요 완성차 브랜드와의 제휴를 바탕으로 차량 내 음악 감상 환경에 최적화된 서비스를 제공하고 있습니다. 2026년 4월에는 BPM 기반 음악 추천 기능을 활용한 러닝 음악 서비스를 출시하여 일상 기반 음악 서비스 영역을 확대하고 있습니다. 당사는 향후 AI 추천 고도화 및 차량용 서비스 확장 등을 통해 플랫폼 경쟁력을 지속 강화해 나갈 계획입니다.

[기타사업부문-공연, MD]

가. 산업의 특성

(공연)

공연예술 산업은 기획, 제작/투자, 유통, 소비의 네 단계로 구성되며, 무대 위 공연이라는 최종 결과물을 중심으로 각 단계가 유기적으로 연결된 가치사슬(Value Chain)을 형성하고 있습니다. 공연예술 창작의 주요 주체는 가수 및 예술인과 같은 창작자, 예술단체·기획사·공연에이전트 등 유통자, 그리고 공연에 적극적으로 참여하는 관객(소비자)으로 구성됩니다.
대표적인 대중음악 공연인 K-POP 공연의 경우, 일반적으로 앨범 발매와 병행하거나 신보 발매 이후 또는 아티스트 활동 종료 시점에 맞춰 진행됩니다. 공연일 약 3개월 전부터 기획사, 아티스트, 연출자가 협업하여 공연의 전체 콘셉트를 기획하며, 세부 내용에 따라 관련 프로덕션을 통해 제작이 이뤄집니다. 이후 공연 1~2개월 전부터 온라인 채널을 중심으로 티켓이 판매되며, 이를 통해 수익이 창출됩니다.

(MD)

머천다이즈(MD, Merchandise) 산업은 아티스트와 관련된 상품을 기획·제작·유통하는 산업으로, 일반 소비재와 달리 특정 아티스트에 대한 팬덤(Fandom)을 표현하는 상징적인 수단으로 활용되는 것이 특징입니다. 일반적으로는 '굿즈(Goods)'라는 용어로도 통칭되며, 아이돌 가수의 이미지 등 지식재산권(IP, Intellectual Property)을 활용해 화보집, 의류·액세서리, 문구류 등 다양한 형태의 상품으로 제작됩니다. 이러한 굿즈는 아티스트가 직접 기획하거나, 브랜드와 협업하여 한정판 형태로 출시되는 등 팬 중심의 소비문화를 형성하고 있습니다.

나. 산업의 성장성

(공연)

공연산업은 팬데믹 이후 빠른 회복세를 거친 뒤, 최근에는 성장률이 안정화되는 가운데 높은 시장 규모를 유지하고 있습니다. 글로벌 콘서트 집계 기관인 Pollstar에 따르면, 2025년 세계 상위 100대 투어(Worldwide Top 100 Tours) 기준 총매출은 전년 대비 6.1% 감소하였으나, 약 12.5조원(약 89억달러)로 여전히 견조한 수준을 유지하였습니다. 향후 공연산업은 고성장 국면을 지나 성장세가 안정화되면서 시장 규모를 유지하는 가운데, 지역 및 장르별 수요에 기반한 점진적인 성장 흐름이 이어질 것으로 전망됩니다.

국내 공연시장 역시 공연 재개 및 소비 회복 흐름 속에서 전반적인 성장세를 보이고 있습니다. 특히 글로벌 시장에서 K-POP 인지도 확대에 따른 K-콘텐츠 전반의 가치 상승은 국내 공연시장의 성장에도 긍정적인 영향을 미치고 있습니다. 예술경영지원센터「2025년 공연시장 티켓판매현황분석 보고서」에 따르면, 2025년 국내 공연시장 티켓판매액은 1조 7,326억원으로 집계되었으며, 전년 대비 18.8% 증가한 것으로 나타났습니다.

[표] 글로벌·국내 공연티켓 판매액 (단위: US$ million, 백만원)

구분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
글로벌 공연티켓 판매액 (Worldwide top 100 tours)	1,668	6,280	9,169	9,501	8,921
국내 공연티켓 판매액	400,037	1,028,480	1,269,698	1,453,785	1,732,642

※ Pollstar-'2025 Year-End Business Analysis(2025.12) 및 예술경영지원센터-'2025년 공연시장 티켓판매현황분석 보고서(2026.03)'

(MD)
머천다이즈(MD)는 일반적으로 '굿즈(Goods)'로 통용되며, 아티스트의 지식재산권(IP, Intellectual Property)을 활용한 팬덤 기반 상품으로 음악산업의 주요 고부가가치 영역입니다. 팬덤 문화 및 시장 규모에 대한 공신력 있는 통계는 아직 부족한 상황이나, 최근 글로벌 K-POP에 대한 관심 확대와 함께 음악시장 성장에 연동되어 머천다이즈 상품 판매 역시 확대되는 추세를 보이고 있습니다. 특히 글로벌 K-POP 팬덤의 확장, 버추얼 아티스트 등 신규 IP의 부상과 오프라인 팝업스토어 활성화 등을 중심으로 시장이 점진적으로 확대되고 있습니다. 이에 따라 콘텐츠의 글로벌 확산과 함께 전 세계적인 팬 문화가 활성화되면서, 머천다이즈 산업은 향후 성장 가능성이 있는 분야로 기대되고 있습니다.

다. 경기변동의 특성 및 계절성
(공연)
공연예술 상품은 국가별 경제 성장 수준과 문화적 성숙도에 따라 대중문화에 대한 가치 인식이 달라져 시장 수요에 영향을 받으며, 장르별로 관람 수요 차이가 존재하는 한편 최근 팬덤 기반 소비 확대와 K-POP 글로벌 투어 확대로 계절적 편차가 완화되며 연중 상시화되는 추세입니다. 다만 감염병 확산에 따른 사회적 거리두기 정책, 대규모 사건・사고 등 외부 환경 변화 및 아티스트의 활동 여부에 따라 수요가 민감하게 반응하는 경향이 있습니다.

(MD)
머천다이즈(MD) 상품은 일반 소비재와 달리 계절성 및 경기 변동의 영향은 상대적으로 덜 받으며, 특정 아티스트의 인기나 앨범 흥행 여부 등에 따라 수요 변동성이 크게 나타나는 특성이 있습니다. 이에 따라 상품 판매 주기가 비교적 짧고, 트렌드 변화를 반영한 신속한 상품 기획 및 출시 역량이 중요한 요인으로 평가되고 있습니다.

라. 국내외 시장여건
(1) 시장의 안정성
(공연)
국내외 공연시장은 엔데믹 이후 관람 수요 회복을 기반으로 성장 흐름을 보이고 있습니다. 대형 라이선스 뮤지컬의 장기 흥행, 대규모 야외 페스티벌의 정례화, 글로벌 아티스트 내한 공연 재개 등이 시장 확대에 기여하고 있습니다. 또한 K-POP의 글로벌 영향력 확대에 따라 국내 아티스트의 해외 투어 및 해외 아티스트의 내한이 확대되는 흐름이 관측됩니다. 한국콘텐츠진흥원 「2025 음악산업백서」에 따르면, 1만 석 이상의 대형 공연장이 전체 대중음악 공연 매출의 41.5%를 차지하는 등 시장의 '대형화'가 외형 성장을 견인하고 있습니다. 아울러 스트리밍 시대로 진입하며 취향의 세분화가 진행됨에 따라 장르・콘텐츠 라인업이 다변화되고, 관람 수요가 연중 분산되는 추세입니다.

(MD)
머천다이즈(MD) 상품은 아티스트 활동기에는 공연과 연계되어 판매가 집중되는 경향이 있

으나, 비활동기에도 오프라인 팝업스토어, 온라인 플랫폼, SNS 등 다양한 유통 채널을 통해 소비가 지속되고 있습니다. 최근에는 비대면 온라인 공연 및 콘텐츠 활동 확대로 유통 채널이 다변화되고 있어, 머천다이즈 시장 역시 성장 흐름을 이어갈 것으로 전망됩니다.

(2) 경쟁상황

(공연)

국내 공연사업자는 규모에 따라 대형 기획사(HYBE, SM Ent. 등)와 중소형 기획사로 구분됩니다. 대형 기획사의 경우, 음악 제작과 아티스트 매니지먼트뿐만 아니라 공연기획・제작 등 전 과정의 내재화 수준이 높아, 공연사업을 통합적으로 운영할 수 있는 구조를 갖추고 있습니다. 이를 통해 안정적인 공연 콘텐츠 생산과 수익 창출이 가능하며, 대규모 투어 기획 및 해외 시장 진출에도 유리한 기반을 보유하고 있습니다.

반면, 중소형 기획사는 상대적으로 제한된 인프라와 사업적 리스크를 완화하기 위해 외부 전문 공연 기획사, 연출사, 티켓 판매 대행사 등과 협업하는 형태로 공연사업을 운영하고 있습니다. 이들은 주로 외부 파트너사와의 공동 기획 또는 아티스트 위탁을 통해 공연 콘텐츠를 구성하며, 온・오프라인 유통 채널 및 플랫폼 제휴를 통해 티켓 판매 및 마케팅을 전개합니다. 최근에는 단순 티켓 판매 경쟁을 넘어, 우수 아티스트 IP 확보, 공연장 대관, 티켓 플랫폼과의 제휴 강화 등이 주요 경쟁 요소로 작용하는 추세입니다.

(MD)

국내 머천다이즈(MD) 시장이 확대됨에 따라 관련 시장의 경쟁도 점차 심화되고 있습니다. 특히 콘텐츠 산업 내 수익원 다변화 필요성이 확대되면서, 전통적인 음반 및 공연 중심의 수익구조를 보완하기 위한 수단으로 기획사들의 MD 시장 직접 진출 사례가 늘고 있습니다. 이에 따라 주요 기획사들은 자체 공식 온・오프라인 쇼핑몰을 운영하고, 아티스트 IP를 활용한 다양한 상품을 기획・유통하고 있습니다.

(3) 시장점유율 등

(공연)

음악시장의 점유율을 파악함에 있어 『Global Music Report(IFPI)』 및 『콘텐츠산업통계조사(한국콘텐츠진흥원)』 자료 등이 대표적인 참고자료로 활용되고 있으나, 공연시장은 장르별・규모별・지역별 등으로 세분화되어 있어 객관적인 통계지표가 부재하므로 정확한 점유율 파악에는 한계가 있습니다. 이에 케이티지니뮤직은 공연시장 관련 외부지표를 보완적 참고자료로 삼고 있으며, 국내 공연시장의 장르별 매출 구조 및 질적 성장 흐름도 함께 확인하고 있습니다. 예술경영지원센터의 「2025년 공연시장 티켓판매현황분석 보고서」에 따르면, 2025년 국내 공연시장은 티켓판매액 기준 대중예술・뮤지컬 등 주요 장르를 중심으로 형성되어 있으며, 다양한 장르에서도 관람 수요가 지속되고 있는 것으로 나타났습니다.

■ 2025년 장르별 공연 티켓판매액 현황 (단위 : 백만원, %)

구분	대중예술	뮤지컬	서양음악	연극	무용	한국음악	기타
티켓판매액	1,037,396	498,858	83,608	78,132	26,728	4,842	3,078
구성비율	59.9%	28.8%	4.8%	4.5%	1.5%	0.3%	0.2%

※ 출처 : 예술경영지원센터 - 2025년 공연시장 티켓판매 현황분석 보고서(2026.03)

(MD)

머천다이즈(MD) 상품은 일반 소비재와 달리 아티스트의 팬덤을 기반으로 제작·소비되는 특

수한 성격의 상품으로, 현재까지 공신력 있는 외부 시장 점유율 지표나 신뢰할 수 있는 공식 통계 자료는 존재하지 않습니다. 이러한 특성으로 인해 시장 규모나 점유율을 객관적으로 파악하는 데에는 한계가 있습니다.

마. 경쟁력

(공연)

케이티지니뮤직은 음악과 연계된 다양한 영역으로 사업을 확장하며, 공연 시장의 가치사슬(Value Chain)인 '기획-투자-운영-유통-송출' 각 단계에 대한 내재화 역량을 갖추고 있습니다. 또한, 경쟁력 있는 공연기획사, 페스티벌 전문사, 엔터테인먼트사 등 다양한 파트너사와의 장기 공연 계약을 체결함으로써, 공연사업에 대한 사업경험과 노하우를 지속적으로 축적해 나가고 있습니다. 아울러, KT그룹 내 공연사업 인프라, 유통 채널, 네트워크를 케이티지니뮤직 중심으로 통합하여 그룹 공연사업의 컨트롤 타워 역할을 수행하고 있으며, 자체 기술로 개발한 온라인 공연 중계 플랫폼 'STAYG(스테이지)'를 통해 오프라인 공연 티켓판매 등 공연사업 확장을 추진하고 있습니다.

(MD)

머천다이즈(MD) 사업은 경쟁력 있는 아티스트 상품 확보와 다양한 유통 채널 구축 여부가 시장 경쟁력의 핵심 요소로 작용합니다. 케이티지니뮤직은 음악 산업에 대한 높은 이해도와 함께 국내외 유통 네트워크를 기반으로, 주주사 및 협력사와의 전략적 제휴를 통해 다양한 MD 상품을 기획・판매하고 있습니다. 이를 통해 안정적인 수익 기반과 차별화된 시장 입지를 확대해 나가고 있습니다.

○ 케이티텔레캅㈜

가. 산업의 특성

보안산업은 국가/기업/개인 등을 대상으로 시설물, 재산 및 인적자원의 안전을 목적으로 서비스를 제공하며 크게 출동보안, 영상보안, 통합보안, 보안 SI 등으로 나눌 수있습니다. 출동보안은 가정집, 상점 등에 감지기나 CCTV를 설치하여 위급 상황 발생 시 통합관제센터에서 출동사원을 급파하고 신속 정확한 대처를 할 수 있도록 합니다. 영상보안은 고객이 원격지에서도 가정집, 상점 등에 설치된 CCTV를 통해 보안 상태를 점검할 수 있고 필요 시에는 출동사원이 직접 대처하는 출동서비스를 제공하기도 합니다. 통합보안은 경비 인력이 고객 건물에 직접 상주하며 순찰, 출입 통제를 하는 서비스이며 보안 SI는 각종 건물에 CCTV, 출입통제시스템, 에너지절감시스템 등을 통합적으로 설계하고 구축하는 사업입니다.

나. 산업의 성장성

물리보안산업은 가족구조 변화에 따른 1, 2인 가구 증가, 흉악범죄의 증가, CCTV 설치 의무화 대상 확대 등에 따라 매년 꾸준히 성장하고 있으며 AI, IoT, Cloud, Big data 등 기술 진전에 따른 서비스 다양화에 따라 지속적 안정 성장이 예상됩니다. 높은 시장 진입 장벽(경비업 허가, 대규모 네트워크 시스템, 전국망 인프라, 출동구역 확보등)과 경기변동에 비탄력적인 성향을 가지고 있어 성장성과 안정성이 높습니다. 또한 단순한 출동/인력경비에서 융합보안, 얼굴/홍채인식 등 바이오 인식 분야, 언택트/무인화 분야 등 신규 수요가 증가하면서 지속적으로 산업이 발전하고 있습니다. 안전에 대한 인식강화와 정부정책 등의 영향으로 물리보안 시장은 앞으로도 꾸준히 성장해 나갈 것입니다.

다. 경기변동의 특성 및 계절성

국내 보안산업은 기본적인 안전에 대한 욕구를 충족시키는 산업이므로 경기변동에 상대적으로 비탄력적이나, 사회의 불안심리 확대 등 보안 이슈에 영향을 받습니다. 또한 국내외 내수

경기 위축, 다양한 업체들의 경쟁 및 경쟁사의 저가영업은 보안산업의 성장을 위축시키는 요인이 되기도 합니다. 하지만 최근에는 사회적으로 CCTV의 중요성이 부각되고 있을 뿐만 아니라 버스 내부, 수술실, 가금농장 등 CCTV를 의무적으로 설치해야 하는 장소가 늘어날 가능성이 커지고 있어 시장이 지속 성장할 것으로 예상됩니다.

라. 국내외 시장여건
(1) 시장의 안정성
국내 보안산업은 다양한 보안사업자의 시장 진입 및 통신사업자들의 보안산업 진출에 따라 경쟁이 심화되고 있습니다. 현재 1,2인 가구의 증가, 무인매장의 증가 등으로가정용/매장용 IoT 기반 상품이 활발하게 판매되고 있으며, 지능형 영상감시 및 출입통제를 중심으로 기업용 시장 또한 지속적으로 성장하고 있습니다. 앞으로 보안산업은 클라우드 기반의 영상보안과 지능형 보안솔루션 및 물리/정보보안이 결합된 융합보안으로 발전해 나가며 경쟁이 더욱 심화될 것으로 예상됩니다.

(2) 경쟁상황
○ 출동보안, 영상보안, 통합보안: 에스원, SK쉴더스 등

(3) 시장점유율 추이
국내 보안산업은 공인된 시장점유율 자료가 존재하지 않아, 시장점유율 산정이 불가능합니다.

마. 경쟁력
그 동안 물리보안회사들은 시장점유율 확대를 위해 가격 중심으로 치열한 경쟁을 해왔으나 현재는 차별화된 기술력을 바탕으로 통신사업과의 융/결합이 경쟁에 중요한 변수가 되고 있습니다. 물리보안시장이 통신사와 보안사업자간의 결합상품 중심으로 재편되고 있으며, 경쟁사들은 출동/영상, 정보보안, 통신 등을 결합한 상품들을 앞다투어 출시하고 있습니다. 이에 따라, 케이티텔레캅은 케이티 그룹의 ICT 기술과 케이티텔레캅의 보안역량을 기반으로 출동특화 상품, 클라우드 기반 영상보안 상품, 케어상품, 무인솔루션, 통합오퍼링 서비스 등 제휴상품을 중심으로 시장을 공략하여 사업영역을 지속적으로 확장해 나갈 예정입니다.

바. 신규사업 내용 및 전망
케이티텔레캅은 2017년 9월, 세계최초로 플랫폼 기반의 All-IoT 보안상품을 출시하였습니다. 이 상품은 IoT 플랫폼을 내재화하여 H/W 기반의 주장치를 S/W화하였고, S/W주장치에 다양한 IoT 센서를 결합하여 고객이 원하는 IoT 센서를 무한대로 부착(이용)하도록 개발되었습니다. 이후, 이 기술을 기반으로 한 GiGAeyes 상품은 지능형 영상분석, IoT센서, 영상저장/모니터링, 주차관제 등 다양한 커스터마이징 서비스를 갖추게 되었습니다. 향후 케이티텔레캅은 보다 차별화된 기술력을 바탕으로 보안시장을 주도해 나가겠습니다.

○ ㈜케이티나스미디어
가. 산업의 특성
최근 전통적인 4대 매체(TV, 라디오, 신문, 잡지) 광고시장의 성장성은 정체를 나타내고 있으나 PC, 모바일 등 뉴미디어 중심의 디지털 광고시장은 사용자가 확대되고 광고주의 관심도가 높아지면서 계속해서 성장하고 있습니다. PC와 모바일을 아우르는 디지털 광고는 지속적으로 성장하여 지상파 TV를 넘어서 최대의 광고 매체로 도약하였으며 동영상, SNS 등과 결합한 유형의 검색형 노출형광고 모두 디지털광고의 핵심 성장 동력으로 부상하고 있습니다. 케이티나스미디어는 현재 Data-tech 기반의 통합 디지털광고를 집행을 통해 주요 광고

주와의 파트너십 강화 및 방송광고, 옥외광고 시장의 디지털 전환을 주도하고 있으며 더욱 고도화된 오디언스 타기팅을 위해 지속적인 자사 플랫폼 개발 및 사업확장에 주력하고 있습니다.

나. 산업의 성장성

2025년 광고시장 규모는 전년 대비 0.8% 상승한 17조 2,717억원이 될 것으로 보이며, 2026년은 3.8% 성장한 17조 9,354억원으로 전망되고 있습니다.
디지털 광고 시장 규모는 2025년 10조 7,204억원이 될 것으로 보이며, 2026년에는 국내 광고 시장의 64.1% 비중을 차지한 11조 4,945억원을 기록할 것으로 전망되고 있습니다. 또한, 모바일 광고 시장은 2024년 대비 6.7% 성장하여 모바일 광고가 디지털 광고 시장을 주도하는 것으로 보입니다.
방송 광고 시장은 하락세가 지속되어 2025년에 -13.8% 감소하였으며, 2026년에도 -7.8% 하락할 것으로 예상됩니다.
2025년 옥외광고 시장은 전년대비 2.1% 성장할 것으로 예측되며, 2026년 성장률은 3.6%로 전망되고 있습니다. 2026년 옥외광고시장의 동향은 2기 자유표시구역 확대와 대형 매체 추가 구축을 중심으로, 전통적 옥외광고의 디지털화가 본격적으로 가속화될 것으로 예상됩니다.

케이티나스미디어 사업영역인 디지털 광고 시장의 최근 전망은 아래와 같습니다.

구분(단위: 억원)	2026년(E)	2025년(E)	2024년
디지털 광고비	114,945	107,204	101,011

출처) 한국방송광고진흥공사 「2025 방송통신광고비 조사 보고서 (2026.1)」

다. 경기변동의 특성 및 계절성

일반적으로 광고산업은 광고비가 경기 변동에 선행한다고 판단되고 있으며, 실물경기에 매우 민감한 편입니다. 다만 디지털 광고는 전통 광고매체(TV, 신문, 라디오, 인쇄)에 비해 상대적으로는 경기변동의 민감도가 낮다고 보고 있습니다. 이것은 경기 불황일수록 매출에 직접적인 영향을 주는 매체에 광고를 집중하기 때문인데, 디지털 중심의 환경에서 소비자의 구매 행동 과정이 PC와 모바일 기기를 통한 광고에 쉽게 노출되기 때문입니다. 이러한 이유로 인하여 온라인 광고 시장도 경기 영향을 많이 받지만 전통매체에 비해 상대적으로 안정적인 매출 창출이 가능한 시장이라고 보고 있습니다.
보통 광고 시장은 비수기인 1~2월, 7~8월 줄었다가, 4~5월, 9월 이후 집중된 N자형 패턴을 나타내며 경기 변동에 따라 집행 규모에 차이를 보이고 있습니다.

라. 경쟁력

케이티나스미디어가 영위하고 있는 미디어렙 사업은 기본적으로 광고 솔루션의 기술력, 미디어플래닝 역량, 매체 네트워크 기반, 그리고 영업력이 경쟁력을 좌우하는 요소입니다. 케이티나스미디어는 산업 내 핵심경쟁력에서 모두 경쟁우위를 보이고 있으며 격차를 확대하기 위해 지속적으로 다양한 사업전략을 수립하고 이행하고 있습니다.

(1) 광고솔루션의 기술력

미디어렙 비즈니스에 있어 가장 기본적인 기술적 차별력은 미디어플래닝 능력에 있습니다. 이러한 미디어플래닝의 효과를 높이기 위해서는 광고효과의 측정 및 분석능력을 보유하고 있어야 하며, 이를 위하여 케이티나스미디어는 자체적인 연구개발을 통해 광고 솔루션을 개

발 운용하고 있으며 분석의 유효성을 높이기 위하여 광고서버 역시 자체적으로 개발, 보유하고 있습니다. 케이티나스미디어는 기술개발을 위해서 기술 기획 및 개발을 전담하는 별도의 부서를 두어 지속적인 투자를 하고 있습니다. 온라인 디스플레이 광고가 기존 타 매체인 TV, 라디오, 신문 등에 비해 우수한 점은 광고주와 소비자간의 양방향 커뮤니케이션이 가능하다는 것으로 기존 매체에서는 불가능했던 광고에 대한 반응을 실시간으로 정확하게 지표화할 수 있다는 것입니다.
케이티나스미디어는 국내 광고시장의 특성에 맞게 자체적으로 개발한 'ReMix', 'VIPer', 'DataKit' 등의 광고 솔루션을 구축하여 최적화된 뉴미디어 광고 전략 수립 서비스를 제공하고 있으며, 경쟁사 대비 다수 확보된 광고 집행데이터를 이용하여 보다 효과적인 미디어플래닝 능력을 보유하고 있습니다. 이는 곧 경쟁력에서 우위성을 가지게 되어 업계 1위 시장 지위를 더욱 굳건히 하고 있습니다. 이러한 광고효과의 측정 및 분석을 위한 솔루션 이외에도 온라인광고 효과를 증대시키기 위한 관련 기술 등도 개발하여 매체사 등에 공급함으로써 고객사와의 네트워크 강화에도 적극적으로 이용하고 있습니다.

(2) 미디어플래닝 역량
당사의 인원은 2026년 6월 말 현재 383명이며 이중 미디어플래너는 204명으로 약 53.3%의 비중이며, 미디어플래너 중 5년 이상 경력자가 약 67.2% 비중을 차지하고 있습니다.

(3) 매체 네트워크 기반
케이티나스미디어는 디지털마케팅 플랫폼 기업으로서 경쟁사 대비 폭넓은 매체 네트워크를 확보하고 있습니다. 디지털광고 시장 내에 주요 매체사들을 포함하여 약 1,300여개의 매체사와의 거래관계를 구축하고 있으며 매체 네트워크 수 및 다양성 면에서 국내 미디어렙사에서 압도적인 경쟁우위를 보이고 있습니다. 이런 다양한 광고 매체 확보는 케이티나스미디어의 수익 다변화 및 안정화에도 기여할 뿐만 아니라 이종매체 간의 미디어 믹스 및 전 매체를 통합하는 크로스미디어 광고를 집행하는 데 있어 강점으로 작용되고 있습니다.

(4) 영업력
케이티나스미디어는 설립 이후 지속적으로 업계 1위의 지위를 유지함으로써 업계 내에서 경쟁력을 이미 입증하였으며, 이러한 시장 지위는 많은 매체사 및 광고대행사와의 네트워크를 견고하게 함으로써 미디어렙사로서의 경쟁력을 다시 강화시키는 선순환을 보여주고 있습니다. 또한 KT와의 협업을 통해 통합 DMP 구축 및 AI 기술을 접목시켜 오디언스 타팅에 특화된 플랫폼을 고도화하여 제공함으로써 자체 운영중인 모바일 플랫폼의 경쟁력을 강화시키고 있습니다.
서비스업의 특성상 업계 내의 영업력은 서비스 품질을 기반으로 한 시장지위가 지표로 보여지는 것으로 케이티나스미디어의 서비스 품질 및 영업력이 타사 대비 우수하다는 것을 입증하고 있습니다. 미디어렙사 업무의 주요 내용이 광고주와 광고대행사의 니즈를 적극적으로 수용하고 반영하여 광고효과를 극대화할 수 있는 미디어플래닝 및 광고 효과 측정/분석 서비스를 제공하는 것임을 감안할 때, 케이티나스미디어는 단순히 인적 영업에 의존하지 않고 서비스 품질 제고를 바탕으로 케이티나스미디어의 시장지위를 강화한 것이며 이는 다시 시장 내 영업력이 강화되는 선순환 구조를 만든 것이라 할 수 있습니다.

마. 신규사업 내용 및 전망
지속적으로 성장하는 디지털 광고 시장 내에서 케이티나스미디어는 기존의 미디어렙사업으로 축적한 다양한 광고 캠페인 데이터를 통해 광고주의 다양한 요구사항을 충족하고 있습니다. 광고 효과를 극대화하는 인터렉티브 상품과 매체 플래닝 솔루션 개발을 강화하며, 케이티나스미디어는 디지털 시장 및 고객 요구 변화에 발맞춘 디지털 마케팅 플랫폼 기업으로 도약

했습니다. 또한 KT와 AI 기술 협력을 통해 자체 통합 데이터 플랫폼(DMP) 구축 및 AI 기반의 모바일 광고 플랫폼 고도화 등 경쟁력을 강화하여 디지털 마케팅 분야에서 비즈니스 영역을 확대해 가고 있습니다.
또한, 옥외광고 디지털화를 주도하며 디지털 동영상 광고인 '엔스퀘어(N.square)' 사업을 본격화하고 있습니다. 엔스퀘어는 기존 지하철 영상 매체 대비 큰 사이즈와 선명한 화질의 영상을 통해 높은 광고 주목도를 제공하며 신규 디지털 사이니지 매체로서 주목받고 있습니다.
추가로, 2025년부터 지하철 1,2,5,7,8호선의 옥외매체 판매 대행에 이어, 2026년 강남역 지하도상가 옥외광고 사용권을 신규 수주함으로써 디지털 옥외 광고 사업을 더욱 확대하고 있습니다.

○ ㈜케이티스튜디오지니
케이티스튜디오지니는 제작 스튜디오로서 채널, OTT 등에 미디어콘텐츠(드라마)를 제작하여 판매하는 제작사업과 미디어콘텐츠의 국내외 유통을 대행하는 유통대행사업을 주요 사업군으로 영위하고 있습니다. 미디어콘텐츠 제작사업은 IP의 확보로부터 최종 콘텐츠의 제작 완료까지의 기간이 길고, 건별 대규모 투자재원이 필요한 바, 충분한 재원, 우수 IP, 경쟁력있는 제작인력, 안정적 유통 파이프라인의 확보가 중요 사업 성공 요소입니다. 케이티스튜디오지니는 '21년 모회사인 KT로부터 설립출자금과 주주배정 유상증자로 2,000억원, '22년 씨제이이엔엠 유상증자로 1,000억원을 마련하여 제작과 채널 경쟁력 확보를 위해 노력해왔습니다. 케이티스튜디오지니는 '24년 10월 7일 ㈜케이티알파 콘텐츠사업본부 영업양수를 결정하고 '26년 4월 14일 ㈜스토리위즈를 합병하며 그룹 내 분산된 콘텐츠 역량을 지속적으로 결집하여 사업 시너지를 극대화하고, 글로벌 IP스튜디오로의 추진 기반을 마련하여 경쟁력 지속 보강을 꾀하고 있습니다.

○ ㈜케이티클라우드
가. 산업의 특성
데이터센터/클라우드는 인공지능과 빅데이터의 중요성이 증가한 디지털시대의 필수 인프라입니다. 디지털 전환을 바탕으로 기업의 핵심 포트폴리오를 구축하기 위해서는 데이터센터와 클라우드의 주도권을 잡는 것이 중요합니다.
특히 데이터센터는 대규모의 투자가 수반되고, 설계/인허가/구축/준공까지 약 3년이 소요되는 대형 프로젝트입니다. 3년 뒤의 시장, 경쟁, 고객 니즈에 대한 정확한 예측이 필요한 사업으로 구축, 운영역량 뿐만 아니라 사업 기획, 마케팅 역량까지 필요한 산업입니다.

㈜케이티클라우드는 국내 사업자 중 클라우드/데이터센터/네트워크 세 가지 역량을 모두 갖춘 유일한 사업자로서 데이터센터부터 클라우드 서비스까지 고객 맞춤 서비스를 E2E로 제공하고 있습니다.

공공클라우드 전환 활성화에 발맞춰 맞춤형 서비스 강화 및 공공분야 전담 사업 체계를 구축하였으며 하이브리드 클라우드, AI 클라우드 등 시장 수요에 선제적으로 대응하여 맞춤형 서비스를 제공하고 있습니다.

나. 산업의 성장성
(1) Cloud
클라우드는 디지털 산업의 필수 인프라로서, 코로나19 이후 디지털 대전환이 가속화되며 클라우드 컴퓨팅 산업도 급격하게 성장하고 있습니다. 특히 국가 차원에서의 공공부문 클라우드 도입 활성화를 추진하며 공공 클라우드 시장이 성장하고 있습니다.
행정안전부에서 발표한 바와 같이 정부는 '26년 이후 현행 시스템의 50% 이상, 신규 시스템

의 70% 이상에 클라우드 네이티브를 적용할 계획이며, '30년까지 대다수 시스템을 클라우드로 전환할 예정입니다.
더불어 시장조사업체 IDC에 따르면, '24년 14조 6천억원이었던 국내 클라우드 시장 규모는 '28년 24조 6천억 원 규모를 이룰 전망으로, 지속적인 성장이 예상됩니다.

(2) DC
데이터센터 시장은 기업들의 디지털 전환 및 클라우드 서비스 수요를 넘어 AI 수요 증가와 함께 성장세를 보이고 있습니다. AI Transformation의 가속화로 인한 데이터저장량 및 트래픽 증가, 자율주행, 생성형 AI와 같은 AI 기반 신규 비즈니스 출현이 데이터센터, 클라우드와 같은 디지털 인프라 수요 증가의 주요 요인으로 꼽히고 있습니다.

또한, 클라우드 사업자 중심의 확장 수요 지속 및 AI 워크로드에 최적화된 고전력/고효율 인프라에 대한 수요 증가 등으로 꾸준한 시장 확대가 예상됩니다. 미국 글로벌 시장 조사기관 '베리파이드 마켓 리포츠'에 따르면, 국내 데이터센터 시장 규모는 '25년 6조 2천억 원에서 '33년 약 13조 6천억 원에 달할 것으로 전망됩니다.

다. 경기변동의 특성 및 계절성
1) Cloud
클라우드 산업은 경기변동이나 계절적 요인의 영향을 적게 받는 특성이 있습니다. 다만, 일부 단기 프로젝트나 특정 산업군 고객의 경우 경기 상황에 따라 수요가 변동될 수 있습니다.

2) DC
데이터센터 이용요금 중 큰 비중을 차지하는 전기료는 한국전력 계절별 요금표에 따라 변동이 있어 계절의 영향을 받습니다. 데이터센터의 설립은 경기 상황보다는 고객의 코로케이션 서비스 수요에 따라 결정되는데, AI를 중심으로한 기술 발전 가속화에 따라 인프라에 대한 수요가 급격히 증가할 경우 코로케이션 수요 역시 빠르게 확대될 수 있습니다.

라. 경쟁요소
(1) Cloud
국내 클라우드 시장은 글로벌 CSP(AWS, MS, Google 등)가 IaaS/PaaS/SaaS 경쟁력을 기반으로 시장을 빠르게 점유하고 있음에도 불구하고, 국내 CSP사(네이버 클라우드, NHN 클라우드 등) 중심으로 비대면 업무 증가에 따른 PaaS/SaaS 수요가 증가됨에 따라, 공공분야 사업 수주를 위해 치열하게 경쟁하고 있습니다.

또한, 국내 주요 SI 3사(삼성SDS, SK C&C, LG CNS)는 CSP 사업자와 협업하여 금융/공공 클라우드 시장뿐만 아니라 의료, 제조 등 업종 특화된 SaaS/PaaS 시장도 공격적으로 뛰어들고 있습니다. 국내 SW 및 솔루션 기업들은 기존 자사 솔루션의 SaaS화 추진을 통해 다양한 클라우드 환경에서 서비스 공급을 확대하고 있습니다.

이러한 환경에서 ㈜㈜케이티클라우드는 전면적인 경쟁보다 '선택과 집중'으로 공공/금융 시장을 타겟팅 하여 대응하고 있습니다. 특히 공공 시장은 클라우드 도입 활성화를 위한 정부 지원 확대 및 공공기관/지자체들의 클라우드 이용 수요 증가로 시장 성장/확대가 전망됩니다. 한편, 현재 공공/금융 시장은 보안 문제로 인한 정책 규제 등으로 글로벌 사업자의 진입이 제한되어 있으나 향후 시장 규제가 완화될 경우 글로벌 사업자와의 경쟁이 치열해질 것으로 예상됩니다.

(2) DC
기존에는 ISP 사업자들이 기존 데이터센터 시장을 주도해왔으나 '19년부터는 자산운용사, 건설사 등 신규 플레이어들이 데이터센터 산업에 진출하고 있습니다. 또한 Equinix, Digital Realty 등 글로벌 사업자들이 글로벌 네트워크 강점을 활용하여 국내 시장에 참여하면서 국내 데이터센터 공급 경쟁이 심화되고 있습니다. 그에 따라 ㈜케이티클라우드는 시장 대응력을 높이기 위해 자체 데이터센터 구축 외에 부지/전력을 기확보한 자산운용사와 협력하는 형태로 확장하는 등 다양한 사업 포트폴리오를 가져가고 있습니다.

마. 경쟁력
(1) Cloud
㈜케이티클라우드는 국내 사업자 중 유일하게 클라우드/데이터센터/네트워크, 세 가지 역량을 모두 갖춘 유일한 사업자입니다. 아직 많은 기업과 기관이 Legacy 인프라를 이용하고 있어, 클라우드 전환하고자 하는 경우에도 일정 기간 Hybrid 형태로 서비스를 이용할 수 밖에 없습니다. ㈜케이티클라우드는 보유하고 있는 클라우드 서비스, 데이터센터 그리고 KT의 안정적인 네트워크 품질까지 연계해 고객에게 맞춤화된 서비스를 E2E로 제공할 수 있습니다.

또한, AX시대를 맞아 클라우드를 근간으로 이어진 AI 인프라 수요와 함께 요구가 증가한 최신 GPU 적기공급, AI 비용절감 및 데이터 주권 확보에 대한 전략을 마련하며 고객 니즈에 대응하고 있습니다. Cloud AI Computing 등 인프라 제공과 국산 AI 반도체 칩 기반의 전용 서비스 플랫폼 구축, 그리고 차세대 AI 응용 서비스/솔루션 협업 등 사업 모델링으로 ㈜케이티클라우드는 AI Full Stack 사업자로서의 입지를 굳건히 하고 있습니다.

특히 2026년 자체 기술력으로 개발한 차세대 클라우드 플랫폼인 'kt cloud PLATFORM(KCP)'을 기반으로 Kubernetes 기반 OpenStack 아키텍처를 적용하여 가상서버(VM)와 컨테이너를 하나의 환경에서 통합 운영할 수 있는 클라우드 플랫폼을 제공하고 있습니다. 이를 통해 자원의 배포·확장·운영을 유연하게 수행할 수 있으며, 서울-경북 멀티 Region과 수도권 멀티 AZ 기반의 고가용성(HA) 구조를 구현하여 국가·공공기관이 요구하는 재해복구(DR) 및 서비스 연속성 요건을 효과적으로 지원합니다. 또한 CSAP 인증 기반의 안전한 클라우드 환경에서 GPU 서버와 AI 플랫폼을 함께 제공하여 공공기관의 생성형 AI 서비스 개발과 운영을 지원하고 있습니다.

㈜케이티클라우드의 공공사업 입지와 규모확장은 첫째, 차별화된 인프라 구조, 둘째, 네트워크 보안 그리고 셋째, 정부보안 관제 체계 지원 등 3가지 특장점으로 설명 가능합니다.

국내 최초/최대 규모의 CDC(클라우드 데이터센터) 인프라를 운영 중이며, 그 중 공공전용 클라우드 존은 KISA의 공공 클라우드 보안 인증을 획득하여 공공시스템을 수용할 수 있는 환경을 구축해 국가의 주요 시스템 클라우드 전환에 모멘텀을 제공하고 있습니다.

이는 ㈜케이티클라우드의 공공/민간 분야의 수많은 레퍼런스가 증명하고 있습니다. 공공사업 분야에서는 국내 최초로 'G-클라우드'를 개시하고 국내 공공 클라우드 1호 사업 관리 운영 사례인 '서울시 따릉이'를 시작으로, 평창동계올림픽 클라우드 인프라 구축 등 굵직한 사업들을 맡아오며 공공 클라우드 산업 확대와 관련 규제 해소를 위해 노력해왔습니다. 현재 ㈜케이티클라우드는 정부 정책 변화와 예산 축소에도 '23년 공공전환 사업 1위를 확보하는 등 리더십을 지속 유지하고 있으며 제주특별자치도 클라우드 2차 확산사업, 대구센터 클라우드 전산환경 구축사업을 수주, 그리고 공공 DaaS(서비스형 데스크톱) 수주 등 국내 1호 클라우드 서비스 보안인증(CSAP) 사업자로서 다년간 공공사업 분야에서 쌓아온 공성과에 결실

을 맺고 있습니다.

이외에도 OTT 서비스와 게임 산업의 호황으로 인해 대용량 컨텐츠를 빠르고 안전하게 전송할 수 있는 CDN(Content Delivery Network) 서비스를 고객사에게 제공 중에 있습니다.

(2) DC
㈜케이티클라우드는 데이터센터 코로케이션 시장 1위 사업자로, 매출 및 M/S의 견실한 성장을 지속하고 있습니다. 국내 최다 데이터센터(CDC 포함 전국 13개, 그중 수도권 9개)를 운영 중으로 고객이 원하는 위치에 고객 전용 Zone을 제공하고 있습니다. 특히 부산 송정에 글로벌허브센터는 KT부산국제통신센터와 최인접한 시설로 해저케이블을 활용한 '코로케이션 + 국제망통합관리' 서비스를 제공하여 아시아의 NW hub 역할이 가능한 구조입니다. 또한 '가산 데이터센터(26MW, 2025년 11월 오픈)'를 시작으로, 급증하는 AI 인프라 수요에 선제적으로 대응하고 있습니다. (주)케이티클라우드는 국내 코로케이션 시장 1위 사업자로서 입지를 더욱 공고히 하기 위해 신규 데이터센터 오픈으로 지속 확장할 계획이며, 고집적 수요를 수용할 수 있는 대규모 AI DC 클러스터를 단계적으로 추진할 예정입니다.

㈜케이티클라우드는 각 산업별 최다 고객 레퍼런스를 보유하고 있으며, 전문 직영인력을 통해 글로벌 Top 수준의 안정적인 서비스를 제공하고 있습니다. 아울러 국내 최초로 글로벌 고객사를 유치한 경험을 바탕으로 글로벌 CP 시장을 선점하고 가장 많은 물량을 보유하고 있습니다. 데이터센터 사업 특성상 신규 고객유치뿐 아니라 입주 고객 성장이 중요한데, 디지털 플랫폼 비즈니스를 영위하는 고객들의 성장세가 높아 ㈜케이티클라우드의 데이터센터 사업도 동반성장이 지속되고 있습니다. 특히 AI 서비스 확대에 따른 GPU 서버용 고전력랙(10kW 이상) 수요가 급증하면서 데이터센터 선택 시 고집적랙 수용 가능여부가 중요한 사항이 됨에 따라 ㈜케이티클라우드는 에너지 신기술 도입을 통해 고전력랙 수용 상면 제공에 주력을 다하고 있습니다.

㈜케이티클라우드는 급증하는 데이터센터 수요에 대응하기 위해 다양한 사업 모델(leased, owned)로 대규모 데이터센터 공급을 추진하며, 수요에 기민하게 대응하고 신기술 도입을 통해 차별화된 서비스를 제공함으로써 시장을 지속적으로 선도할 계획입니다. 특히 2025년 3월 데이터센터 장애 복구 자동화 기술인 'Path Finder' 특허 등록을 완료하였습니다. 'Path Finder'는 데이터센터 내 전력 및 기계 설비 경로를 자동으로 분석하여, 장애 발생 시 최적의 우회 경로를 탐색, 제안하고 원격 제어를 통해 복구할 수 있도록 지원합니다. 해당 특허는 AI 자동화 기술을 데이터센터 운영에 접목한 유의미한 사례로, 향후 ㈜케이티클라우드에서 개소 예정인 데이터센터는 물론, 국내 다양한 데이터센터에도 범용적으로 활용될 수 있도록 통합 솔루션 형태로 고도화해 나갈 예정입니다.

이와 함께, 케이티클라우드는 기술 경쟁력뿐 아니라 지속가능성과 글로벌 경쟁력 확보를 위한 전략도 함께 추진하고 있습니다. 전 세계적 환경 규제 강화 추세에 맞춰 친환경 탄소저감 데이터센터로 브랜드 가치를 높이고자 하며, 다양한 에너지 절감 기술 도입을 통해 에너지 효율화를 추진하여 ESG 경영 실현을 위해 노력할 예정입니다. 또한 다양한 데이터센터 설계/구축/운영 레퍼런스를 확보하고 글로벌 ISP와의 제휴로 해외 연결 서비스를 확장하는 등 고객 맞춤형 서비스 제공을 위해 다양한 기회를 발굴할 계획입니다. 이와 같이 축적된 데이터센터 서비스 제공 역량을 기반으로 국내 데이터센터 시장을 넘어 글로벌 데이터센터 사업자로 발돋움하기 위해 글로벌 데이터센터 시장에도 본격 진출할 계획입니다.

바. 신규사업 등의 내용 및 전망

(1) Cloud

[민관협력형 클라우드 서비스 'PPP Cloud']

2025년 4월, 행정·공공기관의 상·중등급 서비스를 수용하기 위한 민관협력형 클라우드 서비스 'PPP Cloud'를 출시했습니다. 'PPP Cloud'(PPP:Public Private Partnership)는 국정자원관리원 대구센터의 네트워크 및 보안존을 활용하여 행정·공공기관을 위한 강화된 보안서비스를 제공하며, 접속망 별 물리적으로 분리된 환경을 제공이라는 장점을 가진 해당 서비스를 통해 행정·공공기관에서 보안성과 경제성을 갖춘 최적의 클라우드 네이티브 서비스 도입이 활성화 될 것으로 기대됩니다.

㈜케이티클라우드는 향후 'PPP Cloud'의 공공업무망 인프라를 추가해 행정·공공기관의 인터넷망, 행정업무망, 공공업무망 인프라 확장을 지원하고, 클라우드 네이티브 서비스를 구축하여 부하 발생 시 인프라를 자동 확장시키는 '오토 스케일링' 기능을 도입하는 등 서비스를 지속 고도화해 나갈 계획입니다.

[AI Foundry 서비스 'RAG Suite', 'Vector DB']

2025년 9월, RAG구축에 필요한 파이프라인의 모든 구성 요소를 원스톱으로 제공하는 서비스 'RAG Suite'와 대규모 데이터를 벡터값으로 변환하여 저장하고 AI 모델이 데이터의 의미와 맥락을 정확하게 이해하고 빠르게 검색할 수 있도록 지원하는 관리형 벡터 데이터베이스 서비스 'VectorDB'를 출시했습니다. 기업들은 'RAG Suite'를 활용하여 방대한 문서와 데이터에서 필요한 정보를 신속하게 찾아내는 RAG 시스템을 손쉽게 구현할 수 있으며, 'Vector DB'를 활용하여 텍스트, 이미지 등 대규모 데이터를 벡터로 변환하여 저장하고, 데이터의 의미와 맥락을 기반으로 가장 유사한 정보를 빠르고 정확하게 찾아낼 수 있을 것으로 기대됩니다.

[완전 관리형 쿠버네티스 서비스 'Managed KS']

2025년 9월, 기업들이 인프라 관리의 복잡성에서 벗어나 비즈니스 로직과 애플리케이션 배포에만 집중할 수 있도록 지원하는 완전 관리형 쿠버네티스 서비스 'Managed KS'를 출시했습니다. 'Managed KS'는 쿠버네티스 클러스터의 두뇌 역할을 하는 마스터 노드(Control Plane)를 kt cloud가 직접 구성하고 운영/관리함으로써 사용자의 운영 부담을 획기적으로 낮췄습니다. 특히 오픈소스 표준인 Vanilla Kubernetes를 기반으로 하여 벤더 종속성 없이 최신 환경을 이용할 수 있으며, 로드밸런서(LB), 방화벽 등 kt cloud의 주요 인프라 자원과 자동 연계되는 기능을 통해 쉽고 빠른 클라우드 네이티브 환경 구축을 지원한다는 점이 큰 강점입니다. 이를 통해 전문 운영 인력이 부족한 기업들도 경제적이고 안정적으로 컨테이너 서비스를 도입할 수 있어, 공공 및 민간 분야 전반에서 클라우드 전환이 더욱 활성화될 것으로 기대됩니다.

[K-Digital Training 선도기업 아카데미 'kt cloud TECH UP']

2025년 9월 고용노동부가 주관하는 K-Digital Training(K-DT) 선도기업 사업을 통해 디지털·AI 산업 수요에 부합하는 실무형 인재 양성을 추진하고 있습니다.

K-DT 과정은 기업 현장에서 요구되는 핵심 기술 역량을 중심으로 커리큘럼을 구성하고, 프로젝트 기반 실습과 현업 전문가 멘토링을 결합하여 교육생들이 실제 산업 환경에 즉시 투입 가능한 수준의 역량을 확보할 수 있도록 지원합니다.

특히, AI·클라우드 분야의 최신 기술 트렌드를 반영한 교육과정을 운영함으로써 훈련생들은 대규모 데이터 처리, AI 모델 활용, Cloud 서비스 구현 등 실무 중심의 경험을 축적할 수 있으며, 기업들은 이를 통해 필요한 디지털 인재를 보다 신속하게 확보할 수 있을 것으로 기대됩니다.

(주)케이티클라우드는 과정 운영 품질을 지속 고도화하고, 산업 연계 프로젝트 확대 및 취업 지원 강화를 통해 K-DT 사업의 성과를 극대화해 나갈 계획입니다.

[AI 개발·서비스 전 과정을 지원하는 AI 인프라 서비스 'AI Nexus']
2026년 4월, AI 모델 개발부터 학습, 추론 및 서비스까지 전 과정을 통합 지원하는 AI 인프라 서비스 'AI Nexus'를 제공하고 있습니다. 'AI Nexus'는 컨테이너 기반의 고성능 GPU 자원을 서버리스 형태로 제공하여 별도의 복잡한 인프라 구축·관리 부담 없이 AI 개발에 필요한 GPU 자원을 효율적으로 활용할 수 있도록 지원하는 것이 특징입니다. 또한 대규모 AI 모델 학습과 실시간 추론 환경을 하나의 워크플로우로 제공함으로써 AI 개발 및 서비스 구축의 편의성과 확장성을 높였습니다.

㈜케이티클라우드는 향후 'AI Nexus'를 중심으로 고성능 GPU·NPU 인프라와 AI 개발 환경을 지속 고도화하고, 고객의 AI 서비스 개발 및 운영 전 과정에 필요한 인프라를 보다 쉽고 유연하게 활용할 수 있도록 지원함으로써 AI 인프라 사업 경쟁력을 강화해 나갈 계획입니다.

[차세대 클라우드 플랫폼 'kt cloud PLATFORM(KCP)']
2026년 6월, 자체 기술력으로 개발한 차세대 클라우드 플랫폼 'kt cloud PLATFORM'은 클라우드 표준 기술 Kubernetes 기반 Openstack 아키텍처를 적용하여 가상서버(VM)와 컨테이너를 하나의 환경에서 통합·운영할 수 있도록 설계된 플랫폼으로, 자원 배포 · 확장 · 운영 관리를 유연하게 수행할 수 있다는 장점을 갖추고 있습니다. 또한 원거리 멀티 Region(서울~경북, 약 200km)과 근거리 멀티 AZ(용산~목동, 약 30km) 를 연계한 고가용성 인프라를 제공하여, 특정 데이터센터 장애 시에도 서비스를 안정적으로 운영할 수 있으며, 국가 공공기관이 요구하는 재해복구(DR) 및 고가용성 요건에 효과적으로 대응할 수 있습니다. 아울러 CSAP 인증을 획득한 안전한 클라우드 환경에서 GPU 서버, AI 플랫폼을 활용한 생성형 AI 인프라를 함께 제공하여 공공기관의 AI 서비스 개발 운영을 지원합니다.

(주)케이티클라우드는 향후 서울 리전 내 멀티 AZ 서비스를 확대하여 Active-Active 기반의 무중단 운영 환경을 강화하고, GPU 서버, 모니터링 등 상품 라인업을 지속 확대할 계획입니다. 나아가 공공 클라우드에서 검증된 기술력과 운영 경험을 바탕으로 민간 시장으로의 플랫폼 적용을 확대하여 다양한 산업 분야의 클라우드 전환과 AI 활용을 지원해 나갈 계획입니다
.

(2) DC
[DCx(DC Everything)]
'DCx(DC Everything)'는 데이터센터 개발/운영과 관련된 LifeCycle 전체를 아우르는 사업으로 설계컨설팅, D&B(Design&Build), 커미셔닝, 인프라진단, DCO(DC Operation) 로 구성되어 있습니다.
2025년 11월에 오픈한 가산 데이터센터는 D&B방식을 통해 설립된 26MW 규모 하이퍼스케일 데이터센터입니다. 시행법인/건설사와 협업해 금융권 PF(Project Financing)를 통한 자금 조달로 설립하여 지상 10층·지하 5층 규모로 10만 대 이상 서버 수용이 가능한 초거대(Hyper scale) 데이터 센터입니다.
그 외에도 ㈜케이티클라우드의 설계·구축/운영 역량을 기반으로 고객의 외부 데이터센터 혹은 제휴사의 자본으로 함께 데이터센터를 개발/운영하는 여러 사업을 추진하고 있습니다.

[경북 클라우드 데이터센터 사업추진]

2023년 7월, 정부에서 지원하는 데이터센터 지방분산 정책의 첫 사례인 경북 클라우드 데이터센터 사업을 KT 및 경북도와 추진하였습니다. 경상북도 예천군에 지상 4층높이로 건설된 해당 데이터센터는 IT 용량 6MW, 총 833랙을 수용할 수 있으며, 2023년 10월 착공하여 2025년 6월 오픈하였습니다.

앞으로도 ㈜케이티클라우드는 이처럼 데이터센터 공급 방식 다각화를 통해 발 빠른 대응으로 시장을 이끌어나갈 계획입니다.

※ 신규사업 전망 관련 내용은 각 회사의 예측(분석, 추정 등)하에 설명된 사항으로, 오직 현재를 기준으로 각 회사에 대한 이해를 돕기 위해 기재한 것일 뿐입니다. 따라서, 투자자는 투자결정을 함에 있어서 각 회사의 예측(분석, 추정 등) 자료에만 의존하여 판단하여서는 안 된다는 점에 유의하시기 바랍니다.

1. (금융업)사업의 개요

비씨카드㈜는 신용카드의 발행 및 관리, 신용카드 이용과 관련된 대금의 결제, 신용카드 가맹점의 모집 및 관리를 주요 사업으로 영위하고 있습니다. 그 밖에 신용카드 회원에게 단기카드대출・장기카드대출 등의 신용대출을 제공함과 동시에 통신판매・보험대리・ 여행알선・대출사업 등의 부수업무를 영위하고 있습니다.
신용카드업은 전형적인 내수기반 산업으로 민간소비 및 전반적인 국내 경제상황의 변화 등 경기변동에 민감한 특성을 가지고 있습니다. 시장진입은 금융위원회의 허가를 받아야 가능하고, 안정적인 사업영위를 위한 신용리스크 관리능력이 필요한 점을 감안하면 진입장벽은 높은 상황입니다.

비씨카드㈜는 신용카드 프로세싱 업무를 주력으로 영위하고 있으며, 신용카드 프로세싱 시장에서 구축한 지위에 기반하여 카드발급사들을 대상으로 안정적인 수익 기반을 확보하고 있습니다. 그리고 자체발행 카드인 '바로카드'의 고객과 사업 규모를 확대하여 프로세싱 사업뿐만이 아닌 카드 발급사로서의 역할도 확대하고 있으며, 대출사업은 담보자산을 중심으로 규모를 안정적으로 성장시키고 있습니다. 또한, 모바일 플랫폼 '페이북'을 바탕으로 간편결제 및 다양한 금융 서비스를 통해 고객에게 쉽고 편리한 금융생활을 제공하고자 노력하고 있습니다.

취급업무별 영업실적은 신용판매 57조 8,086억원, 장・단기 카드대출 2조 6,016억원, 리스 371억원, 팩토링 71억원, 그 밖에 대출채권 8,469억원이며, 이와 관련하여 1조 8,044억원의 영업수익을 달성하였습니다. 당사는 회사채・CP 발행 등의 방법으로 자금을 조달하고 있으며 당기 자금조달 평잔은 2조 4,884억원, 평균 조달금리는 3.19% 입니다. 당반기말 조정자기자본비율은 28.30%로 여신전문금융업 감독규정상 한도 기준인 8%를 큰 폭으로 상회하고 있으며, 연체채권 비율은 0.66%, 원화유동성비율은 134.63%입니다.

2. (금융업)영업의 현황

가. 영업의 개황

비씨카드㈜는 신용카드의 발행 및 관리, 신용카드 이용과 관련된 대금의 결제, 신용카드 가맹점의 모집 및 관리를 주요 사업으로 영위하고 있습니다. 그 밖에 신용카드 회원에게 단기카드대출・장기카드대출 등의 신용대출을 제공함과 동시에 통신판매・보험대리・ 여행알선・

대출사업 등의 부수업무를 영위하고 있습니다.

나. 영업실적

(단위: 백만원, %)

구분	2026년 반기		2025년		2024년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
매입업무수익	1,349,482	74.8	2,796,634	76.9	3,033,416	79.7
서비스수수료수익	86,968	4.8	170,127	4.7	168,218	4.4
부가사업수수료수익	35,608	2.0	73,835	2.0	72,319	1.9
회원서비스수수료수익	21,430	1.2	51,936	1.4	51,553	1.3
자체카드수익	31,948	1.7	52,810	1.5	37,865	1.0
이자수익	64,991	3.6	120,880	3.3	102,192	2.7
기타금융수익	14,535	0.8	6,142	0.2	2,196	0.1
외화관련이익	21,161	1.2	22,887	0.6	17,962	0.5
기타영업수익	178,277	9.9	339,821	9.4	320,049	8.4
합계	1,804,400	100.0	3,635,072	100.0	3,805,770	100.0

※ 한국채택국제회계기준 연결재무제표 기준

다. 자금조달 및 운용

(1) 자금조달

(단위: 백만원, %)

구분		2026년 반기				2025년				2024년			
		기중평잔	지급비용액	이자율	비중	기중평잔	지급비용액	이자율	비중	기중평잔	지급비용액	이자율	비중
단기 차입금	기업어음	177,148	2,450	2.79	7.12	204,346	5,889	2.88	9.25	36,704	1,384	3.77	2.28
	일반차입금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	기타차입금	-	-	-	-	2,374	64	2.70	0.11	2,531	116	4.58	0.16
장기 차입금	기업어음	99,013	1,214	2.47	3.98	123,331	3,453	2.80	5.58	183,350	6,029	3.29	11.40
회사채		2,212,249	35,687	3.25	88.90	1,879,190	63,618	3.39	85.06	1,385,720	51,524	3.72	86.16
합계		2,488,410	39,351	3.19	100.00	2,209,241	73,024	3.31	100.00	1,608,305	59,053	3.67	100.00

※ 금융감독원 업무보고서 기준
※ 단기차입금의 기타차입금은 한도대출 약정에 따른 차입금을 의미함
※ 비중은 기중평잔에 대한 비중임

(2) 자금운용

(단위: 백만원, %)

구분	2026년 반기				2025년				2024년			
	기중평잔	수익액	수익율	비중	기중평잔	수익액	수익율	비중	기중평잔	수익액	수익율	비중
카드자산	765,737	53,510	14.09	27.60	739,321	106,501	14.41	31.64	569,702	83,752	14.70	34.06
리스자산	160,774	3,298	4.14	5.80	117,731	5,106	4.34	5.04	58,352	3,080	5.28	3.49
팩토링	32,537	1,172	7.26	1.17	49,543	3,747	7.56	2.12	61,105	4,012	6.57	3.65
일반대출	1,815,350	53,368	5.93	65.43	1,430,201	99,236	6.94	61.20	983,734	82,349	8.37	58.80
합계	2,774,398	111,348	8.09	100.00	2,336,796	214,591	9.18	100.00	1,672,893	173,193	10.35	100.00

※ 금융감독원 업무보고서 기준
※ 리스자산은 금융리스채권으로 구성됨

라. 영업 종류별 현황
(1) 취급업무별 영업실적

(단위: 억원, %)

구분			2026년 반기		2025년		2024년	
			금액	구성비	금액	구성비	금액	구성비
카드	신용	일시불	497,991	81.24	1,048,683	80.55	1,125,254	80.17
	판매	할부	80,095	13.07	166,615	12.80	190,062	13.54
	현금	단기카드대출(현금서비스)	25,700	4.19	71,105	5.46	78,238	5.57
	대출	장기카드대출(카드론)	315	0.05	278	0.02	528	0.04
리스			371	0.06	711	0.05	941	0.08
팩토링			71	0.01	108	0.01	407	0.03
대출채권			8,469	1.38	14,388	1.11	7,945	0.57
합계			613,012	100.00	1,301,888	100.00	1,403,375	100.00

※ 금융감독원 업무보고서 기준
※ 신용판매(일시불, 할부) 및 단기카드대출(현금서비스) 금액은 비씨카드㈜ 및 회원사 실적의 합계

(2) 회원 현황

(단위: 천매, 천명, %)

구분		2026년 반기	2025년	2024년	전년대비	
					증감	증감률
개인회원	카드수	38,953	39,086	39,176	(133)	(0.34)
	회원수	32,653	32,717	32,801	(64)	(0.20)
기업회원	카드수	4,999	4,987	5,085	12	0.24
	회원수	2,880	2,894	3,086	(14)	(0.48)
합계	카드수	43,952	44,073	44,261	(121)	(0.27)
	회원수	35,533	35,611	35,887	(78)	(0.22)

※ 금융감독원 업무보고서 기준

(3) 가맹점 현황

(단위: 천업소, %)

구분	2026년 반기	2025년	2024년	전년대비	
				증감	증감률
가맹점	3,537	3,531	3,481	6	0.17

※ 금융감독원 업무보고서 기준

3. (금융업)파생상품거래 현황

① 동반매각청구권(Drag-Along Right) 및 차액보상약정
비씨카드(주)는 ㈜케이뱅크 유상증자에 참여하는 재무적투자자들과 2021년 주주간약정을 체결하고 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 부여하였습니다. ㈜케이뱅크가 합의한 조건으로 상장되지 못하는 경우 재무적투자자들은 비씨카드(주)에 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 행사할 수 있으며, 비씨카드(주)는 이에 응하거나 매도청구권을 행사할 수 있습니다. 재무적투자자들이 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 행사하는 경우, 비씨카드(주)는 매도청구권을 행사하거나 재무적투자자들에게 합의된 조건의 수익률을 보장해주어야 합니다.

전기 중 비씨카드(주)는 재무적투자자들과 체결한 주주간약정의 조건을 고려하여, 총 1,100억원 한도 내에서 적격 IPO 공모가격과 확정 공모가격의 차액을 지급한다는 내용의 주주간 합의서를 체결하였습니다. 당기 중 ㈜케이뱅크 상장에 따라 재무적투자자들에게 차액보상지급이 완료되었으며, 이에 따라 당반기말 현재 파생상품부채로 인식한 금액은 없습니다.

② 이자율 스왑
비씨카드㈜가 보유하고 있는 변동금리부 원화사채에 대한 이자율 변동에 따른 현금흐름 변동위험을 회피하기 위한 계약이며, 주요 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원, %)

구분	계약처	계약체결일	계약만기일	약정금액	금리	
					계약금리	스왑금리
이자율 스왑	신한은행	2022-03-25	2032-03-25	40,000	CMS(10Y)	2.64

나. 파생상품 현황
(1) 2026년 반기말

(단위: 백만원)

구 분	매매목적		위험회피목적	
	자산	부채	자산	부채
이자율 스왑	-	-	2,881	-
합 계	-	-	2,881	-

(2) 2025년말

(단위: 백만원)

구 분	매매목적		위험회피목적	
	자산	부채	자산	부채
주주간 약정	-	105,378	-	-
이자율 스왑	-	-	1,712	-

합 계	-	105,378	1,712	-

(3) 2024년말

(단위: 백만원)

구 분	매매목적		위험회피목적	
	자산	부채	자산	부채
동반매각청구권 (Drag-Along Right)	-	131,630	-	-
이자율 스왑	-	-	295	-
합 계	-	131,630	295	-

다. 파생상품 관련 손익 내역

(단위: 백만원)

구 분	2026년 반기			2025년			2024년		
	평가손익	거래손익	기타포괄손익	평가손익	거래손익	기타포괄손익	평가손익	거래손익	기타포괄손익
주주간 약정	(4,582)	-	-	26,251	-	-	1,664	-	-
이자율스왑	11	-	1,159	(42)	-	1,459	57	-	(976)
합계	(4,571)	-	1,159	26,209	-	1,459	1,720	-	(976)

4. (금융업)영업설비

가. 지점 등 설치 현황

(기준일: 2026년 6월 30일) (단위: 개)

지역	지점	출장소	사무소	합계
경상	1	-	-	1
전라	1	-	-	1
합계	2	-	-	2

주1) 본점은 서울에 소재

나. 영업설비 등 현황

(기준일: 2026년 6월 30일) (단위: 백만원)

구 분	토지(취득가액)	건물(취득가액)	합계
본점	362,529	186,076	548,605
지점	465	2,989	3,454
합계	362,994	189,065	552,059

주1) 본점은 투자부동산 포함, 지점은 서고 등 포함

5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항

가. 주요 경영지표 현황

(단위: %)

구분		2026년 반기	2025년	2024년	산출방법
자본의 적정성	조정자기자본비율	28.30	29.28	29.92	조정자기자본 / 조정총자산 x 100
	단순자기자본비율	25.02	26.29	26.95	자기자본 / 총자산 x 100
자산의 건전성	손실위험도가중부실채권비율	0.29	0.50	0.72	가중부실채권등 / 총채권등 x 100
	고정이하채권비율	0.34	0.72	1.66	고정이하분류채권등 / 총채권등 x 100
	연체채권비율	0.66	1.11	2.55	연체채권 / 총채권액 x 100 (1개월 이상, 대환대출 포함)
	대주주에 대한 신용공여비율	8.75	8.49	0.40	대주주 신용공여액 / 자기자본 x 100
	대손충당금적립비율	107.22	108.30	122.67	대손충당금잔액 / 대손충당금 요적립액 x 100
수익성	총자산이익률	1.49	1.50	2.00	당기순이익 / 총자산(평잔) x 100
	자기자본이익률	6.12	5.95	7.47	당기순이익 / 자기자본 x 100
	총자산경비율	3.47	3.58	4.02	총경비 / 총자산(평잔) x 100
	수지비율	95.74	96.03	96.06	연간세전비용 / 연간세전수익 x 100
유동성	원화 유동성비율	134.63	136.20	115.62	원화유동성자산 / 원화유동성부채 x 100 (만기 90일 이내)
	발행채권의 신용스프레드	0.641	0.494	0.538	신용카드사채권수익률-동일만기 국고채 수익률

나. 업계 및 회사의 특성

(1) 산업의 특성

신용카드업은 신용카드의 발행 및 관리, 신용카드 이용과 관련된 대금의 결제, 신용카드 가맹점을 모집 및 관리하는 사업입니다. 이외에도 카드사는 회원에게 단기카드대출 · 장기카드대출 등의 신용대출을 제공함과 동시에 통신판매 · 보험대리 · 여행알선 등의 부수업무를 영위하고 있습니다.

신용카드업은 전형적인 내수기반 산업으로 민간소비 및 전반적인 국내 경제상황의 변화 등 경기변동에 민감한 특성을 가지고 있습니다.

시장진입은 금융위원회의 허가를 받아야 가능하고, 안정적인 사업영위를 위한 신용리스크 관리능력이 필요한 점을 감안하면 진입장벽은 높은 상황입니다.

또한, 휴가철의 여행 · 레저업종, 설 · 추석 · 연말연시의 백화점 · 할인점과 같은 유통업종 등 계절에 따른 소비행태 변화와 개인의 가처분소득 등도 신용카드 산업에 중요한 영향을 주고 있습니다.

(2) 국내외 시장여건

① 카드 및 가맹점 수

- 국내 신용카드 발급 수 및 가맹점 수는 다음과 같습니다.

구분	추계인구 (만명)	경제활동인구 주1) (만명)	신용카드수 (만매)	경제활동인구1인당 카드수(매)	가맹점수 주2) (만점)

2021	5,174	2,831	11,769	4.2	299
2022	5,163	2,892	12,417	4.4	310
2023	5,171	2,920	12,980	4.4	316
2024	5,175	2,940	13,341	4.5	319
2025	5,168	2,960	13,607	4.6	323

주1) 만 15세 이상 생산가능 연령 인구 중에서 구직활동이 가능한 취업자 및 실업자
주2) 가맹점으로부터의 매출전표 매입건수 1건 이상(연간) 발생기준
※ 출처 : 여신금융협회

신용카드 발급수는 2025년 누적 기준 13,607만매, 경제활동인구 1인당 평균 카드 소지매수는 4.6매 수준이며, 신용카드 가맹점 수는 2025년말 기준 323만 점에 이르는 것으로 나타납니다.

② 신용카드 이용실적
연도별 신용카드이용실적은 다음과 같습니다.

(단위: 십억원)

구 분	2025년	2024년	2023년	2022년	2021년
일시불	852,846.2	818,440.4	779,805.2	728,183.2	634,315.1
할부	169,399.9	163,929.1	162,069.3	155,770.9	144,719.5
단기카드대출 (현금서비스)	55,156.9	57,793.6	57,498.2	57,410.6	55,138.3
장기카드대출 (카드론)	45,239.4	47,146.7	44,524.4	46,361.3	52,069.8
합계	1,122,642.4	1,087,309.8	1,043,897.1	987,726.0	886,242.7

※ 출처 : 여신금융협회, 여신금융 제81호

신용카드 이용실적은 지속적으로 증가하는 추세에 있으며, 지불결제수단으로서 신용카드가 차지하는 비중이 매우 높은 수준으로 나타나고 있습니다.

(3) 시장에서 성공을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁력
신용카드업은 회원모집, 고객의 니즈를 충족하는 상품서비스 개발, 가맹점 네트워크 확보, 고객별 차별화된 마케팅 서비스 제공 및 안정적인 자산 포트폴리오 유지를 위한 리스크 관리 역량이 중요한 산업입니다.
최근에는 기술 발달로 인해 금융 서비스 영역의 경계가 모호해지면서, 디지털 결제 시장이 빠른 속도로 성장하고 있으며, 금융 서비스 제공자간 경쟁도 더욱 심화되고 있습니다. 비씨카드㈜는 빠르게 변화하는 시장에 대응하기 위하여 다양한 형태의 디지털 결제 서비스를 제공합니다.

(4) 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요 수단
비씨카드㈜는 신용카드 프로세싱 업무를 주력으로 영위하고 있으며, 신용카드 프로세싱 시장에서 구축한 지위에 기반하여 카드발급사들을 대상으로 안정적인 수익 기반을 확보하고 있습니다. 또한, 모바일 플랫폼 '페이북'을 바탕으로 간편결제 및 다양한 금융 서비스를 통해

고객에게 쉽고 편리한 금융생활을 제공하고자 노력하고 있습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약 연결재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제45기 반기 (2026년 6월말)	제44기 (2025년 12월말)	제43기 (2024년 12월말)
유동자산	14,821,602	13,977,536	14,251,937
현금및현금성자산	3,049,813	3,506,971	3,716,680
매출채권및기타채권	6,353,804	5,845,149	6,147,456
재고자산	625,658	416,135	940,209
기타유동자산	4,792,327	4,209,281	3,447,592
비유동자산	29,863,446	28,971,037	27,628,020
매출채권및기타채권	2,168,045	2,069,139	1,540,727
유형자산	13,695,926	14,258,472	14,825,814
투자부동산	2,999,847	2,872,049	2,299,616
무형자산	1,873,981	1,556,621	1,862,740
관계기업및공동기업투자	1,625,339	1,563,946	1,562,232
기타비유동자산	7,500,308	6,650,810	5,536,891
자 산 총 계	44,685,048	42,948,573	41,879,957
유동부채	13,162,463	11,692,764	13,874,734
비유동부채	11,091,300	11,797,786	10,008,674
부 채 총 계	24,253,763	23,490,550	23,883,408
자본금	1,564,499	1,564,499	1,564,499
주식발행초과금	1,440,258	1,440,258	1,440,258
이익잉여금	15,469,964	14,964,332	13,779,776
기타포괄손익누계액	1,139,151	563,279	63,729
기타자본구성요소	(1,029,461)	(876,715)	(637,560)
비지배지분	1,846,874	1,802,370	1,785,847
자 본 총 계	20,431,285	19,458,023	17,996,549
구 분	제45기 반기 (2026.1.1~2026.6.30)	제44기 (2025.1.1~2025.12.31)	제43기 (2024.1.1~2024.12.31)
영업수익	13,458,314	28,244,161	26,431,204
영업이익	1,131,016	2,469,133	809,471
당기순이익	868,857	1,836,770	417,094
지배기업의 소유주지분	792,330	1,731,038	470,286
비지배지분	76,527	105,732	(53,192)
지배기업 소유주지분에 대한 주당손익(단위:원)			
기본주당이익	3,290	7,119	1,908
희석주당이익	3,287	7,114	1,906
연결에 포함된 회사수	78	78	83

나. 요약 재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제45기 반기 (2026년 6월말)	제44기 (2025년 12월말)	제43기 (2024년 12월말)
유동자산	7,181,940	7,212,515	6,892,601
현금및현금성자산	1,210,361	1,585,921	1,540,570
매출채권및기타채권	2,906,418	2,915,727	2,904,846
기타금융자산	378,758	223,007	262,547
재고자산	270,711	94,282	224,678
기타유동자산	2,415,692	2,393,578	1,959,960
비유동자산	23,262,609	22,465,072	22,636,279
매출채권및기타채권	395,318	362,919	309,106
기타금융자산	3,556,287	2,684,482	2,175,177
유형자산	10,402,139	10,932,344	11,477,680
사용권자산	779,732	812,243	896,299
투자부동산	1,167,552	1,123,857	1,114,379
무형자산	1,173,843	843,157	1,104,680
종속기업・관계기업 및 공동기업 투자	4,826,783	4,821,010	4,831,186
순확정급여자산	-	-	-
기타비유동자산	960,955	885,060	727,772
자 산 총 계	30,444,549	29,677,587	29,528,880
유동부채	7,411,217	6,862,293	7,633,219
비유동부채	7,033,147	7,588,734	7,475,521
부 채 총 계	14,444,364	14,451,027	15,108,740
자본금	1,564,499	1,564,499	1,564,499
주식발행초과금	1,440,258	1,440,258	1,440,258
이익잉여금	12,555,826	12,219,860	11,717,929
기타포괄손익누계액	1,227,437	636,965	86,478
기타자본구성요소	(787,835)	(635,022)	(389,024)
자 본 총 계	16,000,185	15,226,560	14,420,140
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법

구 분	제45기 반기 (2026.1.1~2026.6.30)	제44기 (2025.1.1~2025.12.31)	제43기 (2024.1.1~2024.12.31
영업수익	9,358,050	19,324,024	18,579,678
영업이익	702,877	1,304,973	346,489
당기순이익	625,210	1,061,753	326,916
기본주당이익 (단위:원)	2,598	4,369	1,329
희석주당이익 (단위:원)	2,597	4,368	1,329

2. 연결재무제표

2-1. 연결 재무상태표

연결 재무상태표

제 45 기 반기말 2026.06.30 현재

제 44 기말 2025.12.31 현재

(단위 : 백만원)

	제 45 기 반기말	제 44 기말
자산		
유동 자산	14,821,602	13,977,536
현금및현금성자산 (주4,30)	3,049,813	3,506,971
매출채권및기타채권 (주4,5,30)	6,353,804	5,845,149
기타금융자산 (주4,6,30)	2,170,061	1,626,982
당기법인세자산	1,653	9,875
재고자산 (주7)	625,658	416,135
매각예정자산 (주9)	2,426	4,316
기타 유동 자산 (주8)	2,618,187	2,568,108
비유동 자산	29,863,446	28,971,037
매출채권및기타채권 (주4,5,30)	2,168,045	2,069,139
기타금융자산 (주4,6,30)	4,227,939	3,362,916
유형자산 (주10)	13,695,926	14,258,472
사용권자산 (주17)	1,446,287	1,538,117
투자부동산 (주10)	2,999,847	2,872,049
무형자산 (주10)	1,873,981	1,556,621
관계기업및공동기업투자 (주11)	1,625,339	1,563,946
이연법인세자산	669,006	660,107
순확정급여자산 (주15)	49,441	71,840
기타 비유동 자산 (주8)	1,107,635	1,017,830
자산총계	44,685,048	42,948,573
부채		
유동 부채	13,162,463	11,692,764
매입채무및기타채무 (주4,12,30)	6,781,293	6,868,707
차입금 (주4,13,30)	4,179,481	2,499,539
기타금융부채 (주4,6,30)	442,817	526,093
당기법인세부채	286,450	237,613
유동충당부채 (주14,16)	274,947	312,811
이연수익 (주20)	64,525	62,175
기타유동부채 (주4,8,17)	1,132,950	1,185,826
비유동 부채	11,091,300	11,797,786
매입채무및기타채무 (주4,12,30)	613,499	328,269

차입금 (주4,13,30)	7,091,342	8,286,033
기타금융부채 (주4,6,30)	585,479	592,599
순확정급여부채 (주15)	153,783	85,631
충당부채 (주14)	102,225	105,074
이연수익 (주20)	134,142	140,615
이연법인세부채	1,375,203	1,151,424
기타비유동부채 (주4,8,17)	1,035,627	1,108,141
부채총계	24,253,763	23,490,550
자본		
지배기업의 소유주지분	18,584,411	17,655,653
자본금	1,564,499	1,564,499
주식발행초과금	1,440,258	1,440,258
이익잉여금 (주18)	15,469,964	14,964,332
기타포괄손익누계액	1,139,151	563,279
기타자본구성요소 (주19)	(1,029,461)	(876,715)
비지배지분	1,846,874	1,802,370
자본총계	20,431,285	19,458,023
부채와자본총계	44,685,048	42,948,573

2-2. 연결 손익계산서

연결 손익계산서

제 45 기 반기 2026.01.01 부터 2026.06.30 까지

제 44 기 반기 2025.01.01 부터 2025.06.30 까지

(단위 : 백만원)

	제 45 기 반기		제 44 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익 (주20,28)	6,679,866	13,458,314	7,427,337	14,272,454
영업비용 (주21)	6,031,551	12,327,298	6,412,519	12,568,865
영업이익 (주28)	648,315	1,131,016	1,014,818	1,703,589
기타수익 (주22)	74,926	171,290	9,284	74,646
기타비용 (주22)	106,355	164,055	36,101	73,911
금융수익 (주23)	175,472	440,791	348,136	476,230
금융비용 (주23)	174,531	455,569	376,947	501,306
관계기업및공동기업 순이익 지분 (주11)	28,259	35,150	15,739	7,511
법인세비용차감전순손익	646,086	1,158,623	974,929	1,686,759

법인세비용 (주24)	165,550	289,766	241,647	386,678
반기순이익	480,536	868,857	733,282	1,300,081
반기순이익의 귀속				
지배기업의 소유주지분	440,083	792,330	687,941	1,227,780
비지배지분	40,453	76,527	45,341	72,301
지배기업 소유주지분에 대한 주당이익				
기본주당반기순이익 (단위 : 원) (주25)	1,830	3,290	2,820	5,014
희석주당반기순이익 (단위 : 원) (주25)	1,829	3,287	2,819	5,010

2-3. 연결 포괄손익계산서

연결 포괄손익계산서

제 45 기 반기 2026.01.01 부터 2026.06.30 까지

제 44 기 반기 2025.01.01 부터 2025.06.30 까지

(단위 : 백만원)

	제 45 기 반기		제 44 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
반기순이익	480,536	868,857	733,282	1,300,081
기타포괄손익	255,846	570,552	126,261	133,247
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	260,008	579,339	157,991	147,601
순확정급여부채의 재측정요소 (주15)	2,185	(258)	4,780	918
관계기업및공동기업 순확정급여부채의 재측정요소에 대한 지분	(70)	(93)	112	256
기타포괄손익-공정가치측정지분상품의 평가손익 (주6)	257,893	579,690	153,099	146,427
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	(4,162)	(8,787)	(31,730)	(14,354)

기타포괄손익-공정가치 채무상품의 평가손익	(42)	(164)	0	0
위험회피파생상품의 평가 (주6)	38,432	166,576	(184,101)	(170,278)
위험회피파생상품의 기타포괄손익 중 당기손익에 포함된 재분류 조정	(41,419)	(160,354)	185,928	186,968
관계기업및공동기업의 기타포괄손익에 대한 지분	(4,253)	(13,940)	4,857	5,638
해외사업장환산외환차이	3,120	(905)	(38,414)	(36,682)
반기총포괄이익	736,382	1,439,409	859,543	1,433,328
반기총포괄손익의 귀속				
지배기업 소유주지분	696,371	1,370,116	826,274	1,382,296
비지배지분	40,011	69,293	33,269	51,032

2-4. 연결 자본변동표

연결 자본변동표

제 45 기 반기 2026.01.01 부터 2026.06.30 까지

제 44 기 반기 2025.01.01 부터 2025.06.30 까지

(단위 : 백만원)

	자본의 구성요소							
	지배기업의 소유주지분						비지배지분	자본의 구성요소
	자본금	주식발행초과금	이익잉여금	기타포괄손익누적액	기타자본구성요소	지배기업의 소유주지분 합계		
2025.01.01 (기초자본)	1,564,499	1,440,258	13,779,776	63,729	(637,560)	16,210,702	1,785,847	17,996,549
반기순이익	0	0	1,227,780	0	0	1,227,780	72,301	1,300,081
순확정급여부채의 재측정요소 (주15)	0	0	857	0	0	857	61	918
관계기업및공동기업 순확정급여부채의 재측정요소에 대한 지분	0	0	261	0	0	261	(5)	256
관계기업및공동기업의 기타포괄손익에 대한 지분	0	0	0	5,630	0	5,630	8	5,638
위험회피파생상품의 평가 (주6)	0	0	0	16,709	0	16,709	(19)	16,690

기타포괄손익-공정가치측정금융상품의 평가손익 (주6)	0	0	1,089	145,946	0	147,035	(608)	146,427
해외사업장환산외환차이	0	0	0	(15,976)	0	(15,976)	(20,706)	(36,682)
연차배당	0	0	(122,836)	0	0	(122,836)	0	(122,836)
중간배당	0	0	(146,984)	0	0	(146,984)	0	(146,984)
종속기업의 비지배지분 배당	0	0	0	0	0	0	(18,572)	(18,572)
연결대상범위의 변동	0	0	0	0	0	0	(60,177)	(60,177)
종속기업 지분율 변동 효과	0	0	0	0	804	804	(7,242)	(6,438)
자기주식처분손실의 이익잉여금처분	0	0	(57)	0	57	0	0	0
자기주식 거래로 인한 증감	0	0	0	0	(195,299)	(195,299)	0	(195,299)
기타	0	0	0	0	(4,847)	(4,847)	2,394	(2,453)
2025.06.30 (기말자본)	1,564,499	1,440,258	14,739,886	216,038	(836,845)	17,123,836	1,753,282	18,877,118
2026.01.01 (기초자본)	1,564,499	1,440,258	14,964,332	563,279	(876,715)	17,655,653	1,802,370	19,458,023
반기순이익	0	0	792,330	0	0	792,330	76,527	868,857
순확정급여부채의 재측정요소 (주15)	0	0	(2,082)	0	0	(2,082)	1,824	(258)
관계기업및공동기업 순확정급여부채의 재측정요소에 대한 지분	0	0	(97)	0	0	(97)	4	(93)
관계기업및공동기업의 기타포괄손익에 대한 지분	0	0	0	(10,988)	0	(10,988)	(2,952)	(13,940)
위험회피파생상품의 평가 (주6)	0	0	0	5,944	0	5,944	278	6,222
기타포괄손익-공정가치측정금융상품의 평가손익 (주6)	0	0	4,093	578,649	0	582,742	(3,216)	579,526
해외사업장환산외환차이	0	0	0	2,267	0	2,267	(3,172)	(905)
연차배당	0	0	(144,658)	0	0	(144,658)	0	(144,658)
중간배당	0	0	(143,863)	0	0	(143,863)	0	(143,863)
종속기업의 비지배지분 배당	0	0	0	0	0	0	(26,223)	(26,223)
연결대상범위의 변동								
종속기업 지분율 변동 효과	0	0	0	0	(1,305)	(1,305)	(312)	(1,617)
자기주식처분손실의 이익잉여금처분	0	0	(91)	0	91	0	0	0
자기주식 거래로 인한 증감	0	0	0	0	(148,844)	(148,844)	0	(148,844)
기타	0	0	0	0	(2,688)	(2,688)	1,746	(942)
2026.06.30 (기말자본)	1,564,499	1,440,258	15,469,964	1,139,151	(1,029,461)	18,584,411	1,846,874	20,431,285

2-5. 연결 현금흐름표

연결 현금흐름표

제 45 기 반기 2026.01.01 부터 2026.06.30 까지

제 44 기 반기 2025.01.01 부터 2025.06.30 까지

(단위 : 백만원)

	제 45 기 반기	제 44 기 반기
영업활동으로 인한 현금흐름	2,171,624	2,686,288
영업으로부터 창출된 현금흐름 (주26)	2,325,675	2,793,143
이자지급	(222,585)	(204,874)
이자수취	177,178	176,611
배당금의 수취	62,564	41,793
법인세납부액	(171,208)	(120,385)
투자활동으로 인한 현금흐름	(1,960,858)	(2,417,684)
대여금의 회수	18,866	17,418
당기손익-공정가치측정금융자산의 처분	49,725	50,505
상각후원가측정금융자산의 처분	1,013,328	428,377
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 처분	13,605	2,297
매각예정자산의 처분	1,860	0
관계기업및공동기업 투자주식의 처분	5,011	13,205
유형자산및투자부동산의 처분	23,301	30,534
무형자산의 처분	312	3,128
사용권자산의 처분	324	423
파생상품 계약에 의한 현금유입액	981	4,256
연결범위변동으로인한현금의 증가등	0	126,968
대여금의 지급	(7,087)	(33,073)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(60,826)	(39,953)
상각후원가측정금융자산의 취득	(1,205,883)	(532,341)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 취득	(3,328)	(100,000)
관계기업및공동기업 투자주식의 취득	(25,780)	(13,942)

유형자산및투자부동산의 취득	(1,184,005)	(2,029,371)
무형자산의 취득	(491,275)	(345,943)
사용권자산의 취득	(27)	(169)
파생상품 계약에 의한 현금유출액	(109,960)	0
연결범위 변동으로 인한 현금의 감소 등	0	(3)
재무활동현금흐름 (주27)	(672,120)	(186,190)
차입금의 차입	1,666,206	3,651,239
파생상품계약에의한현금유입액	0	405
비지배주주와의 거래	383	482
차입금의 상환	(1,650,755)	(3,166,955)
배당금지급	(314,744)	(288,392)
리스부채의 감소	(217,199)	(202,157)
파생상품계약에의한현금유출액	0	(3,724)
자기주식의 취득	(153,560)	(199,374)
비지배주주와의거래	(2,001)	(3,634)
기타재무활동으로 인한 현금유입(출)액	(450)	25,920
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	4,196	(4,684)
현금의 증가(감소)	(457,158)	77,730
기초의 현금	3,506,971	3,716,680
반기말의 현금	3,049,813	3,794,410

3. 연결재무제표 주석

1. 일반사항 (연결)

기업회계기준서 제 1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 케이티(이하"지배기업")는 주식회사 비씨카드 등 78개의 종속기업(주석1.2참조)(이하 주식회사 케이티와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")을 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

1.1 지배기업의 개요

지배기업은 한국전기통신공사법에 따라 공중전기통신사업의 합리적 경영과 통신기술의 진흥도모, 국민생활 편익증진 및 공공복지 향상에 기여할 목적으로 1982년 1월1일 방송통신위원회(구, 정보통신부)의 전신전화사업을 포괄승계 받아 정부의 100%출자정부투자기관으로 설립된 이후 본사・사업부서・현업기관 등 전국적인 사업망으로 공중전기통신사업을 영위하고 있습니다. 등록된 본점사무소의 주소는 경기도 성남시 분당구 불정로 90 입니다.

한편, 지배기업은 1997년 10월 1일자로 공기업의 경영구조개선 및 민영화에 관한 법률에 의하여 정부출자기관으로 전환되었으며, 1998년 12월 23일자로 한국거래소가 개설한 KRX 유가증권시장에 주식을 상장하였습니다. 지배기업은 1999년 5월 29일 보통주 24,282,195주를 신규발행하여 동 신주와 정부보유 구

주 20,813,311주를 원주로 하는 주식예탁증서를 발행하여 뉴욕증권거래소에 상장하였으며, 2001년 7월 2일 정부 보유 주식 55,502,161주를 원주로 하는 주식예탁증서를 추가로 발행하여 뉴욕증권거래소에 상장하였습니다.

지배기업은 2002년에 정부의 보유주식 전부를 정부의 공기업 민영화계획에 따라 취득하여, 보고기간말 현재 정부가 소유하고 있는 지배기업의 지분은 없습니다.

1.2 종속기업의 현황

(1) 보고기간말 현재 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

종속기업명	업 종	소재지	지배 지분율(*1)		결산월
			2026.06.30	2025.12.31	
케이티텔레캅㈜	시설경비업	한국	92.7%	92.7%	12월
㈜케이티알파(*4)	정보통신 관련 서비스업무	한국	73.0%	73.0%	12월
㈜케이티서비스북부	유선서비스의 개통 및 서비스업무	한국	78.9%	78.9%	12월
㈜케이티서비스남부(*4)	유선서비스의 개통 및 서비스업무	한국	97.8%	97.8%	12월
케이티커머스㈜	전자상거래(B2C, B2B) 및 관련 부가서비스업	한국	100.0%	100.0%	12월
KT전략투자조합3호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
KT전략투자조합4호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
KT전략투자조합5호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
BC-VP전략투자조합1호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
비씨카드㈜	신용카드사업	한국	69.5%	69.5%	12월
브이피㈜(*4)	신용카드 등 보안결제 서비스	한국	72.2%	72.2%	12월
비씨카드과학기술(상해)유한공사	소프트웨어 개발 및 데이터 프로세싱	중국	100.0%	100.0%	12월
㈜스마트로	VAN(Value Added Network)사업	한국	64.5%	64.5%	12월
㈜케이티디에스(*4)	시스템 구축 및 유지보수	한국	91.6%	91.6%	12월
㈜케이티엠앤에스	이동통신 단말기 유통	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티지니뮤직(*2)	온라인 정보 제공 및 음반·영상물 기획, 제작, 유통	한국	36.0%	36.0%	12월
㈜케이티엠오에스북부(*4)	통신시설 유지보수	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티엠오에스남부(*4)	통신시설 유지보수	한국	98.4%	98.4%	12월
㈜케이티스카이라이프(*4)	위성방송사업	한국	50.5%	50.5%	12월
㈜케이티이엔에이	방송프로그램 공급	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티에스테이트	부동산 개발 및 공급업	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티투자운용	자산관리, 부동산자문 및 관련서비스	한국	100.0%	100.0%	12월
케이티지디에이치㈜	Data Center 구축 및 관련서비스 운용	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티샛	위성통신사업	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티나스미디어(*2)(*4)	인터넷 광고 솔루션 제공 및 IPTV 광고판매	한국	44.7%	44.1%	12월
㈜케이티스포츠	스포츠단 관리	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티씨에스(*2)(*4)	데이터베이스 및 온라인정보 제공업	한국	34.1%	34.1%	12월
㈜케이티아이에스(*2)(*4)	데이터베이스 및 온라인정보 제공업	한국	33.4%	33.4%	12월
㈜케이티엠모바일	별정통신업 및 통신기기 판매	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티인베스트먼트	신기술사업금융업	한국	100.0%	100.0%	12월
넥스트커넥트피에프브이㈜	부동산 개발 및 공급업	한국	100.0%	100.0%	12월
KT Rwanda Networks Ltd.	네트워크 설치 및 관리	르완다	51.0%	51.0%	12월
AOS Ltd.	시스템 구축 및 유지보수	르완다	51.0%	51.0%	12월
KT Japan Co., Ltd.	해외투자사업 및 현지 창구업무	일본	100.0%	100.0%	12월

East Telecom LLC	초고속무선/유선 인터넷 사업	우즈베키스탄	91.6%	91.6%	12월
KT America, Inc.	해외투자사업 및 현지 창구업무	미국	100.0%	100.0%	12월
PT. BC Card Asia Pacific	소프트웨어 개발 및 공급업	인도네시아	99.9%	99.9%	12월
KT Hongkong Telecommunications Co., Ltd.	유선통신업	홍콩	100.0%	100.0%	12월
Korea Telecom Singapore Pte.Ltd.	해외 투자사업 및 현지 창구업무	싱가포르	100.0%	100.0%	12월
Texnoprosistem LLC	유선 인터넷 사업	우즈베키스탄	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티희망지음	제조업	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이리얼티임대주택제3호위탁관리부동산투자회사	부동산업	한국	88.6%	88.6%	12월
㈜스토리위즈	콘텐츠와 소프트웨어 개발 및 판매	한국	-	100.0%	12월
㈜케이티엔지니어링	통신공사 및 유지보수	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티스튜디오지니	정보통신서비스 및 정보통신공사업	한국	90.9%	90.9%	12월
㈜케이티에이치에스	시설의 운영 및 유지관리	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티에이치씨엔	종합유선방송	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티밀리의서재(*2)	도서 관련 콘텐츠 서비스업	한국	38.4%	38.4%	12월
KT ES Pte. Ltd.	해외투자사업	싱가포르	68.8%	68.8%	12월
Epsilon Global Communications Pte. Ltd.	네트워크 서비스업	싱가포르	100.0%	100.0%	12월
Epsilon Telecommunications (SP) Pte. Ltd.	유선통신업	싱가포르	100.0%	100.0%	12월
Epsilon Telecommunications (US) Pte. Ltd.	유선통신업	싱가포르	100.0%	100.0%	12월
Epsilon Telecommunications Limited	유선통신업	영국	100.0%	100.0%	12월
Epsilon Telecommunications (HK) Limited	유선통신업	홍콩	100.0%	100.0%	12월
Epsilon US Inc.	유선통신업	미국	100.0%	100.0%	12월
Epsilon Telecommunications (BG) EOOD	사원지원서비스업	불가리아	100.0%	100.0%	12월
나스-알파미래성장전략투자조합	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
kt전략투자조합6호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티알티미디어	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	100.0%	100.0%	12월
KT Altimedia B.V.	소프트웨어 개발 및 공급업	네덜란드	100.0%	100.0%	12월
KT Altimedia Vietnam	소프트웨어 개발 및 공급업	베트남	100.0%	100.0%	12월
BCCARD VIETNAM LTD.	소프트웨어 판매업	베트남	100.0%	100.0%	12월
KTP SERVICES INC.	유선통신업	필리핀	100.0%	100.0%	12월
한강국내일반사모부동산투자신탁24호	투자사업	한국	75.0%	75.0%	12월
KT DX VIETNAM COMPANY LIMITED	소프트웨어 개발	베트남	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티클라우드	정보통신업	한국	92.6%	92.6%	12월
PT CRANIUM ROYAL ADITAMA	소프트웨어 개발	인도네시아	67.0%	67.0%	12월
㈜오픈클라우드랩	IT컨설팅 서비스 및 통신장비 도소매	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜KT리빙	부동산 관리업	한국	100.0%	100.0%	12월
케이리얼티일반사모부동산투자신탁1호(*3)	부동산운용	한국	6.5%	6.5%	12월
AQUA RETAIL VIETNAM COMPANY LIMITED	E-Voucher 발행 및 매매업	베트남	100.0%	100.0%	12월

케이리얼티일반사모부동산투자신탁4호	부동산운용	한국	98.3%	98.3%	12월
비씨전략투자조합2호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
케이로지스화성㈜	부동산 개발 및 공급업	한국	80.0%	80.0%	12월
㈜케이티넷코어	통신시설 유지관리 및 서비스업	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티피앤엠	정보통신사업 및 전기설계공사	한국	100.0%	100.0%	12월
성수이육구개발프로젝트금융투자㈜	투자사업	한국	90.9%	85.2%	12월
㈜강남역1307피에프브이	투자사업	한국	60.3%	60.3%	12월
에이아이미디어방송㈜	위성방송사업	한국	100.0%	-	12월

(*1) 지배기업과 종속기업이 보유한 지분의 단순합산 지분율을 의미합니다.

(*2) ㈜케이티나스미디어, ㈜케이티씨에스, ㈜케이티아이에스, ㈜케이티밀리의서재, ㈜케이티지니뮤직에 대한 지배기업의 지분율은 50%를 초과하지 아니하나, 과거 주주총회에서의 의결 양상 등을 고려 시 의사결정과정에서 항상 과반수의 의결권을 행사할 수 있음을 고려하여 연결대상 종속기업으로 포함하였습니다.

(*3) 케이리얼티일반사모부동산투자신탁1호에 대한 지배기업의 지분율은 50%를 초과하지 아니하나, 해당 기업에 대하여 단순 보유 지분율에 의한 판단이 아닌 지배력 판단 기준요소인 '힘', '변동이익', '힘과 변동이익의 연관'을 종합적으로 고려하여 연결대상 종속기업으로 포함하였습니다.

(*4) 종속기업이 보유한 자기주식을 종속기업의 총 주식수에서 제외한 지분율입니다

.

(2) 당반기 연결범위변동

구 분	지 역	종속기업명	사유
증가	한국	에이아이미디어방송㈜	분할
감소	한국	㈜스토리위즈	합병

(3) 연결대상 종속기업의 보고기간말 현재 내부거래 제거 전 요약재무상태표와 당반기와 전반기의 요약손익계산서는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

종속기업명	2026.06.30		2026년 반기	
	자산	부채	영업수익	반기순손익
케이티텔레캅㈜	412,683	244,254	287,141	9,373
㈜케이티알파	481,533	170,010	192,525	24,747
㈜케이티서비스북부	59,328	51,498	117,485	2,187
㈜케이티서비스남부	106,006	98,039	187,041	434
비씨카드㈜(*1)	7,163,519	5,140,688	1,804,400	106,185
㈜케이티나스미디어	393,704	190,862	58,713	10,476
㈜케이티디에스	289,873	122,276	347,562	11,181
㈜케이티엠앤에스	223,108	133,116	408,342	9,667
㈜케이티엠오에스북부	53,298	33,592	52,444	497
㈜케이티엠오에스남부	57,339	31,150	52,678	769
㈜케이티스카이라이프(*1)	1,039,015	478,228	488,897	10,795
㈜케이티에스테이트(*1)	3,583,054	1,803,453	526,256	69,383
케이티지디에이치㈜	3,736	387	87	(1,013)
㈜케이티샛	715,964	34,885	95,862	16,800
㈜케이티스포츠	47,062	17,607	54,085	4,582
㈜케이티엠모바일	223,565	96,336	197,270	5,425
㈜케이티인베스트먼트(*1)	69,631	38,539	3,794	1,158
㈜케이티씨에스(*1)	445,632	209,687	474,168	15,728
㈜케이티아이에스	451,983	208,313	310,259	10,558
넥스트커넥트피에프브이㈜	941,543	254,456	35,107	2,501

KTJapan Co., Ltd.(*1)	1,921	3,388	1,626	(34)
KT America, Inc.	7,847	606	8,485	353
KT Rwanda Networks Ltd.(*2)	115,761	163,361	11,203	(8,443)
AOS Ltd.(*2)	20,754	20,099	7,762	2,853
KT Hongkong Telecommunications Co., Ltd.	13,579	4,766	9,349	507
㈜케이티희망지음(*1)	12,484	3,894	9,332	864
㈜케이티엔지니어링	113,794	58,834	89,594	(2,860)
㈜케이티스튜디오지니(*1)	795,082	181,712	254,103	4,962
East Telecom LLC(*1)	95,511	39,799	19,418	2,482
KT ES Pte. Ltd.(*1)	77,749	76,934	53,202	(7,627)
KTP SERVICES INC.	2,115	18	42	(137)
㈜케이티알티미디어(*1)	39,984	7,595	16,732	94
KT DX VIETNAM COMPANY LIMITED	1,300	124	602	(76)
㈜케이티클라우드(*1)	2,645,455	1,070,278	515,513	12,740
케이리얼티일반사모부동산투자신탁1호	77,176	50,381	2,299	(128)
AQUA RETAIL VIETNAM COMPANY LIMITED	317	-	-	-
㈜케이티넷코어	171,851	107,059	317,389	23
㈜케이티피앤엠	33,514	18,563	35,086	2,335

종속기업명	2025.12.31		2025년 반기	
	자산	부채	영업수익	반기순손익
케이티텔레캅㈜	393,333	234,285	293,735	11,369
㈜케이티알파	495,896	192,822	196,613	24,085
㈜케이티서비스북부	59,502	53,859	112,545	(1,092)
㈜케이티서비스남부	107,727	99,990	185,107	(10,750)
비씨카드㈜(*1)	6,558,304	4,626,053	1,781,787	94,873
㈜케이티나스미디어(*1)	440,266	238,576	57,429	2,494
㈜케이티디에스(*1)	311,710	146,073	327,172	16,937
㈜케이티엠앤에스	238,108	157,783	364,500	11,081
㈜케이티엠오에스북부	54,039	34,830	48,748	368
㈜케이티엠오에스남부	54,657	29,236	49,280	933
㈜케이티스카이라이프(*1)	975,400	413,080	490,091	12,559
㈜케이티에스테이트(*1)	3,266,800	1,534,793	294,380	3,029
케이티지디에이치㈜	7,852	1,181	1,693	131
㈜케이티샛	696,796	32,436	93,191	15,090
㈜케이티스포츠	32,098	7,205	49,436	6,129
㈜케이티엠모바일	222,683	90,445	191,733	7,521
㈜케이티인베스트먼트(*1)	73,066	43,133	2,797	539
㈜케이티씨에스(*1)	470,973	245,806	483,248	15,325
㈜케이티아이에스	449,527	211,060	309,309	10,068
넥스트커넥트피에프브이㈜	967,898	279,246	1,040,417	360,097
KTJapan Co., Ltd.(*1)	1,900	3,271	1,642	89
KT America, Inc.	7,080	589	3,788	152
KT Rwanda Networks Ltd.(*2)	112,981	149,440	10,409	(10,938)
AOS Ltd.(*2)	17,996	20,221	5,792	1,236
KT Hongkong Telecommunications Co., Ltd.	9,942	2,202	5,882	202
㈜케이티희망지음(*1)	11,134	3,408	9,351	367
㈜케이티엔지니어링	153,146	95,252	90,953	(8,526)
㈜케이티스튜디오지니(*1)	791,790	181,688	229,742	9,879

East Telecom LLC(*1)	88,259	39,227	20,584	5,344
KT ES Pte. Ltd.(*1)	76,013	69,059	48,590	967
KTP SERVICES INC	2,179	10	-	(129)
㈜케이티알티미디어(*1)	42,655	9,300	16,801	193
KT DX VIETNAM COMPANY LIMITED	1,457	291	356	(134)
㈜케이티클라우드(*1)	2,659,479	1,099,355	470,610	36,442
케이리얼티일반사모부동산투자신탁1호	77,384	50,062	2,276	(618)
AQUA RETAIL VIETNAM COMPANY LIMITED	296	-	501	(422)
㈜케이티넷코어	174,021	109,253	269,107	(17,821)
㈜케이티피앤엠	32,513	19,889	31,834	1,016

(*1) 중간지배기업으로서 해당 종속기업의 연결재무제표상 금액을 표시하였습니다.

(*2) 보고기간말 현재 종속기업이 발행한 상환우선주가 부채에 포함되어 있습니다.

2. 중요한 회계정책 (연결)

2.1 반기재무제표 작성기준

당사와 당사의 종속기업(이하 "연결회사")의 연결재무제표는 연차재무제표가 속하는 기간의 일부에 대하여 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'를 적용하여 작성하는 중간재무제표입니다. 동 중간재무제표에 대한 이해를 위해서는 한국채택국제회계기준에 따라 작성된 2025년 12월 31일자로 종료하는 회계연도에 대한 연차연결재무제표를 함께 이용하여야 합니다.

2.2 회계정책의 변경과 공시

(1) 연결회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2026년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 ‘금융상품’, 제1107호 ‘금융상품: 공시’ (개정) - 금융상품의 분류 및 측정

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서 제1109호 ‘금융상품’과 제1107호 ‘금융상품: 공시’가 개정되었습니다.

·특정 기준을 충족하는 경우, 결제일 전에 전자지급시스템을 통해 금융부채가 결제된 것으로(제거된 것으로) 간주할 수 있도록 허용
·금융자산이 원리금 지급만으로 구성되어 있는지의 기준을 충족하는지 평가하기 위한 추가 지침 명확화 및 추가
·계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건이 기업에 미치는 영향과 기업이 노출되는 정도를 금융상품의 각 종류별로 공시
·FVOCI 지정 지분상품에 대한 추가 공시

- 한국채택국제회계기준 연차개선Volume 11

기준서간 요구사항의 일관성을 제고하고, 불명확한 부분을 명확히 하여, 이해가능성을 개선하고자 한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11이 발표되었습니다.

·기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' : K-IFRS 최초 채택시 위험회피회계 적용
·기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' : 제거 손익, 실무적용지침
·기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 리스부채의 제거 회계처리와 거래가격의 정의
·기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표' : 사실상의 대리인 결정
·기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표' : 원가법

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' , 제1107호 '금융상품: 공시' (개정) - 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약

전력 생산의 원천이 통제할 수 없는 자연 조건(예: 날씨)에 의존하기 때문에 기업이 기초 전력량의 변동성에 노출되는 계약으로 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약을 정의하고, '자연에 의존하는 전력을 매입 또는 매도하는 계약'이 자가 사용 예외의 평가 대상임을 명확히 하였습니다.

또한, 자연에 의존하는 '예상 전력거래의 '변동 가능 명목수량'을 '위험회피대상항목'으로 지정할 수 있게 하는 등 위험회피회계 요건을 변경하고, 관련 공시를 추가하였습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시' (제정)

기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시'는 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시'를 대체합니다. 제1118호는 손익계산서를 중심으로 정보이용자에게 기업의 성과를 분석하고 비교하는데 유용한 정보를 제공하여 유사 기업 간 재무성과의 비교가능성을 향상시킬 것으로 예상됩니다.

제1118호는 2027년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용해야 하며, 조기적용이 허용됩니다. 기업은 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정치 변경과 오류'에 따라 이 기준서를 소급 적용해야 하므로 2026년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 비교정보는 제1118호에 따라 재작성됩니다.

연결회사가 제1118호를 적용하여 재무제표를 작성하는 경우 현행 재무제표와 유의적인 차이를 발생시킬 것으로 예상되는 주요 회계정책은 다음과 같습니다. 이러한 부분은 향후 발생할 모든 차이를 포함한 것은 아니며 추가적인 분석결과에 따라 변경될 수 있습니다.
·손익계산서 표시 등 변경
·경영진이 정의한 성과측정치 공시 도입
·현금흐름 분류 등 변경

연결회사는 상기의 개정사항이 재무제표에 미치는 영향에 대해서 검토 중에 있습니다.

2.3 회계정책

반기연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책과 계산방법은 주석 2.2 (1)에서 설명하는 제·개정 기준서 및 해석서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정 평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

회사는 필라2 법인세의 적용대상입니다. 검토 결과 당기에 인식할 필라 2 당기법인세 비용은 없으며, 이연법인세의 인식 및 공시는 예외규정을 적용하였습니다.

3. 중요한 회계적 추정 및 가정 (연결)

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

4. 범주별 금융상품 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 범주별 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

범주별 금융상품 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	위험회피목적파생상품자산	금융자산 합계
현금및현금성자산	3,049,813	0	0	0	3,049,813
매출채권및기타채권	8,420,864	0	100,985	0	8,521,849
기타금융자산	1,662,713	996,507	3,207,742	531,038	6,398,000

전기말 (단위 : 백만원)

	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	위험회피목적파생상품자산	금융자산 합계
현금및현금성자산	3,506,971	0	0	0	3,506,971
매출채권및기타채권	7,806,644	0	107,644	0	7,914,288
기타금융자산	1,476,527	774,557	2,423,277	315,537	4,989,898

범주별 금융상품 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	리스 부채	금융부채 합계

매입채무 및 기타 채무	6,890,145	0	0	0	6,890,145
차입금	11,270,823	0	0	0	11,270,823
기타금융부채	1,026,315	0	1,981	0	1,028,296
리스부채	0	0	0	1,344,358	1,344,358

전기말 (단위 : 백만원)

	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	리스 부채	금융부채 합계
매입채무 및 기타 채무	6,693,177	0	0	0	6,693,177
차입금	10,785,572	0	0	0	10,785,572
기타금융부채	999,020	105,810	13,862	0	1,118,692
리스부채	0	0	0	1,423,206	1,423,206

(*) 매입채무및기타채무에는 종업원급여제도와 관련된 금액이 제외되어 있습니다.

5. 매출채권 및 기타채권 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 매출채권및기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

매출채권및기타채권의 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

		채권액	손실충당금	현재가치할인차금	장부금액 합계
유동자산		6,865,038	(501,425)	(9,809)	6,353,804
유동자산	매출채권	3,417,050	(396,556)	(8,232)	3,012,262
	기타채권	3,447,988	(104,869)	(1,577)	3,341,542
비유동자산		2,277,373	(82,348)	(26,980)	2,168,045
비유동자산	매출채권	326,548	(1,261)	(17,651)	307,636
	기타채권	1,950,825	(81,087)	(9,329)	1,860,409

전기말 (단위 : 백만원)

		채권액	손실충당금	현재가치할인차금	장부금액 합계
유동자산		6,346,626	(490,486)	(10,991)	5,845,149
유동자산	매출채권	3,331,715	(385,739)	(7,959)	2,938,017
	기타채권	3,014,911	(104,747)	(3,032)	2,907,132
비유동자산		2,181,183	(87,560)	(24,484)	2,069,139
비유동자산	매출채권	330,619	(1,290)	(15,703)	313,626
	기타채권	1,850,564	(86,270)	(8,781)	1,755,513

(2) 보고기간말 현재 연결회사의 기타채권 내역은 다음과 같습니다.

기타 채권에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
대여금	49,244		

미수금	2,791,282		
미수수익	51,644		
보증금	239,872		
대출채권	1,965,197		
금융리스채권	245,282		
기타	45,386		
합계	5,387,907	(185,956)	5,201,951

전기말 (단위 : 백만원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
대여금	61,915		
미수금	2,458,065		
미수수익	47,802		
보증금	241,287		
대출채권	1,753,505		
금융리스채권	245,055		
기타	46,033		
합계	4,853,662	(191,017)	4,662,645

(*) 미수금의 경우, 당반기말 현재 연결회사 중 비씨카드㈜가 보유한 신용판매자산이 다음과 같이 포함되어 있습니다.

신용판매자산에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	비씨카드(주)
신용판매자산	1,767,211

전기말 (단위 : 백만원)

	비씨카드(주)
신용판매자산	1,550,049

(3) 보고기간말 현재 매출채권및기타채권의 신용위험의 최대 노출금액은 장부금액입니다.

(4) 연결회사는 매출채권의 사업모형 및 계약상 현금흐름 특성을 고려하여 상기 매출채권 중 일부를 기타포괄손익-공정가치측정금융자산으로 분류하였습니다.

6-1. 기타금융자산 및 기타금융부채 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 기타금융자산 및 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

기타금융자산 및 기타금융부채의 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타금융자산		
기타금융자산	상각후원가측정금융자산	1,662,713

	당기손익-공정가치측정금융자산	996,507
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	3,207,742
	위험회피목적파생상품자산	531,038
	차감: 비유동항목	(4,227,939)
	유동항목	2,170,061
기타금융부채		
기타금융부채	상각후원가측정금융부채	1,026,315
	당기손익-공정가치측정금융부채	0
	위험회피목적파생상품부채	1,981
	차감: 비유동항목	(585,479)
	유동항목	442,817

전기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타금융자산		
기타금융자산	상각후원가측정금융자산	1,476,527
	당기손익-공정가치측정금융자산	774,557
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,423,277
	위험회피목적파생상품자산	315,537
	차감: 비유동항목	(3,362,916)
	유동항목	1,626,982
기타금융부채		
기타금융부채	상각후원가측정금융부채	999,020
	당기손익-공정가치측정금융부채	105,810
	위험회피목적파생상품부채	13,862
	차감: 비유동항목	(592,599)
	유동항목	526,093

(*1) 기타금융부채_상각후원가측정금융부채에는 Epsilon Global Communications Pte. Ltd. 및 ㈜케이티클라우드에 대한 추가 지분 인수 의무 관련 부채가 포함되어 있습니다(주석 16 참조).
(*2) 기타금융부채_상각후원가측정금융부채에는 ㈜케이티클라우드가 발행한 전환우선주부채가 포함되어 있습니다(주석 16 참조).
(*3) 연결회사의 금융상품 중 기타금융자산_상각후원가측정금융자산, 기타금융자산_당기손익-공정가치측정금융자산에는 당좌개설보증금, 정기예금 등으로 사용이 제한되어 있으며 금액은 다음과 같습니다.

사용이 제한된 기타금융자산

당반기말 (단위 : 백만원)

	금융자산의 종류
	상각후원가로 측정하는 금융자산, 분류

	당좌개설보증금 및 정기예금 등
사용이 제한된 금융자산	121,315
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	당좌개설보증금, 정기예금 등으로 사용이 제한되어 있습니다.

전기말 (단위 : 백만원)

	금융자산의 종류
	상각후원가로 측정하는 금융자산, 분류
	당좌개설보증금 및 정기예금 등
사용이 제한된 금융자산	118,946
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	당좌개설보증금, 정기예금 등으로 사용이 제한되어 있습니다.

(*4) 기타금융자산_당기손익-공정가치측정금융자산에는 소프트웨어공제조합 등으로부터 지급보증을 제공받는 대가로 동 조합에 대한 출자금이 전액 담보로 제공되어 있으며 금액은 다음과 같습니다.

담보로 제공된 자산

당반기말 (단위 : 백만원)

	소프트웨어공제조합 등
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산	11,025

전기말 (단위 : 백만원)

	소프트웨어공제조합 등
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산	10,695

(2) 위험회피목적 파생상품

1) 보고기간말 현재 연결회사가 보유한 파생상품의 평가내역은 다음과 같습니다.

파생상품의 평가내역, 자산

당반기말 (단위 : 백만원)

	이자율스왑	통화스왑	파생상품 계약 유형 합계
위험회피목적파생상품 자산	3,032	528,006	531,038
차감: 비유동항목			(254,390)
유동 파생금융자산			276,648

전기말 (단위 : 백만원)

	이자율스왑	통화스왑	파생상품 계약 유형 합계
위험회피목적파생상품 자산	1,810	313,727	315,537

차감: 비유동항목			(202,144)
유동 파생금융자산			113,393

파생상품의 평가내역, 부채

당반기말 (단위 : 백만원)

	이자율스왑	통화스왑	파생상품 계약 유형 합계
위험회피목적파생상품 부채	0	1,981	1,981
차감: 비유동항목			(240)
유동 파생상품 금융부채			1,741

전기말 (단위 : 백만원)

	이자율스왑	통화스왑	파생상품 계약 유형 합계
위험회피목적파생상품 부채	0	13,862	13,862
차감: 비유동항목			(13,862)
유동 파생상품 금융부채			0

(*) 통화스왑의 경우, 위험회피대상 예상거래로 인하여 현금흐름 변동위험에 노출되는 예상 최장기간은 2034년 9월 7일까지 입니다.

위험회피목적파생상품의 전체 공정가치는 만약 위험회피대상항목의 잔여만기가 12개월을 초과한다면 비유동자산(부채)로 분류하며, 12개월 이내인 경우에는 유동자산(부채)로 분류하고 있습니다.

2) 당반기와 전반기 중 파생상품에서 발생한 평가손익의 내역은 다음과 같습니다.

파생상품평가손익

당반기 (단위 : 백만원)

		평가이익	평가손실	기타포괄손익
파생상품 계약 유형	이자율스왑	24	0	1,346
	통화스왑	220,062	1,149	7,111
파생상품 계약 유형 합계		220,086	1,149	8,457

전반기 (단위 : 백만원)

		평가이익	평가손실	기타포괄손익
파생상품 계약 유형	이자율스왑	2	103	(82)
	통화스왑	2,408	252,754	22,239
파생상품 계약 유형 합계		2,410	252,857	22,157

(*) 기타포괄손익의 경우, 자본에 직접 가감된 이연법인세와 비지배지분을 고려하기 전의 금액입니다.

3) 연결회사는 당반기 현금흐름 위험회피목적 파생상품의 공정가치 변동 중 위험회피에 효과적인 부분에 대한 평가이익을 기타포괄손익으로 인식하였으며, 위험회피에 비효과적인 부분에 대한 평가이익 금액을 당기손익으로 인식하였습니다. 또한 당반기 중 기타포괄손익에서 당기손익으로 재분류한 평가이익(손실) 금액은 다음과 같습니다.

현금흐름위험회피와 관련한 내용

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
현금흐름위험회피에서 기타포괄손익으로 인식한 평가이익(손실)	227,543
현금흐름위험회피에서 당기손익으로 인식한 비효과적인 부분의 이익(손실)	706
현금흐름위험회피의 재분류조정	219,086

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
현금흐름위험회피에서 기타포괄손익으로 인식한 평가이익(손실)	(229,194)
현금흐름위험회피에서 당기손익으로 인식한 비효과적인 부분의 이익(손실)	434
현금흐름위험회피의 재분류조정	(251,351)

(3) 당기손익-공정가치측정금융부채

1) 보고기간말 현재 연결회사의 당기손익-공정가치측정금융부채 내역은 다음과 같습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

	매매목적파생상품
당기손익-공정가치측정금융부채	0

전기말 (단위 : 백만원)

	매매목적파생상품
당기손익-공정가치측정금융부채	105,810

(*) 매매목적 파생상품의 경우, 연결회사가 ㈜케이뱅크 유상증자에 참여하는 재무적투자자들과 주주간약정을 체결함에 따라 인식한 파생상품부채로, 당기에 ㈜케이뱅크가 상장함에 따라 소멸되었습니다.

2) 당반기와 전반기 중 당기손익-공정가치측정금융부채에서 발생한 평가손익의 내역은 다음과 같습니다.

당기손익-공정가치측정금융부채의 내역

당반기 (단위 : 백만원)

		파생상품평가손익

		평가이익	평가손실
금융부채	매매목적파생상품	0	4,582

전반기 (단위 : 백만원)

		파생상품평가손익	
		평가이익	평가손실
금융부채	매매목적파생상품	17,254	3,447

6-2. 기타금융자산 및 기타금융부채 (연결)

(1) 당기손익-공정가치측정금융자산

1) 보고기간말 현재 연결회사의 당기손익-공정가치측정금융자산 내역은 다음과 같습니다.

당기손익-공정가치측정금융자산의 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	금융자산의 범주				금융자산의 범주 합계
	당기손익인식금융자산				
	지분증권		채무증권	파생상품	
	주식, 지분증권				
	상장주식	비상장 주식			
당기손익-공정가치측정금융자산	0	46,342	948,326	1,839	996,507
차감: 비유동항목					(733,776)
유동항목					262,731

전기말 (단위 : 백만원)

	금융자산의 범주				금융자산의 범주 합계
	당기손익인식금융자산				
	지분증권		채무증권	파생상품	
	주식, 지분증권				
	상장주식	비상장 주식			
당기손익-공정가치측정금융자산	3,562	46,955	723,978	62	774,557
차감: 비유동항목					(709,412)
유동항목					65,145

2) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치측정금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대 노출금액은 장부금액입니다.

6-3. 기타금융자산 및 기타금융부채 (연결)

(1) 기타포괄손익-공정가치측정금융자산

1) 보고기간말 현재 연결회사의 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 내역은 다음과 같습니다.

기타포괄손익-공정가치금융자산의 구성내역

당반기말 (단위 : 백만원)

	금융자산의 범주			금융자산의 범주 합계
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산			
	지분증권		채무상품	
	주식, 지분증권			
	상장주식	비상장 주식		
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,838,278	364,139	5,325	3,207,742
차감: 비유동항목				(3,207,742)
유동항목				0

전기말 (단위 : 백만원)

	금융자산의 범주			금융자산의 범주 합계
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산			
	지분증권		채무상품	
	주식, 지분증권			
	상장주식	비상장 주식		
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,044,789	372,341	6,147	2,423,277
차감: 비유동항목				(2,423,277)
유동항목				0

2) 위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류되지 않고 이익잉여금으로 재분류되며, 채무상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류됩니다.

7. 재고자산 (연결)

보고기간말 현재 연결회사의 재고자산 내역은 다음과 같습니다.

재고자산 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계
상품	621,424	(22,769)	598,655
기타	27,058	(55)	27,003
합계	648,482	(22,824)	625,658

전기말 (단위 : 백만원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계
상품	421,615	(31,188)	390,427
기타	25,763	(55)	25,708
합계	447,378	(31,243)	416,135

당반기 중 비용으로 인식한 재고자산의 원가와 재고자산 평가손실 및 환입금액은 다음과 같습니다.

비용으로 인식한 재고자산의 금액

당반기 (단위 : 백만원)

	매출원가
기간 동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	1,746,290

전반기 (단위 : 백만원)

	매출원가
기간 동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	2,120,945

재고자산 평가손실에 대한 공시

당반기 (단위 : 백만원)

	매출원가
재고자산 평가손실환입	8,419

전반기 (단위 : 백만원)

	매출원가
재고자산 평가손실환입	57,294

8-1. 기타자산 (연결)

기타자산 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자산		
기타자산	선급금	237,524
	선급비용	356,223
	계약원가	2,082,992
	계약자산	1,035,148
	기타	13,935
	차감:비유동항목	(1,107,635)
	유동항목	2,618,187

전기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자산		
기타자산	선급금	177,929
	선급비용	262,230
	계약원가	2,099,088
	계약자산	1,026,260

	기타	20,431
	차감:비유동항목	(1,017,830)
	유동항목	2,568,108

8-2. 기타부채 (연결)

기타부채 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타부채		
기타부채	선수금	406,498
	예수금	128,145
	선수수익	51,311
	리스부채	1,344,358
	계약부채	212,051
	기타	26,214
	차감: 비유동항목	(1,035,627)
	유동항목	1,132,950

전기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타부채		
기타부채	선수금	390,216
	예수금	140,817
	선수수익	42,197
	리스부채	1,423,206
	계약부채	239,738
	기타	57,793
	차감: 비유동항목	(1,108,141)
	유동항목	1,185,826

(*) 선수금 및 선수수익에는 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용함에 따라 인식된 금액이 포함되어 있습니다(주석 20 참조).

9. 매각예정자산 (연결)

연결회사는 일부 유무형자산 및 기타자산을 매각하기로 결정함에 따라 2,426 백만원을 매각예정자산으로 분류하고 있습니다. 해당 자산은 기업회계기준서 제1105호에 따라 순공정가치로 측정되었습니다.

매각예정자산의 구체적인 내용은 다음과 같습니다.

매각예정자산 구성내역

당반기말 (단위 : 백만원)

			매각예정 또는 소유주에 대한 분배예정으로 분류된 비유동 자산이나 처분자산집단
자산의 분류	유형자산	기계장치	0
	영업권 이외의 무형자산	기타무형자산	926
	기타자산		1,500
자산의 분류 합계			2,426

전기말 (단위 : 백만원)

			매각예정 또는 소유주에 대한 분배예정으로 분류된 비유동 자산이나 처분자산집단
자산의 분류	유형자산	기계장치	1,890
	영업권 이외의 무형자산	기타무형자산	926
	기타자산		1,500
자산의 분류 합계			4,316

10-1. 유형자산 (연결)

(1) 당반기와 전반기 중 연결회사의 유형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

유형자산 변동내역

당반기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초 장부금액		14,258,472
유형자산의 변동에 대한 조정		
유형자산의 변동에 대한 조정	취득 및 자본적지출	908,654
	처분 및 폐기	(52,297)
	감가상각	(1,362,240)
	투자부동산에서(으로)의 대체	(34,165)
	연결범위변동	0
	손상차손	(81)
	기타	(22,417)
반기말 장부금액		13,695,926

전반기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초 장부금액		14,825,814
유형자산의 변동에 대한 조정		
유형자산의 변동에 대한 조정	취득 및 자본적지출	1,014,710
	처분 및 폐기	(46,182)

	감가상각	(1,415,575)
	투자부동산에서(으로)의 대체	(11,028)
	연결범위변동	(3,644)
	손상차손	0
	기타	(137,726)
반기말 장부금액		14,226,369

(*) 기타 금액에는 무형자산으로 대체된 금액이 포함되어 있습니다.

10-2. 투자부동산 (연결)

(1) 당반기와 전반기 중 연결회사의 투자부동산 변동내역은 다음과 같습니다.

투자부동산에 대한 세부 정보 공시

당반기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초 투자부동산		2,872,049
투자부동산의 변동에 대한 조정		
투자부동산의 변동에 대한 조정	취득및자본적지출	134,606
	처분	(1,469)
	감가상각비	(34,421)
	유형자산에서(으로)의 대체	34,165
	연결범위변동	0
	기타	(5,083)
반기말 투자부동산		2,999,847

전반기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초 투자부동산		2,299,616
투자부동산의 변동에 대한 조정		
투자부동산의 변동에 대한 조정	취득및자본적지출	643,954
	처분	0
	감가상각비	(41,231)
	유형자산에서(으로)의 대체	11,028
	연결범위변동	(3,401)
	기타	7,623
반기말 투자부동산		2,917,589

(2) 당반기말 현재 연결회사(리스제공자)는 부동산 임대 관련 해지불능운용리스 계약을 체결하고 있으며, 동 계약에 따른 미래 최소리스료는 다음과 같습니다.

운용리스료의 만기분석 공시

(단위 : 백만원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과	만기 합계
받게 될 할인되지 않은 운용 리스료	189,683	388,444	188,047	766,174

10-3. 무형자산 (연결)

(1) 당반기와 전반기 중 연결회사의 무형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

무형자산 및 영업권의 변동내역에 대한 공시

당반기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초의 무형자산 및 영업권		1,556,621
무형자산 및 영업권의 변동내역		
무형자산 및 영업권의 변동내역	취득 및 자본적지출	635,510
	처분 및 폐기	(1,165)
	상각	(294,791)
	손상	(199)
	연결범위변동	0
	기타	(21,995)
반기말 무형자산 및 영업권		1,873,981

전반기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초의 무형자산 및 영업권		1,862,740
무형자산 및 영업권의 변동내역		
무형자산 및 영업권의 변동내역	취득 및 자본적지출	191,444
	처분 및 폐기	(6,792)
	상각	(303,639)
	손상	(821)
	연결범위변동	(34,653)
	기타	(9,753)
반기말 무형자산 및 영업권		1,698,526

(*) 취득및자본적지출 금액에는 유형자산에서 대체된 금액이 포함되어 있습니다.

(2) 당반기말 현재 내용연수가 비한정인 것으로 평가하여 상각하고 있지 아니한 무형자산 중 영업권을 제외한 회원권 등의 장부가액은 다음과 같습니다.

내용연수가 비한정인 무형자산에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	회원권 등
비한정 내용연수 무형자산	208,781

전기말 (단위 : 백만원)

	회원권 등
비한정 내용연수 무형자산	201,308

(3) 영업권은 영업부문에 따라 식별된 연결회사의 현금창출단위에 배부하고 있습니다. 당반기말 현재 연결회사의 영업권은 다음과 같이 배부되어 있습니다.

현금창출단위의 정보에 대한 공시

(단위 : 백만원)

		영업권
현금창출단위	무선사업	65,057
	비씨카드㈜	41,234
	㈜케이티밀리의서재	54,725
	케이티텔레캅㈜	15,418
	㈜케이티엠오에스북부 등	32,691
현금창출단위 합계		209,125

영업권의 회수가능금액은 사용가치 계산 또는 처분부대원가를 차감한 순공정가치에 근거하여 결정되었습니다. 사용가치의 계산은 향후 5년치 등의 재무예산에 근거하여 세전현금흐름추정치를 사용하였습니다. 추정기간 이후의 현금흐름은 예상성장률을 이용하여 추정하였으며, 동 성장률은 현금창출단위가 속한 산업의 장기평균성장률을초과하지 않습니다. 연결회사는 매출액성장률을 과거의 실적과 미래시장변동에 대한기대수준에 근거하여 결정하고 있습니다. 연결회사는 과거 실적과 시장성장에 대한 예측에 근거하여 현금흐름추정치를 결정하였으며, 사용된 할인율은 관련된 영업의 특수한 위험을 반영한 할인율입니다.

11. 관계기업 및 공동기업투자 (연결)

(1) 보고기간말 현재 주요 관계기업 및 공동기업투자 현황은 다음과 같습니다.

회사명	소유지분율		주된 사업장	결산월
	2026.06.30	2025.12.31		
KIF투자조합	33.3%	33.3%	한국	12월
㈜케이뱅크	31.2%	33.7%	한국	12월
에이치디현대로보틱스㈜(*)	10.0%	10.0%	한국	12월
메가존클라우드㈜(*)	6.8%	6.8%	한국	12월
이지스일반사모부동산투자신탁제468-1호	44.6%	44.6%	한국	12월
KT-DSC창조경제청년창업투자조합	28.6%	28.6%	한국	12월
이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사	35.3%	35.3%	한국	12월

(*) 당반기말 현재 연결회사의 보통주 지분율은 20% 미만이나, 피투자회사의 재무 또는 영업정책에 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업 투자주식으로 분류하였습니다.

(2) 당반기와 전반기 중 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2026년 반기

회사명	기초금액	취득(처분)	관계기업및공동기업 순손익에 대한 지	기타	반기말금액

			분 해당액(*)		
KIF투자조합	194,991	-	16,511	(7,164)	204,338
㈜케이뱅크	938,217	21,501	18,158	(10,179)	967,697
에이치디현대로보틱스㈜	44,951	-	(695)	126	44,382
메가존클라우드㈜	128,635	-	930	732	130,297
이지스일반사모부동산투자신탁제468-1호	23,160	-	(141)	-	23,019
KT-DSC창조경제청년창업투자조합	15,580	-	8,147	-	23,727
이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사	7,261	-	(1,448)	-	5,813
기타(*)	211,151	20,769	(7,479)	1,625	226,066
합 계	1,563,946	42,270	33,983	(14,860)	1,625,339

2) 2025년 반기

회사명	기초금액	취득(처분)	관계기업및공동기업 순손익에 대한 지분 해당액(*)	기타	반기말금액
KIF투자조합	191,125	-	779	(1,366)	190,538
㈜케이뱅크	917,641	-	24,163	550	942,354
에이치디현대로보틱스㈜	45,830	-	(720)	1,057	46,167
메가존클라우드㈜	130,773	-	(1,169)	1,261	130,865
이지스일반사모부동산투자신탁제468-1호	23,374	-	(80)	-	23,294
KT-DSC창조경제청년창업투자조합	15,951	(650)	1,165	(700)	15,766
이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사	9,727	-	(945)	-	8,782
기타(*)	227,811	8,278	(10,589)	(336)	225,164
합 계	1,562,232	7,628	12,604	466	1,582,930

(*) 종속기업인 ㈜케이티인베스트먼트 및 ㈜케이티투자운용은 보유 중인 관계기업투자의 순손익 지분해당액을 영업손익으로 인식하고 있으며, 당반기 중 영업손익으로 인식한 순손실 지분해당액은 1,167 백만원(2025년 반기: 201 백만원)입니다.

(3) 보고기간말 현재 연결회사의 주요 관계기업 및 공동기업의 요약재무상태표와 당반기와 전반기의 요약손익계산서는 다음과 같습니다 (단위: 백만원).

회사명	2026.06.30		2026년 반기	
	자산	부채	영업수익	반기순이익(손실)
KIF투자조합	613,012	-	61,404	49,534
㈜케이뱅크	31,532,138	29,090,992	649,807	60,345
에이치디현대로보틱스㈜	494,127	216,368	163,798	(4,693)
메가존클라우드㈜	1,659,341	1,007,419	1,358,290	15,104
이지스일반사모부동산투자신탁제	51,574	11	-	(315)

468-1호				
KT-DSC창조경제청년창업투자조합	83,034	-	33,683	28,514
이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사	228,260	221,478	-	(1,416)

회사명	2025.12.31		2025년 반기	
	자산	부채	영업수익	반기순이익(손실)
KIF투자조합	584,972	-	12,882	2,338
㈜케이뱅크	31,862,544	29,692,383	676,537	82,011
에이치디현대로보틱스㈜	500,303	216,804	116,549	(7,230)
메가존클라우드㈜	1,409,372	790,721	886,484	(7,675)
이지스일반사모부동산투자신탁제468-1호	51,890	11	-	(181)
KT-DSC창조경제청년창업투자조합	54,933	414	5,264	2,414
이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사	210,982	202,511	-	(211)

(4) 당반기 중 연결회사는 지분법 적용의 중지로 인하여 관계기업 및 공동기업투자에대해 인식하지 못한 미반영손실은 5,950 백만원(2025년 반기: 3,761 백만원)이며, 당반기말 현재 인식되지 않은 누적미반영손실액은 23,346 백만원(2025.12.31: 17,396 백만원)입니다.

(5) 시장성 있는 관계기업투자인 ㈜케이뱅크의 당반기말 현재 공정가치는 719,600 백만원입니다.

12. 매입채무및기타채무 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 매입채무및기타채무 내역은 다음과 같습니다.

매입채무및기타채무 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
유동부채		6,781,293
유동부채	매입채무	1,023,328
	기타채무	5,757,965
비유동부채		613,499
비유동부채	매입채무	273
	기타채무	613,226

전기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
유동부채		6,868,707
유동부채	매입채무	1,144,279
	기타채무	5,724,428

비유동부채		328,269
비유동부채	매입채무	537
	기타채무	327,732

(2) 보고기간말 현재 연결회사의 기타채무 내역은 다음과 같습니다.

기타채무 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
미지급금	3,376,954
미지급비용	1,697,097
영업예수금	1,030,300
기타	266,840
차감: 비유동항목	(613,226)
유동항목	5,757,965

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
미지급금	3,435,426
미지급비용	1,354,270
영업예수금	995,215
기타	267,249
차감: 비유동항목	(327,732)
유동항목	5,724,428

(*) 미지급금에는 당반기간말 현재 연결회사 중 비씨카드㈜가 보유한 신용판매부채 금액이 포함되어 있습니다.

신용판매부채에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
신용판매부채	1,472,636

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
신용판매부채	1,151,722

13-1. 차입금_사채, 전환사채 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 차입금 내역은 다음과 같습니다.

1) 사채

사채에 대한 세부 정보 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

		상환기일	연이자율	기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	외화금액 [USD, 천]	외화금액 [JPY, 천]	원화금액	차감: 1년이내 상환 도래분	사채할인발행차금	차감계
차입금 명칭	외화표시고정금리부사채1	2034-09-07	0.0650			100,000		154,150			
	외화표시고정금리부사채2	2026-07-18	0.0250			400,000		616,600			
	외화표시고정금리부사채3	2027-01-21	0.0138			300,000		462,450			
	외화표시고정금리부사채4	2028-02-02	0.0413			500,000		770,750			
	외화표시고정금리부사채5	2027-03-05	0.0122				23,300,000	221,811			
	외화표시고정금리부사채6	2028-03-07	0.0137				6,700,000	63,783			
	외화표시고정금리부사채7	2029-01-03	0.0438			500,000		770,750			
	외화표시변동금리부사채	2028-09-29		Compounded SOFR(3M)	0.0066	200,000		308,300			
	제 183-3회 공모사채	2031-12-22	0.0427					160,000			
	제 184-3회 공모사채	2033-04-10	0.0317			0		100,000			
	제 186-4회 공모사채	2034-06-26	0.0370			0		100,000			
	제 187-4회 공모사채	2034-09-02	0.0355			0		100,000			
	제 188-3회 공모사채	2035-01-29	0.0271			0		50,000			
	제 189-3회 공모사채	2026-01-28	0.0000			0		0			
	제 189-4회 공모사채	2036-01-28	0.0235			0		70,000			
	제 190-3회 공모사채	2028-01-30	0.0295			0		170,000			
	제 190-4회 공모사채	2038-01-30	0.0293			0		70,000			
	제 191-3회 공모사채	2029-01-15	0.0216			0		110,000			
	제 191-4회 공모사채	2039-01-14	0.0221			0		90,000			
	제 192-3회 공모사채	2029-10-11	0.0162			0		50,000			
	제 192-4회 공모사채	2039-10-11	0.0167			0		110,000			
	제 193-3회 공모사채	2030-06-17	0.0161			0		20,000			
	제 193-4회 공모사채	2040-06-15	0.0171			0		60,000			
	제 194-2회 공모사채	2026-01-27	0.0000			0		0			
	제 194-3회 공	2031-01-27	0.0185			0		50,000			

	모사채										
	제 194-4회 공모사채	2041-01-25	0.0198			0		80,000			
	제 195-2회 공모사채	2026-06-10	0.0000			0		0			
	제 195-3회 공모사채	2031-06-10	0.0217			0		40,000			
	제 196-2회 공모사채	2027-01-27	0.0264			0		100,000			
	제 196-3회 공모사채	2032-01-27	0.0274			0		30,000			
	제 197-2회 공모사채	2027-06-29	0.0419			0		120,000			
	제 198-2회 공모사채	2026-01-12	0.0000			0		0			
	제 198-3회 공모사채	2028-01-12	0.0397			0		80,000			
	제 199-2회 공모사채	2026-07-10	0.0415			0		160,000			
	제 199-3회 공모사채	2028-07-12	0.0422			0		155,000			
	제 200-1회 공모사채	2026-02-27	0.0000			0		0			
	제 200-2회 공모사채	2027-02-26	0.0361			0		200,000			
	제 200-3회 공모사채	2029-02-27	0.0355			0		80,000			
	제 201-1회 공모사채	2027-12-02	0.0290			0		130,000			
	제 201-2회 공모사채	2029-12-02	0.0292			0		70,000			
	제 201-3회 공모사채	2034-12-02	0.0306			0		100,000			
	제 202-1회 공모사채	2028-11-27	0.0305			0		80,000			
	제 202-2회 공모사채	2030-11-27	0.0322			0		40,000			
	제 202-3회 공모사채	2035-11-27	0.0346			0		40,000			
	제 202-4회 공모사채	2045-11-27	0.0368			0		40,000			
	제 203-1회 공모사채	2029-03-04	0.0349			0		160,000			
	제 203-2회 공모사채	2031-03-04	0.0362			0		50,000			
	제 203-3회 공모사채	2036-03-04	0.0391			0		50,000			
	제 203-4회 공모사채	2046-03-04	0.0402			0		40,000			
	제 18-2회 무보증사채	2026-07-02	0.0222			0		50,000			
	제 19-1회 무보	2027-06-12	0.0369			0		50,000			

	증사채										
	제 19-2회 무보증사채	2029-06-12	0.0378			0		50,000			
	제 20-1회 무보증사채	2028-06-16	0.0424			0		35,000			
	제 20-2회 무보증사채	2029-06-15	0.0430			0		40,000			
	제 149-2회 원화 무보증사채	2026-03-10	0.0000			0		0			
	제 152-2회 원화 무보증사채	2026-08-28	0.0198			0		20,000			
	제 156-2회 원화 무보증사채	2032-03-25		10Y CMS	0.0097	0		40,000			
	제 159-2회 원화 무보증사채	2027-08-11	0.0451			0		30,000			
	제 163-1회 원화 무보증사채	2026-02-20	0.0000			0		0			
	제 163-2회 원화 무보증사채	2028-02-22	0.0431			0		80,000			
	제 164-3회 원화 무보증사채	2028-04-14	0.0422			0		30,000			
	제 165-2회 원화 무보증사채	2026-11-09	0.0393			0		10,000			
	제 165-3회 원화 무보증사채	2027-05-07	0.0397			0		30,000			
	제 170회 원화 무보증사채	2026-06-12	0.0369			0		0			
	제 171-1회 원화 무보증사채	2027-06-11	0.0333			0		20,000			
	제 171-2회 원화 무보증사채	2027-08-12	0.0333			0		60,000			
	제 172-1회 원화 무보증사채	2026-03-06	0.0000			0		0			
	제 172-2회 원화 무보증사채	2026-03-09	0.0000			0		0			
	제 172-3회 원화 무보증사채	2026-09-09	0.0347			0		30,000			
	제 173-1회 원화 무보증사채	2027-09-23	0.0329			0		60,000			
	제 173-2회 원화 무보증사채	2027-09-24	0.0329			0		50,000			
	제 173-3회 원화 무보증사채	2027-10-22	0.0329			0		40,000			
	제 175-2회 원화 무보증사채	2027-12-10	0.0310			0		50,000			
	제 176회 원화 무보증사채	2026-12-18	0.0313			0		70,000			
	제177-1회 원화 무보증 사채	2027-07-09	0.0310			0		70,000			
	제177-2회 원화 무보증 사채	2027-07-12	0.0310			0		70,000			
	제177-3회 원화	2029-01-09	0.0312			0		30,000			

	무보증 사채										
	제177-4회 원화 무보증 사채	2030-01-09	0.0314			0		40,000			
	제178-1회 원화 무보증 사채	2029-02-28	0.0303			0		50,000			
	제178-2회 원화 무보증 사채	2030-02-28	0.0309			0		30,000			
	제179-1회 원화 무보증 사채	2027-09-23	0.0301			0		10,000			
	제179-2회 원화 무보증 사채	2027-09-24	0.0301			0		40,000			
	제179-3회 원화 무보증 사채	2028-03-24	0.0304			0		50,000			
	제179-4회 원화 무보증 사채	2030-03-25	0.0313			0		20,000			
	제179-5회 원화 무보증 사채	2030-09-25	0.0318			0		20,000			
	제180-1회 원화 무보증 사채	2028-04-03	0.0299			0		90,000			
	제180-2회 원화 무보증 사채	2028-04-04	0.0299			0		70,000			
	제180-3회 원화 무보증 사채	2029-04-04	0.0303			0		40,000			
	제181-1회 원화 무보증 사채	2027-11-22	0.0273			0		80,000			
	제181-2회 원화 무보증 사채	2028-05-22	0.0278			0		100,000			
	제181-3회 원화 무보증 사채	2029-05-22	0.0285			0		40,000			
	제182-1회 원화 무보증 사채	2028-02-11	0.0278			0		30,000			
	제182-2회 원화 무보증 사채	2028-06-13	0.0282			0		70,000			
	제 183회 원화 무보증사채	2028-08-22	0.0280			0		80,000			
	제 184-1회 원화 무보증사채	2028-10-20	0.0280			0		80,000			
	제 184-2회 원화 무보증사채	2029-10-19	0.0289			0		20,000			
	제 185회 원화 무보증사채	2027-12-10	0.0329			0		80,000			
	제 186-1회 원화 무보증사채	2027-02-19	0.0295			0		60,000			
	제 186-2회 원화 무보증사채	2027-03-19	0.0296			0		30,000			
	제 187-1회 원화 무보증사채	2027-02-23	0.0313			0		60,000			
	제 187-2회 원화 무보증사채	2027-02-24	0.0313			0		30,000			
	제 187-3회 원화 무보증사채	2027-08-23	0.0329			0		10,000			
	제 187-4회 원	2028-02-23	0.0352			0		10,000			

	화 무보증사채										
	제 188-1회 원화 무보증사채	2028-03-06	0.0355			0		60,000			
	제 188-2회 원화 무보증사채	2029-03-06	0.0377			0		20,000			
	제 188-3회 원화 무보증사채	2029-03-07	0.0377			0		20,000			
	제 189-1회 원화 무보증사채	2027-04-20	0.0338			0		40,000			
	제 189-2회 원화 무보증사채	2027-10-20	0.0358			0		20,000			
	제 189-3회 원화 무보증사채	2028-04-20	0.0381			0		40,000			
	제 190-1회 원화 무보증사채	2027-05-14	0.0338			0		50,000			
	제 190-2회 원화 무보증사채	2028-05-12	0.0402			0		60,000			
	제 191회 원화 무보증사채	2028-10-10	0.0429			0		100,000			
차입금 명칭 합계								9,188,594	(2,429,186)	(20,986)	6,738,422

전기말

(단위 : 백만원)

		상환기일	연이자율	기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	외화금액 [USD, 천]	외화금액 [JPY, 천]	원화금액	차감: 1년이내 상환 도래분	사채할인발행차금	차감계
차입금 명칭	외화표시고정금리부사채1					100,000		143,490			
	외화표시고정금리부사채2					400,000		573,960			
	외화표시고정금리부사채3					300,000		430,470			
	외화표시고정금리부사채4					500,000		717,450			
	외화표시고정금리부사채5						23,300,000	213,808			
	외화표시고정금리부사채6						6,700,000	61,481			
	외화표시고정금리부사채7					500,000		717,450			
	외화표시변동금리부사채					200,000		286,980			
	제 183-3회 공모사채							160,000			
	제 184-3회 공모사채							100,000			
	제 186-4회 공모사채							100,000			
	제 187-4회 공모사채							100,000			
	제 188-3회 공모사채							50,000			
	제 189-3회 공모사채							100,000			

	제 189-4회 공모사채							70,000			
	제 190-3회 공모사채							170,000			
	제 190-4회 공모사채							70,000			
	제 191-3회 공모사채							110,000			
	제 191-4회 공모사채							90,000			
	제 192-3회 공모사채							50,000			
	제 192-4회 공모사채							110,000			
	제 193-3회 공모사채							20,000			
	제 193-4회 공모사채							60,000			
	제 194-2회 공모사채							140,000			
	제 194-3회 공모사채							50,000			
	제 194-4회 공모사채							80,000			
	제 195-2회 공모사채							80,000			
	제 195-3회 공모사채							40,000			
	제 196-2회 공모사채							100,000			
	제 196-3회 공모사채							30,000			
	제 197-2회 공모사채							120,000			
	제 198-2회 공모사채							150,000			
	제 198-3회 공모사채							80,000			
	제 199-2회 공모사채							160,000			
	제 199-3회 공모사채							155,000			
	제 200-1회 공모사채							120,000			
	제 200-2회 공모사채							200,000			
	제 200-3회 공모사채							80,000			
	제 201-1회 공모사채							130,000			
	제 201-2회 공							70,000			

	모사채										
	제 201-3회 공모사채							100,000			
	제 202-1회 공모사채							80,000			
	제 202-2회 공모사채							40,000			
	제 202-3회 공모사채							40,000			
	제 202-4회 공모사채							40,000			
	제 203-1회 공모사채							0			
	제 203-2회 공모사채							0			
	제 203-3회 공모사채							0			
	제 203-4회 공모사채							0			
	제 18-2회 무보증사채							50,000			
	제 19-1회 무보증사채							50,000			
	제 19-2회 무보증사채							50,000			
	제 20-1회 무보증사채							0			
	제 20-2회 무보증사채							0			
	제 149-2회 원화 무보증사채							30,000			
	제 152-2회 원화 무보증사채							20,000			
	제 156-2회 원화 무보증사채							40,000			
	제 159-2회 원화 무보증사채							30,000			
	제 163-1회 원화 무보증사채							20,000			
	제 163-2회 원화 무보증사채							80,000			
	제 164-3회 원화 무보증사채							30,000			
	제 165-2회 원화 무보증사채							10,000			
	제 165-3회 원화 무보증사채							30,000			
	제 170회 원화 무보증사채							50,000			
	제 171-1회 원화 무보증사채							20,000			
	제 171-2회 원							60,000			

	화 무보증사채										
	제 172-1회 원화 무보증사채							10,000			
	제 172-2회 원화 무보증사채							40,000			
	제 172-3회 원화 무보증사채							30,000			
	제 173-1회 원화 무보증사채							60,000			
	제 173-2회 원화 무보증사채							50,000			
	제 173-3회 원화 무보증사채							40,000			
	제 175-2회 원화 무보증사채							50,000			
	제 176회 원화 무보증사채							70,000			
	제177-1회 원화 무보증 사채							70,000			
	제177-2회 원화 무보증 사채							70,000			
	제177-3회 원화 무보증 사채							30,000			
	제177-4회 원화 무보증 사채							40,000			
	제178-1회 원화 무보증 사채							50,000			
	제178-2회 원화 무보증 사채							30,000			
	제179-1회 원화 무보증 사채							10,000			
	제179-2회 원화 무보증 사채							40,000			
	제179-3회 원화 무보증 사채							50,000			
	제179-4회 원화 무보증 사채							20,000			
	제179-5회 원화 무보증 사채							20,000			
	제180-1회 원화 무보증 사채							90,000			
	제180-2회 원화 무보증 사채							70,000			
	제180-3회 원화 무보증 사채							40,000			
	제181-1회 원화 무보증 사채							80,000			
	제181-2회 원화 무보증 사채							100,000			
	제181-3회 원화 무보증 사채							40,000			
	제182-1회 원화							30,000			

	무보증 사채										
	제182-2회 원화 무보증 사채							70,000			
	제 183회 원화 무보증사채							80,000			
	제 184-1회 원화 무보증사채							80,000			
	제 184-2회 원화 무보증사채							20,000			
	제 185회 원화 무보증사채							80,000			
	제 186-1회 원화 무보증사채							0			
	제 186-2회 원화 무보증사채							0			
	제 187-1회 원화 무보증사채							0			
	제 187-2회 원화 무보증사채							0			
	제 187-3회 원화 무보증사채							0			
	제 187-4회 원화 무보증사채							0			
	제 188-1회 원화 무보증사채							0			
	제 188-2회 원화 무보증사채							0			
	제 188-3회 원화 무보증사채							0			
	제 189-1회 원화 무보증사채							0			
	제 189-2회 원화 무보증사채							0			
	제 189-3회 원화 무보증사채							0			
	제 190-1회 원화 무보증사채							0			
	제 190-2회 원화 무보증사채							0			
	제 191회 원화 무보증사채							0			
차입금 명칭 합계								8,720,089	(1,653,217)	(23,314)	7,043,558

(*1) 외화표시변동금리부사채 및 제 156-2회 원화 무보증사채의 경우, 당반기말 현재 Daily SOFR 금리, 10Y CMS 금리는 약 3.680%, 3.928% 입니다.

(*2) 외화표시고정금리부사채1의 경우, 연결회사의 싱가포르 증권거래소에 등록된 Medium Term Note 프로그램(이하 "MTN 프로그램") 한도는 USD 2,000 백만이며, 지배기업이 동 MTN 프로그램을 통하여 발행한 외화표시고정금리부사채 중 보고기간말 현재 상환기일이 도래하지 않은사채의 금액은 USD 100 백만입니다. 2007년 이후 MTN 프로그램은 더 이상 유효하지 않습니다.

외화표시고정금리부사채에 대한 주기

(단위 : 백만원)

	외화표시고정금리부사채1
총 대출약정금액 [USD, 백만]	2,000
차입금 [USD, 백만]	100

(2) 당반기말 현재 유동성 부분을 포함한 사채의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다.

사채의 만기분석에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	통화별 금융상품												
	원화						외화						통화별 금융상품 합계
	만기					만기 합계	만기					만기 합계	
	1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 3년 이내	3년 초과 4년 이내	4년 초과		1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 3년 이내	3년 초과 4년 이내	4년 초과		
사채	1,130,000	1,775,000	1,135,000	250,000	1,530,000	5,820,000	1,300,861	834,533	1,079,050	0	154,150	3,368,594	9,188,594

13-2. 차입금_차입금 (연결)

3) 차입금

가. 단기차입금

단기차입금

당반기말

(단위 : 백만원)

						차입금, 이자율	차입금, 기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	차입금, (USD) [USD, 천]	차입금, (VND) [VND, 천]	차입금, (IDR) [IDR, 천]	단기차입금
차입금 명칭	운전자금대출	거래상대방	신한은행1	범위 합계		0.0490						5,000
			신한은행2	범위 합계			Term SOFR(3M)	0.0115	25,000			38,538
			신한은행3	범위 합계		0.0335						70,000
			산업은행1	범위 합계		0.0405						15,000
			산업은행2	범위 합계		0.0000						0
			기업은행	범위 합계		0.0427						6,000
			하나은행	범위 합계			금융채(6개월)	0.0211				5,000
			KB증권1	범위 합계		0.0328						20,000
			KB증권2	범위 합계		0.0000						0
			농협은행	범위 합계			MOR(6개월)	0.0173				1,000
			한국투자증권1	범위	하위범위	0.0326						
					상위범위	0.0385						
				범위 합계								155,000
			한국투자증권2	범위 합계		0.0000						0
			삼성증권	범위 합계		0.0385						20,000
			키움증권	범위 합계		0.0000						0
			신한투자증권	범위 합계		0.0000						0
			다올투자증권	범위 합계		0.0260						99,942
			BIDV	범위 합계		0.0980				10,718,464		628
			우리투자증권	범위 합계		0.0000						0
			BoA	범위 합계			Term SOFR(3M)	0.0083	2,000			3,083
			BCA	범위 합계		0.0850					464,510	40
	PF 대출	거래상대방	한국투자캐피탈 등	범위	하위범위	0.0800						
					상위범위	0.1000						
				범위 합계								71,000
		거래상대방 합계										510,231

전기말

(단위 : 백만원)

						차입금, 이자율	차입금, 기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	차입금, (USD) [USD, 천]	차입금, (VND) [VND, 천]	차입금, (IDR) [IDR, 천]	단기차입금

차입금 명칭	운전자금대출	거래상대방	신한은행1	범위 합계								9,290
			신한은행2	범위 합계						35,000		50,222
			신한은행3	범위 합계								70,000
			산업은행1	범위 합계								0
			산업은행2	범위 합계								24,600
			기업은행	범위 합계								6,000
			하나은행	범위 합계								5,000
			KB증권1	범위 합계								0
			KB증권2	범위 합계								90,000
			농협은행	범위 합계								1,000
			한국투자증권1	범위	하위범위							
					상위범위							
				범위 합계								0
			한국투자증권2	범위 합계								70,000
			삼성증권	범위 합계								0
			키움증권	범위 합계								10,000
			신한투자증권	범위 합계								198,855
			다올투자증권	범위 합계								98,637
			BIDV	범위 합계						3,768,081		206
			우리투자증권	범위 합계								30,000
			BoA	범위 합계								
			BCA	범위 합계								
	PF 대출	거래상대방	한국투자캐피탈 등	범위	하위범위							
					상위범위							
				범위 합계								45,999
		거래상대방 합계										709,809

(*) 신한은행, 하나은행, 농협은행, BoA의 경우, 당반기말 현재 Term SOFR(3M) 금리, 금융채(6개월) 금리, MOR(6개월) 금리는 각각 약 3.734%, 3.257%, 3.240% 입니다.

나. 장기차입금

장기차입금

당반기말 (단위 : 백만원)

						차입금, 이자율	차입금, 기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	차입금 (USD) [USD, 천]	차입금 (UZS) [UZS, 천]	차입금	차감: 1년 이내 상환 도래분	차감계
차입금 명칭	남북협력기금	거래상대방	한국수출입은행	범위 합계		0.01000					247		
	일반대출	거래상대방	CA-CIB	범위	하위범위	0.03020							
					상위범위	0.03820							
				범위 합계							200,000		
			DBS	범위	하위범위	0.02980							
					상위범위	0.03820							
				범위 합계							200,000		
			신한은행1	범위 합계		0.03390					50,000		
			신한은행2	범위 합계			Term SOFR(3M)	0.0130	21,127		32,567		
			신한은행3	범위 합계			Term SOFR(3M)	0.0160	8,640		13,319		
			신한은행4	범위 합계		0.00000					0		
			우리은행1	범위 합계			CD(91일)	0.0140			18,000		
			우리은행2	범위 합계		0.04530					70,000		
			산업은행1	범위 합계		0.03730					33,000		
			산업은행2	범위 합계		0.04270					10,000		
			국민은행1	범위 합계			CD(91일)	0.0103			8,000		
			국민은행2	범위 합계			CD(91일)	0.0148			20,000		
			경남은행 등	범위 합계		0.04300					48,501		
	구조화대출	거래상대방	신한은행1	범위 합계		0.03390					50,000		
	PF 대출	거래상대방	우리은행1	범위 합계			CD(91일)	0.0175			22,336		
			SC은행	범위 합계		0.03900					65,000		
			농협은행	범위 합계		0.03900					70,000		
			기업은행	범위 합계		0.03900					65,000		
			하나은행 등	범위 합계		0.04700					423,700		
			DB손해보험 등	범위 합계		0.05550					72,730		
			브라이트제일차	범위 합계		0.06840					10,000		

	담보대출	거래상대방	KDB Bank Uzbekistan1	범위 합계	0.23000				27,715,805	3,603		
			KDB Bank Uzbekistan2	범위 합계	0.10300			5,141		8,060		
	CP	거래상대방	하이투자증권	범위 합계	0.02302					98,921		
차입금 명칭 합계										1,592,984	(1,240,064)	352,920

전기말

(단위 : 백만원)

						차입금, 이자율	차입금, 기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	차입금 (USD) [USD, 천]	차입금 (UZS) [UZS, 천]	차입금	차감: 1년 이내 상환 도래분	차감계
차입금 명칭	남북협력기금	거래상대방	한국수출입은행	범위 합계							493		
	일반대출	거래상대방	CA-CIB	범위	하위범위								
					상위범위								
				범위 합계							200,000		
			DBS	범위	하위범위								
					상위범위								
				범위 합계							200,000		
			신한은행1	범위 합계							100,000		
			신한은행2	범위 합계					21,127		30,315		
			신한은행3	범위 합계					8,640		12,398		
			신한은행4	범위 합계							16,900		
			우리은행1	범위 합계							18,000		
			우리은행2	범위 합계									
			산업은행1	범위 합계							33,000		
			산업은행2	범위 합계							10,000		
			국민은행1	범위 합계							8,000		
			국민은행2	범위 합계							20,000		
			경남은행 등	범위 합계							31,383		
	구조화대출	거래상대방	신한은행1	범위 합계							0		
	PF 대출	거래상대방	우리은행1	범위 합계							25,526		
			SC은행	범위 합계							65,000		
			농협은행	범위 합계							70,000		
			기업은행	범위 합계							65,000		
			하나은행 등	범위 합계							363,838		
			DB손해보험 등	범위 합계							0		
			브라이트제일차	범위 합계							0		
	담보대출	거래상대방	KDB Bank Uzbekistan1	범위 합계						29,762,533	3,572		
			KDB Bank Uzbekistan2	범위 합계					5,400		7,857		
	CP	거래상대방	하이투자증권	범위 합계							97,706		
차입금 명칭 합계											1,378,988	(136,513)	1,242,475

(*1) 상기 한국수출입은행_남북협력기금은 7년 거치 13년 분할상환 조건으로 차입하였습니다.
(*2) 신한은행2_일반대출, 신한은행3_일반대출, 우리은행1_PF대출, 국민은행1_일반대출, 국민은행2_일반대출은, 당반기말 현재 Term SOFR(3M) 금리, CD(91일) 금리는 각각 약 3.734%, 2.920% 입니다.
(*3) 해당 KDB Bank Uzbekistan1_담보대출, KDB Bank Uzbekistan2_담보대출 차입금은 2년 거치 3년 분할상환 조건으로 차입하였습니다.

(2) 당반기말 현재 유동성 부분을 포함한 차입금의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다.

차입금의 만기분석에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	통화별 금융상품				통화별 금융상품 합계
	원화		외화		
	만기	만기 합계	만기	만기 합계	

	1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 3년 이내	3년 초과 4년 이내	4년 초과		1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 3년 이내	3년 초과 4년 이내	4년 초과		
차입금 합계	1,662,121	183,000	50,000	82,730	25,526	2,003,377	88,174	7,775	3,888	0	0	99,837	2,103,214

14. 충당부채 (연결)

(1) 연결회사의 충당부채내역은 다음과 같습니다.

기타충당부채의 구성내역

당반기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 소송충당부채	21,311
비유동 소송충당부채	1,228
유동 복구충당부채	29,549
비유동 복구충당부채	100,700
유동 기타충당부채	224,087
비유동 기타충당부채	297
유동 충당부채	274,947
비유동 충당부채	102,225

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 소송충당부채	21,590
비유동 소송충당부채	0
유동 복구충당부채	33,229
비유동 복구충당부채	111,507
유동 기타충당부채	61,873
비유동 기타충당부채	1,024
유동 충당부채	116,692
비유동 충당부채	112,531

(2) 당반기와 전반기 중 연결회사의 충당부채 변동내역은 다음과 같습니다.

충당부채 변동내역

당반기 (단위 : 백만원)

	소송충당부채	복구충당부채	기타충당부채	충당부채 합계
기초 장부금액	22,539	131,821	263,525	417,885
전입 및 대체	0	(189)	2,156	1,967
사용	0	(690)	(42,735)	(43,425)
환입	0	(475)	(142)	(617)
기타	0	(218)	1,580	1,362
반기말 장부금액	22,539	130,249	224,384	377,172

전반기 (단위 : 백만원)

	소송충당부채	복구충당부채	기타충당부채	충당부채 합계
기초 장부금액	21,690	141,761	60,956	224,407
전입 및 대체	27	5,521	12,566	18,114
사용	(27)	(1,526)	(10,278)	(11,831)
환입	(100)	(472)	(347)	(919)
기타	0	(548)	0	(548)
반기말 장부금액	21,590	144,736	62,897	229,223

15. 순확정급여부채(자산) (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같이 산정되었습니다.

재무상태표에 인식된 순확정급여부채(자산)의 금액

당반기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
확정급여채무의 현재가치	2,207,582
사외적립자산의 공정가치	(2,103,240)
재무상태표 상 부채	153,783
재무상태표 상 자산	49,441

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
확정급여채무의 현재가치	2,306,248
사외적립자산의 공정가치	(2,292,457)
재무상태표 상 부채	85,631
재무상태표 상 자산	71,840

(2) 당반기와 전반기 중 연결회사의 확정급여채무 및 사외적립자산 공정가치 변동내역은 다음과 같습니다.

확정급여채무 및 사외적립자산 공정가치 변동내역

당반기 (단위 : 백만원)

		확정급여채무	사외적립자산
기초금액		2,306,248	(2,292,457)
순확정급여채무(자산)의 변동			
순확정급여채무(자산)의 변동	당기근무원가	117,367	
	이자비용(수익)	37,061	(39,053)
	급여지급액	(249,094)	225,263
	기타포괄손익으로 인식된 손실(이익)으로 인한 순확정급여부채(자산)의 증가(감소) 합계	(8,425)	8,511
	사용자의 기여금		(4,314)

	연결범위변동	0	0
	기타	4,425	(1,190)
반기말금액		2,207,582	(2,103,240)

전반기 (단위 : 백만원)

		확정급여채무	사외적립자산
기초금액		2,232,898	(2,153,792)
순확정급여채무(자산)의 변동			
순확정급여채무(자산)의 변동	당기근무원가	114,439	
	이자비용(수익)	32,485	(33,581)
	급여지급액	(69,209)	65,555
	기타포괄손익으로 인식된 손실(이익)으로 인한 순확정급여부채(자산)의 증가(감소) 합계	7,496	(112)
	사용자의 기여금		(6,133)
	연결범위변동	(11,308)	11,636
	기타	446	1,441
반기말금액		2,307,247	(2,114,986)

(3) 당반기와 전반기 중 연결회사의 손익계산서에 반영된 금액은 다음과 같습니다.

당기손익에 포함되는 퇴직급여비용에 대한 공시

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기근무원가	117,367
순이자비용(수익)	(1,992)
타계정대체	(5,973)
기타	3,029
종업원급여에 포함된 총 비용	112,431

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기근무원가	114,439
순이자비용(수익)	(1,096)
타계정대체	(6,943)
기타	0
종업원급여에 포함된 총 비용	106,400

16-1. 우발부채와 약정사항 (연결)

(1) 당반기말 현재 연결회사의 국내 금융기관과의 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

국내 금융기관과의 주요 약정사항

(단위 : 백만원)

				약정금액	약정금액 (USD) [USD, 천]	약정금액 (JPY) [JPY, 천]	실행금액	실행금액 (USD) [USD, 천]	실행금액 (JPY) [JPY, 천]
약정의 유형	당좌차월	거래상대방	국민은행 등	374,000			0		
	남북협력기금		한국수출입은행	37,700			246		
	경제협력사업보험		한국수출입은행	3,240			1,732		
	전자외상매출채권담보대출		신한은행 등	1,010,901			194,505		
	플러스 전자어음		기업은행	50,000			0		
	운전자금대출		신한은행		54,767			54,767	
			산업은행 등	1,356,600			203,000		
	시설자금대출		신한은행 등	1,008,900			827,156		
	파생상품거래한도		신한은행 등			30,000,000			30,000,000
			산업은행 등		1,920,000			1,920,000	

(2) 당반기말 현재 연결회사가 금융기관 등으로부터 제공받고 있는 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

보증 관련 우발부채, 비 PF 우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

			보증종류	보증한도	보증한도 [USD, 천]	보증한도 [VND, 천]
지급보증의 구분	제공받은 지급보증	하나은행1	원화지급보증	4,000		
		하나은행2	포괄여신한도 등	2,900		
		하나은행3	계약이행보증 등		1,200	
		하나은행4	포괄여신한도 등		9,100	
		국민은행	외화지급보증		3,186	
		신한은행1	원화지급보증	44,424		
		신한은행2	외화지급보증 등		97,993	
		신한은행3	법인카드발급보증			241,567
		우리은행1	원화지급보증	11		
		우리은행2	외화지급보증		5,000	
		우리은행3	계약이행보증 등		150	
		Vietcombank	법인카드발급보증			50,000
		서울보증보험	계약이행보증 등	509,302	119	
		소프트웨어공제조합	계약이행보증 등	1,706,890		
		전문건설공제조합	계약이행보증 등	135		
		한국주택금융공사	계약이행보증 등	25,526		
		정보통신공제조합	계약이행보증 등	838,405		
		에이스아메리칸화재해상보험	계약이행보증 등		10,000	

(3), (7)

지급보증에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	연대채무	컨소시엄 참여

의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	지배기업은 종속기업인 ㈜케이티샛의 분할 전 채무에 대해 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 당반기말 현재 지배기업과 ㈜케이티샛이 연대하여 변제할 금액은 428 백만원(2025.12.31: 428 백만원)입니다.	당반기말 현재 연결회사는 알제리 시디압델라 신도시 건설 사업에 대한 컨소시엄 참여사(지분율 2.5%)로 다른 컨소시엄 참여사와 연대책임을 부담하고 있습니다.
우발부채의 추정재무영향	428	

전기말 (단위 : 백만원)

	연대채무	컨소시엄 참여
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채		
우발부채의 추정재무영향	428	

(4), (14), (18)

기타약정에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	기타약정_1	기타약정_2	기타약정_3
약정 및 우발부채에 대한 공시	연결회사는 당반기와 전기 중 유동화전문회사(2026년: 퍼스트파이브지 제85차~87차 유동화전문유한회사, 2025년: 퍼스트파이브지 제79~84차 유동화전문유한회사)와 각각 유동화자산 양도계약을 체결하여 이동통신 단말기할부대금채권 중 일부를 양도하였습니다. 연결회사는 각각의 유동화전문회사와 자산관리위탁계약을 체결하여 양도한 단말기할부대금채권의 관리업무를 수행하고 있으며, 유동화전문회사 청산시 자산관리수수료를 지급받기로 약정하였습니다.	당반기말 현재 연결회사는 번들링상품과 관련하여 ㈜티빙에 최소 정산금(MG, Minimum Guarantee)을 지급하고, 초과금의 일정 비율을 지급 받을 수 있는 개런티 약정이 존재합니다.	연결회사는 Microsoft와 Cloud 서비스 이용에 관한 계약을 체결하였습니다. 계약에 따라 2024년 10월 1일부터 2029년 9월 30일까지의 기간(총 60개월)동안 Microsoft Azure 서비스를 제공받을 수 있으며, 총 약정금액은 1조 3,650 억원입니다. 계약기간 내 미사용한 금액은 계약조건 및 Microsoft의 정책에 따라 계약기간 종료 후 최장 4년 기간동안 추가로 사용할 수 있습니다.
약정 금액			1,365,000

(5)

법적소송우발부채에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	우발부채의 분류
	법적소송우발부채
	법적소송우발부채의 분류
	피소(피고)
소송 건수	196
소송 금액	145,742
법적소송충당부채	22,539
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	당반기말 현재 연결회사가 피소되어 계류중인 소송사건 등은 196건이고 소송가액은 145,742 백만원(2025.12.31: 158,621 백만원)입니다. 연결회사는 이와 관련하여 충당부채 22,539 백만원을 계상하고 있으며, 이에 대한 최종결과는 당반기말 현재로서는 알 수 없습니다(주석 14 참조).

전기말 (단위 : 백만원)

	우발부채의 분류
	법적소송우발부채
	법적소송우발부채의 분류
	피소(피고)
소송 건수	
소송 금액	158,621
법적소송충당부채	
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	

(6)

제한 조항에 대한 공시

	제한 조항
약정 및 우발부채에 대한 공시	사채발행과 차입에 대한 계약서에 따르면, 연결회사는 부채비율 등의 특정한 재무비율을 일정수준으로 유지하고, 조달된 자금을 정해진 목적에만 사용하며, 채권자에게 이를 정기적으로 보고하도록 요구받고 있습니다. 또한 계약서에는 연결회사가 보유한 자산에 대해 추가적인 담보 제공 및 특정 자산의 처분을 제한하는 조항이 포함되어 있습니다.

(8)

유무형자산의 취득을 위한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	유무형자산의 취득을 위한 약정에 대한 공시

약정 및 우발부채에 대한 공시	당반기말 현재 발생하지 아니한 유무형자산 및 투자부동산의 취득을 위한 약정액은 441,098 백만원(2025.12.31: 399,817 백만원)입니다.
약정액	441,098

전기말 (단위 : 백만원)

	유무형자산의 취득을 위한 약정에 대한 공시
약정 및 우발부채에 대한 공시	
약정액	399,817

(9), (12), (13), (15)

주주간 약정에 대한 주기

	우발부채 항목			
	주주간 약정			
	Epsilon Global Communications Pte. Ltd.	현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜	㈜케이티클라우드	르완다 정부
약정 및 우발부채에 대한 공시	연결회사는 Epsilon Global Communications Pte. Ltd. 지분인수계약에 참여한 재무적투자자와 체결한 약정이 존재합니다. 해당 약정에 따라 향후 일정 조건이 충족되지 못할 경우, 지분인수계약의 재무적투자자는 소유한 전환우선주에 대한 동반매각청구권(Tag-Along) 및 주식일괄매도권(Drag-Along) 등을 행사할 수 있습니다(주석 6 참조).	연결회사는 현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜와 주식매매계약과 관련하여 체결한 약정이 존재합니다. 해당 계약일로부터 일정기간이 경과한 후 취득한 주식을 제3자에게 처분하고자 하는 경우 현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜는 매수인을 우선적으로 지정할 수 있는 우선매수권을 행사할 수 있습니다.	연결회사는 ㈜케이티클라우드의 지분인수계약에 참여한 재무적투자자와 체결한 약정이 존재합니다. 해당 약정에 따라 향후 특정 상황이 도래하는 경우, 재무적투자자는 동반매각청구권(Tag-Along) 혹은 주식매수청구권(Put-Option)을 행사할 수 있습니다. 해당 계약과 관련하여 연결회사와 재무적투자자는 향후 확정공모가액과 예비공모가액의 차이가 발생할 경우 상호 수익을 정산할 수 있습니다(주석 6 참조).	당반기말 현재 연결회사는 르완다 정부와 체결한 주주간 계약에 따라 KT Rwanda Networks Ltd.의 보유지분 전량에 대한 풋옵션을 행사하였습니다. 그러나 르완다 정부가 해당 풋옵션 행사에 대해 이의를 제기함에 따라 당반기말 현재 모리셔스 소재 국제중재기관의 관할 하에 국제중재절차가 진행 중이며 중재결과는 불확실합니다.

(10)

출자약정에 대한 공시

(단위 : 원)

	출자약정
약정 및 우발부채에 대한 공시	연결회사는 Storm Ventures FUND VII 등에 대하여 약정에 따른 추가출자의무가 존재합니다. 당반기말 현재 연결회사는 추후 캐피탈콜(Capital Call)방식으로 추가 잔여약정금액 USD 23,250천불, JPY 160,000 천엔을 출자할 예정입니다.
출자방식	캐피탈콜(Capital Call)방식
잔여약정금액 [USD, 천]	23,250
잔여약정금액 [JPY, 천]	160,000

(11)

자금보충의무에 대한 공시

(단위 : 백만원)

			자금보충의무
자금보충 의무에 대한 상세기술			당반기말 현재 연결회사는 사회기반시설에 대한 민간투자법에 의하여 설립된 케이국방㈜에 대하여 운영기간 중에 운영출자자로서 운영용역계약금액 470,160 백만원의 100% 한도로 자금보충의무가 있습니다.
자금보충 의무에 대한 상세기술	운영출자자		
	운영출자자	운영용역계약금액	470,160
		자금보충의무	470,160

(17)

공급자금융약정에 해당하는 금융부채 공시

당반기말

(단위 : 백만원)

	공급자금융약정에 해당하는 금융부채
금융부채	21,230

공급자금융약정에 대한 공시	연결회사는 일부 공급자들과 공급자금융약정을 체결하였으며 공급자금융약정에 참여하는 공급자는 연결회사에 대한 채권을 금융제공자로부터 조기에 지급받을 수 있습니다. 연결회사는 통상의 지급조건에 따라 금융제공자에게 대금을 지급하여 채무를 결제합니다. 당반기말 현재 공급자금융약정에 해당하는 금융부채는 재무상태표의 매입채무및기타채무에 포함되어 있습니다. 공급자금융약정에 해당하는 매입채무및기타채무의 장부금액의 유의적인 비현금변동은 없습니다.

전기말 (단위 : 백만원)

	공급자금융약정에 해당하는 금융부채
금융부채	46,011
공급자금융약정에 대한 공시	

공급자금융약정에 해당하는 금융부채 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	공급자금융약정에 해당하는 금융부채 중 공급자가 이미 금액을 받은 부분
금융부채	8,444
공급자금융약정에 대한 공시	이중 공급자가 금융제공자에게서 이미 대금을 수취한 부분에 해당하는 금액입니다.

전기말 (단위 : 백만원)

	공급자금융약정에 해당하는 금융부채 중 공급자가 이미 금액을 받은 부분
금융부채	19,196
공급자금융약정에 대한 공시	

16-2. 담보제공자산 (연결)

보고기간말 현재 연결회사의 유형자산 및 투자부동산 담보제공 내역은 다음과 같습니다.

유형자산 및 투자부동산 담보제공 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

				장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련금액
자산의 분류	토지와 건물	담보제공처	기업은행/신한은행/하나은행 등	1,292,951	803,540	차입금	644,327
			임차권자	1,305,771	120,888	보증금	103,282

전기말 (단위 : 백만원)

				장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련금액
자산의 분류	토지와 건물	담보제공처	기업은행/신한은행/하나은행 등	1,300,290	810,057	차입금	647,638

			임차권자	1,290,020	110,273	보증금	91,806

(*) 기업은행/신한은행/하나은행 등 담보 관련하여 연결회사가 교보자산신탁과 체결한 부동산담보신탁계약에 따라 신탁된 부동산의 장부금액이 포함되어 있습니다. 또한 동 신탁계약에 따른 우선수익권, 보험금청구권 및 대출금 실행 계좌 등의 예금에 대한 근질권이 금융기관의 차입금 담보로 제공되어 있습니다.

17. 리스 (연결)

연결회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다. 연결회사가 리스제공자인 경우의 리스에 대한 정보는 주석 10에서 다루고 있습니다.

(1) 연결재무상태표에 인식된 금액

보고기간말 현재 연결회사가 리스와 관련해 연결재무상태표에 인식한 금액은 다음과 같습니다.

사용권자산에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

		사용권자산
자산의 분류	토지와 건물	1,248,981
	기계시설 및 선로시설	111,374
	기타자산	85,932
자산의 분류 합계		1,446,287

전기말 (단위 : 백만원)

		사용권자산
자산의 분류	토지와 건물	1,307,484
	기계시설 및 선로시설	125,715
	기타자산	104,918
자산의 분류 합계		1,538,117

리스부채의 유동 및 비유동 구분

당반기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 리스부채	366,497
비유동 리스부채	977,861
리스부채 합계	1,344,358

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 리스부채	379,291
비유동 리스부채	1,043,915
리스부채 합계	1,423,206

(*) 리스부채는 연결재무상태표의 기타유동부채 및 기타비유동부채 항목에 포함되었습니다(주석 8 참조).

당반기와 전반기 중 리스와 관련하여 증가된 사용권자산은 다음과 같습니다.

리스와 관련하여 증가된 사용권자산의 추가

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 증가	133,113

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 증가	155,504

(2) 연결손익계산서에 인식된 금액

당반기와 전반기 중 리스와 관련하여 연결손익계산서에 인식한 금액은 다음과 같습니다.

리스와 관련하여 연결손익계산서에 인식한 금액

당반기 (단위 : 백만원)

		감가상각비, 사용권자산
자산의 분류	토지와 건물	164,939
	기계시설 및 선로시설	30,501
	기타자산	31,988
자산의 분류 합계		227,428

전반기 (단위 : 백만원)

		감가상각비, 사용권자산
자산의 분류	토지와 건물	158,005
	기계시설 및 선로시설	12,652
	기타자산	42,648
자산의 분류 합계		213,305

리스와 관련하여 당기손익으로 인식한 금액에 대한 공시

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	26,069
단기리스료	4,490
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	8,865
리스부채 측정에 포함되지 않은 변동리스료에 관련되는 비용	6,247
총 리스 현금유출	262,552

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	21,308
단기리스료	5,794
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	13,333
리스부채 측정에 포함되지 않은 변동리스료에 관련되는 비용	6,705
총 리스 현금유출	247,289

18. 이익잉여금 (연결)

보고기간말 현재 연결회사의 연결이익잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

이익잉여금의 구성내역에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
법정적립금	782,249
임의적립금	4,651,362
미처분이익잉여금	10,036,353
이익잉여금 합계	15,469,964

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
법정적립금	782,249
임의적립금	4,651,362
미처분이익잉여금	9,530,721
이익잉여금 합계	14,964,332

(*) 법정적립금의 경우, 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 지배기업은 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

19. 기타자본구성요소 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 기타자본구성요소의 내역은 다음과 같습니다.

기타자본구성요소의 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자본구성요소		(1,029,461)
기타자본구성요소	자기주식	(609,979)
	자기주식처분손익	3,347
	주식기준보상	2,630

	연결실체 내 자본거래 등	(425,459)

전기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자본구성요소		(876,715)
기타자본구성요소	자기주식	(461,135)
	자기주식처분손익	2,828
	주식기준보상	7,119
	연결실체 내 자본거래 등	(425,527)

(*) 연결실체 내 자본거래 등의 경우, 비지배주주와의 거래에서 발생한 손익 및 종속기업의 지분율 변동으로 인한 투자차액 등이 포함되어 있습니다.

(2) 보고기간말 현재 자기주식의 내역은 다음과 같습니다.

자기주식의 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

	보통주
주식수(단위:주)	13,489,877
금액	609,979

전기말 (단위 : 백만원)

	보통주
주식수(단위:주)	10,926,622
금액	461,135

보고기간말 현재 보유 중인 자기주식은 임원 및 종업원에 대한 보상 등에 사용할 계획입니다.

20. 고객과의 계약에서 생기는 수익 및 관련 계약자산과 계약부채 (연결)

(1) 당반기와 전반기 중 연결회사가 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

수익으로 인식한 금액

당반기 (단위 : 백만원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
고객과의 계약에서 생기는 수익	6,593,131	13,291,651
기타 원천으로부터의 수익	86,735	166,663
합계	6,679,866	13,458,314

전반기 (단위 : 백만원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적

고객과의 계약에서 생기는 수익	7,359,709	14,144,784
기타 원천으로부터의 수익	67,628	127,670
합계	7,427,337	14,272,454

(2) 당반기와 전반기 중 연결회사의 영업수익 내역은 다음과 같습니다.

영업수익 내역

당반기 (단위 : 백만원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
서비스의 제공	5,922,901	11,656,327
재화의 판매	756,965	1,801,987
합계	6,679,866	13,458,314

전반기 (단위 : 백만원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
서비스의 제공	5,817,691	11,518,086
재화의 판매	1,609,646	2,754,368
합계	7,427,337	14,272,454

서비스 제공 수익은 기간에 걸쳐 인식하고, 재화의 판매 수익은 한 시점에 인식합니다. 단, 재화의 판매에 포함되어 있는 부동산 건설 약정 수익은 진행기준으로 기간에 걸쳐 인식합니다.

(3) 보고기간말 현재 연결회사가 고객과의 계약에서 생기는 수익과 관련하여 인식하고 있는 계약자산, 계약부채 및 이연수익은 아래와 같습니다.

고객과의 계약에서 생기는 수익과 관련하여 인식하고 있는 계약자산, 계약부채 및 이연수익

당반기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약자산	1,297,983
계약부채	235,945
이연수익	95,881

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약자산	1,111,973
계약부채	267,622
이연수익	94,302

(*1) 연결회사의 이연수익 중 정보보조금 등과 관련하여 인식한 이연수익은 제외되어 있습니다.
(*2) 장기 공사와 관련하여 연결회사가 인식한 계약자산, 계약부채는 다음과 같습니다. 연결회사는

해당 계약자산을 매출채권및기타채권, 계약부채를 기타유동부채로 분류하고 있습니다.

계약자산에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	장기 공사
계약자산	262,835

전기말 (단위 : 백만원)

	장기 공사
계약자산	85,713

계약부채에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	장기 공사
계약부채	23,894

전기말 (단위 : 백만원)

	장기 공사
계약부채	27,884

(4) 보고기간말 현재 연결회사가 자산으로 인식한 계약원가는 다음과 같습니다.

자산으로 인식한 계약원가

당반기말 (단위 : 백만원)

		고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산
고객과의 계약을 체결하거나 이행하는 데 든 원가 중에서 인식한 자산의 분류	계약체결증분원가	1,999,489
	계약이행원가	83,503
고객과의 계약을 체결하거나 이행하는 데 든 원가 중에서 인식한 자산의 분류 합계		2,082,992

전기말 (단위 : 백만원)

		고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산
고객과의 계약을 체결하거나 이행하는 데 든 원가 중에서 인식한 자산의 분류	계약체결증분원가	2,018,168
	계약이행원가	80,920
고객과의 계약을 체결하거나 이행하는 데 든 원가 중에서 인식한 자산의 분류 합계		2,099,088

연결회사가 계약원가자산과 관련하여 당반기에 영업비용으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

계약원가자산과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약원가자산과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액	1,000,388

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약원가자산과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액	872,759

(5) 당반기와 전반기에 연결회사가 인식한 수익 중 이월된 계약부채 및 이연수익과 관련된 금액은 다음과 같습니다.

인식한 수익 중 전기에서 이월된 계약부채 및 이연수익과 관련된 금액

당반기 (단위 : 백만원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적
기초잔액 중 당기에 인식한 수익		42,642	138,808
기초잔액 중 당기에 인식한 수익	거래가격의 배분	30,236	112,967
	가입수익/설치수익 이연인식	12,406	25,841

전반기 (단위 : 백만원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적
기초잔액 중 당기에 인식한 수익		66,528	142,928
기초잔액 중 당기에 인식한 수익	거래가격의 배분	54,710	118,625
	가입수익/설치수익 이연인식	11,818	24,303

21. 영업비용 (연결)

(1) 당반기와 전반기 중 연결회사의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

영업비용 내역

당반기 (단위 : 백만원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
종업원급여	1,173,890	2,347,764
감가상각비	685,901	1,380,087

사용권자산감가상각비	112,615	227,428
무형자산상각비	142,556	290,892
지급수수료	358,063	712,317
접속비용	97,689	194,170
국제정산부담금비용	35,594	75,659
재고자산의 매입	789,579	1,947,394
재고자산의 변동	(88,109)	(209,523)
판매촉진비 및 판매수수료	627,534	1,258,128
서비스원가	679,911	1,289,314
전력수도비	130,816	270,372
세금과공과	66,167	131,451
임차료	22,488	59,583
보험료	16,933	32,889
개통가설비	41,782	79,989
광고선전비	35,552	67,817
연구개발비	44,064	108,608
카드채권매입비용	691,274	1,342,599
기타	367,252	720,360
합계	6,031,551	12,327,298

전반기 (단위 : 백만원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
종업원급여	1,119,356	2,241,191
감가상각비	715,724	1,431,552
사용권자산감가상각비	108,808	213,305
무형자산상각비	151,367	299,718
지급수수료	395,929	790,557
접속비용	100,132	197,497
국제정산부담금비용	30,566	61,506
재고자산의 매입	733,969	1,567,357
재고자산의 변동	409,970	496,294
판매촉진비 및 판매수수료	596,675	1,165,361
서비스원가	609,205	1,209,604
전력수도비	126,735	263,518
세금과공과	63,061	127,502
임차료	33,944	73,067
보험료	14,296	31,446

개통가설비	37,925	83,764
광고선전비	37,337	69,587
연구개발비	39,019	100,432
카드채권매입비용	699,844	1,372,489
기타	388,657	773,118
합계	6,412,519	12,568,865

(2) 당반기와 전반기 중 연결회사의 종업원급여 내역은 다음과 같습니다.

종업원급여 내역

당반기 (단위 : 백만원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
단기종업원급여	1,089,731	2,167,906
퇴직급여(확정급여형)	57,803	112,431
퇴직급여(확정기여형)	20,534	43,309
주식기준보상	2,861	6,772
기타	2,961	17,346
합계	1,173,890	2,347,764

전반기 (단위 : 백만원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
단기종업원급여	1,044,938	2,081,133
퇴직급여(확정급여형)	53,113	106,400
퇴직급여(확정기여형)	17,702	38,424
주식기준보상	2,893	5,233
기타	710	10,001
합계	1,119,356	2,241,191

22. 기타수익 및 기타비용 (연결)

(1) 당반기와 전반기 중 연결회사의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

기타수익 및 기타비용 내역

당반기 (단위 : 백만원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적
기타수익		74,926	171,290

기타수익	유형자산및투자부동산처분이익	4,940	22,145
	무형자산처분이익	22	22
	사용권자산처분이익	704	937
	유형자산손상보상수익	62,800	110,502
	국고보조금수익	30	463
	관계기업투자주식처분이익	0	21,501
	종속기업투자주식처분이익	0	0
	기타	6,430	15,720
기타비용		106,355	164,055
기타비용	유형자산및투자부동산처분손실	24,684	52,853
	무형자산처분손실	179	875
	사용권자산처분손실	348	580
	종속기업투자주식처분손실	0	0
	기부금비용	487	8,044
	기타의대손상각비	7,368	12,271
	기타	73,289	89,432

전반기 (단위 : 백만원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적
기타수익		9,284	74,646
기타수익	유형자산및투자부동산처분이익	496	10,328
	무형자산처분이익	0	1,641
	사용권자산처분이익	725	1,664
	유형자산손상보상수익	(2,885)	14,681
	국고보조금수익	72	117
	관계기업투자주식처분이익	903	8,384
	종속기업투자주식처분이익	0	10,156
	기타	9,973	27,675
기타비용		36,101	73,911
기타비용	유형자산및투자부동산처분손실	11,454	26,002

	무형자산처분손실	3,437	5,305
	사용권자산처분손실	727	1,634
	종속기업투자주식처분손실	6,161	6,564
	기부금비용	1,987	5,718
	기타의대손상각비	3,623	8,075
	기타	8,712	20,613

(*) 기타의 경우, 당반기 중 개인정보보호위원회가 고객정보 유출 및 무단 소액결제 피해에 대하여 부과한 과징금 53,979백만원이 포함되어 있습니다.

23. 금융수익 및 금융비용 (연결)

(1) 당반기와 전반기 중 연결회사의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

금융수익 및 금융비용 내역

당반기 (단위 : 백만원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적
금융수익		175,472	440,791
금융수익	이자수익	59,503	122,150
	외환차익	6,140	11,122
	외화환산이익	17,331	24,746
	파생상품거래이익	(14)	1,389
	파생상품평가이익	58,640	221,875
	배당금수익	15,326	39,374
	기타	18,546	20,135
금융비용		174,531	455,569
금융비용	이자비용	98,862	193,057
	외환차손	4,371	9,639
	외화환산손실	60,180	234,825
	파생상품거래손실	0	0
	파생상품평가손실	1,110	5,731
	매출채권처분손실	5,017	7,969
	금융상품평가손실	4,090	4,090
	기타	901	258

전반기 (단위 : 백만원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적

금융수익		348,136	476,230
금융수익	이자수익	66,615	132,881
	외환차익	6,802	11,696
	외화환산이익	257,564	268,604
	파생상품거래이익	78	154
	파생상품평가이익	3,169	19,664
	배당금수익	12,701	41,504
	기타	1,207	1,727
금융비용		376,947	501,306
금융비용	이자비용	95,760	188,843
	외환차손	6,037	8,539
	외화환산손실	13,704	26,151
	파생상품거래손실	0	4,742
	파생상품평가손실	247,742	256,303
	매출채권처분손실	2,452	3,467
	금융상품평가손실	9,515	9,653
	기타	1,737	3,608

24. 법인세비용 (연결)

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당반기말 현재 2026년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 추정평균연간유효법인세율은 25.0%입니다.

25. 지배기업 소유주지분에 대한 주당이익 (연결)

당반기와 전반기 중 연결회사의 주당이익 등의 계산내역은 다음과 같습니다.

(1) 기본주당이익

기본주당이익은 연결회사의 보통주반기순이익을 연결회사가 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

기본주당이익

당반기 (단위 : 백만원)

		주식의 종류	
		보통주	
		3개월	누적
기본주당이익			
기본주당이익	보통주반기순이익	439,791	791,754
	가중평균유통보통주식수(단위: 주)	240,272,117	240,681,775
	기본주당이익(단위: 원)	1,830	3,290

전반기 (단위 : 백만원)

		주식의 종류	
		보통주	
		3개월	누적
기본주당이익			
기본주당이익	보통주반기순이익	687,667	1,227,236
	가중평균유통보통주식수(단위: 주)	243,812,057	244,777,361
	기본주당이익(단위: 원)	2,820	5,014

(2) 희석주당이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로 전환사채, 전환우선주 및 기타주식기준보상 등이 있습니다.

희석주당이익 공시

당반기 (단위 : 백만원)

	주식의 종류	
	보통주	
	3개월	누적
보통주반기순이익	439,791	791,754
보통주희석효과	(125)	(278)
보통주희석이익	439,666	791,476
희석성 잠재적 보통주식수(단위: 주)	86,386	103,553
희석주당순이익을 계산하기 위한 보통주식수(단위: 주)	240,358,503	240,785,328
희석주당이익(단위: 원)	1,829	3,287

전반기 (단위 : 백만원)

	주식의 종류	
	보통주	
	3개월	누적
보통주반기순이익	687,667	1,227,236
보통주희석효과	(309)	(566)
보통주희석이익	687,358	1,226,670
희석성 잠재적 보통주식수(단위: 주)	26,121	65,166
희석주당순이익을 계산하기 위한 보통주식수(단위: 주)	243,838,178	244,842,527
희석주당이익(단위: 원)	2,819	5,010

(*) 희석효과가 있는 희석성 잠재적보통주는 주식기준보상입니다.

희석주당이익은 보통주 및 희석성 잠재적보통주 1주에 대한 반기순이익을 계산한 것입니다. 보통주 희석이익을 보통주식수와 희석성 잠재적보통주의 주식수를 합한 수로나누어 희석주당이익을 산정하였습니다.

26. 영업으로부터 창출된 현금, 27. 재무활동에서 생기는 부채의 변동 (연결)

(1) 당반기와 전반기 중 연결회사의 영업활동 현금흐름은 다음과 같습니다.

영업활동 현금흐름 내역

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
1. 반기순이익	868,857
2. 조정항목	2,476,002
법인세비용	289,766
이자수익	(187,284)
이자비용	232,561
배당수익	(60,210)
감가상각비	1,396,661
무형자산상각비	294,791
사용권자산상각비	227,428
퇴직급여(확정급여형)	118,404
대손상각비	58,541
관계기업및공동기업투자 순손익에 대한 지분	(33,982)
종속기업및관계기업처분손익	(21,501)
유형자산및투자부동산처분손익	30,708
유형자산손상차손	81
사용권자산처분손익	(357)
무형자산처분손익	853
무형자산손상차손	199
외화환산손익	209,618
파생상품관련손익	(216,155)
상각후원가 측정 금융자산 처분손익	3
당기손익-공정가치측정금융자산처분손익	(7,750)
당기손익-공정가치측정금융자산평가손익	(8,476)
기타	152,103
3. 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	(1,019,184)
매출채권의 증가	(97,057)
기타채권의 증가	(624,780)
기타유동자산의 증가	(134,899)

기타비유동자산의 증가	(151,492)
재고자산의 감소(증가)	(189,171)
매입채무의 증가(감소)	(139,715)
기타채무의 증가	195,263
기타유동부채의 증가(감소)	198,957
기타비유동부채의 증가(감소)	1,937
충당부채의 증가(감소)	(37,421)
이연수익의 증가(감소)	(1,115)
사외적립자산의 감소	251,227
퇴직금(확정급여형)의 지급	(290,918)
영업에서 창출된 현금	2,325,675

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
1. 반기순이익	1,300,081
2. 조정항목	2,488,703
법인세비용	386,678
이자수익	(189,858)
이자비용	224,045
배당수익	(42,894)
감가상각비	1,456,806
무형자산상각비	303,639
사용권자산상각비	213,305
퇴직급여(확정급여형)	113,343
대손상각비	55,726
관계기업및공동기업투자 순손익에 대한 지분	(7,310)
종속기업및관계기업처분손익	(11,976)
유형자산및투자부동산처분손익	15,674
유형자산손상차손	0
사용권자산처분손익	(30)
무형자산처분손익	3,664
무형자산손상차손	822
외화환산손익	(242,288)
파생상품관련손익	240,209
상각후원가 측정 금융자산 처분손익	18
당기손익-공정가치측정금융자산처분손익	3,392
당기손익-공정가치측정금융자산평가손익	8,545
기타	(42,807)
3. 영업활동으로 인한 자산・부채의 변동	(995,641)

매출채권의 증가	(151,788)
기타채권의 증가	(523,632)
기타유동자산의 증가	(332,086)
기타비유동자산의 증가	(104,486)
재고자산의 감소(증가)	624,842
매입채무의 증가(감소)	83,474
기타채무의 증가	56,735
기타유동부채의 증가(감소)	(616,402)
기타비유동부채의 증가(감소)	(1,729)
충당부채의 증가(감소)	1,223
이연수익의 증가(감소)	887
사외적립자산의 감소	232,174
퇴직금(확정급여형)의 지급	(264,853)
영업에서 창출된 현금	2,793,143

(*1) 종속기업인 비씨카드㈜ 등은 이자수익 및 이자비용을 영업수익 및 영업비용으로 인식하고 있습니다.
(*2) 종속기업인 비씨카드㈜는 배당금수익을 영업수익으로 인식하고 있으며, 당반기 중 영업수익으로 인식한 배당금수익이 포함되어 있습니다.
(*3) 종속기업인 ㈜케이티인베스트먼트 등은 당기손익-공정가치측정금융자산평가손익을 영업수익 및 영업비용으로 인식하고 있으며, 당반기 중 영업수익 및 영업비용으로 인식한 당기손익-공정가치측정금융자산 평가순손실이 포함되어 있습니다.

영업으로부터 창출된 현금에 대한 주기

당반기 (단위 : 백만원)

	비씨카드(주) 등	㈜케이티인베스트먼트 등
이자수익	65,134	
이자비용	39,504	
배당금수익	20,826	
당기손익-공정가치측정 금융자산 평가순손실		173

전반기 (단위 : 백만원)

	비씨카드(주) 등	㈜케이티인베스트먼트 등
이자수익	56,977	
이자비용	35,202	
배당금수익	1,384	
당기손익-공정가치측정 금융자산 평가순손실		330

(2) 당반기와 전반기 중 연결회사의 중요한 비현금거래는 다음과 같습니다.

현금흐름표에 포함되지 않는 주요 비현금거래에 대한 공시

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
차입금의 유동성 대체	2,412,682
건설중인 자산의 본자산 대체	904,090
유형자산 취득 관련 미지급금 대체	(140,746)
무형자산 취득 관련 미지급금 대체	135,214
순확정급여부채 미지급금 대체	(10,493)

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
차입금의 유동성 대체	743,561
건설중인 자산의 본자산 대체	706,874
유형자산 취득 관련 미지급금 대체	(370,189)
무형자산 취득 관련 미지급금 대체	(275,382)
순확정급여부채 미지급금 대체	(23,766)

(3) 당반기 및 전반기 중 연결현금흐름표에 재무활동으로 분류되었거나 미래에 재무활동으로 분류될 현금흐름과 관련된 부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

재무활동에서 생기는 부채의 조정에 관한 공시

당반기 (단위 : 백만원)

		기초	재무활동 현금흐름	기타의 변동				반기말
				취득	환율변동	공정가치변동	그 밖의 변동	
재무활동에서 생기는 부채	차입금	10,785,572	15,451	0	227,381	0	242,419	11,270,823
	리스부채	1,423,206	(217,199)	130,634	0	0	7,717	1,344,358
	파생상품부채	13,862	0	0	0	(11,881)	0	1,981
	파생상품자산	(315,537)	0	0	0	(215,501)	0	(531,038)
재무활동에서 생기는 부채 합계		11,907,103	(201,748)	130,634	227,381	(227,382)	250,136	12,086,124

전반기 (단위 : 백만원)

		기초	재무활동 현금흐름	기타의 변동				반기말
				취득	환율변동	공정가치변동	그 밖의 변동	
재무활동에서 생기는 부채	차입금	10,520,691	484,284	22,990	(265,798)	0	(11,981)	10,750,186
	리스부채	1,059,453	(202,157)	202,512	0	0	(52,995)	1,006,813
	파생상품부채	3	405	0	0	8,896	0	9,304
	파생상품자산	(445,471)	(3,724)	0	0	219,043	3,993	(226,159)
재무활동에서 생기는 부채 합계		11,134,676	278,808	225,502	(265,798)	227,939	(60,983)	11,540,144

28. 부문별 보고 (연결)

(1) 연결회사의 경영진은 영업전략 수립 시 검토되는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다.

영업부문에 대한 공시

			내용
부문	구분	ICT	유무선 통신/컨버전스 사업, B2B영업 등
		금융	신용카드사업
		위성방송	위성방송사업
		부동산	부동산 개발 및 공급업
		기타	정보기술, 시설경비, 글로벌사업 및 자회사가 영위하는 기타사업부문

(2) 당반기 및 전반기 중 연결회사의 부문별 영업수익과 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다.

부문별 영업수익과 영업이익에 관한 정보

당반기 (단위 : 백만원)

						영업수익		영업이익		상각비	
						3개월	누적	3개월	누적	3개월	누적
부문의 합계	영업부문		부문	보고부문	ICT	4,523,419	9,358,050	388,950	702,878	801,112	1,597,805
					금융	851,639	1,647,115	45,121	92,965	10,297	17,194
					위성방송	176,031	349,300	7,963	15,199	50,664	61,529
					부동산	251,554	482,747	59,188	110,843	18,627	37,252
				기타부문		2,354,960	4,566,691	147,149	226,527	56,670	216,273
			부문 합계			8,157,603	16,403,903	648,371	1,148,412	937,370	1,930,053
	중요한 조정사항	부문간 제거한 금액	부문 합계			(1,477,737)	(2,945,589)	(56)	(17,396)	24,175	(11,173)
부문의 합계 합계						6,679,866	13,458,314	648,315	1,131,016	961,545	1,918,880

전반기 (단위 : 백만원)

						영업수익		영업이익		상각비	
						3개월	누적	3개월	누적	3개월	누적
부문의 합계	영업부문		부문	보고부문	ICT	4,772,823	9,454,830	468,735	868,849	812,995	1,623,479
					금융	838,080	1,663,572	42,168	95,685	6,960	14,850
					위성방송	170,422	340,019	14,467	27,619	10,927	22,305
					부동산	157,292	290,530	25,682	41,781	17,354	34,148
				기타부문		2,981,133	5,333,555	448,719	625,715	157,093	311,580
			부문 합계			8,919,750	17,082,506	999,771	1,659,649	1,005,329	2,006,362
	중요한 조정사항	부문간 제거한 금액	부문 합계			(1,492,413)	(2,810,052)	15,047	43,940	(29,430)	(61,787)
부문의 합계 합계						7,427,337	14,272,454	1,014,818	1,703,589	975,899	1,944,575

(*) 상각비는 유형자산감가상각비, 무형자산상각비, 투자부동산감가상각비 및 사용권자산감가상각비 금액의 합계입니다.

(3) 당반기와 전반기 중 연결회사의 지역별 영업수익 및 보고기간말 현재 연결회사의 지역별 비유동자산의 금액은 다음과 같습니다.

지역별 영업수익 금액

당반기 (단위 : 백만원)

		영업수익	
		3개월	누적
지역	국내	6,630,167	13,363,540
	해외	49,699	94,774

지역 합계	6,679,866	13,458,314

전반기 (단위 : 백만원)

		영업수익	
		3개월	누적
지역	국내	7,384,643	14,184,419
	해외	42,694	88,035
지역 합계		7,427,337	14,272,454

지역별 비유동자산의 금액

당반기말 (단위 : 백만원)

		비유동자산
지역	국내	19,857,691
	해외	158,350
지역 합계		20,016,041

전기말 (단위 : 백만원)

		비유동자산
지역	국내	20,074,061
	해외	151,198
지역 합계		20,225,259

(*) 비유동자산의 경우, 유형자산, 무형자산, 투자부동산 및 사용권자산 금액의 합계입니다.

29. 특수관계자 거래 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사와 특수관계에 있는 회사의 내역은 다음과 같습니다.

특수관계에 있는 회사의 내역

		특수관계자 명칭	특수관계의 성격에 대한 기술
회사명	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크, KIF투자조합, 메가존클라우드㈜, KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등 50개사	
	기타	㈜구디스튜디오, 리벨리온㈜, ㈜디지털팜, ㈜마스턴제127호로지스포인트대구, 코람코일반사모부동산투자신탁제143호	기업회계기준서 제1109호를 적용하여 평가하고 있으나 유의적인 영향력을 보유함에 따라 제 1024호에 따른 특수

		등	관계자의 범위에 포함됩니다.

(2) 보고기간말 현재 연결회사와 특수관계자에 대한 주요 채권·채무내역은 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 주요 채권·채무내역

당반기말 (단위 : 백만원)

			특수관계자거래의 채권·채무 잔액				
			채권		채무		
			매출채권	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
특수관계자의 범주	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	845	106,456	224	940	0
		㈜리틀빅픽쳐스	235	1,377	0	623	0
		케이리얼티제11호위탁관리부동산투자회사	227	1,482	0	0	483
		케이리얼티3호일반부동산사모투자회사	182	0	0	309	94,913
		기타	16,500	913	469	1,518	0
	기타		82	63	0	0	0
특수관계자의 범주 합계			18,071	110,291	693	3,390	95,396

전기말 (단위 : 백만원)

			특수관계자거래의 채권·채무 잔액				
			채권		채무		
			매출채권	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
특수관계자의 범주	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	2,089	53,865	0	795	0
		㈜리틀빅픽쳐스	235	1,382	0	249	0
		케이리얼티제11호위탁관리부동산투자회사	117	1,482	0	0	1,719
		케이리얼티3호일반부동산사모투자회사	185	0	0	299	98,474
		기타	6,419	747	161	1,228	0
	기타		228	66	0	0	0
특수관계자의 범주 합계			9,273	57,542	161	2,571	100,193

(3) 당반기와 전반기 중 연결회사와 특수관계자에 대한 주요 거래내역은 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 주요 거래내역

당반기 (단위 : 백만원)

			영업수익	기타수익	영업비용	기타비용	이자수익	이자비용	배당수익
특수관계자의 범주	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	15,722	51	17,365	0	59	0	2,300
		에이치디현대로보틱스㈜	41	0	0	0	0	0	0
		케이리얼티제11호위탁관리부동산투자회사	18	100	771	0	0	15	0
		케이리얼티3호일	0	165	1,670	0	0	1,662	0

		반부동산사모투자회사							
		개봉피에프브이㈜	5,802	0	0	0	0	0	0
		기타	14,433	405	10,055	65	0	0	2,582
	기타	기타	1	74	3	0	0	0	1
특수관계자의 범주 합계			36,017	795	29,864	65	59	1,677	4,883

전반기 (단위 : 백만원)

			영업수익	기타수익	영업비용	기타비용	이자수익	이자비용	배당수익
특수관계자의 범주	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	16,125	0	12,925	0	891	0	0
		에이치디현대로보틱스㈜	38	0	0	0	0	0	0
		케이리얼티제11호위탁관리부동산투자회사	18	100	914	0	0	42	200
		케이리얼티3호일반부동산사모투자회사	24,980	169	19	0	0	0	0
		개봉피에프브이㈜							
		기타	12,430	353	16,694	10,554	0	0	5,444
	기타	기타	1	406	85	0	0	0	0
특수관계자의 범주 합계			53,592	1,028	30,637	10,554	891	42	5,644

당반기
(*1) 기타비용의 경우, 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.
(*2) 당반기 ㈜스토리위즈가 기타 관계기업 및 공동기업 중 종속기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.

전반기
(*1) 기타비용의 경우, 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.
(*2) 전반기 기타 관계기업 및 공동기업 중 ㈜트러스테이가 관계기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.

(4) 주요 경영진에 대한 보상

당반기와 전반기 중 지배기업의 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상 내역은 다음과 같습니다.

주요 경영진에 대한 보상에 대한 공시
당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
단기급여	1,144
퇴직급여	1,964
주식기준보상	455
합계	3,563

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액

단기급여	1,089
퇴직급여	140
주식기준보상	367
합계	1,596

(5) 당반기와 전반기 중 연결회사의 특수관계자와의 자금거래는 다음과 같습니다.

특수관계자와의 자금거래

당반기 (단위 : 백만원)

		차입거래		현금출자 등
		차입	상환	
특수관계자의 범주	아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합	0	0	6,000
	케이리얼티제11호위탁관리부동산투자회사	0	1,213	0
	쏠레어IPTV영상투자조합	0	0	4,000
	㈜케이뱅크			
	기타	0	1,646	10,819
특수관계자의 범주 합계		0	2,859	20,819

전반기 (단위 : 백만원)

		차입거래		현금출자 등
		차입	상환	
특수관계자의 범주	아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합	0	0	6,000
	케이리얼티제11호위탁관리부동산투자회사	0	914	0
	쏠레어IPTV영상투자조합			
	㈜케이뱅크	0	0	100,000
	기타	0	0	717
특수관계자의 범주 합계		0	914	106,717

(*) 자금차입 거래에는 리스거래가 포함되어 있습니다.

(6), (7)

특수관계자간의 약정에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	약정의 유형	
	출자약정	카드약정
	특수관계자의 범주	
	KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등	㈜케이뱅크 등
기업이 체결한 약정, 특수관계자 거래	76,234	1,594
약정에 대한 설명, 특수관계자거래	연결회사는 특수관계자인 KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등에 대하여 약정에 따른 출자의무가 존재합니다.	당반기말 현재 연결회사가 ㈜케이뱅크 등에 제공하고 있는 카드약정한도액 입니다.

전기말 (단위 : 백만원)

	약정의 유형	
	출자약정	카드약정
	특수관계자의 범주	
	KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등	㈜케이뱅크 등
기업이 체결한 약정, 특수관계자 거래		1,486
약정에 대한 설명, 특수관계자거래		

30. 공정가치 (연결)

(1) 금융상품 종류별 공정가치

보고기간말 현재 연결회사의 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치_금융자산

당반기말 (단위 : 백만원)

	금융자산의 종류						
	현금및현금성자산	매출채권및기타채권		기타금융자산			
	금융자산의 범주						
	상각후원가측정금융자산	상각후원가측정금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적파생상품자산
금융자산	3,049,813	8,186,519	100,985	1,662,713	996,507	3,207,742	531,038
금융자산, 공정가치			100,985		996,507	3,207,742	531,038

전기말 (단위 : 백만원)

	금융자산의 종류		
	현금및현금성자산	매출채권및기타채권	기타금융자산

	금융자산의 범주						
	상각후원가측정금융자산	상각후원가측정금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적파생상품자산
금융자산	3,506,971	7,572,857	107,644	1,476,527	774,557	2,423,277	315,537
금융자산, 공정가치			107,644		774,557	2,423,277	315,537

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치_금융부채

당반기말 (단위 : 백만원)

	금융부채의 종류				
	매입채무및기타채무	차입금	기타금융부채		
	금융부채의 범주				
	상각후원가 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채
금융부채	6,890,145	11,270,823	1,026,315	0	1,981
금융부채, 공정가치		11,081,578		0	1,981

전기말 (단위 : 백만원)

	금융부채의 종류				
	매입채무및기타채무	차입금	기타금융부채		
	금융부채의 범주				
	상각후원가 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채
금융부채	6,693,177	10,785,572	999,020	105,810	13,862
금융부채, 공정가치		9,722,743		105,810	13,862

(*1) 현금및현금성자산, 매출채권및기타채권-상각후원가측정 금융자산, 기타금융자산-상각후원가측정 금융자산, 매입채무및기타채무, 기타금융부채-상각후원가측정금융부채 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로, 공정가치 공시에서 제외하였습니다.
(*2) 매출채권및기타채권- 상각후원가측정금융자산의 경우, 리스채권은 기업회계기준서 제1107호에 따라 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(2) 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.
- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은)공시가격 (수준 1) - 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2) - 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)
보고기간말 현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 연결회사의 자산과 부채는 다음과 같습니다.

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 자산과 부채

당반기말 (단위 : 백만원)

	측정											
	공정가치											
	금융자산의 범주											
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산				위험회피목적파생상품자산			
	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계
	수준1	수준2	수준3	의 수준 합계	수준1	수준2	수준3	의 수준 합계	수준1	수준2	수준3	의 수준 합계
매출채권 및 기타 채권					0	100,985	0	100,985				
기타금융자산	0	243,081	753,426	996,507	2,838,049	4,984	364,709	3,207,742	0	531,038	0	531,038

전기말 (단위 : 백만원)

	측정											
	공정가치											
	금융자산의 범주											
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산				위험회피목적파생상품자산			
	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계
	수준1	수준2	수준3	의 수준 합계	수준1	수준2	수준3	의 수준 합계	수준1	수준2	수준3	의 수준 합계
매출채권 및 기타 채권					0	107,644	0	107,644				
기타금융자산	3,562	64,237	706,758	774,557	2,044,434	5,319	373,524	2,423,277	0	315,537	0	315,537

현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 자산과 부채

당반기말 (단위 : 백만원)

	측정											
	공정가치											
	금융부채											
	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주				당기손익-공정가치 측정 금융부채				위험회피목적파생상품부채			
	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계
	수준1	수준2	수준3	의 수준 합계	수준1	수준2	수준3	의 수준 합계	수준1	수준2	수준3	의 수준 합계
차입금	0	11,081,578	0	11,081,578								
기타금융부채					0	0	0	0	0	1,981	0	1,981

전기말 (단위 : 백만원)

	측정											
	공정가치											
	금융부채											
	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주				당기손익-공정가치 측정 금융부채				위험회피목적파생상품부채			
	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계
	수준1	수준2	수준3	의 수준 합계	수준1	수준2	수준3	의 수준 합계	수준1	수준2	수준3	의 수준 합계
차입금	0	9,722,743	0	9,722,743								
기타금융부채					0	432	105,378	105,810	0	13,862	0	13,862

(3) 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

1) 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역

당반기 중 연결회사의 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역은 존재하지 않습니다.

2) 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역
당반기와 전반기 중 연결회사의 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다.

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당반기 (단위 : 백만원)

	측정

	공정가치	
	공정가치 서열체계의 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	자산의 분류	
	기타자산	
	금융자산의 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
기초장부금액	706,758	373,524
취득금액	30,108	3,528
대체금액	374	1,587
연결범위변동	(468)	0
처분금액	(4,743)	(1,920)
당기손익인식액	21,397	(112)
기타포괄손익인식액	0	(11,898)
반기말장부금액	753,426	364,709

전반기 (단위 : 백만원)

	측정	
	공정가치	
	공정가치 서열체계의 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	자산의 분류	
	기타자산	
	금융자산의 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
기초장부금액	842,612	342,830
취득금액	20,673	100,000
대체금액	(3,245)	(108)
연결범위변동		
처분금액	(44,461)	(1,157)
당기손익인식액	(33,165)	49
기타포괄손익인식액	0	(1,167)
반기말장부금액	782,414	440,447

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당반기 (단위 : 백만원)

	측정
	공정가치
	공정가치 서열체계의 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	부채의 분류
	기타부채
	금융부채의 범주
	당기손익인식금융부채
기초 장부금액	105,378
취득금액	0
대체금액	0
연결범위변동	0
처분금액	(109,960)
당기손익인식액	4,582
기타포괄손익인식액	0
반기말 장부금액	0

전반기 (단위 : 백만원)

	측정
	공정가치
	공정가치 서열체계의 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	부채의 분류
	기타부채
	금융부채의 범주
	당기손익인식금융부채
기초 장부금액	132,011
취득금액	0
대체금액	0
연결범위변동	
처분금액	(381)
당기손익인식액	(17,254)
기타포괄손익인식액	0
반기말 장부금액	114,376

(4) 가치평가기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치, 비반복적인 공정가치 측정치, 공시되는 공정가치에 대하여 다음의 가치평가기법을 사용하고 있습니다.

자산의 공정가치측정에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	측정			
	공정가치			
	공정가치 서열체계의 수준			
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 2 및 수준 3	
	자산의 분류			
	매출채권및기타채권	기타금융자산	기타금융자산	
	금융자산의 범주			
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	위험회피목적파생상품자산	당기손익인식금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산
자산	100,985	531,038	996,507	369,693
주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형, 조정순자산법, Backsolve모형, T-F모형	현금흐름할인모형, 헐-화이트모형, LSMC모형, Backsolve모형, T-F모형

전기말 (단위 : 백만원)

	측정			
	공정가치			
	공정가치 서열체계의 수준			
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 2 및 수준 3	
	자산의 분류			
	매출채권및기타채권	기타금융자산	기타금융자산	
	금융자산의 범주			
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	위험회피목적파생상품자산	당기손익인식금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산
자산	107,644	315,537	770,995	378,843
주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형, 조정순자산법, Backsolve모형, T-F모형	현금흐름할인모형, 헐-화이트모형, LSMC모형, Backsolve모형, T-F모형

부채의 공정가치측정에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	측정

	공정가치		
	공정가치 서열체계의 수준		
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 2 및 수준 3
	부채의 분류		
	차입금	기타금융부채	기타금융부채
	금융부채의 범주 합계	금융부채의 범주	금융부채의 범주
		위험회피목적파생상품 부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채
부채	11,081,578	1,981	
주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	

전기말 (단위 : 백만원)

	측정		
	공정가치		
	공정가치 서열체계의 수준		
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 2 및 수준 3
	부채의 분류		
	차입금	기타금융부채	기타금융부채
	금융부채의 범주 합계	금융부채의 범주	금융부채의 범주
		위험회피목적파생상품 부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채
부채	9,722,743	13,862	105,810
주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	이항옵션평가모형

(5) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 위해 외부전문가를 이용하고 있습니다. 외부전문가의 공정가치 측정 결과는 재무실 회계/세무담당에게 직접 보고되며, 연결회사의 결산 일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무실 회계/세무담당과 협의를 하고 있습니다.

31. 보고기간 후 사건 (연결)

(1) 연결회사는 보고기간말 이후 다음의 사채를 발행하였습니다.

사채 발행 내역

		발행일	액면총액 (USD) [USD, 천]	액면이자율	상환기일
수정을 요하지 않는 보고기간후사건	2026 Global	2026-07-13	500,000	0.0463	2030-01-13

(2) 연결회사는 2026년 7월 14일자 이사회에서 분기배당을 결의하였으며, 주요 내용은 다음과 같습니다.

분기배당을 결의에 대한 내용

(단위 : 백만원)

	분기배당
분기배당액 (단위:원)	600
배당총액	142,579
시가배당률	0.0109
배당기준일	2026-07-29
배당금지급일	2026-08-13

(3) 연결회사는 보고기간말 이후에 개인정보보호위원회로부터 고객정보 유출 및 무단 소액결제 피해에 대한 과징금을 부과 받아 반기 재무제표에 반영하였습니다.

(4), (5)

수정을 요하지 않는 보고기간후사건에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	분할신설	주식병합
수정을 요하지 않는 보고기간후사건의 성격에 대한 기술	연결회사는 2026년 5월 4일 설립된 분할신설법인 에이아이미디어방송 주식회사의 발행주식 100%를 2026년 7월 2일자로 제3자에게 매각(매각금액: 9,500백만원)하였습니다. 동 거래로 인하여 발생할 예상 매각예정자산처분이익은 7,074 백만원이며, 해당 영향은 당반기 재무제표에는 반영되지 않았습니다.	종속회사인 ㈜케이티지니뮤직은 적정 유통주식수 유지를 통한 주가안정화 및 기업가치 제고를 위하여 2026년 7월 23일 이사회 결의를 통해 주식병합을 결정하였습니다.
매각금액	9,500	
매각예정자산처분이익	7,074	

4. 재무제표

4-1. 재무상태표

재무상태표

제 45 기 반기말 2026.06.30 현재

제 44 기말 2025.12.31 현재

(단위 : 백만원)

	제 45 기 반기말	제 44 기말
자산		
유동 자산	7,181,940	7,212,515
현금및현금성자산 (주4,28)	1,210,361	1,585,921
매출채권및기타채권 (주4,5,28)	2,906,418	2,915,727

기타금융자산 (주4,6,28)	378,758	223,007
재고자산 (주7)	270,711	94,282
기타 유동 자산 (주8)	2,415,692	2,393,578
비유동 자산	23,262,609	22,465,072
매출채권및기타채권 (주4,5,28)	395,318	362,919
기타금융자산 (주4,6,28)	3,556,287	2,684,482
유형자산 (주9)	10,402,139	10,932,344
사용권자산 (주16)	779,732	812,243
투자부동산 (주9)	1,167,552	1,123,857
무형자산 (주9)	1,173,843	843,157
종속기업·관계기업 및 공동기업 투자 (주10)	4,826,783	4,821,010
기타 비유동 자산 (주8)	960,955	885,060
자산총계	30,444,549	29,677,587
부채		
유동 부채	7,411,217	6,862,293
매입채무및기타채무 (주4,11,28)	3,972,615	4,321,805
차입금 (주4,12,28)	2,279,708	1,323,792
기타금융부채 (주4,6,28)	12,101	10,359
당기법인세부채	169,541	152,599
유동충당부채 (주13)	251,907	295,369
이연수익 (주19)	52,891	51,027
기타유동부채 (주4,8,16)	672,454	707,342
비유동 부채	7,033,147	7,588,734
매입채무및기타채무 (주4,11,28)	450,023	207,070
차입금 (주4,12,28)	4,724,956	5,744,913
기타금융부채 (주4,6,28)	239	13,862
순확정급여부채 (주14)	86,533	27,160
충당부채 (주13)	89,585	90,210
이연수익 (주19)	119,689	128,241
이연법인세부채	1,139,667	925,355
기타비유동부채 (주4,8,16)	422,455	451,923
부채총계	14,444,364	14,451,027
자본		
자본금	1,564,499	1,564,499
주식발행초과금	1,440,258	1,440,258
이익잉여금 (주17)	12,555,826	12,219,860

기타포괄손익누계액	1,227,437	636,965
기타자본구성요소 (주18)	(787,835)	(635,022)
자본총계	16,000,185	15,226,560
부채와자본총계	30,444,549	29,677,587

4-2. 손익계산서

손익계산서

제 45 기 반기 2026.01.01 부터 2026.06.30 까지

제 44 기 반기 2025.01.01 부터 2025.06.30 까지

(단위 : 백만원)

	제 45 기 반기		제 44 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익 (주19)	4,523,419	9,358,050	4,772,823	9,454,830
영업비용 (주20)	4,134,470	8,655,173	4,304,088	8,585,981
영업이익	388,949	702,877	468,735	868,849
기타수익 (주21)	73,709	210,356	13,595	78,189
기타비용 (주21)	97,846	146,089	22,965	50,554
금융수익 (주22)	150,400	388,442	309,958	397,851
금융비용 (주22)	135,331	360,435	346,892	423,583
법인세비용차감전순손익	379,881	795,151	422,431	870,752
법인세비용 (주23)	94,692	169,941	64,365	147,309
반기순이익	285,189	625,210	358,066	723,443
반기순이익				
기본주당반기순이익 (단위 : 원) (주24)	1,187	2,598	1,469	2,956
희석주당반기순이익 (단위 : 원) (주24)	1,187	2,597	1,468	2,955

4-3. 포괄손익계산서

포괄손익계산서

제 45 기 반기 2026.01.01 부터 2026.06.30 까지

제 44 기 반기 2025.01.01 부터 2025.06.30 까지

(단위 : 백만원)

	제 45 기 반기		제 44 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적

반기순이익	285,189	625,210	358,066	723,443
기타포괄손익	259,737	589,840	154,367	168,756
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	262,952	584,642	152,641	151,819
순확정급여부채의 재측정요소 (주14)	(2,950)	(4,827)	(791)	3,819
기타포괄손익-공정가치 채무상품의 평가손익	265,902	589,469	153,432	148,000
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	(3,215)	5,198	1,726	16,937
위험회피파생상품의 평가 (주6)	37,375	162,337	(181,012)	(167,131)
위험회피파생상품의 기타포괄손익 중 당기손익에 포함된 재분류 조정	(40,590)	(157,139)	182,738	184,068
반기총포괄이익	544,926	1,215,050	512,433	892,199

4-4. 자본변동표

자본변동표

제 45 기 반기 2026.01.01 부터 2026.06.30 까지

제 44 기 반기 2025.01.01 부터 2025.06.30 까지

(단위 : 백만원)

	자본의 구성요소					
	자본금	주식발행초과금	이익잉여금	기타포괄손익누적액	기타자본구성요소	자본의 구성요소
2025.01.01 (기초자본)	1,564,499	1,440,258	11,717,929	86,478	(389,024)	14,420,140
반기순이익	0	0	723,443	0	0	723,443
기타포괄손익-공정가치측정금융상품의 평가손익 (주6)	0	0	(18,904)	166,904	0	148,000
순확정급여부채의 재측정요소 (주14)	0	0	3,819	0	0	3,819
위험회피파생상품평가 (주6)	0	0	0	16,937	0	16,937
연차배당	0	0	(122,836)	0	0	(122,836)
중간배당	0	0	(146,984)	0	0	(146,984)
자기주식처분손실 이익잉여금처분 (주18)	0	0	(57)	0	57	0

자기주식 거래로 인한 증감	0	0	0	0	(195,299)	(195,299)
기타	0	0	0	0	(4,127)	(4,127)
2025.06.30 (기말자본)	1,564,499	1,440,258	12,156,410	270,319	(588,393)	14,843,093
2026.01.01 (기초자본)	1,564,499	1,440,258	12,219,860	636,965	(635,022)	15,226,560
반기순이익	0	0	625,210	0	0	625,210
기타포괄손익-공정가치측정금융상품의 평가손익 (주6)	0	0	4,195	585,274	0	589,469
순확정급여부채의 재측정요소 (주14)	0	0	(4,827)	0	0	(4,827)
위험회피파생상품평가 (주6)	0	0	0	5,198	0	5,198
연차배당	0	0	(144,658)	0	0	(144,658)
중간배당	0	0	(143,863)	0	0	(143,863)
자기주식처분손실 이익잉여금처분 (주18)	0	0	(91)	0	91	0
자기주식 거래로 인한 증감	0	0	0	0	(148,844)	(148,844)
기타	0	0	0	0	(4,060)	(4,060)
2026.06.30 (기말자본)	1,564,499	1,440,258	12,555,826	1,227,437	(787,835)	16,000,185

4-5. 현금흐름표

현금흐름표

제 45 기 반기 2026.01.01 부터 2026.06.30 까지

제 44 기 반기 2025.01.01 부터 2025.06.30 까지

(단위 : 백만원)

	제 45 기 반기	제 44 기 반기
영업활동으로 인한 현금흐름	1,798,132	2,408,660
영업으로부터 창출된 현금흐름 (주25)	1,821,207	2,413,718
이자지급	(115,948)	(124,883)
이자수취	79,878	83,015
배당금의 수취	106,476	64,579
법인세납부액	(93,481)	(27,769)
투자활동으로 인한 현금흐름	(1,269,563)	(1,354,106)
대여금의 회수	14,272	17,621
상각후원가측정금융자산의 처분	30,000	0
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	12,290	5,493

기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 처분	11,685	2,297
종속기업·관계기업 및 공동기업 투자주식의 처분	4,807	34,176
유형자산의 처분	22,559	29,591
무형자산의 처분	37	3,002
사용권자산의 처분	324	398
대여금의 지급	(5,242)	(8,299)
상각후원가측정금융자산의 취득	(26,440)	(626)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(5,627)	(5,411)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 취득	(1,400)	0
종속기업·관계기업및공동기업투자주식의 취득	(10,580)	(5,803)
유형자산의 취득	(901,346)	(1,145,596)
무형자산의 취득	(414,902)	(280,896)
사용권자산의 취득	0	(53)
재무활동현금흐름 (주26)	(904,302)	(1,174,949)
차입금의 차입	298,951	1,090,657
배당금지급	(288,521)	(269,820)
차입금의 상환	(590,247)	(1,630,247)
파생상품 계약에 의한 현금유출액	0	(3,724)
자기주식의 취득	(153,560)	(199,374)
리스부채의 감소	(170,925)	(162,441)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	173	(254)
현금의 증가(감소)	(375,560)	(120,649)
기초의 현금	1,585,921	1,540,570
반기말의 현금	1,210,361	1,419,921

5. 재무제표 주석

1. 일반사항

주식회사 케이티(이하 "회사"라 함)는 한국전기통신공사법에 따라 공중전기통신사업의 합리적 경영과 통신기술의 진흥도모, 국민생활 편익증진 및 공공복지 향상에 기여할 목적으로 1982년 1월 1일 방송통신위원회(구, 정보통신부)의 전신전화사업을 포괄승계 받아 정부의 100%출자 정부투자기관으로 설립된 이후 본사·사업부서·현업기관 등 전국적인 사업망으로 공중전기통신사업을 영위하고 있습니다. 등록된 본점사무소의 주소는 경기도 성남시 분당구 불정로 90 입니다.

한편, 회사는 1997년 10월 1일자로 공기업의 경영구조개선 및 민영화에 관한 법률에의하여 정부출자기관으로 전환되었으며, 1998년 12월 23일자로 한국거래소가 개설한 KRX 유가증권시장에 주식을 상장하였습니다. 회사는 1999년 5월 29일 보통주
24,282,195주를 신규발행하여 동 신주와 정부보유 구주 20,813,311주를 원주로 하는 주식예탁증서를 발행하여 뉴욕증권거래소에 상장하였으며, 2001년 7월 2일 정부 보유 주식 55,502,161주를 원주로 하는 주식예탁증서를 추가로 발행하여 뉴욕증권거래소에 상장하였습니다.

회사는 2002년에 정부의 보유주식 전부를 정부의 공기업 민영화계획에 따라 취득하여 보고기간말 현재 정부가 소유하고 있는 회사의 지분은 없습니다.

2. 중요한 회계정책

2.1 반기재무제표 작성기준

동 재무제표는 연차재무제표가 속하는 기간의 일부에 대하여 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'를 적용하여 작성하는 중간재무제표이며, 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 동 중간재무제표에 대한 이해를 위해서는 한국채택국제회계기준에 따라 작성된 2025년 12월 31일자로 종료하는 회계연도에 대한 연차별도재무제표를 함께 이용하여야 합니다.

2.2 회계정책의 변경과 공시

(1) 회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

회사는 2026년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 ‘금융상품’, 제1107호 ‘금융상품: 공시’ (개정) - 금융상품의 분류 및 측정

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서 제1109호 ‘금융상품’과 제1107호 ‘금융상품: 공시’가 개정되었습니다.

·특정 기준을 충족하는 경우, 결제일 전에 전자지급시스템을 통해 금융부채가 결제된 것으로(제거된 것으로) 간주할 수 있도록 허용
·금융자산이 원리금 지급만으로 구성되어 있는지의 기준을 충족하는지 평가하기 위한 추가 지침 명확화 및 추가
·계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건이 기업에 미치는 영향과 기업이 노출되는 정도를 금융상품의 각 종류별로 공시
·FVOCI 지정 지분상품에 대한 추가 공시

- 한국채택국제회계기준 연차개선Volume 11

기준서간 요구사항의 일관성을 제고하고, 불명확한 부분을 명확히 하여, 이해가능성을 개선하고자 한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11이 발표되었습니다.

·기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' : K-IFRS 최초 채택시 위험회피회계 적용
·기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' : 제거 손익, 실무적용지침
·기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 리스부채의 제거 회계처리와 거래가격의 정의
·기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표' : 사실상의 대리인 결정
·기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표' : 원가법

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' , 제1107호 '금융상품: 공시' (개정) - 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약

전력 생산의 원천이 통제할 수 없는 자연 조건(예: 날씨)에 의존하기 때문에 기업이 기초 전력량의 변동성에 노출되는 계약으로 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약을 정의하고, '자연에 의존하는 전력을 매입 또는 매도하는 계약'이 자가 사용 예외의 평가 대상임을 명확히 하였습니다.

또한, 자연에 의존하는 '예상 전력거래의 '변동 가능 명목수량' 을 '위험회피대상항목'으로 지정할 수 있게 하는 등 위험회피회계 요건을 변경하고, 관련 공시를 추가하였습니다.

(2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시' (제정)

기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시'는 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시'를 대체합니다. 제1118호는 손익계산서를 중심으로 정보이용자에게 기업의 성과를 분석하고 비교하는 데 유용한 정보를 제공하여 유사 기업 간 재무성과의 비교가능성을 향상시킬 것으로 예상됩니다.

제1118호는 2027년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용해야 하며, 조기적용이 허용됩니다. 기업은 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정치 변경과 오류'에 따라 이 기준서를 소급 적용해야 하므로 2026년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 비교정보는 제1118호에 따라 재작성됩니다.

회사가 제1118호를 적용하여 재무제표를 작성하는 경우 현행 재무제표와 유의적인 차이를 발생시킬 것으로 예상되는 주요 회계정책은 다음과 같습니다. 이러한 부분은 향후 발생할 모든 차이를 포함한 것은 아니며 추가적인 분석결과에 따라 변경될 수 있습니다.
·손익계산서 표시 등 변경
·경영진이 정의한 성과측정치 공시 도입
·현금흐름 분류 등 변경

회사는 상기에 열거된 제·개정사항이 재무제표에 미치는 영향에 대해서 검토 중에 있습니다.

2.3 회계정책

반기재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책과 계산방법은 주석 2.2 (1)에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정 평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

회사는 필라2 법인세의 적용대상입니다. 검토 결과 당기에 인식할 필라 2 당기법인세 비용은 없으며, 이연법인세의 인식 및 공시는 예외규정을 적용하였습니다.

3. 중요한 회계적 추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

4. 범주별 금융상품

(1) 보고기간말 현재 회사의 범주별 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

범주별 금융상품 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	위험회피목적파생상품자산	금융자산 합계
현금및현금성자산	1,210,361	0	0	0	1,210,361
매출채권및기타채권	3,200,751	0	100,985	0	3,301,736
기타금융자산	107,128	369,557	2,935,218	523,142	3,935,045

전기말 (단위 : 백만원)

	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	위험회피목적파생상품자산	금융자산 합계
현금및현금성자산	1,585,921	0	0	0	1,585,921
매출채권및기타채권	3,171,002	0	107,644	0	3,278,646
기타금융자산	110,465	344,938	2,139,753	312,333	2,907,489

범주별 금융상품 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	기타	금융부채 합계

매입채무 및 기타 채무	4,162,042	0	0	0	4,162,042
차입금	7,004,664	0	0	0	7,004,664
기타금융부채	0	10,359	1,981	0	12,340
리스부채	0	0	0	656,157	656,157

전기말 (단위 : 백만원)

	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	기타	금융부채 합계
매입채무 및 기타 채무	4,328,561	0	0	0	4,328,561
차입금	7,068,705	0	0	0	7,068,705
기타금융부채	0	10,359	13,862	0	24,221
리스부채	0	0	0	685,732	685,732

(*) 매입채무및기타채무에는 종업원급여제도와 관련된 금액이 제외되어 있습니다.

5. 매출채권 및 기타채권

(1) 보고기간말 현재 회사의 매출채권및기타채권 내역은 다음과 같습니다.

매출채권및기타채권의 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

		채권액	손실충당금	현재가치할인차금	장부금액 합계
유동자산		3,252,444	(336,605)	(9,421)	2,906,418
유동자산	매출채권	2,891,837	(298,888)	(8,085)	2,584,864
	기타채권	360,607	(37,717)	(1,336)	321,554
비유동자산		420,250	(1,172)	(23,760)	395,318
비유동자산	매출채권	278,197	(927)	(16,186)	261,084
	기타채권	142,053	(245)	(7,574)	134,234

전기말 (단위 : 백만원)

		채권액	손실충당금	현재가치할인차금	장부금액 합계
유동자산		3,259,902	(333,847)	(10,328)	2,915,727
유동자산	매출채권	2,846,416	(297,704)	(7,772)	2,540,940
	기타채권	413,486	(36,143)	(2,556)	374,787
비유동자산		384,437	(1,237)	(20,281)	362,919
비유동자산	매출채권	276,633	(928)	(14,078)	261,627
	기타채권	107,804	(309)	(6,203)	101,292

(2) 보고기간말 현재 회사의 기타채권 내역은 다음과 같습니다.

기타 채권에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
대여금	23,708		
미수금	269,272		

미수수익	1,696		
보증금	199,074		
합계	493,750	(37,962)	455,788

전기말 (단위 : 백만원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
대여금	32,721		
미수금	278,288		
미수수익	1,234		
보증금	200,288		
합계	512,531	(36,452)	476,079

(3) 보고기간말 현재 매출채권및기타채권의 신용위험의 최대 노출금액은 장부금액입니다.

(4) 회사는 매출채권의 사업모형 및 계약상 현금흐름 특성을 고려하여 상기 매출채권중 일부를 기타포괄손익-공정가치측정금융자산으로 분류하였습니다.

6-1. 기타금융자산 및 기타금융부채

(1) 보고기간말 현재 회사의 기타금융자산 및 기타금융부채 내역은 다음과 같습니다.

기타금융자산 및 기타금융부채의 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타금융자산		
기타금융자산	상각후원가측정금융자산	107,128
	당기손익-공정가치측정금융자산	369,557
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,935,218
	위험회피목적파생상품자산	523,142
	차감: 비유동항목	(3,556,287)
	유동항목	378,758
기타금융부채		
기타금융부채	당기손익-공정가치측정금융부채	10,359
	위험회피목적파생상품부채	1,981
	차감: 비유동항목	(239)
	유동항목	12,101

전기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타금융자산		
기타금융자산	상각후원가측정금융자산	110,465
	당기손익-공정가치측정금융자산	344,938
	기타포괄손익-공정가치측정금융	2,139,753

	자산	
	위험회피목적파생상품자산	312,333
	차감: 비유동항목	(2,684,482)
	유동항목	223,007
기타금융부채		
기타금융부채	당기손익-공정가치측정금융부채	10,359
	위험회피목적파생상품부채	13,862
	차감: 비유동항목	(13,862)
	유동항목	10,359

(*1) 기타금융자산_상각후원가측정금융자산에는 당좌개설보증금, 정기예금 등으로 사용이 제한되어 있으며 금액은 다음과 같습니다.

사용이 제한된 기타금융자산

당반기말 (단위 : 백만원)

	금융자산의 종류
	상각후원가로 측정하는 금융자산, 분류
	당좌개설보증금 및 정기예금 등
사용이 제한된 금융자산	30,464
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	당좌개설보증금, 정기예금 등으로 사용이 제한되어 있습니다.

전기말 (단위 : 백만원)

	금융자산의 종류
	상각후원가로 측정하는 금융자산, 분류
	당좌개설보증금 및 정기예금 등
사용이 제한된 금융자산	30,464
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	당좌개설보증금, 정기예금 등으로 사용이 제한되어 있습니다.

(*2) 기타금융자산_당기손익-공정가치측정금융자산에는 당반기말 현재 소프트웨어공제조합 등으로부터 지급보증을 제공받는 대가로 동 조합에 대한 출자금이 전액 담보로 제공되어 있으며 금액은 다음과 같습니다.

담보로 제공된 자산

당반기말 (단위 : 백만원)

	소프트웨어공제조합 등
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산	1,136

전기말 (단위 : 백만원)

	소프트웨어공제조합 등
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산	1,136

(2) 위험회피목적 파생상품

1) 보고기간말 현재 회사가 보유한 위험회피목적 파생상품의 평가내역은 다음과 같습니다.

파생상품의 평가내역, 자산

당반기말 (단위 : 백만원)

	통화스왑
위험회피목적파생상품자산	523,142
차감: 비유동항목	(251,508)
유동항목	271,634

전기말 (단위 : 백만원)

	통화스왑
위험회피목적파생상품자산	312,333
차감: 비유동항목	(199,787)
유동항목	112,546

파생상품의 평가내역, 부채

당반기말 (단위 : 백만원)

	통화스왑
위험회피목적파생상품부채	1,981
차감: 비유동항목	(239)
유동항목	1,742

전기말 (단위 : 백만원)

	통화스왑
위험회피목적파생상품부채	13,862
차감: 비유동항목	(13,862)
유동항목	0

(*) 통화스왑 관련의 경우, 이자율 및 환율변동에 따른 사채의 현금흐름 변동위험을 회피하기 위한 파생상품으로 위험회피대상 예상거래로 인하여 현금흐름 변동위험에 노출되는 예상 최장기간은 2034년 9월 7일까지 입니다.

위험회피목적 파생상품의 전체 공정가치는 만약 위험회피대상항목의 잔여만기가 12개월을 초과한다면 비유동자산(부채)로 분류하며, 12개월 이내인 경우에는 유동자산(부채)로 분류하고 있습니다.

2) 당반기와 전반기 중 위험회피목적 파생상품에서 발생한 평가손익의 내역은 다음과 같습니다.

파생상품평가손익

당반기 (단위 : 백만원)

		평가이익	평가손실	기타포괄손익

파생상품 계약 유형	통화스왑	215,590	0	7,099

전반기 (단위 : 백만원)

		평가이익	평가손실	기타포괄손익
파생상품 계약 유형	통화스왑	0	247,379	22,470

(*) 기타포괄손익의 경우 자본에 직접 가감된 이연법인세가 반영되기 전의 금액입니다.

3) 회사는 당반기 현금흐름 위험회피목적 파생상품의 공정가치 변동 중 위험회피에 효과적인 부분에 대한 평가이익을 기타포괄손익으로 인식하였으며, 위험회피에 비효과적인 부분에 대한 평가이익을 당기손익으로 인식하였습니다. 또한 당반기 중 기타포괄손익에서 당기손익으로 재분류한 평가이익(손실)로 인식하였습니다. 당반기 및 전반기 금액은 다음과 같습니다.

현금흐름위험회피 평가

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
현금흐름위험회피에서 기타포괄손익으로 인식한 평가이익(손실)	222,076
현금흐름위험회피에서 당기손익으로 인식한 비효과적인 부분의 이익(손실)	613
현금흐름위험회피의 재분류조정	214,977

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
현금흐름위험회피에서 기타포괄손익으로 인식한 평가이익(손실)	(225,214)
현금흐름위험회피에서 당기손익으로 인식한 비효과적인 부분의 이익(손실)	478
현금흐름위험회피의 재분류조정	(247,684)

(3) 당기손익-공정가치측정금융부채

1) 보고기간말 현재 회사의 당기손익-공정가치측정금융부채 내역은 다음과 같습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

	매매목적파생상품부채
당기손익-공정가치측정금융부채	10,359

전기말 (단위 : 백만원)

	매매목적파생상품부채
당기손익-공정가치측정금융부채	10,359

(*) 매매목적파생상품부채에는 Epsilon Global Communications PTE. Ltd. 인수와 관련하여 인식한

파생상품부채입니다(주석 15 참조).

6-2. 기타금융자산 및 기타금융부채

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

1) 보고기간말 현재 회사의 당기손익-공정가치 측정 금융자산 내역은 다음과 같습니다.

당기손익-공정가치측정금융자산의 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	금융자산의 범주	금융자산의 범주 합계
	당기손익인식금융자산	
	채무증권	
당기손익-공정가치측정금융자산	369,557	369,557
차감: 비유동항목		(369,557)
유동항목		0

전기말 (단위 : 백만원)

	금융자산의 범주	금융자산의 범주 합계
	당기손익인식금융자산	
	채무증권	
당기손익-공정가치측정금융자산	344,938	344,938
차감: 비유동항목		(344,938)
유동항목		0

2) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치측정금융자산 중 채무상품의 신용위험의 최대 노출금액은 장부금액입니다.

6-3. 기타금융자산 및 기타금융부채

(1) 기타포괄손익-공정가치측정금융자산

1) 보고기간말 현재 회사의 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 내역은 다음과 같습니다.

기타포괄손익-공정가치금융자산의 구성내역

당반기말 (단위 : 백만원)

	금융자산의 범주		금융자산의 범주 합계
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산		
	지분증권		
	주식, 지분증권		
	상장주식	비상장 주식	
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,837,578	97,640	2,935,218

차감: 비유동항목			(2,935,218)
유동항목			0

전기말 (단위 : 백만원)

	금융자산의 범주		금융자산의 범주 합계
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산		
	지분증권		
	주식, 지분증권		
	상장주식	비상장 주식	
기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	2,043,513	96,240	2,139,753
차감: 비유동항목			(2,139,753)
유동항목			0

2) 위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류되지 않고 이익잉여금으로 재분류되며, 채무상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류됩니다.

7. 재고자산

보고기간말 현재 회사의 재고자산 내역은 다음과 같습니다.

재고자산 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계
상품	288,815	(18,104)	270,711
합계			270,711

전기말 (단위 : 백만원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계
상품	120,002	(25,720)	94,282
합계			94,282

당반기 중 비용으로 인식한 재고자산의 원가와 재고자산평가손실환입금액은 다음과 같습니다.

비용으로 인식한 재고자산의 금액

당반기 (단위 : 백만원)

	매출원가
기간 동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	1,221,985

전반기 (단위 : 백만원)

	매출원가
기간 동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	1,318,748

재고자산 평가손실에 대한 공시

당반기 (단위 : 백만원)

	매출원가
재고자산 평가손실환입	7,616

전반기 (단위 : 백만원)

	매출원가
재고자산 평가손실환입	30,846

8-1. 기타자산

기타자산 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자산		
기타자산	선급금	81,778
	선급비용	240,614
	계약원가	2,162,422
	계약자산	891,833
	차감:비유동항목	(960,955)
	유동항목	2,415,692

전기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자산		
기타자산	선급금	36,425
	선급비용	174,560
	계약원가	2,178,978
	계약자산	888,675
	차감:비유동항목	(885,060)
	유동항목	2,393,578

8-2. 기타부채

기타부채 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타부채		
기타부채	선수금	226,185
	예수금	19,165

	선수수익	5,581
	리스부채	656,157
	계약부채	187,821
	차감: 비유동항목	(422,455)
	유동항목	672,454

전기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타부채		
기타부채	선수금	240,198
	예수금	22,265
	선수수익	555
	리스부채	685,732
	계약부채	210,515
	차감: 비유동항목	(451,923)
	유동항목	707,342

(*) 선수금에는 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용함에 따라 인식된 금액이 포함되어 있습니다(주석 19 참조).

9-1. 유형자산

(1) 당반기와 전반기 중 회사의 유형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

유형자산 변동내역

당반기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초 장부금액		10,932,344
유형자산의 변동에 대한 조정		
유형자산의 변동에 대한 조정	취득 및 자본적지출	787,064
	처분 및 폐기	(48,721)
	감가상각	(1,170,946)
	투자부동산에서(으로)의 대체	(67,418)
	기타	(30,184)
반기말 장부금액		10,402,139

전반기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초 장부금액		11,477,680
유형자산의 변동에 대한 조정		
유형자산의 변동에 대한 조정	취득 및 자본적지출	876,926
	처분 및 폐기	(43,136)

	감가상각	(1,226,975)
	투자부동산에서(으로)의 대체	(48,210)
	기타	(122,632)
반기말 장부금액		10,913,653

(*) 기타금액에는 무형자산으로 대체된 금액이 포함되어 있습니다.

9-2. 투자부동산

(1) 당반기와 전반기 중 회사의 투자부동산 변동내역은 다음과 같습니다.

투자부동산에 대한 세부 정보 공시

당반기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초 투자부동산		1,123,857
투자부동산의 변동에 대한 조정		
투자부동산의 변동에 대한 조정	감가상각비	(23,723)
	유형자산에서(으로)의 대체	67,418
반기말 투자부동산		1,167,552

전반기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초 투자부동산		1,114,379
투자부동산의 변동에 대한 조정		
투자부동산의 변동에 대한 조정	감가상각비	(23,378)
	유형자산에서(으로)의 대체	48,210
반기말 투자부동산		1,139,211

(2) 당반기말 현재 회사(리스제공자)는 부동산 임대 관련 해지불능운용리스 계약을체결하고 있으며, 동 계약에 따른 미래 최소리스료는 다음과 같습니다.

운용리스료의 만기분석 공시

(단위 : 백만원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과	만기 합계
받게 될 할인되지 않은 운용 리스료	152,222	303,165	530,620	986,007

9-3. 무형자산

(1) 당반기와 전반기 중 회사의 무형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

무형자산 및 영업권의 변동내역에 대한 공시

당반기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초의 무형자산 및 영업권		843,157

무형자산 및 영업권의 변동내역		
무형자산 및 영업권의 변동내역	취득 및 자본적지출	568,003
	처분 및 폐기	(847)
	상각	(236,470)
반기말 무형자산 및 영업권		1,173,843

전반기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초의 무형자산 및 영업권		1,104,680
무형자산 및 영업권의 변동내역		
무형자산 및 영업권의 변동내역	취득 및 자본적지출	130,571
	처분 및 폐기	(6,059)
	상각	(234,835)
반기말 무형자산 및 영업권		994,357

(*) 취득및자본적지출 금액에는 유형자산에서 대체된 금액이 포함되어 있습니다.

(2) 보고기간말 현재 내용연수가 비한정인 것으로 평가하여 상각하고 있지 아니한 영업권 및 회원권의 장부금액은 다음과 같습니다.

내용연수가 비한정인 무형자산에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	영업권	회원권
비한정 내용연수 무형자산	65,057	59,566

전기말 (단위 : 백만원)

	영업권	회원권
비한정 내용연수 무형자산	65,057	56,483

10. 종속기업・관계기업 및 공동기업 투자

(1) 보고기간말 현재 회사의 종속기업・관계기업 및 공동기업 투자의 장부금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2026.06.30	2025.12.31
종속기업	4,413,412	4,413,412
관계기업 및 공동기업	413,371	407,598
합 계	4,826,783	4,821,010

1) 종속기업 투자내역(단위: 백만원)

회사명	소재지	2026.06.30 소유지분율	장 부 금 액	
			2026.06.30	2025.12.31
㈜케이티에스테이트	한국	100.0%	1,084,522	1,084,522
㈜케이티샛	한국	100.0%	390,530	390,530
㈜케이티씨에스(*1)	한국	8.4%	6,427	6,427

㈜케이티아이에스(*1)	한국	33.4%	30,633	30,633
㈜케이티스카이라이프	한국	50.5%	311,696	311,696
비씨카드㈜	한국	69.5%	633,004	633,004
㈜케이티엠앤에스	한국	100.0%	26,914	26,914
㈜케이티알파	한국	70.5%	130,924	130,924
케이티텔레캅㈜	한국	92.7%	138,541	138,541
㈜케이티나스미디어(*)	한국	44.7%	23,051	23,051
㈜케이티디에스	한국	91.6%	19,616	19,616
케이티지디에이치㈜	한국	100.0%	2,745	2,745
㈜케이티스포츠	한국	52.6%	32,277	32,277
㈜케이티엠모바일	한국	100.0%	102,237	102,237
㈜케이티서비스북부	한국	78.9%	8,873	8,873
㈜케이티서비스남부	한국	84.0%	24,321	24,321
KT전략투자조합 3호	한국	86.7%	-	-
㈜케이티엠오에스북부	한국	100.0%	6,334	6,334
㈜케이티엠오에스남부	한국	98.4%	4,267	4,267
넥스트커넥트피에프브이㈜	한국	100.0%	24,250	24,250
KT전략투자조합5호	한국	95.0%	17,575	17,575
㈜케이티엔지니어링	한국	59.8%	28,000	28,000
㈜케이티스튜디오지니	한국	90.9%	283,620	283,620
KT ES Pte. Ltd.	싱가포르	68.8%	16,003	16,003
㈜케이티알티미디어	한국	100.0%	22,000	22,000
㈜케이티클라우드	한국	92.6%	901,504	901,504
㈜케이티넷코어	한국	100.0%	61,000	61,000
㈜케이티피앤엠	한국	100.0%	10,000	10,000
기타			72,548	72,548
합 계			4,413,412	4,413,412

(*) 당반기말 현재 회사와 종속기업이 보유한 지분율은 50%를 초과하지 아니하나, 회사를 제외한 기타주주의 분포 및 과거 주주총회에서의 의결권 행사 주식수 등을 고려하여 종속기업투자주식으로 분류하였습니다.

2) 관계기업 및 공동기업 투자내역(단위: 백만원)

회사명	소재지	2026.06.30 소유지분율	장부금액	
			2026.06.30	2025.12.31
KIF투자조합	한국	33.3%	115,636	115,636
에이치디현대로보틱스㈜(*)	한국	10.0%	50,000	50,000
메가존클라우드㈜(*)	한국	6.7%	130,001	130,001
KT-DSC창조경제청년창업투자조합(*)	한국	17.1%	1,665	1,665
기타			116,069	110,296

합 계			413,371	407,598

(*) 당반기말 현재 회사의 보통주 지분율은 20% 미만이나, 피투자회사의 재무 또는 영업정책에 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업 투자주식으로 분류하였습니다.

(2) 당반기와 전반기 중 회사의 종속기업·관계기업 및 공동기업투자 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2026년 반기	2025년 반기
기초장부금액	4,821,010	4,831,186
주식의 취득	10,580	5,803
주식의 처분	(4,807)	(27,451)
반기말장부금액	4,826,783	4,809,538

11. 매입채무및기타채무

(1) 보고기간말 현재 회사의 매입채무및기타채무 내역은 다음과 같습니다.

매입채무및기타채무 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
유동부채		3,972,615
유동부채	매입채무	627,834
	기타채무	3,344,781
비유동부채		450,023
비유동부채	기타채무	450,023

전기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
유동부채		4,321,805
유동부채	매입채무	652,458
	기타채무	3,669,347
비유동부채		207,070
비유동부채	기타채무	207,070

(2) 보고기간말 현재 회사의 기타채무 내역은 다음과 같습니다.

기타채무 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
미지급금	2,154,063
미지급비용	1,193,369
영업예수금	346,655
기타	100,717
차감: 비유동항목	(450,023)

유동항목	3,344,781

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
미지급금	2,511,680
미지급비용	919,711
영업예수금	343,483
기타	101,543
차감: 비유동항목	(207,070)
유동항목	3,669,347

12-1. 차입금_사채, 전환사채

(1) 보고기간말 현재 회사의 차입금 내역은 다음과 같습니다.

사채에 대한 세부 정보 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

		상환기일	연이자율	기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	외화금액 [USD, 천]	외화금액 [JPY, 천]	원화금액	차감: 1년이내 상환 도래분	사채할인발행차금	차감계
차입금 명칭	외화표시고정금리부사채1	2034-09-07	0.0650			100,000		154,150			
	외화표시고정금리부사채2	2026-07-18	0.0250			400,000		616,600			
	외화표시고정금리부사채3	2027-01-21	0.0138			300,000		462,450			
	외화표시고정금리부사채4	2028-02-02	0.0413			500,000		770,750			
	외화표시고정금리부사채5	2027-03-05	0.0122				23,300,000	221,811			
	외화표시고정금리부사채6	2028-03-07	0.0137				6,700,000	63,783			
	외화표시고정금리부사채7	2029-01-03	0.0438			500,000		770,750			
	외화표시변동금리부사채	2028-09-29		Compounded SOFR(3M)	0.0066	200,000		308,300			
	제 183-3회 공모사채	2031-12-22	0.0427			0		160,000			
	제 184-3회 공모사채	2033-04-10	0.0317			0		100,000			
	제 186-4회 공모사채	2034-06-26	0.0370			0		100,000			
	제 187-4회 공모사채	2034-09-02	0.0355			0		100,000			
	제 188-3회 공모사채	2035-01-29	0.0271			0		50,000			
	제 189-3회 공모사채	2026-01-28	0.0000			0		0			
	제 189-4회 공모사채	2036-01-28	0.0235			0		70,000			
	제 190-3회 공	2028-01-30	0.0295			0		170,000			

	모사채										
	제 190-4회 공모사채	2038-01-30	0.0293			0		70,000			
	제 191-3회 공모사채	2029-01-15	0.0216			0		110,000			
	제 191-4회 공모사채	2039-01-14	0.0221			0		90,000			
	제 192-3회 공모사채	2029-10-11	0.0162			0		50,000			
	제 192-4회 공모사채	2039-10-11	0.0167			0		110,000			
	제 193-3회 공모사채	2030-06-17	0.0161			0		20,000			
	제 193-4회 공모사채	2040-06-15	0.0171			0		60,000			
	제 194-2회 공모사채	2026-01-27	0.0000			0		0			
	제 194-3회 공모사채	2031-01-27	0.0185			0		50,000			
	제 194-4회 공모사채	2041-01-25	0.0198			0		80,000			
	제 195-2회 공모사채	2026-06-10	0.0000			0		0			
	제 195-3회 공모사채	2031-06-10	0.0217			0		40,000			
	제 196-2회 공모사채	2027-01-27	0.0264			0		100,000			
	제 196-3회 공모사채	2032-01-27	0.0274			0		30,000			
	제 197-2회 공모사채	2027-06-29	0.0419			0		120,000			
	제 198-2회 공모사채	2026-01-12	0.0000			0		0			
	제 198-3회 공모사채	2028-01-12	0.0397			0		80,000			
	제 199-2회 공모사채	2026-07-10	0.0415			0		160,000			
	제 199-3회 공모사채	2028-07-12	0.0422			0		155,000			
	제 200-1회 공모사채	2026-02-27	0.0000			0		0			
	제 200-2회 공모사채	2027-02-26	0.0361			0		200,000			
	제 200-3회 공모사채	2029-02-27	0.0355			0		80,000			
	제 201-1회 공모사채	2027-12-02	0.0290			0		130,000			
	제 201-2회 공모사채	2029-12-02	0.0292			0		70,000			
	제 201-3회 공모사채	2034-12-02	0.0306			0		100,000			
	제 202-1회 공	2028-11-27	0.0305			0		80,000			

	모사채										
	제 202-2회 공모사채	2030-11-27	0.0322			0		40,000			
	제 202-3회 공모사채	2035-11-27	0.0346			0		40,000			
	제 202-4회 공모사채	2045-11-27	0.0368			0		40,000			
	제 203-1회 공모사채	2029-03-04	0.0349			0		160,000			
	제 203-2회 공모사채	2031-03-04	0.0362			0		50,000			
	제 203-3회 공모사채	2036-03-04	0.0391			0		50,000			
	제 203-4회 공모사채	2046-03-04	0.0402			0		40,000			
차입금 명칭 합계								6,523,594	(1,879,461)	(19,177)	4,624,956

전기말

(단위 : 백만원)

		상환기일	연이자율	기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	외화금액 [USD, 천]	외화금액 [JPY, 천]	원화금액	차감: 1년이내 상환 도래분	사채할인발행차금	차감계
차입금 명칭	외화표시고정금리부사채1					100,000		143,490			
	외화표시고정금리부사채2					400,000		573,960			
	외화표시고정금리부사채3					300,000		430,470			
	외화표시고정금리부사채4					500,000		717,450			
	외화표시고정금리부사채5						23,300,000	213,808			
	외화표시고정금리부사채6						6,700,000	61,481			
	외화표시고정금리부사채7					500,000		717,450			
	외화표시변동금리부사채					200,000		286,980			
	제 183-3회 공모사채					0		160,000			
	제 184-3회 공모사채					0		100,000			
	제 186-4회 공모사채					0		100,000			
	제 187-4회 공모사채					0		100,000			
	제 188-3회 공모사채					0		50,000			
	제 189-3회 공모사채					0		100,000			
	제 189-4회 공모사채					0		70,000			
	제 190-3회 공모사채					0		170,000			

	제 190-4회 공모사채					0		70,000			
	제 191-3회 공모사채					0		110,000			
	제 191-4회 공모사채					0		90,000			
	제 192-3회 공모사채					0		50,000			
	제 192-4회 공모사채					0		110,000			
	제 193-3회 공모사채					0		20,000			
	제 193-4회 공모사채					0		60,000			
	제 194-2회 공모사채					0		140,000			
	제 194-3회 공모사채					0		50,000			
	제 194-4회 공모사채					0		80,000			
	제 195-2회 공모사채					0		80,000			
	제 195-3회 공모사채					0		40,000			
	제 196-2회 공모사채					0		100,000			
	제 196-3회 공모사채					0		30,000			
	제 197-2회 공모사채					0		120,000			
	제 198-2회 공모사채					0		150,000			
	제 198-3회 공모사채					0		80,000			
	제 199-2회 공모사채					0		160,000			
	제 199-3회 공모사채					0		155,000			
	제 200-1회 공모사채					0		120,000			
	제 200-2회 공모사채					0		200,000			
	제 200-3회 공모사채					0		80,000			
	제 201-1회 공모사채					0		130,000			
	제 201-2회 공모사채					0		70,000			
	제 201-3회 공모사채					0		100,000			
	제 202-1회 공					0		80,000			

	모사채										
	제 202-2회 공모사채					0		40,000			
	제 202-3회 공모사채					0		40,000			
	제 202-4회 공모사채					0		40,000			
	제 203-1회 공모사채					0		0			
	제 203-2회 공모사채					0		0			
	제 203-3회 공모사채					0		0			
	제 203-4회 공모사채					0		0			
차입금 명칭 합계								6,590,089	(1,323,299)	(21,877)	5,244,913

(*1) 외화표시변동금리부사채의 경우, 당반기말 현재 Daily SOFR(3M) 금리는 약 3.68%입니다.

(*2) 외화표시고정금리부사채1의 경우, 회사의 싱가포르 증권거래소에 등록된 Medium Term Note 프로그램(이하 "MTN 프로그램") 한도는 USD 2,000 백만이며, 회사가 동 MTN 프로그램을 통하여 발행한 외화표시고정금리부사채 중 당반기말 현재 상환기일이 도래하지 않은 사채의 금액은 USD 100 백만입니다. 2007년 이후 MTN 프로그램은 더 이상 유효하지 않습니다.

외화표시고정금리부사채에 대한 주기

(단위 : 백만원)

	외화표시고정금리부사채1
총 대출약정금액 [USD, 백만]	2,000
차입금 [USD, 백만]	100

(2) 당반기말 현재 사채의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다.

사채의 만기분석에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	통화별 금융상품												
	원화						외화						통화별 금융상품 합계
	만기						만기						
	1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 3년 이내	3년 초과 4년 이내	4년 초과	만기 합계	1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 3년 이내	3년 초과 4년 이내	4년 초과	만기 합계	
사채	580,000	380,000	585,000	140,000	1,470,000	3,155,000	1,300,861	834,533	1,079,050	0	154,150	3,368,594	6,523,594

12-2. 차입금_차입금

장기차입금

당반기말

(단위 : 백만원)

				상환기일	차입금, 이자율	차입금	차감: 1년 이내 상환 도래분	차감계
차입금 명칭	남북협력기금	거래상대방	한국수출입은행	2026-07-10	0.01000	247		
	일반대출		CA-CIB 1	2027-05-28	0.03820	100,000		
			CA-CIB 2	2027-02-26	0.03020	100,000		
			DBS 1	2027-05-28	0.03820	100,000		

			DBS 2	2027-02-26	0.02980	100,000		
			신한은행1	2027-08-09	0.03390	50,000		
	구조화대출		신한은행1	2027-08-09	0.03390	50,000		
차입금 명칭 합계						500,247	(400,247)	100,000

전기말 (단위 : 백만원)

				상환기일	차입금, 이자율	차입금	차감: 1년 이내 상환 도래분	차감계
차입금 명칭	남북협력기금	거래상대방	한국수출입은행			493		
	일반대출		CA-CIB 1			100,000		
			CA-CIB 2			100,000		
			DBS 1			100,000		
			DBS 2			100,000		
			신한은행1			50,000		
	구조화대출		신한은행1			50,000		
차입금 명칭 합계						500,493	(493)	500,000

(*) 상기 남북협력기금은 7년 거치 13년 분할상환 조건으로 차입하였습니다.

(2) 당반기말 현재 차입금의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다.

차입금의 만기분석에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 3년 이내	3년 초과 4년 이내	4년 초과	만기 합계
차입금 합계	400,247	100,000	0	0	0	500,247

13. 충당부채

(1) 회사의 충당부채내역은 다음과 같습니다.

기타충당부채의 구성내역

당반기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 소송충당부채	21,311
비유동 소송충당부채	0
유동 복구충당부채	25,578
비유동 복구충당부채	89,302
유동 기타충당부채	205,018
비유동 기타충당부채	283
유동 충당부채	251,907
비유동 충당부채	89,585

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 소송충당부채	21,589
비유동 소송충당부채	0
유동 복구충당부채	30,825

비유동 복구충당부채	97,099
유동 기타충당부채	39,639
비유동 기타충당부채	847
유동 충당부채	92,053
비유동 충당부채	97,946

(2) 당반기와 전반기 중 회사의 충당부채 변동내역은 다음과 같습니다.

충당부채 변동내역

당반기 (단위 : 백만원)

	소송충당부채	복구충당부채	기타충당부채	충당부채 합계
기초 장부금액	21,311	116,559	247,710	385,580
전입 및 대체	0	(877)	24	(853)
사용	0	(484)	(42,433)	(42,917)
환입	0	(318)	0	(318)
반기말 장부금액	21,311	114,880	205,301	341,492

전반기 (단위 : 백만원)

	소송충당부채	복구충당부채	기타충당부채	충당부채 합계
기초 장부금액	21,590	125,150	39,732	186,472
전입 및 대체	27	3,877	7,456	11,360
사용	(28)	(862)	(6,702)	(7,592)
환입	0	(241)	0	(241)
반기말 장부금액	21,589	127,924	40,486	189,999

14. 순확정급여부채(자산)

(1) 보고기간말 현재 회사의 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같이 산정되었습니다.

재무상태표에 인식된 순확정급여부채(자산)의 금액

당반기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
확정급여채무의 현재가치	1,338,591
사외적립자산의 공정가치	(1,252,058)
재무상태표 상 부채	86,533

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
확정급여채무의 현재가치	1,380,413
사외적립자산의 공정가치	(1,353,253)
재무상태표 상 부채	27,160

(2) 당반기와 전반기 중 회사의 확정급여채무 변동내역은 다음과 같습니다.

확정급여채무 및 사외적립자산 공정가치 변동내역

당반기 (단위 : 백만원)

		확정급여채무	사외적립자산
기초금액		1,380,413	(1,353,253)
순확정급여채무(자산)의 변동			
순확정급여채무(자산)의 변동	당기근무원가	54,807	
	이자비용(수익)	25,905	(25,395)
	급여지급액	(122,534)	120,620
기타포괄손익으로 인식된 손실(이익)으로 인한 순확정급여부채(자산)의 증가(감소) 합계			5,970
반기말금액		1,338,591	(1,252,058)

전반기 (단위 : 백만원)

		확정급여채무	사외적립자산
기초금액		1,344,701	(1,293,619)
순확정급여채무(자산)의 변동			
순확정급여채무(자산)의 변동	당기근무원가	51,510	
	이자비용(수익)	22,694	(22,304)
	급여지급액	(13,132)	19,215
기타포괄손익으로 인식된 손실(이익)으로 인한 순확정급여부채(자산)의 증가(감소) 합계			622
반기말금액		1,405,773	(1,296,086)

(3) 당반기와 전반기 중 회사의 손익계산서에 반영된 금액은 다음과 같습니다.

당기손익에 포함되는 퇴직급여비용에 대한 공시

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기근무원가	54,807
순이자비용(수익)	510
타계정대체	(5,973)
당기손익으로 인식된 퇴직급여비용 합계	49,344

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기근무원가	51,510
순이자비용(수익)	390
타계정대체	(6,318)
당기손익으로 인식된 퇴직급여비용 합계	45,582

15-1. 우발부채와 약정사항

(1) 당반기말 현재 회사의 국내 금융기관과의 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

국내 금융기관과의 주요 약정사항

(단위 : 백만원)

				약정금액	약정금액 (USD) [USD, 천]	총 대출약정금액 (JPY) [JPY, 천]	실행금액	실행금액 (USD) [USD, 천]	실행금액(JPY) [JPY, 천]
약정의 유형	당좌차월	거래상대방	국민은행 등	360,000			0		
	운전자금대출		산업은행 등	1,080,000			100,000		
	남북협력기금		한국수출입은행	37,700			247		
	경제협력사업보험		한국수출입은행	3,240			1,732		
	전자외상매출채권담보대출		신한은행 등	487,001			100,522		
	플러스 전자어음		기업은행 등	50,000			0		
	파생상품거래한도		산업은행 등		1,920,000			1,920,000	
			신한은행 등			30,000,000			30,000,000
약정의 유형 합계				2,017,941	1,920,000	30,000,000	202,501	1,920,000	30,000,000

(2) 당반기말 현재 회사가 금융기관 등으로부터 제공받고 있는 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

보증 관련 우발부채, 비 PF 우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

			보증종류	보증한도	보증한도 [USD, 천]
지급보증의 구분	제공받은 지급보증	하나은행1	포괄여신한도	2,900	8,700
		신한은행1	외화지급보증 등		43,227
		신한은행2	원화지급보증	43,690	
		국민은행	외화지급보증		3,186
		우리은행1	외화지급보증		5,000
		소프트웨어공제조합	선급금/기타보증 등	1,179,642	
		정보통신공제조합	선급금/기타보증	700,000	
		서울보증보험	이행보증 등	19,199	

(3), (7)

지급보증에 대한 공시

당반기말

(단위 : 백만원)

	연대채무	컨소시엄 참여
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	회사는 ㈜케이티샛의 분할 전 채무에 대해 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 당반기말 현재 회사와 ㈜케이티샛이 연대하여 변제할 금액은 428 백만원 (2025.12.31: 428 백만원)입니다.	당반기말 현재 회사는 알제리 시디압델라 신도시 건설사업에 대한 컨소시엄 참여사(지분율 2.5%)로서 다른 컨소시엄 참여사와 연대책임을 부담하고 있습니다.

우발부채의 추정재무영향	428	

전기말 (단위 : 백만원)

	연대채무	컨소시엄 참여
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채		
우발부채의 추정재무영향	428	

(4), (14)

기타약정에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	기타약정_1	기타약정_2
약정 및 우발부채에 대한 공시	회사는 당반기와 전기 중 유동화전문회사 (2026년: 퍼스트파이브지 제85~87차 유동화전문유한회사, 2025년: 퍼스트파이브지 제79~84차 유동화전문유한회사)와 각각 유동화자산 양도계약을 체결하여 이동통신 단말기할부대금채권 중 일부를 양도하였습니다. 회사는 각각의 유동화전문회사와 자산관리위탁계약을 체결하여 양도한 단말기할부대금채권의 관리업무를 수행하고 있으며, 유동화전문회사 청산시 자산관리수수료를 지급받기로 약정하였습니다.	당반기말 현재 회사는 번들링상품과 관련하여 ㈜티빙에 최소 정산금(MG, Minimum Guarantee)을 지급하고, 초과금의 일정 비율을 지급 받을 수 있는 개런티 약정이 존재합니다.

(5)

법적소송우발부채에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	우발부채의 분류
	법적소송우발부채
	법적소송우발부채의 분류
	피소(피고)
소송 건수	134
소송 금액	130,066
법적소송충당부채	21,311

의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	당반기말 현재 회사가 피소되어 계류중인 소송사건 등은 134 건이고 소송가액은 130,066 백만원(2025.12.31: 135,528 백만원)입니다. 회사는 이와 관련하여 충당부채 21,311 백만원을 계상하고 있으며, 이에 대한 최종결과는 당반기말 현재로서는 알 수 없습니다(주석 13 참조).

전기말 (단위 : 백만원)

	우발부채의 분류
	법적소송우발부채
	법적소송우발부채의 분류
	피소(피고)
소송 건수	
소송 금액	135,528
법적소송충당부채	
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	

(6)

제한 조항에 대한 공시

	제한 조항
약정 및 우발부채에 대한 공시	사채발행과 차입에 대한 계약서에 따르면, 회사는 부채비율 등의 특정한 재무비율을 일정수준으로 유지하고, 조달된 자금을 정해진 목적에만 사용하며, 채권자에게 정기적으로 보고하도록 요구되고 있습니다. 또한 계약서에는 회사가 보유한 자산에 대해 추가적인 담보 제공과 특정 자산의 처분을 제한하는 조항이 포함되어 있습니다.

(8)

유무형자산의 취득을 위한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	유무형자산의 취득을 위한 약정에 대한 공시
약정 및 우발부채에 대한 공시	당반기말 현재 발생하지 아니한 유무형자산의 취득을 위한 약정액은 304,944 백만원(2025.12.31: 375,028 백만원)입니다.
약정액	304,944

전기말 (단위 : 백만원)

	유무형자산의 취득을 위한 약정에 대한 공시
약정 및 우발부채에 대한 공시	
약정액	375,028

(9), (12), (13), (15)

주주간 약정에 대한 주기

	우발부채 항목			
	주주간 약정			
	Epsilon Global Communications Pte.Ltd.	현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜	㈜케이티클라우드	르완다 정부
약정 및 우발부채에 대한 공시	회사는 Epsilon Global Communications PTE. Ltd. 지분인수계약에 참여한 재무적투자자와 체결한 약정이 존재합니다. 약정에 따라 향후 일정 조건이 충족되지 못 할 경우, 지분인수계약의 재무적투자자는 소유한 전환우선주에 대한 동반매각청구권(Tag-Along) 및 주식일괄매도권(Drag-Along) 등을 행사할 수 있습니다(주석 6 참조).	회사는 현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜와 주식매매계약과 관련하여 체결한 약정이 존재합니다. 해당 계약일로부터 일정기간이 경과한 후 취득한 주식을 제3자에게 처분하고자 하는 경우, 현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜는 매수인을 우선적으로 지정할 수 있는 우선매수권을 행사할 수 있습니다.	회사는 ㈜케이티클라우드의 지분인수계약에 참여한 재무적투자자와 체결한 약정이 존재합니다. 해당 약정에 따라 향후 특정 상황이 도래하는 경우, 재무적투자자는 동반매각청구권(Tag-Along) 혹은 주식매수청구권(Put-Option)을 행사할 수 있습니다. 해당 계약과 관련하여 회사와 재무적투자자는 향후 확정공모가액과 예비공모가액의 차이가 발생할 경우 상호 수익을 정산할 수 있습니다(주석 6 참조).	당반기말 현재 회사는 르완다 정부와 체결한 주주간 계약에 따라 보유중인 KT Rwanda Networks Ltd. 보유지분 전량에 대한 풋옵션을 행사하였습니다. 그러나 르완다 정부가 해당 풋옵션 행사에 대해 이의를 제기함에 따라 당반기말 현재 모리셔스 소재 국제중재기관의 관할 하에 국제중재절차가 진행 중이며 중재결과는 불확실합니다.

(10)

출자약정에 대한 공시

(단위 : 원)

	출자약정
약정 및 우발부채에 대한 공시	회사는 Storm Ventures FUND VII 등에 대하여 약정에 따른 추가출자의무가 존재합니다. 당반기말 현재 회사는 추후 캐피탈콜(Capital Call)방식으로 추가 잔여약정금액 USD 23,250 천불, JPY 160,000 천엔을 출자할 예정입니다.
출자방식	캐피탈콜(Capital Call)방식
잔여약정금액 [USD, 천]	23,250

잔여약정금액 [JPY, 천]	160,000

(11)

자금보충의무에 대한 공시

(단위 : 백만원)

			자금보충의무
자금보충 의무에 대한 상세기술			당반기말 현재 회사는 사회기반시설에 대한 민간투자법에 의하여 설립된 케이국방㈜에 대하여 운영기간 중에 운영출자자로서 운영용역계약금액 470,160 백만원의 100% 한도로 자금보충의무가 있습니다.
자금보충 의무에 대한 상세기술	운영출자자		
	운영출자자	운영용역계약금액	470,160
		자금보충의무	470,160

(17)

공급자금융약정에 해당하는 금융부채 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	공급자금융약정에 해당하는 금융부채
금융부채	16,750
공급자금융약정에 대한 공시	회사는 일부 공급자들과 공급자금융약정을 체결하였으며 공급자금융약정에 참여하는 공급자는 회사에 대한 채권을 금융제공자로부터 조기에 지급받을 수 있습니다. 회사는 통상의 지급조건에 따라 금융제공자에게 대금을 지급하여 채무를 결제합니다. 당반기말 현재 공급자금융약정에 해당하는 금융부채는 재무상태표의 매입채무및기타채무에 포함되어있습니다. 공급자금융약정에 해당하는 매입채무및기타채무의 장부금액의 유의적인 비현금변동은 없습니다.

전기말 (단위 : 백만원)

	공급자금융약정에 해당하는 금융부채
금융부채	28,500
공급자금융약정에 대한 공시	

공급자금융약정에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	공급자금융약정에 해당하는 금융부채 중 공급자가 이미 금액을 받은 부분
금융부채	0
공급자금융약정에 대한 공시	이 중 공급자가 금융제공자에게서 이미 대금을 수취한 부분은 없습니다.

전기말 (단위 : 백만원)

	공급자금융약정에 해당하는 금융부채 중 공급자가 이미 금액을 받은 부분
금융부채	0
공급자금융약정에 대한 공시	

15-2. 담보제공자산

보고기간말 현재 회사의 투자부동산 담보제공 내역은 다음과 같습니다.

유형자산 및 투자부동산 담보제공 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

				장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련금액
자산의 분류	토지와 건물	담보제공처	임차권자	203,557	45,492	보증금	38,368

전기말 (단위 : 백만원)

				장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련금액
자산의 분류	토지와 건물	담보제공처	임차권자	173,280	38,311	보증금	30,176

16. 리스

회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다. 회사가 리스제공자인 경우의 리스에 대한 정보는 주석 9에서 다루고 있습니다.

(1) 재무상태표에 인식된 금액

보고기간말 현재 회사가 리스와 관련해 재무상태표에 인식한 금액은 다음과 같습니다.

사용권자산에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

		사용권자산
자산의 분류	토지와 건물	708,057
	기계시설 및 선로시설	62,516
	기타	9,159
자산의 분류 합계		779,732

전기말 (단위 : 백만원)

		사용권자산
자산의 분류	토지와 건물	735,568

	기계시설 및 선로시설	64,180
	기타	12,495
자산의 분류 합계		812,243

리스부채의 유동 및 비유동 구분

당반기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 리스부채	268,023
비유동 리스부채	388,134
리스부채 합계	656,157

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 리스부채	270,725
비유동 리스부채	415,007
리스부채 합계	685,732

(*) 리스부채는 재무상태표의 기타유동부채 및 기타비유동부채 항목에 포함되었습니다(주석 8 참조).

당반기와 전반기 중 리스와 관련하여 증가된 사용권자산은 다음과 같습니다.

리스와 관련하여 증가된 사용권자산의 추가

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 증가	136,642

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 증가	160,794

(2) 손익계산서에 인식된 금액

당반기와 전반기 중 회사가 리스와 관련하여 손익계산서에 인식한 금액은 다음과 같습니다.

리스와 관련하여 손익계산서에 인식한 금액

당반기 (단위 : 백만원)

		감가상각비, 사용권자산
자산의 분류	토지와 건물	145,731
	기계시설 및 선로시설	16,493
	기타자산	4,442
자산의 분류 합계		166,666

전반기 (단위 : 백만원)

		감가상각비, 사용권자산
자산의 분류	토지와 건물	147,277
	기계시설 및 선로시설	12,479
	기타자산	4,769
자산의 분류 합계		164,525

리스와 관련하여 당기손익으로 인식한 금액에 대한 공시

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	11,601
단기리스료	385
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	4,781
총 리스 현금유출	188,041

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	12,236
단기리스료	796
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	3,723
총 리스 현금유출	177,499

17. 이익잉여금

보고기간말 현재 회사의 이익잉여금 내역은 다음과 같습니다.

이익잉여금의 구성내역에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
법정적립금	782,249
임의적립금	4,651,362
미처분이익잉여금(미처리결손금)	7,122,215
이익잉여금 합계	12,555,826

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
법정적립금	782,249
임의적립금	4,651,362
미처분이익잉여금(미처리결손금)	6,786,249
이익잉여금 합계	12,219,860

(*) 법정적립금의 경우, 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의

50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

18. 기타자본구성요소

(1) 보고기간말 현재 회사의 기타자본구성요소 내역은 다음과 같습니다.

기타자본구성요소의 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자본구성요소		(787,835)
기타자본구성요소	자기주식	(609,979)
	자기주식처분손익	428
	주식기준보상	2,630
	기타	(180,914)

전기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자본구성요소		(635,022)
기타자본구성요소	자기주식	(461,135)
	자기주식처분손익	(91)
	주식기준보상	7,119
	기타	(180,915)

(2) 보고기간말 현재 회사의 자기주식 내역은 다음과 같습니다.

자기주식의 내역

당반기말 (단위 : 백만원)

	보통주
주식수(단위:주)	13,489,877
금액	609,979

전기말 (단위 : 백만원)

	보통주
주식수(단위:주)	10,926,622
금액	461,135

보고기간말 현재 보유 중인 자기주식은 임원 및 종업원에 대한 보상 등에 사용할 계획입니다.

19. 고객과의 계약에서 생기는 수익 및 관련 계약자산과 계약부채

(1) 당반기와 전반기 중 회사가 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

수익으로 인식한 금액

당반기 (단위 : 백만원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
고객과의 계약에서 생기는 수익	4,451,266	9,221,492
기타 원천으로부터의 수익	72,153	136,558
합계	4,523,419	9,358,050

전반기 (단위 : 백만원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
고객과의 계약에서 생기는 수익	4,704,536	9,329,502
기타 원천으로부터의 수익	68,287	125,328
합계	4,772,823	9,454,830

(2) 당반기와 전반기 중 회사의 영업수익 내역은 다음과 같습니다.

영업수익 내역

당반기 (단위 : 백만원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
서비스의 제공	4,079,367	8,148,447
재화의 판매	444,052	1,209,603
합계	4,523,419	9,358,050

전반기 (단위 : 백만원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
서비스의 제공	4,131,731	8,176,193
재화의 판매	641,092	1,278,637
합계	4,772,823	9,454,830

서비스의 제공은 기간에 걸쳐 인식하고, 재화의 판매는 한 시점에 인식합니다.

(3) 보고기간말 현재 회사가 고객과의 계약에서 생기는 수익과 관련하여 인식하고 있는 계약자산, 계약부채 및 이연수익은 아래와 같습니다.

고객과의 계약에서 생기는 수익과 관련하여 인식하고 있는 계약자산, 계약부채 및 이연수익

당반기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약자산	1,018,723
계약부채	204,758
이연수익	83,096

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약자산	974,387
계약부채	236,748
이연수익	82,763

(*1) 회사의 이연수익 중 정부보조금 등과 관련하여 인식한 이연수익은 제외되어 있습니다.
(*2) 장기 공사관련 회사가 인식한 계약자산, 계약부채는 다음과 같습니다. 회사는 해당 계약자산을 매출채권및기타채권, 계약부채를 기타유동부채로 분류하고 있습니다.

계약자산에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	장기 공사
계약자산	126,890

전기말 (단위 : 백만원)

	장기 공사
계약자산	85,712

계약부채에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	장기 공사
계약부채	16,937

전기말 (단위 : 백만원)

	장기 공사
계약부채	26,233

(4) 보고기간말 회사가 자산으로 인식한 계약원가는 다음과 같습니다.

자산으로 인식한 계약원가

당반기말 (단위 : 백만원)

		고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산
고객과의 계약을 체결하거나 이행하는 데 든 원가 중에서 인식한 자산의 분류	계약체결증분원가	2,003,135
	계약이행원가	159,287

고객과의 계약을 체결하거나 이행하는 데 든 원가 중에서 인식한 자산의 분류 합계	2,162,422

전기말 (단위 : 백만원)

		고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산
고객과의 계약을 체결하거나 이행하는 데 든 원가 중에서 인식한 자산의 분류	계약체결증분원가	2,024,433
	계약이행원가	154,545
고객과의 계약을 체결하거나 이행하는 데 든 원가 중에서 인식한 자산의 분류 합계		2,178,978

회사가 계약원가자산과 관련하여 당반기에 영업비용으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

계약원가자산과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약원가자산과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액	1,071,602

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약원가자산과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액	933,741

(5) 당반기와 전반기에 회사가 인식한 수익 중 이월된 계약부채 및 이연수익과 관련된 금액은 다음과 같습니다.

인식한 수익 중 전기에서 이월된 계약부채 및 이연수익과 관련된 금액

당반기 (단위 : 백만원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적
기초잔액 중 당기에 인식한 수익		50,996	111,256
기초잔액 중 당기에 인식한 수익	거래가격의 배분	39,307	86,831
	가입수익/설치수익 이연인식	11,689	24,425

전반기 (단위 : 백만원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적
기초잔액 중 당기에 인식한 수익		55,340	118,929
기초잔액 중 당기에 인	거래가격의 배분	45,086	97,465

식한 수익	가입수익/설치수익 이연인식	10,254	21,464

20. 영업비용

(1) 당반기와 전반기 중 회사의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

영업비용 내역

당반기 (단위 : 백만원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
종업원급여	493,981	991,007
감가상각비	584,597	1,178,364
사용권자산상각비	83,543	166,666
무형자산상각비	114,622	234,424
지급수수료	595,134	1,170,570
접속비용	97,689	194,170
국제정산부담금비용	35,594	75,659
재고자산의 매입	512,465	1,390,797
재고자산의 변동	(97,277)	(176,429)
판매촉진비 및 판매수수료	688,909	1,376,178
서비스구입비	244,226	479,641
컨텐츠구입비	184,376	361,194
전력수도비	90,309	183,786
세금과공과	49,424	99,960
임차료	12,292	40,729
보험비	12,428	23,636
개통가설비	118,362	242,295
광고선전비	30,616	57,446
연구개발비	80,788	151,209
대손상각비	12,917	25,175
기타	189,475	388,696
합계	4,134,470	8,655,173

전반기 (단위 : 백만원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
종업원급여	463,029	923,219
감가상각비	611,802	1,226,659

사용권자산상각비	82,551	164,525
무형자산상각비	118,642	232,295
지급수수료	572,508	1,113,919
접속비용	100,132	197,497
국제정산부담금비용	30,566	61,506
재고자산의 매입	603,252	1,229,968
재고자산의 변동	23,460	57,934
판매촉진비 및 판매수수료	655,834	1,281,310
서비스구입비	225,951	431,422
컨텐츠구입비	178,503	353,076
전력수도비	89,732	184,929
세금과공과	49,094	99,158
임차료	30,778	60,735
보험비	10,367	23,075
개통가설비	116,120	237,179
광고선전비	31,852	60,554
연구개발비	61,619	142,142
대손상각비	11,948	23,877
기타	236,348	481,002
합계	4,304,088	8,585,981

(2) 당반기와 전반기 중 회사의 종업원급여 내역은 다음과 같습니다.

종업원급여 내역

당반기 (단위 : 백만원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
단기종업원급여	457,112	914,039
퇴직급여(확정급여형)	24,821	49,344
퇴직급여(확정기여형)	8,600	17,722
주식기준보상	1,867	4,713
기타	1,581	5,189
합계	493,981	991,007

전반기 (단위 : 백만원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
단기종업원급여	428,831	853,472
퇴직급여(확정급여형)	23,099	45,582

퇴직급여(확정기여형)	7,777	17,280
주식기준보상	1,603	3,366
기타	1,719	3,519
합계	463,029	923,219

21. 기타수익 및 기타비용

(1) 당반기와 전반기 중 회사의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

기타수익 및 기타비용 내역

당반기 (단위 : 백만원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적
기타수익		73,709	210,356
기타수익	유형자산처분이익	4,689	21,712
	사용권자산처분이익	670	875
	무형자산처분이익	22	22
	유형자산손상보상수익	62,800	110,502
	종속기업・관계기업투자주식처분이익	0	0
	배당금수익	2,461	70,699
	국고보조금수익	30	463
	기타	3,037	6,083
기타비용		97,846	146,089
기타비용	유형자산처분손실	22,815	47,874
	사용권자산처분손실	339	530
	무형자산처분손실	136	832
	기부금비용	111	6,811
	기타	74,445	90,042

전반기 (단위 : 백만원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적
기타수익		13,595	78,189
기타수익	유형자산처분이익	393	10,175
	사용권자산처분이익	555	971
	무형자산처분이익	0	1,641
	유형자산손상보상수익	(2,885)	14,681
	종속기업・관계기업투자주식처분이익	4,500	6,725

	배당금수익	5,064	33,147
	국고보조금수익	72	117
	기타	5,896	10,732
기타비용		22,965	50,554
기타비용	유형자산처분손실	10,135	23,153
	사용권자산처분손실	386	1,236
	무형자산처분손실	3,399	4,697
	기부금비용	1,000	3,660
	기타	8,045	17,808

(*) 기타의 경우, 당반기 중 개인정보보호위원회가 고객정보 유출 및 무단 소액결제 피해에 대하여 부과한 과징금 53,979백만원이 포함되어 있습니다.

22. 금융수익 및 금융비용

(1) 당반기와 전반기 중 회사의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

금융수익 및 금융비용 내역

당반기 (단위 : 백만원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적
금융수익		150,400	388,442
금융수익	이자수익	42,131	88,430
	외환차익	4,588	8,150
	외화환산이익	15,747	21,062
	파생상품거래이익	55,827	215,590
	배당금수익	13,739	35,777
	금융상품처분이익	6,680	7,745
	금융상품평가이익	11,688	11,688
금융비용		135,331	360,435
금융비용	이자비용	66,754	119,265
	외환차손	3,096	5,882
	외화환산손실	57,018	224,207
	파생상품거래손실	0	0
	파생상품평가손실	0	0
	매출채권처분손실	4,373	6,912
	금융상품평가손실	4,090	4,090
	금융상품처분손실	0	79

전반기 (단위 : 백만원)

		장부금액

		공시금액	
		3개월	누적
금융수익		309,957	397,851
금융수익	이자수익	46,066	92,666
	외환차익	3,824	6,350
	외화환산이익	252,694	259,553
	파생상품거래이익	(5,814)	0
	배당금수익	11,888	37,983
	금융상품처분이익	140	140
	금융상품평가이익	1,159	1,159
금융비용		346,892	423,583
금융비용	이자비용	68,319	128,843
	외환차손	4,194	5,802
	외화환산손실	20,417	23,037
	파생상품거래손실	0	3,724
	파생상품평가손실	240,196	247,379
	매출채권처분손실	2,455	3,461
	금융상품평가손실	10,144	10,144
	금융상품처분손실	1,167	1,193

23. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당반기말 현재 2026년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 추정평균연간유효법인세율은 21.4%입니다.

24. 주당이익

당반기와 전반기 중 회사의 주당이익 등의 계산내역은 다음과 같습니다.

(1) 기본주당이익

기본주당이익은 회사의 보통주반기순이익을 회사가 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 가중평균유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

기본주당이익

당반기 (단위 : 백만원)

		주식의 종류	
		보통주	
		3개월	누적
기본주당이익			
기본주당이익	보통주반기순이익	285,189	625,210
	가중평균유통보통주식수(단위: 주)	240,272,117	240,681,775

	기본주당이익(단위: 원)	1,187	2,598

전반기 (단위 : 백만원)

		주식의 종류	
		보통주	
		3개월	누적
기본주당이익			
기본주당이익	보통주반기순이익	358,066	723,443
	가중평균유통보통주식수(단위: 주)	243,812,057	244,777,361
	기본주당이익(단위: 원)	1,469	2,956

2) 희석주당이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식기준보상이 있습니다.

희석주당이익 공시

당반기 (단위 : 백만원)

	주식의 종류	
	보통주	
	3개월	누적
보통주반기순이익	285,189	625,210
보통주희석이익	285,189	625,210
희석성 잠재적 보통주식수(단위: 주)	86,386	103,553
희석주당순이익을 계산하기 위한 보통주식수(단위: 주)	240,358,503	240,785,328
희석주당이익(손실)	1,187	2,597

전반기 (단위 : 백만원)

	주식의 종류	
	보통주	
	3개월	누적
보통주반기순이익	358,066	723,443
보통주희석이익	358,066	723,443
희석성 잠재적 보통주식수(단위: 주)	26,121	65,166
희석주당순이익을 계산하기 위한 보통주식수(단위: 주)	243,838,178	244,842,527
희석주당이익(손실)	1,468	2,955

희석주당이익은 보통주 및 희석성 잠재적보통주 1주에 대한 반기순이익을 계산한 것입니다. 보통주 희석이익을 보통주식수와 희석성 잠재적보통주의 주식수를 합한 수로나누어 희석주당이익을 산정하였습니다.

25. 영업으로부터 창출된 현금, 26. 재무활동에서 생기는 부채의 변동

(1) 당반기와 전반기 중 회사의 영업활동 현금흐름은 다음과 같습니다.

영업활동 현금흐름 내역

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
1. 반기순이익	625,210
2. 조정항목	1,822,354
법인세비용	169,941
이자수익	(88,430)
이자비용	119,265
배당수익	(106,476)
감가상각비	1,194,669
무형자산상각비	236,470
사용권자산상각비	166,666
퇴직급여	55,317
대손상각비	33,175
종속기업, 관계기업및공동기업투자처분손익	0
유형자산처분손익	26,162
무형자산처분손익	810
사용권자산처분손익	(345)
외화환산손익	203,145
파생상품관련손익	(215,590)
당기손익-공정가치측정금융상품평가손익	(7,598)
당기손익-공정가치측정금융자산처분손익	(7,718)
기타	42,891
3. 영업활동으로 인한 자산・부채의 변동	(626,357)
매출채권의 증가	(55,798)
기타채권의 감소(증가)	4,249
기타유동자산의 증가	(22,113)
기타비유동자산의 증가	(75,895)
재고자산의 감소(증가)	(168,829)
매입채무의 증가(감소)	(25,964)
기타채무의 감소	(192,399)
기타유동부채의 감소	(32,185)
기타비유동부채의 감소	(2,595)

충당부채의 증가(감소)	(37,077)
이연수익의 증가(감소)	(6,688)
퇴직금(확정급여형)의 지급	(178,427)
사외적립자산의 감소	167,364
영업에서 창출된 현금	1,821,207

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
1. 반기순이익	723,443
2. 조정항목	1,857,113
법인세비용	147,309
이자수익	(92,666)
이자비용	128,843
배당수익	(71,130)
감가상각비	1,250,353
무형자산상각비	234,835
사용권자산상각비	164,525
퇴직급여	51,900
대손상각비	29,531
종속기업, 관계기업및공동기업투자처분손익	(6,725)
유형자산처분손익	12,978
무형자산처분손익	3,056
사용권자산처분손익	265
외화환산손익	(236,516)
파생상품관련손익	251,103
당기손익-공정가치측정금융상품평가손익	8,985
당기손익-공정가치측정금융자산처분손익	1,046
기타	(20,579)
3. 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	(166,838)
매출채권의 증가	(27,823)
기타채권의 감소(증가)	(24,970)
기타유동자산의 증가	(347,645)
기타비유동자산의 증가	(47,800)
재고자산의 감소(증가)	88,750
매입채무의 증가(감소)	256,941
기타채무의 감소	(97,154)
기타유동부채의 감소	(7,385)
기타비유동부채의 감소	(3,259)
충당부채의 증가(감소)	1,089

이연수익의 증가(감소)	56,952
퇴직금(확정급여형)의 지급	(214,538)
사외적립자산의 감소	200,004
영업에서 창출된 현금	2,413,718

(2) 당반기와 전반기 중 중요한 비현금거래는 다음과 같습니다.

현금흐름표에 포함되지 않는 주요 비현금거래에 대한 공시

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
차입금의 유동성 대체	1,546,163
건설중인 자산의 본자산 대체	783,466
유형자산 취득 관련 미지급금 대체	(114,282)
무형자산 취득 관련 미지급금 대체	139,620
순확정급여부채 미지급금 대체	(9,149)

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
차입금의 유동성 대체	589,661
건설중인 자산의 본자산 대체	933,942
유형자산 취득 관련 미지급금 대체	(268,152)
무형자산 취득 관련 미지급금 대체	(272,955)
순확정급여부채 미지급금 대체	(20,617)

(3) 당반기와 전반기 중 현금흐름표에 재무활동으로 분류되었거나 미래에 재무활동으로 분류될 현금흐름과 관련된 부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

.

재무활동에서 생기는 부채의 조정에 관한 공시

당반기 (단위 : 백만원)

		기초	재무활동 현금흐름	기타의 변동				반기말
				취득	환율변동	공정가치변동	그 밖의 변동	
재무활동에서 생기는 부채	차입금	7,068,705	(291,296)	0	222,545	0	4,710	7,004,664
	리스부채	685,732	(170,925)	142,101	0	0	(751)	656,157
	파생상품부채	13,862	0	0	0	(11,881)	0	1,981
	파생상품자산	(312,334)	0	0	0	(210,808)	0	(523,142)
재무활동에서 생기는 부채 합계		7,455,965	(462,221)	142,101	222,545	(222,689)	3,959	7,139,660

전반기 (단위 : 백만원)

		기초	재무활동 현금흐름	기타의 변동				반기말
				취득	환율변동	공정가치변동	그 밖의 변동	
재무활동에서 생기는 부채	차입금	7,871,919	(539,590)	0	(259,587)	0	7,031	7,079,773
	리스부채	759,743	(162,441)	157,022	0	0	(37,832)	716,492
	파생상품부채	0	0	0	0	7,934	0	7,934
	파생상품자산	(442,144)	(3,724)	0	0	216,976	3,724	(225,168)
재무활동에서 생기는 부채 합계		8,189,518	(705,755)	157,022	(259,587)	224,910	(27,077)	7,579,031

27. 특수관계자 거래

(1) 회사와 지배·종속관계에 있는 기업과 관계기업·공동기업의 내역은 다음과 같습니다.

특수관계에 있는 회사의 내역

		특수관계자 명칭	특수관계의 성격에 대한 기술
회사명	종속기업	㈜케이티에스테이트, ㈜케이티스카이라이프, 비씨카드㈜ 등 78개사	
	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크, KIF투자조합, 메가존클라우드㈜, KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등 50개사	
	기타	㈜구디스튜디오, 리벨리온㈜, ㈜디지털팜, ㈜마스턴제127호로지스포인트대구, 코람코일반사모부동산투자신탁제143호 등	기업회계기준서 제1109호를 적용하여 평가하고 있으나 유의적인 영향력을 보유함에 따라 제 1024호에 따른 특수관계자의 범위에 포함됩니다.

(2) 회사가 당반기 중 ㈜케이티아이에스, ㈜케이티씨에스, 케이티텔레캅㈜, ㈜케이티엠앤에스, ㈜케이티서비스남부로부터 승계한 단말기 할부판매 채권금액은 다음과 같습니다.

승계한 단말기 할부판매 채권금액

당반기말 (단위 : 백만원)

	㈜케이티아이에스, ㈜케이티씨에스, 케이티텔레캅㈜, ㈜케이티엠앤에스, ㈜케이티서비스남부
특수관계자 채권	269,381
특수관계자에 대한 기술	회사가 당반기 중 ㈜케이티아이에스, ㈜케이티씨에스, 케이티텔레캅㈜, ㈜케이티엠앤에스, ㈜케이티서비스남부로부터 승계한 단말기 할부판매 채권금액입니다.

전기말 (단위 : 백만원)

	㈜케이티아이에스, ㈜케이티씨에스, 케이티텔레캅㈜, ㈜케이티엠앤에스, ㈜케이티서비스남부
특수관계자 채권	483,439
특수관계자에 대한 기술	

(3) 회사는 ㈜케이티엠모바일과 전기통신서비스 도매제공에 관한 추가약정을 체결하고 있는바, 이동통신서비스 가입 대가로 인한 채무와 통신영업으로부터 발생하는 망이용 대가로 인하여 회사가

지급받을 채권을 일부 또는 전부 상계하고 있습니다.

(4) 보고기간말 현재 회사의 특수관계자에 대한 주요 채권·채무내역은 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 주요 채권·채무내역

당반기말 (단위 : 백만원)

			특수관계자거래의 채권·채무 잔액					
			채권			채무		
			매출채권	대여금 등	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
특수관계자의 범주	모든 종속기업의 합계	케이티텔레캅㈜	353	0	97	608	30,523	0
		㈜케이티씨에스	125	0	7,273	0	58,359	1
		㈜케이티아이에스	8,331	0	0	0	52,941	0
		㈜케이티서비스북부	16	0	0	0	20,681	0
		㈜케이티서비스남부	37	0	18	0	34,269	7
		㈜케이티스카이라이프	29,495	0	5,843	0	14,040	0
		㈜케이티디에스	285	0	3,554	0	120,634	0
		㈜케이티에스테이트	539	0	42,288	0	8,981	20,601
		㈜케이티이엔에이	29	0	0	0	1,999	0
		비씨카드㈜	6,741	0	6	0	11,862	5
		㈜케이티샛	1,263	0	0	0	1,110	0
		㈜케이티알파	5,693	0	2,082	0	12,120	0
		케이티커머스㈜	2	0	61	9	15,032	19,493
		㈜케이티엠앤에스	144	0	171	0	53,065	0
		㈜케이티지니뮤직	4,964	0	9,590	0	24,119	0
		㈜케이티엠모바일	59,356	0	700	0	8,512	0
		㈜케이티나스미디어	1,177	0	86	0	3	0
		㈜케이티엠오에스북부	62	0	221	0	13,576	0
		㈜케이티엠오에스남부	0	0	10	0	13,204	0
		㈜케이티엔지니어링	158	0	0	0	35,328	0
		㈜케이티스튜디오지니	61	0	8,198	0	22,203	0
		㈜케이티클라우드	12,838	0	44	0	77,760	142
		East Telecom LLC	4,842	16,864	0	0	0	0
		㈜케이티넷코어	4,714	0	0	0	113,331	0
		㈜케이티피앤엠	49	0	3	0	18,294	0
		기타	11,467	0	9,290	3,660	15,261	8,710
	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	540	0	3,393	0	24	0
		기타	817	0	61	0	364	0
특수관계자의 범주 합계			154,098	16,864	92,989	4,277	777,595	48,959

전기말 (단위 : 백만원)

			특수관계자거래의 채권·채무 잔액

			채권			채무		
			매출채권	대여금 등	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
특수관계자의 범주	모든 종속기업의 합계	케이티텔레캅㈜	332	0	499	0	32,573	0
		㈜케이티씨에스	275	0	8,840	0	47,296	1
		㈜케이티아이에스	10,647	0	0	0	46,046	0
		㈜케이티서비스북부	21	0	0	0	26,519	0
		㈜케이티서비스남부	0	0	1	0	40,159	0
		㈜케이티스카이라이프	27,719	0	7,426	0	15,144	0
		㈜케이티디에스	1,337	0	1,976	0	149,144	0
		㈜케이티에스테이트	1	0	42,565	0	28,329	10,283
		㈜케이티이엔에이	613	0	0	0	3,020	0
		비씨카드㈜	4,768	0	6	0	12,509	5
		㈜케이티샛	1,190	0	0	0	1,149	0
		㈜케이티알파	5,827	0	1,312	0	8,568	0
		케이티커머스㈜	5	0	121	11,222	21,108	14,907
		㈜케이티엠앤에스	284	0	55	0	49,363	0
		㈜케이티지니뮤직	0	0	12,628	0	22,315	0
		㈜케이티엠모바일	57,590	0	58	0	1,283	0
		㈜케이티나스미디어	1,727	0	139	0	165	0
		㈜케이티엠오에스북부	62	0	657	0	20,526	0
		㈜케이티엠오에스남부	0	0	60	0	16,301	0
		㈜케이티엔지니어링	2,360	0	1	182	74,466	0
		㈜케이티스튜디오지니	34	0	15,926	0	17,311	0
		㈜케이티클라우드	13,760	0	16,283	0	92,623	352
		East Telecom LLC	5,178	16,010	0	0	0	0
		㈜케이티넷코어	4,911	0	4	0	107,930	0
		㈜케이티피앤엠	0	0	0	0	17,803	0
		기타	7,344	0	5,400	2,266	14,552	8,804
	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	695	0	3,348	0	0	0
		기타	750	0	7	0	224	553
특수관계자의 범주	합계		147,430	16,010	117,312	13,670	866,426	34,905

(*) 특수관계자인 비씨카드㈜와 카드거래금액 중 당반기말 미결제금액 11,716 백만원(2025.12.31: 12,496 백만원)이 기타채무에 포함되어 있습니다.

(5) 당반기와 전반기 중 회사의 특수관계자에 대한 주요 거래내역은 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 주요 거래내역

당반기 (단위 : 백만원)

			영업수익	기타수익	영업비용	기타비용	사용권자산취득	이자수익	이자비용	배당수익
특수관계자의 범주	모든 종속기업의 합계	케이티텔레캅㈜	4,388	9	72,169	144	0	3	0	0
		㈜케이티씨에스	46,560	11	179,979	155	0	0	0	318
		㈜케이티아이에스	39,923	2	192,171	0	0	0	0	1,427
		㈜케이티서비스북부	4,520	5	110,659	2,046	0	0	0	0
		㈜케이티서비스남부	7,853	7	174,079	2,738	8	0	0	0
		㈜케이티스카이라이프	81,515	7	9,073	162	0	0	0	8,368
		㈜케이티디에스	7,450	4	247,846	14,113	0	30	0	8,256
		㈜케이티에스테이트	34,644	42	41,394	653	23,083	0	526	21,790
		㈜케이티이엔에이	1,527	0	4,620	0	0	0	0	0
		비씨카드㈜	6,473	6	10,646	0	0	1	0	0
		㈜케이티샛	2,631	0	4,671	0	0	0	0	0
		㈜케이티알파	32,397	5	18,664	0	0	1	0	9,675
		케이티커머스㈜	574	1	26,038	30,806	6,990	0	666	0
		㈜케이티엠앤에스	154,797	3	145,701	0	0	0	0	0
		㈜케이티지니뮤직	229	0	27,108	0	0	0	0	0
		㈜케이티엠모바일	143,267	42	3,944	0	0	0	0	10,400
		㈜케이티나스미디어	129	0	513	0	0	0	0	3,487
		㈜케이티엠오에스남부	1,307	7	50,646	1,895	0	0	0	0
		㈜케이티엠오에스북부	1,951	8	49,604	2,651	0	0	0	0
		㈜케이티엔지니어링	993	2	15,777	34,640	0	0	0	0
		㈜케이티에이치에스	23	0	4,309	0	0	0	0	0
		㈜케이티스튜디오지니	303	79	4,010	30,087	0	0	0	0
		㈜케이티클라우드	40,881	5	129,674	0	0	15	5	0
		㈜케이티넷코어	7,918	6	114,984	202,405	0	52	0	0
		㈜케이티피앤엠	1,658	0	31,124	2,995	0	9	0	0
		기타	17,209	694	64,032	548	706	1	96	4,517
	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	3,315	51	90	0	0	1	0	0
		기타	1,418	61	2,492	0	0	0	5	2,479
	기타	기타	1	0	0	0	0	0	0	0
특수관계자의 범주	합계		645,854	1,057	1,736,017	326,038	30,787	113	1,298	70,717

전반기

(단위 : 백만원)

			영업수익	기타수익	영업비용	기타비용	사용권자산취득	이자수익	이자비용	배당수익
특수관계자의 범주	모든 종속기업의 합계	케이티텔레캅㈜	5,095	0	74,311	2,002	0	1	0	0
		㈜케이티씨에스	47,012	0	175,277	21	0	0	0	318
		㈜케이티아이에스	34,292	0	177,920	0	0	0	0	1,224
		㈜케이티서비스북부	4,632	0	107,334	952	0	0	0	0
		㈜케이티서비스남부	7,518	4	163,292	2,401	1	0	0	0
		㈜케이티스카이라이프	70,676	0	8,550	31	0	0	0	8,368
		㈜케이티디에스	6,734	0	221,801	20,350	0	0	0	6,096

		㈜케이티에스테이트	28,402	0	39,088	1,048	24,715	0	379	6,876
		㈜케이티이엔에이	6,542	0	5,339	1,400	0	0	0	0
		비씨카드㈜	5,068	20	13,630	0	2	1	0	0
		㈜케이티샛	3,426	0	5,117	0	0	0	0	0
		㈜케이티알파	32,397	0	18,648	0	0	2	0	0
		케이티커머스㈜	639	0	36,028	28,078	4,526	0	299	0
		㈜케이티엠앤에스	97,154	32	142,684	0	0	0	0	0
		㈜케이티지니뮤직	229	0	27,510	0	0	0	0	0
		㈜케이티엠모바일	142,288	81	2,609	0	0	0	0	0
		㈜케이티나스미디어	158	0	677	0	0	0	0	3,487
		㈜케이티엠오에스남부	1,293	0	46,189	2,832	0	0	0	0
		㈜케이티엠오에스북부	1,852	0	45,302	2,754	0	0	0	0
		㈜케이티엔지니어링	1,379	15	17,771	49,466	0	0	0	0
		㈜케이티에이치에스	9	0	5,796	0	0	0	0	0
		㈜케이티스튜디오지니	704	0	5,351	35,982	0	0	0	0
		㈜케이티클라우드	39,688	0	110,697	0	0	0	5	0
		㈜케이티넷코어	7,122	0	113,287	155,870	0	0	0	0
		㈜케이티피앤엠	1,416	0	23,606	7,391	0	0	0	0
		기타	29,319	14	54,040	2,555	10,460	2	15	1,699
	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	4,299	0	3	0	0	0	0	0
		기타	1,053	0	10,377	0	0	1	15	5,079
	기타	기타	1	0	0	0	1	0	0	0
특수관계자의 범주 합계			580,397	166	1,652,234	313,133	39,705	7	713	33,147

당반기

(*1) 기타비용의 경우, 종속기업인 케이티텔레캅㈜, ㈜케이티씨에스, ㈜케이티서비스북부, ㈜케이티서비스남부, ㈜케이티스카이라이프, ㈜케이티디에스, ㈜케이티에스테이트, 케이티커머스㈜, ㈜케이티엠오에스남부, ㈜케이티엠오에스북부, ㈜케이티엔지니어링, ㈜케이티스튜디오지니, ㈜케이티넷코어, ㈜케이티피앤엠, 기타 종속기업은 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.

(*2) 당반기 기타 종속기업의 경우, ㈜스토리위즈가 종속기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.

전반기

(*1) 종속기업인 케이티텔레캅㈜, ㈜케이티씨에스, ㈜케이티서비스북부, ㈜케이티서비스남부, ㈜케이티스카이라이프, ㈜케이티디에스, ㈜케이티에스테이트, ㈜케이티이엔에이, 케이티커머스㈜, ㈜케이티엠오에스남부, ㈜케이티엠오에스북부, ㈜케이티엔지니어링, ㈜케이티스튜디오지니는 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.

(*2) 전반기 케이티링커스㈜, ㈜플레이디 및 이니텍㈜이 기타 종속기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.

(*3) 전반기 ㈜트러스테이가 기타 관계기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.

(6) 주요 경영진에 대한 보상

당반기와 전반기 중 회사의 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상 내역은 다음과 같습니다.

주요 경영진에 대한 보상에 대한 공시

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
단기급여	1,144
퇴직급여	1,964
주식기준보상	455
합계	3,563

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
단기급여	1,089
퇴직급여	140
주식기준보상	367
합계	1,596

(7) 당반기와 전반기 중 회사의 특수관계자와의 자금거래는 다음과 같습니다.

특수관계자와의 자금거래

당반기 (단위 : 백만원)

			대여거래		차입거래		현금출자 등
			대여	회수	차입	상환	
특수관계자의 범주	모든 종속기업의 합계	㈜케이티엠앤에스					
		㈜케이티에스테이트	0	0	0	11,992	0
		기타	0	0	6,998	3,611	0
	관계기업 및 공동기업	아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합	0	0	0	0	5,000
		쏠레어 IPTV 영상투자조합	0	0	0	0	4,000
		기타	0	0	0	518	(3,227)
특수관계자의 범주 합계			0	0	6,998	16,121	5,773

전반기 (단위 : 백만원)

			대여거래		차입거래		현금출자 등
			대여	회수	차입	상환	
특수관계자의 범주	모든 종속기업의 합계	㈜케이티엠앤에스	29,400	32,025	0	0	0
		㈜케이티에스테이트	0	0	58	12,698	0
		기타	0	0	15,696	2,047	(1,657)
	관계기업 및 공동기업	아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합	0	0	0	0	5,000
		쏠레어 IPTV 영상투자조합					
		기타	0	0	0	161	(1,165)

특수관계자의 범주 합계	29,400	32,025	15,754	14,906	2,178

(*) 자금차입 거래에는 리스거래가 포함되어 있습니다.

(8), (9), (10)

특수관계자간의 약정에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	약정의 유형		
	카드약정	출자약정	계약약정
	특수관계자의 범주		
	비씨카드㈜	KIAMCO데이터센터개발 블라인드사모부동산투자신탁 등	㈜케이티클라우드
기업이 체결한 약정, 특수관계자거래	22,025	41,890	1,365,000
서비스 제공 및 운영 계약			174,100

약정에 대한 설명, 특수관계자거래	당반기말 현재 회사가 비씨카드㈜로부터 제공받은 카드약정한도 금액은 22,025 백만원(2025.12.31: 20,824 백만원)입니다.	회사는 특수관계자인 KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등에 대하여 약정에 따른 출자의무가 존재합니다. 당반기말 현재 회사는 41,890 백만원을 추가 출자할 예정입니다.	회사의 특수관계자인 ㈜케이티클라우드는 Microsoft와 Cloud 서비스 이용에 관한 계약을 체결하였습니다. 계약에 따라 2024년 10월 1일부터 2029년 9월 30일까지의 기간(총 60개월) 동안 Microsoft Azure 서비스를 제공받을 수 있으며, 총 약정금액은 1조 3,650 억원입니다. 계약기간 내 미사용한 금액은 계약조건 및 Microsoft의 정책에 따라 계약기간 종료 후 최장 4년 기간동안 추가로 사용할 수 있습니다. 동 계약과 관련하여 회사는 ㈜케이티클라우드와 Microsoft Azure 서비스 제공 및 운영 계약(당기: 1,741 억원, 전기: 1,589 억원)을 체결하였습니다. 회사가 ㈜케이티클라우드와 체결한 계약은 매년 계약조건을 협의하고 재계약 여부를 확정할 예정입니다.

전기말 (단위 : 백만원)

	약정의 유형		
	카드약정	출자약정	계약약정
	특수관계자의 범주		
	비씨카드㈜	KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등	㈜케이티클라우드
기업이 체결한 약정, 특수관계자거래	20,824		
서비스 제공 및 운영 계약			158,900
약정에 대한 설명, 특수관계자거래			

28. 공정가치

당반기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

(1) 금융상품 종류별 공정가치

보고기간말 현재 회사의 금융상품 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치_금융자산

당반기말 (단위 : 백만원)

	금융자산의 종류						
	현금및현금성자산	매출채권및기타채권		기타금융자산			
	금융자산의 범주						
	상각후원가측정금융자산	상각후원가측정금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적파생상품자산
금융자산	1,210,361	3,200,751	100,985	107,128	369,557	2,935,218	523,142
금융자산, 공정가치			100,985		369,557	2,935,218	523,142

전기말 (단위 : 백만원)

	금융자산의 종류						
	현금및현금성자산	매출채권및기타채권		기타금융자산			
	금융자산의 범주						
	상각후원가측정금융자산	상각후원가측정금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적파생상품자산
금융자산	1,585,921	3,171,002	107,644	110,465	344,938	2,139,753	312,333
금융자산, 공정가치			107,644		344,938	2,139,753	312,333

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치_금융부채

당반기말 (단위 : 백만원)

	금융부채의 종류			
	매입채무및기타채무	차입금	기타금융부채	
	금융부채의 범주			
	상각후원가 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채
금융부채	4,162,042	7,004,664	10,359	1,981
금융부채, 공정가치		6,848,227	10,359	1,981

전기말 (단위 : 백만원)

	금융부채의 종류

	매입채무및기타채무	차입금	기타금융부채	
	금융부채의 범주			
	상각후원가 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채
금융부채	4,328,561	7,068,705	10,359	13,862
금융부채, 공정가치		6,018,495	10,359	13,862

(*1) 현금및현금성자산, 매출채권및기타채권-상각후원가측정 금융자산, 기타금융자산-상각후원가 측정 금융자산, 매입채무및기타채무의 경우 합리적인 근사치이므로, 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(2) 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의(조정하지 않은)공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

보고기간말 현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 회사의 자산과 부채는다음과 같습니다.

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 자산과 부채

당반기말 (단위 : 백만원)

	측정											
	공정가치											
	금융자산의 범주											
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산				위험회피목적파생상품자산			
	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계
	수준1	수준2	수준3	의 수준 합계	수준1	수준2	수준3	의 수준 합계	수준1	수준2	수준3	의 수준 합계
매출채권 및 기타채권					0	100,985	0	100,985				
기타금융자산	0	0	369,557	369,557	2,837,578	0	97,640	2,935,218	0	523,142	0	523,142

전기말 (단위 : 백만원)

	측정											
	공정가치											
	금융자산의 범주											
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산				위험회피목적파생상품자산			
	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계
	수준1	수준2	수준3	의 수준 합계	수준1	수준2	수준3	의 수준 합계	수준1	수준2	수준3	의 수준 합계
매출채권 및 기타채권					0	107,644	0	107,644				
기타금융자산	0	0	344,938	344,938	2,043,513	0	96,240	2,139,753	0	312,333	0	312,333

현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 자산과 부채

당반기말 (단위 : 백만원)

	측정											
	공정가치											
	금융부채											
	상각후원가로 측정하는 기타금융부채				당기손익-공정가치 측정 금융부채				위험회피목적파생상품부채			
	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계의 수준 합계	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계의 수준 합계	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계의 수준 합계
	수준1	수준2	수준3		수준1	수준2	수준3		수준1	수준2	수준3	
차입금	0	6,848,227	0	6,848,227								
기타금융부채					0	0	10,359	10,359	0	1,981	0	1,981

전기말 (단위 : 백만원)

	측정											
	공정가치											
	금융부채											
	상각후원가로 측정하는 기타금융부채				당기손익-공정가치 측정 금융부채				위험회피목적파생상품부채			
	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계의 수준 합계	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계의 수준 합계	공정가치 서열체계의 수준			공정가치 서열체계의 수준 합계
	수준1	수준2	수준3		수준1	수준2	수준3		수준1	수준2	수준3	
차입금	0	6,018,495	0	6,018,495								
기타금융부채					0	0	10,359	10,359	0	13,862	0	13,862

(3) 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

1) 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역

당반기 중 회사의 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역은 존재하지 않습니다.

2) 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당반기와 전반기 중 회사의 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다.

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당반기 (단위 : 백만원)

	측정	
	공정가치	
	공정가치 서열체계의 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	자산의 분류	
	기타자산	
	금융자산의 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주
기초장부금액	344,938	96,240
취득금액	5,627	1,400
대체금액		
처분금액	(4,572)	0
당기손익인식액	23,564	0
반기말장부금액	369,557	97,640

전반기 (단위 : 백만원)

	측정	
	공정가치	
	공정가치 서열체계의 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	자산의 분류	
	기타자산	
	금융자산의 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주
기초장부금액	456,224	141,015
취득금액	5,411	0
대체금액	(105)	145
처분금액	(5,353)	(145)
당기손익인식액	(27,474)	0
반기말장부금액	428,703	141,015

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당반기 (단위 : 백만원)

	측정
	공정가치
	공정가치 서열체계의 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	부채의 분류
	기타부채
	금융부채의 범주
	당기손익인식금융부채
기초 장부금액	10,359
취득금액	0
대체금액	0
처분금액	0
당기손익인식액	0
반기말 장부금액	10,359

전반기 (단위 : 백만원)

	측정
	공정가치
	공정가치 서열체계의 수준

	공정가치 서열체계 수준 3
	부채의 분류
	기타부채
	금융부채의 범주
	당기손익인식금융부채
기초 장부금액	28
취득금액	0
대체금액	0
처분금액	0
당기손익인식액	0
반기말 장부금액	28

(4) 가치평가기법

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치에 대하여 다음의 가치평가기법을 사용하고 있습니다.

자산의 공정가치측정에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	측정			
	공정가치			
	공정가치 서열체계의 수준			
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 3	
	자산의 분류			
	매출채권및기타채권	기타금융자산	기타금융자산	
	금융자산의 범주			
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	위험회피목적파생상품자산	당기손익인식금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산
자산	100,985	523,142	369,557	97,640
주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형,조정순자산법, 시장접근법, 이항옵션평가모형, T-F 모형	현금흐름할인모형, Backsolve 모형, T-F 모형

전기말 (단위 : 백만원)

	측정	
	공정가치	
	공정가치 서열체계의 수준	
	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3

	자산의 분류			
	매출채권및기타채권	기타금융자산	기타금융자산	
	금융자산의 범주			
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	위험회피목적파생상품자산	당기손익인식금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산
자산	107,644	312,333	344,938	96,240
주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형,조정순자산법,Backsolve 모형,이항옵션평가모형,T-F 모형	현금흐름할인모형,Backsolve 모형,T-F 모형

부채의 공정가치측정에 대한 공시

당반기말 (단위 : 백만원)

	측정		
	공정가치		
	공정가치 서열체계의 수준		
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 3
	부채의 분류		
	차입금	기타금융부채	기타금융부채
	금융부채의 범주 합계	금융부채의 범주	금융부채의 범주
		위험회피목적파생상품부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채
부채	6,848,227	1,981	10,359
주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	이항옵션평가모형

전기말 (단위 : 백만원)

	측정		
	공정가치		
	공정가치 서열체계의 수준		
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 3
	부채의 분류		
	차입금	기타금융부채	기타금융부채
	금융부채의 범주 합계	금융부채의 범주	금융부채의 범주
		위험회피목적파생상품부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채
부채	6,018,495	13,862	10,359

주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	이항옵션평가모형

(5) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 위해 외부전문가를 이용하고 있습니다. 외부전문가의 공정가치 측정 결과는 재무실 회계/세무담당에게 직접 보고되며, 회사의결산 일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무실 회계/세무담당과 협의를 하고 있습니다.

29. 보고기간 후 사건

(1) 회사는 보고기간말 이후 다음의 사채를 발행하였습니다.

사채 발행 내역

		발행일	액면총액 (USD) [USD, 천]	액면이자율	상환기일
수정을 요하지 않는 보고기간후사건	2026 Global	2026-07-13	500,000	0.0463	2030-01-13

(2) 회사는 2026년 7월 14일자 이사회에서 분기배당을 결의하였으며, 주요 내용은 다음과 같습니다.

분기배당을 결의에 대한 내용

(단위 : 백만원)

	분기배당
분기배당액 (단위:원)	600
배당총액	142,579
시가배당률	0.0109
배당기준일	2026-07-29
배당금지급일	2026-08-13

(3) 회사는 보고기간말 이후에 개인정보보호위원회로부터 고객정보 유출 및 무단 소액결제 피해에 대한 과징금을 부과 받아 반기 재무제표에 반영하였습니다.

6. 배당에 관한 사항

1. 회사의 배당정책에 관한 사항

가. 배당 목표 결정시 사용하는 재무지표 및 산출방법

당사는 기본적인 이익성장을 바탕으로 현금배당을 포함한 주주환원을 확대해 주주가치를 제고할 수 있도록 노력하고 있습니다. 당사는 '26년 5월, 회계연도 2026년~2028년의 중기 주주환원 정책을 발표하였습니다. 별도 기준 조정 당기순이익의 50%를 재원으로 현금배당과 자사주 매입/소각의 방식으로 주주환원을 실시할 계획입니다. 별도 기준 조정 당기순이익은 비현금성 및 비경상 항목 등을 제외하고 산정합니다.

2024년 정기주주총회에서 분기배당 도입을 위해 정관을 변경하여, 2024년부터 분기배당을

도입하였습니다. 분기배당의 환원재원은 직전 결산기 기준의 배당이익 한도로 결정됩니다. 2026년도 1분기와 2분기 분기배당의 주당 배당금액은 600원으로 결정하였으며, 이는 2025년 분기별 배당금액인 600원과 동일한 금액입니다.

나. 향후 배당 수준의 방향성
당사는 회계연도 2026~2028년 중기 주주환원 정책을 공시하였습니다. 별도 기준 조정 당기순이익의 50%를 재원으로 현금배당과 자사주 매입/소각을 실시할 예정이며, 2026년 연간 주당 현금배당은 최소 2,400원입니다.

당사는 주주가치와 기업가치 제고를 위해 자사주 매입 및 소각을 시행하고 있습니다. '23년 2월에는 신한투자증권과 신탁계약을 통해 자사주 3,000억원을 매입하였고 그 중 총 1,000억원 규모를 8월에 소각하였습니다. 중기 주주환원 정책에 따라 '24년 3월에는 '23년 주주환원 재원 중 현금배당을 하고 남은 재원 271억원을 바탕으로 자사주 매입/소각을 시행했습니다. '24년 5월 9일에는 보유중인 자기주식 4.41% 중 총발행주식수의 약 2%를 소각하기로 결정하였습니다. 소각 주식수는 514만 3,300주로 약 1,789억원 규모입니다.

'24년 11월 5일에는 다음과 같은 중장기 목표와 달성방안을 포함한 기업가치 제고 계획을 공시하였습니다.

[중장기 목표]
- '28년 연결 ROE 9%~10%

[달성방안]
- AICT기업으로 사업구조 전환 : '23년 대비 '28년 AI/IT 매출비중 3배 성장
- 수익성 개선 : 수익성 중심 사업구조 혁신으로 '28년 연결 영업이익률 9% 달성
- 자산유동화 : 유휴 부동산, 비핵심 투자자산 등 자산 유동화를 통한 자본배치 재원 확충
- 자본효율화 : '25년~'28년 누적 1조원 규모 자사주 매입/소각

※ 자세한 내용은 2024년 11월 5일 공시한 '기업가치제고계획(자율공시)'을 참고하시기 바랍니다.

기업가치 제고 계획 이행의 일환으로 '25년 2월에는 총 2,500억원 규모의 자사주 매입/소각을 결정하고, 자사주 매입을 위해 신한투자증권과 신탁계약을 체결하였습니다. 신탁계약 기간인 '25년 2월 14일~8월 13일 간에 자사주 4,840,517주(총 2,500억원)를 취득 완료하였습니다.

당사는 취득 물량 전량 소각을 목적으로 신탁계약을 통해 자기주식을 취득하였으나, 신탁계약 해지시점에 전기통신사업법 제8조에 의거한 외국인 지분한도(49%)가 소진되어 소각이 불가능한 상황입니다. 향후 일시 전량 소각 가능한 시점에 소각 예정입니다.

※ 자세한 내용은 2025년 2월 13일 공시한 '주요사항보고서(자기주식취득신탁계약체결결정)' 및 2025년 8월 13일에 공시한 '주요사항보고서(자기주식취득신탁계약해지결정'를 참고하시기 바랍니다.

'25년 5월과 11월에는 '기업가치 제고 계획' 관련하여 공시했습니다.
※ 자세한 내용은 2025년 5월 9일 공시한 '기업가치제고계획(자율공시)(이행현황)' 및 2025년 11월 11일 공시한 '기업가치제고계획(자율공시)'을 참고하시기 바랍니다.

기업가치 제고 계획 이행의 일환으로 '26년 2월에는 총 2,500억원 규모의 자사주 매입/소각을 결정하고, 자사주 매입을 위해 NH투자증권과 신탁계약을 체결하였습니다. 자사주 취득이 진행 중이며, 신탁계약 종료 시점인 '26년 9월 9일까지 완료할 계획입니다.

※ 자세한 내용은 2026년 2월 10일 공시한 '주요사항보고서(자기주식취득신탁계약체결결정)'를 참고하시기 바랍니다.

'26년 8월 12일에는 다음과 같은 중장기 목표와 달성방안을 포함한 기업가치 제고 계획을 공시하였습니다.

[중장기 목표]
- '28년 연결 ROE 9%~10%

[달성방안]
- AX Platform Company로 도약: AX기반 혁신과 성장을 통해 '25년 대비 '28년 AX매출 2배 이상 성장
- 수익성 강화: 저수익·저성장 사업 합리화 및 AX기반 비용 절감을 통해 '28년 연결 영업이익률 9% 이상 달성
- 자산 효율화: 보유 목적, 전략적 효용 등을 고려하여 비핵심 자산 유동화
- 자본배치: '26~'28년 3년간 7,500억원 규모 자사주 매입/소각

※ 자세한 내용은 2026년 8월 12일 공시한 '기업가치제고계획(자율공시)'을 참고하시기 바랍니다.

다. 배당 제한 관련 정책
해당 사항 없음.

2. 배당관련 예측가능성 제공에 관한 사항

가. 정관상 배당절차 개선방안 이행 가부

구분	결산배당	분기・중간배당
정관상 배당액 결정 기관	주주총회	이사회
정관상 배당기준일을 배당액 결정 이후로 정할 수 있는지 여부	O	O
배당절차 개선방안 이행 관련 향후 계획	-	-

나. 배당액 확정일 및 배당기준일 지정 현황

- 결산배당

구분	결산월	배당여부	배당액 확정일	배당기준일	배당 예측가능성 제공여부	비고
결산배당	2025.12	O	2026.03.31	2026.02.25	O	-
결산배당	2024.12	O	2025.03.31	2025.02.28	O	-
결산배당	2023.12	O	2024.03.28	2023.12.31	X	-

- 분기배당

구분	결산월	배당여부	배당액 확정일	배당기준일	배당 예측가능성 제공여부	비고
제45기 2분기 배당	2026.06	O	2026.07.14	2026.07.29	O	-
제45기 1분기 배당	2026.03	O	2026.05.12	2026.05.27	O	-
제44기 3분기 배당	2025.09	O	2025.10.21	2025.11.05	O	-
제44기 2분기 배당	2025.06	O	2025.07.15	2025.07.30	O	-
제44기 1분기 배당	2025.03	O	2025.04.15	2025.03.31	X	-
제43기 3분기 배당	2024.09	O	2024.10.15	2024.09.30	X	-
제43기 2분기 배당	2024.06	O	2024.07.16	2024.06.30	X	-
제43기 1분기 배당	2024.03	O	2024.04.30	2024.03.31	X	-

※ 제43회 정기주총(2025.3.31일 개최)에 정관일부 개정(안)이 통과되어, 2025년 2분기 배당부터 분기배당 기준일을 배당액 결정 이후로 정하도록 개선 완료

3. 기타 참고사항(배당 관련 정관의 내용 등)
가. 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기 제45기 반기 (2026년 반기)	전기 제44기 (2025년)	전전기 제43기 (2024년)
주당액면가액(원)		5,000	5,000	5,000
(연결)당기순이익(백만원)		868,857	1,836,770	417,094
(별도)당기순이익(백만원)		625,210	1,061,753	326,916
(연결)주당순이익(원)		3,290	7,119	1,908
현금배당금총액(백만원)		286,444	580,956	491,512
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		36.2	33.6	104.5
현금배당수익률(%)	-	2.3	4.5	5.0
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	-	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	-	1,200	2,400	2,000
	-	-	-	-

주당 주식배당(주)	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-

※ (연결)주당순이익은 연결회사의 보통주당기순이익을 연결회사가 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균보통주식수로 나누어 산정하였습니다.
※ (연결)현금배당성향은 현금배당총액을 연결회사의 지배기업 귀속 당기순이익으로 나누어 산정하였습니다.
※ 제 45기 반기 현금배당수익률은 배당기준일(26.7.29) 전전거래일로부터 과거 1주일간의 시세가격의 산술평균가격에 대한 비율로 산정했습니다.
※ 제 44기 및 43기 현금배당수익률은 주주명부폐쇄일 2매매거래일 전일부터 과거 1주일간의 거래소 종가의 산술평균가격에 대한 비율로 산정했습니다.

나. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
8	11	5.0	5.3

※ 2026년 2분기 배당은 7월 14일 이사회 승인을 결의하였습니다. 배당 지급일은 8월 13일입니다.

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

가. 증자(감자)현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

나. 채무증권 발행실적

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
㈜케이티	회사채	공모	2026.03.04	160,000	3.487	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2029.03.04	미상환	KB증권, 신한투자증권, 한국투자증권, NH투자증권, 하나증권
㈜케이티	회사채	공모	2026.03.04	50,000	3.619	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2031.03.04	미상환	KB증권, 신한투자증권, 한국투자증권, NH투자증권, 하나증권

㈜케이티	회사채	공모	2026.03.04	50,000	3.910	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2036.03.04	미상환	KB증권, 신한투자증권, 한국투자증권, NH투자증권, 하나증권
㈜케이티	회사채	공모	2026.03.04	40,000	4.018	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2046.03.04	미상환	KB증권, 신한투자증권, 한국투자증권, NH투자증권, 하나증권
㈜케이티스카이라이프	회사채	공모	2026.06.17	35,000	4.241	AA-(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2028.06.16	미상환	KB증권, 신한투자증권
㈜케이티스카이라이프	회사채	공모	2026.06.17	40,000	4.298	AA-(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2029.06.15	미상환	KB증권, 신한투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.01.21	60,000	2.952	AA+(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2027.02.19	미상환	신한투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.01.21	30,000	2.962	AA+(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2027.03.19	미상환	신한투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.02.23	60,000	3.129	AA+(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2027.02.23	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.02.23	30,000	3.129	AA+(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2027.02.24	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.02.23	10,000	3.286	AA+(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2027.08.23	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.02.23	10,000	3.521	AA+(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2028.02.23	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.03.06	60,000	3.552	AA+(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2028.03.06	미상환	신영증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.03.06	20,000	3.765	AA+(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2029.03.06	미상환	신영증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.03.06	20,000	3.765	AA+(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2029.03.07	미상환	신영증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.04.20	40,000	3.380	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2027.04.20	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.04.20	20,000	3.583	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2027.10.20	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.04.20	40,000	3.810	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2028.04.20	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	전자단기사채	사모	2026.05.11	50,000	2.760	A1(한기평 / NICE / 한신평)	2026.05.15	상환	-
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.05.14	50,000	3.381	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2027.05.14	미상환	KB증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.05.14	60,000	4.020	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2028.05.12	미상환	KB증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.06.12	100,000	4.285	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2028.10.10	미상환	NH투자증권
㈜케이티에스테이트	기업어음증권	사모	2026.02.25	80,000	3.260	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2026.08.14	미상환	한국투자증권(*1)
㈜케이티에스테이트	기업어음증권	사모	2026.03.13	70,000	3.350	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2027.01.13	미상환	신한은행(*1)
㈜케이티에스테이트	기업어음증권	사모	2026.04.24	75,000	3.280	A1(나이스신용평가,한국신용평가,한국기업평가)	2026.10.23	미상환	kb증권/한국투자증권(*2)
㈜케이티에스테이트	기업어음증권	사모	2026.06.30	40,000	3.850	A1(나이스신용평가,한국신용평가,한국기업평가)	2026.10.23	미상환	한국투자증권/삼성증권(*2)
합 계	-	-	-	1,300,000	-	-	-	-	-

(*1) 기존 발행 기업어음 등 단기차입금 만기도래에 따른 차환 발행
(*2) ㈜케이티에스테이트 기업어음증권 신규발행

※ 작성기준일 이후 발생한 채무증권 발행실적

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급(평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
㈜케이티	회사채	공모	2026.07.13	753,550	4.625	A(Fitch), A3(Moody's)	2030.01.13	미상환	BofA Securities, Citigroup, Credit Agricole CIB, HSBC, Standard Charted Bank (*1)
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.07.10	100,000	4.401	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2029.07.10	미상환	신한투자증권
비씨카드㈜	기업어음증권	사모	2026.08.13	100,000	3.860	A1(한기평 / NICE / 한신평)	2027.08.12	미상환	-
합 계	-	-	-	953,550	-	-	-	-	-

(*1) 해당 회사채는 총액 USD 500,000,000.00 규모로 발행되었으며, 원화 환산 금액은 발행일(2026.07.13) 기준 환율을 적용하였습니다. (USD/KRW = 1507.10)

다. 기업어음증권 미상환 잔액
- 연결 기준

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	100,000	-	-	-	-	100,000
	사모	100,000	-	80,000	115,000	70,000	-	-	-	365,000
	합계	100,000	-	80,000	215,000	70,000	-	-	-	465,000

○ 비씨카드㈜

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기	10일 이하	10일초과	30일초과	90일초과	180일초과	1년초과	2년초과	3년 초과	합 계

			30일이하	90일이하	180일이하	1년이하	2년이하	3년이하		
미상환 잔액	공모	-	-	-	100,000	-	-	-	-	100,000
	사모	100,000	-	-	-	-	-	-	-	100,000
	합계	100,000	-	-	100,000	-	-	-	-	200,000

○ ㈜케이티에스테이트

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	80,000	115,000	70,000	-	-	-	265,000
	합계	-	-	80,000	115,000	70,000	-	-	-	265,000

라. 단기사채 미상환 잔액

○ 비씨카드(주)

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	200,000	200,000
	합계	-	-	-	-	-	-	200,000	200,000

마. 회사채 미상환 잔액
- 연결 기준

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	2,430,861	2,609,533	1,905,750	250,000	200,000	994,150	490,000	8,880,294
	사모	-	-	308,300	-	-	-	-	308,300
	합계	2,430,861	2,609,533	2,214,050	250,000	200,000	994,150	490,000	9,188,594

○ ㈜케이티

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	1,880,861	1,214,533	1,355,750	140,000	180,000	954,150	490,000	6,215,294
	사모	-	-	308,300	-	-	-	-	308,300
	합계	1,880,861	1,214,533	1,664,050	140,000	180,000	954,150	490,000	6,523,594

※ 외화 회사채 미상환 잔액의 경우 2026.06.30일 기준 환율을 적용하였습니다.
(USD/KRW=1,541.50, JPY/KRW=9.5198)

○ 비씨카드㈜

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	450,000	1,360,000	460,000	110,000	20,000	40,000	-	2,440,000
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	450,000	1,360,000	460,000	110,000	20,000	40,000	-	2,440,000

○ ㈜케이티스카이라이프

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	100,000	35,000	90,000	-	-	-	-	225,000
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	100,000	35,000	90,000	-	-	-	-	225,000

바. 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

사. 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

아. 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
공모203-1	2026.03.04	2029.03.04	160,000	2026.02.19	한국예탁결제원
공모203-2	2026.03.04	2031.03.04	50,000	2026.02.19	한국예탁결제원

공모203-3	2026.03.04	2036.03.04	50,000	2026.02.19	한국예탁결제원
공모203-4	2026.03.04	2046.03.04	40,000	2026.02.19	한국예탁결제원
공모202-1	2025.11.27	2028.11.27	80,000	2025.11.17	한국예탁결제원
공모202-2	2025.11.27	2030.11.27	40,000	2025.11.17	한국예탁결제원
공모202-3	2025.11.27	2035.11.27	40,000	2025.11.17	한국예탁결제원
공모202-4	2025.11.27	2045.11.27	40,000	2025.11.17	한국예탁결제원
공모201-1	2024.12.02	2027.12.02	130,000	2024.11.20	한국예탁결제원
공모201-2	2024.12.02	2029.12.02	70,000	2024.11.20	한국예탁결제원
공모201-3	2024.12.02	2034.12.02	100,000	2024.11.20	한국예탁결제원
공모200-2	2024.02.27	2027.02.26	200,000	2024.02.15	한국예탁결제원
공모200-3	2024.02.27	2029.02.27	80,000	2024.02.15	한국예탁결제원
공모199-2	2023.07.12	2026.07.10	160,000	2023.06.30	한국예탁결제원
공모199-3	2023.07.12	2028.07.12	155,000	2023.06.30	한국예탁결제원
공모198-3	2023.01.12	2028.01.12	80,000	2023.01.02	한국예탁결제원
공모197-2	2022.06.29	2027.06.29	120,000	2022.06.17	한국예탁결제원
공모196-2	2022.01.27	2027.01.27	100,000	2022.01.17	한국예탁결제원
공모196-3	2022.01.27	2032.01.27	30,000	2022.01.17	한국예탁결제원
공모195-3	2021.06.10	2031.06.10	40,000	2021.05.31	한국예탁결제원
공모194-3	2021.01.27	2031.01.27	50,000	2021.01.15	한국예탁결제원
공모194-4	2021.01.27	2041.01.25	80,000	2021.01.15	한국예탁결제원
공모193-3	2020.06.16	2030.06.17	20,000	2020.06.05	한국예탁결제원
공모193-4	2020.06.16	2040.06.15	60,000	2020.06.05	한국예탁결제원
공모192-3	2019.10.11	2029.10.11	50,000	2019.09.27	한국예탁결제원
공모192-4	2019.10.11	2039.10.11	110,000	2019.09.27	한국예탁결제원
공모191-3	2019.01.15	2029.01.15	110,000	2019.01.03	한국예탁결제원
공모191-4	2019.01.15	2039.01.14	90,000	2019.01.03	한국예탁결제원
공모190-3	2018.01.30	2028.01.30	170,000	2018.01.18	한국예탁결제원
공모190-4	2018.01.30	2038.01.30	70,000	2018.01.18	한국예탁결제원
공모189-4	2016.01.28	2036.01.28	70,000	2016.01.15	한국예탁결제원
공모188-3	2015.01.29	2035.01.29	50,000	2015.01.19	한국예탁결제원
공모187-4	2014.09.02	2034.09.02	100,000	2014.08.21	한국예탁결제원
공모186-4	2014.06.26	2034.06.26	100,000	2014.06.16	한국예탁결제원
공모184-3	2013.04.10	2033.04.10	100,000	2013.03.29	대신증권
공모183-3	2011.12.22	2031.12.22	160,000	2011.12.14	NH투자증권

(이행현황기준일 : 2026년 06월 30일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 300% 이하로 유지
	이행현황	이행 2026년 6월말 연결재무제표 기준 부채비율: 118.71%
담보권설정 제한현황	계약내용	지급보증 또는 '담보권'이 설정되는 채무의 합계액이 자기자본의 100%를 넘지 않음

	이행현황	이행 2026년 6월말 연결재무제표 기준 자기자본의 4.58%
자산처분 제한현황	계약내용	하나의 회계년도에 1회 또는 수회에 걸쳐 직전 회계년도 자기자본의 100%에 해당하는 금액 (자산처분후 1년 이내에 처분가액 등을 재원으로 취득한 자산이 있는 경우에는 이를 차감) 이상의 자산 매매/양도/임대 기타 처분 제한
	이행현황	이행 2026년 6월말 연결재무제표 기준 자기자본의 5.43%
지배구조변경 제한현황	계약내용	상호출자제한기업집단 유지
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	이행 2026년 3월 23일 사업보고서 공시, 2026년 4월 17일 사채관리계약 이행상황보고서 제출

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

ㅇ ㈜케이티스카이라이프

(작성기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
공모18-2	2021.07.02	2026.07.02	50,000	2021.06.22	한국예탁결제원
공모 19-1	2024.06.12	2027.06.12	50,000	2024.05.30	한국예탁결제원
공모 19-2	2024.06.12	2029.06.12	50,000	2024.05.30	한국예탁결제원
공모20-1	2026.06.17	2028.06.16	35,000	2026.06.05	한국예탁결제원
공모20-2	2026.06.17	2029.06.15	40,000	2026.06.05	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2025년 12월 31일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율을 300% 이하 유지(연결재무제표기준)
	이행현황	2025.12.31. 연결재무제표 기준 부채비율 73.34%
담보권설정 제한현황	계약내용	지급보증 또는 '담보권'이 설정되는 채무의 합계액이 자기자본의100%를 넘지 않는 경우
	이행현황	2025.12.31. 연결재무제표 기준 자기자본의 0.03%
자산처분 제한현황	계약내용	"발행회사"는 하나의 회계년도에 1회 또는 수회에 걸쳐 직전 회계연도 자기자본의100%에 해당하는 금액(자산처분 후1년이내에 처분가액등을 재원으로 취득한 자산이 있는 경우에는 이를 차감한다) 이상의 자산을 매매/양도/임대기타 처분제한
	이행현황	2025.12.31. 연결재무제표 기준 자기자본의 4.22%
지배구조변경 제한현황	계약내용	상호출자제한기업집단 유지 여부

	이행현황	유지
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2026.04.10. 제출 * 보고서 제출기한: 사업보고서 및 반기보고서 제출일로부터 30일 이내

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류 작성기준일임
* 제20-1회, 20-2회 무보증공모사채는 2026년 6월 17일 발행되어 보고서 제출일 현재 이행현황기준에 포함되지 않음

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

가. 공모자금의 사용내역

ㅇ ㈜케이티

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		금액차이 발생사유	용도차이 발생사유
			사용용도	조달금액	사용내용	사용금액		
회사채	제200-1회	2024.02.27	채무상환자금(은행차입금상환)	120,000	채무상환자금(은행차입금상환)	120,000	-	-
회사채	제200-2회	2024.02.27	채무상환자금(은행차입금상환)	200,000	채무상환자금(은행차입금상환)	200,000	-	-
회사채	제200-3회	2024.02.27	채무상환자금(은행차입금상환)	80,000	채무상환자금(은행차입금상환)	80,000	-	-
회사채	제201-1회	2024.12.02	채무상환자금(회사채상환)	80,000	채무상환자금(회사채상환)	80,000	-	-
회사채	제201-1회	2024.12.02	운영자금(대리점수수료 등)	50,000	운영자금(대리점수수료 등)	50,000	-	-
회사채	제201-2회	2024.12.02	채무상환자금(회사채상환)	70,000	채무상환자금(회사채상환)	70,000	-	-
회사채	제201-3회	2024.12.02	채무상환자금(회사채상환)	100,000	채무상환자금(회사채상환)	100,000	-	-
회사채	제202-1회	2025.11.27	채무상환자금(회사채상환)	80,000	채무상환자금(회사채상환)	80,000	-	-
회사채	제202-2회	2025.11.27	채무상환자금(회사채상환)	40,000	채무상환자금(회사채상환)	40,000	-	-
회사채	제202-3회	2025.11.27	채무상환자금(회사채상환)	40,000	채무상환자금(회사채상환)	40,000	-	-
회사채	제202-4회	2025.11.27	채무상환자금(회사채상환)	40,000	채무상환자금(회사채상환)	40,000	-	-
회사채	제203-1회	2026.03.04	운영자금(대리점수수료 등) 및 채무상환자금(회사채상환)	160,000	운영자금(대리점수수료 등) 및 채무상환자금(회사채상환)	140,000	만기도래 회사채 차환예정	-
회사채	제203-2회	2026.03.04	채무상환자금(회사채상환)	50,000	채무상환자금(회사채상환)	-	만기도래 회사채 차환예정	-
회사채	제203-3회	2026.03.04	채무상환자금(회사채상환)	50,000	채무상환자금(회사채상환)	-	만기도래 회사채 차환예정	-
회사채	제203-4회	2026.03.04	채무상환자금(회사채상환)	40,000	채무상환자금(회사채상환)	-	만기도래 회사채 차환예정	-

※ 채무상환자금: 보고서 작성기준일(2026년 6월 30일) 현재 미집행액은 제203-1회 200억원, 제203-2회 500억원, 제203-3회 500억원 및 제203-4회 400억원으로 총 1,600억원이며, 작성기준일 이후인 2026년 7월 10일 제199-2회 무보증 공모사채 원금(1,600억원) 상환을 위한 차환자금으로 전액 집행하였습니다.

ㅇ 비씨카드㈜

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

구분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		금액차이 발생사유	용도차이 발생사유
			사용용도	조달금액	내용	금액		
회사채	168-1	2024.02.06	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-	-
회사채	168-2	2024.02.06	운영자금(여신금융사업)	70,000	운영자금(여신금융사업)	70,000	-	-
회사채	168-3	2024.02.06	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-	-
회사채	169	2024.04.05	채무상환자금	50,000	채무상환자금	50,000	-	-
회사채	170	2024.06.13	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	50,000	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	50,000	-	-
회사채	171-1	2024.08.12	채무상환자금	20,000	채무상환자금	20,000	-	-

회사채	171-2	2024.08.12	채무상환자금	60,000	채무상환자금	60,000	-	-
회사채	172-1	2024.09.09	채무상환자금	10,000	채무상환자금	10,000	-	-
회사채	172-2	2024.09.09	채무상환자금	40,000	채무상환자금	40,000	-	-
회사채	172-3	2024.09.09	채무상환자금	30,000	채무상환자금	30,000	-	-
회사채	173-1	2024.09.24	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	60,000	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	60,000	-	-
회사채	173-2	2024.09.24	운영자금(여신금융사업)	50,000	운영자금(여신금융사업)	50,000	-	-
회사채	173-3	2024.09.24	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-	-
회사채	174	2024.11.08	채무상환자금	60,000	채무상환자금	60,000	-	-
회사채	175-1	2024.12.10	채무상환자금	50,000	채무상환자금	50,000	-	-
회사채	175-2	2024.12.10	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	50,000	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	50,000	-	-
회사채	176	2024.12.20	운영자금(여신금융사업)	70,000	운영자금(여신금융사업)	70,000	-	-
회사채	177-1	2025.01.09	채무상환자금	70,000	채무상환자금	70,000	-	-
회사채	177-2	2025.01.09	채무상환자금	70,000	채무상환자금	70,000	-	-
회사채	177-3	2025.01.09	운영자금(여신금융사업)	30,000	운영자금(여신금융사업)	30,000	-	-
회사채	177-4	2025.01.09	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-	-
회사채	178-1	2025.02.28	운영자금(여신금융사업)	50,000	운영자금(여신금융사업)	50,000	-	-
회사채	178-2	2025.02.28	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	30,000	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	30,000	-	-
회사채	179-1	2025.03.25	채무상환자금	10,000	채무상환자금	10,000	-	-
회사채	179-2	2025.03.25	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-	-
회사채	179-3	2025.03.25	채무상환자금	50,000	채무상환자금	50,000	-	-
회사채	179-4	2025.03.25	운영자금(여신금융사업)	20,000	운영자금(여신금융사업)	20,000	-	-
회사채	179-5	2025.03.25	운영자금(여신금융사업)	20,000	운영자금(여신금융사업)	20,000	-	-
회사채	180-1	2025.04.04	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	90,000	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	90,000	-	-
회사채	180-2	2025.04.04	운영자금(여신금융사업)	70,000	운영자금(여신금융사업)	70,000	-	-
회사채	180-3	2025.04.04	채무상환자금	40,000	채무상환자금	40,000	-	-
회사채	181-1	2025.05.22	채무상환자금	80,000	채무상환자금	80,000	-	-
회사채	181-2	2025.05.22	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	100,000	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	100,000	-	-
회사채	181-3	2025.05.22	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-	-
회사채	182-1	2025.06.13	운영자금(여신금융사업)	30,000	운영자금(여신금융사업)	30,000	-	-
회사채	182-2	2025.06.13	채무상환자금	70,000	채무상환자금	70,000	-	-
회사채	183	2025.08.22	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-	-
회사채	183	2025.08.22	채무상환자금	40,000	채무상환자금	40,000	-	-
회사채	184-1	2025.10.21	운영자금(여신금융사업)	20,000	운영자금(여신금융사업)	20,000	-	-
회사채	184-1	2025.10.21	채무상환자금	60,000	채무상환자금	60,000	-	-
회사채	184-2	2025.10.21	운영자금(여신금융사업)	20,000	운영자금(여신금융사업)	20,000	-	-
회사채	185	2025.12.11	운영자금(여신금융사업)	30,000	운영자금(여신금융사업)	30,000	-	-
회사채	185	2025.12.11	채무상환자금	50,000	채무상환자금	50,000	-	-
회사채	186-1	2026.01.21	채무상환자금	60,000	채무상환자금	60,000	-	-
회사채	186-2	2026.01.21	채무상환자금	30,000	채무상환자금	30,000	-	-
회사채	187-1	2026.02.23	운영자금(여신금융사업)	10,000	운영자금(여신금융사업)	10,000	-	-
회사채	187-1	2026.02.23	채무상환자금	50,000	채무상환자금	50,000	-	-
회사채	187-2	2026.02.23	운영자금(여신금융사업)	20,000	운영자금(여신금융사업)	20,000	-	-
회사채	187-2	2026.02.23	채무상환자금	10,000	채무상환자금	10,000	-	-
회사채	187-3	2026.02.23	채무상환자금	10,000	채무상환자금	10,000	-	-
회사채	187-4	2026.02.23	채무상환자금	10,000	채무상환자금	10,000	-	-
회사채	188-1	2026.03.06	채무상환자금	60,000	채무상환자금	60,000	-	-
회사채	188-2	2026.03.06	채무상환자금	20,000	채무상환자금	20,000	-	-
회사채	188-3	2026.03.06	채무상환자금	20,000	채무상환자금	20,000	-	-
회사채	189-1	2026.04.20	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-	-
회사채	189-2	2026.04.20	운영자금(여신금융사업)	20,000	운영자금(여신금융사업)	20,000	-	-
회사채	189-3	2026.04.20	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-	-
회사채	190-1	2026.05.14	채무상환자금	50,000	채무상환자금	50,000	-	-
회사채	190-2	2026.05.14	운영자금(여신금융사업)	60,000	운영자금(여신금융사업)	60,000	-	-

회사채	191	2026.06.12	채무상환자금	100,000	채무상환자금	100,000	-	-

○ ㈜케이티스카이라이프

(기준일: 2026.06.30.) (단위: 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용내역		금액차이 발생사유	용도차이 발생사유
			사용용도	조달금액	내용	금액		
회사채	제20-1회	2026.06.17	채무상환자금(회사채 상환)	20,000	-	-	기존 회사채 상환기일 미도래 (2026.07.02. 상환 완료)	-
회사채	제20-1회	2026.06.17	운영자금	15,000	-	-	대금 결제일 미도래 (2026년 7월~ 결제 예정)	-
회사채	제20-2회	2026.06.17	채무상환자금(회사채 상환)	30,000	-	-	기존 회사채 상환기일 미도래 (2026.07.02. 상환 완료)	-
회사채	제20-2회	2026.06.17	운영자금	10,000	-	-	대금 결제일 미도래 (2026년 7월~ 결제 예정)	-

※ 채무상환자금: 보고서 작성기준일(2026.6.30) 현재 상환기일 미도래로 미집행 상태였으나, 작성기준일 이후인 2026년 7월 2일자로 제18-2회 무보증 공모사채 원금(500억 원) 상환을 완료하였습니다.
※ 운영자금: 단말류 구입대금(마르시스 등) 결제 목적이며, 2026년 7월부터 2027년 2월까지 순차적으로 결제 진행(집행)될 예정입니다.

나. 사모자금의 사용내역

○(주)케이티에스테이트

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		금액차이 발생사유	용도차이 발생사유
			사용용도	조달금액	사용내용	사용금액		
기업어음증권	1차	2024.01.17	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	-	-
기업어음증권	-	2024.01.29	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	2차	2024.04.17	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	-	-
기업어음증권	3차	2024.04.24	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	-	2024.04.29	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	4차	2024.07.17	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	-	-
기업어음증권	5차	2024.07.24	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	-	2024.07.29	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	-	2024.10.29	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	-	2025.01.31	채무상환자금 (기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금 (기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	1차	2025.02.26	투자자금	80,000	투자자금	80,000	-	-
기업어음증권	2차	2025.04.29	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	3차	2025.07.16	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	-	-
기업어음증권	4차	2025.07.23	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	5차	2025.07.24	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	6차	2025.10.23	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	7차	2025.12.01	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	-	-
기업어음증권	1차	2026.02.25	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	80,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	80,000	-	-
기업어음증권	2차	2026.03.13	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	3차	2026.04.24	투자자금	75,000	투자자금	75,000	-	-
기업어음증권	4차	2026.06.30	투자자금	40,000	투자자금	40,000	-	-

다. 미사용자금의 운용내역

○ ㈜케이티

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

종류	운용상품명	운용금액		계약기간	실투자기간
		원금	평가금액		
단기금융상품	예금, MMT 등	160,000	160,000	-	-
계		160,000	160,000	-	

○ ㈜케이티스카이라이프

(기준일 : 2026년 6월 30일) (단위: 백만원)

종류	운용상품명	운용금액		계약기간	실투자기간
		원금	평가금액		
단기금융상품	MMDA, RP, 예적금	75,000	75,075	-	-
계		75,000	75,075	-	

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무제표 재작성 등 유의사항

(1) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리

연결회사는 당반기와 전기 중 유동화전문회사 (2026년: 퍼스트파이브지 제85차~87차 유동화전문유한회사, 2025년: 퍼스트파이브지 제79~84차 유동화전문유한회사)와 각각 유동화자산 양도계약을 체결하여 이동통신 단말기할부대금채권 중 일부를 양도하였습니다. 연결회사는 각각의 유동화전문회사와 자산관리위탁계약을 체결하여 양도한 단말기할부대금채권의 관리업무를 수행하고 있으며, 유동화전문회사 청산시 자산관리수수료를 지급받기로 약정하였습니다.

(2) 재무제표에 대한 감사 의견과 강조사항 및 핵심감사사항

사업연도	구분	감사인	감사의견	의견변형사유	계속기업 관련 중요한 불확실성	강조사항	핵심감사사항
제45기 반기 (당반기)	감사보고서	삼일회계법인	해당사항 없음(*)	-	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결감사보고서	삼일회계법인	해당사항 없음(*)	-	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
제44기 (전기)	감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선통신서비스 수익 및 무선단말기 수익의 발생사실 및 정확성
	연결감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선통신서비스 수익 및 무선단말기 수익의 발생사실 및 정확성
제43기 (전전기)	감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선 통신 서비스 수익 및 무선 단말기 수익의 발생사실 및 정확성
	연결감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선 통신 서비스 수익 및 무선 단말기 수익의 발생사실 및 정확성

※ 제45기 반기 재무제표 및 연결재무제표에 대한 검토가 수행되었으며, 검토결과 상기 재무제표 및 연결재무제표가 중요성의 관점에서 한국채택국제회계기준 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되지 않은 사항이 발견되지 아니하였습니다.

나. 대손충당금 설정현황

(1) 계정과목별 대손충당금 설정현황

(단위: 백만원, %)

계정과목	제45기 반기(당반기)			제44기(전기)			제43기(전전기)		
	채권총액	대손충당금 (*)	충당금 설정률	채권총액	대손충당금 (*)	충당금 설정률	채권총액	대손충당금 (*)	충당금 설정률
매출채권(A)	3,408,818	396,556	11.6	3,323,756	385,738	11.6	3,300,166	378,327	11.5
비유동매출채권(B)	308,897	1,261	0.4	314,916	1,291	0.4	245,177	1,299	0.5
매출채권 소계(C=A+B)	3,717,715	397,817	10.7	3,638,672	387,029	10.6	3,545,343	379,626	10.7
기타채권(D)	2,949,152	84,929	2.9	2,662,289	86,572	3.3	3,122,876	86,528	2.8
비유동기타채권(E)	228,276	43,293	19.0	192,811	43,360	22.5	191,926	53,985	28.1
기타채권 소계(F=D+E)	3,177,428	128,222	4.0	2,855,100	129,932	4.6	3,314,802	140,513	4.2
대출채권(G)	469,832	9,362	2.0	316,584	7,410	2.3	170,117	12,752	7.5
비유동대출채권(H)	1,495,365	37,435	2.5	1,436,921	42,405	3.0	1,039,770	41,467	4.0
대출채권 소계(I=G+H)	1,965,197	46,797	2.4	1,753,505	49,815	2.8	1,209,887	54,219	4.5
금융리스채권(J)	27,426	10,578	38.6	33,005	10,764	32.6	40,277	8,374	20.8
비유동금융리스채권(K)	217,855	359	0.2	212,050	505	0.2	162,095	1,489	0.9
금융리스채권 소계(L=J+K)	245,281	10,937	4.5	245,055	11,269	4.6	202,372	9,863	4.9
기타자산(M)	2,637,334	19,147	0.7	2,584,309	16,201	0.6	2,111,915	9,783	0.5
비유동기타자산(N)	1,158,162	1,084	0.1	1,090,740	1,069	0.1	897,264	3,922	0.4
기타자산 소계(O=M+N)	3,795,496	20,231	0.5	3,675,049	17,270	0.5	3,009,179	13,705	0.5
합계(C+F+I+L+O)	12,901,117	604,004	4.7	12,167,381	595,315	4.9	11,281,583	597,926	5.3

(*) 전전기 중 연결회사인 케이티씨에스와 케이티알파는 전자상거래 사업자 티몬㈜ 등 일부 거래처의 회생절차 진행에 따라 상품판매 등에서 발생한 채권에 대하여 각각 201.9억원 및 63.2억원의 대손상각비를 인식하였습니다.

(2) 대손충당금 변동현황

(단위: 백만원)

구 분	제45기 반기(당반기)	제44기 (전기)	제43기(전전기)
1. 기초 대손충당금 잔액합계	595,315	597,926	542,202
2. 연결범위변동	-	(2,020)	(948)
3. 순대손처리액(①-②±③)	49,853	141,227	128,270
① 대손처리액(상각채권액)	56,183	174,461	161,069
② 상각채권회수액	7,184	30,661	38,241
③ 기타증감액	854	(2,573)	5,442
4. 대손상각비 계상(환입)액	58,542	140,636	184,942
5. 기말 대손충당금 잔액합 (1+2-3+4=5)	604,004	595,315	597,926

(3) 매출채권 관련 대손충당금 설정방침

ㅇ 대손충당금 설정기준

연결회사는 매출채권과 계약자산에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.

지배회사는 매출채권에 대해서 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편

법을 적용하며, 채권의 연령분석 및 과거의 대손경험률을 토대로 추산한 대손예상액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

지배회사가 매출채권 관련 대손충당금 설정 시 이용한 정보는 다음과 같습니다.
- 신용위험의 유의적 판단기준: 매출채권에 대해서 최초인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법 적용
- 이용지표의 산정 대상기간: 채권의 연령분석 및 과거의 대손경험률을 토대로 추산한 대손예상액을 대손충당금 설정(36개월)

ㅇ 대손처리 기준

연결회사는 아래와 같이 일반적인 매출채권 관리 절차를 통하여 민/상법상 소멸시효가 완성된 채권이나, 회수가 불가능하거나 회수에 경제성이 없다고 판단한 채권에 대하여 대손처리하고 있습니다
- 채권종류별 소멸시효 완성 채권
- 해지후 6개월 경과한 10만원 이하 소액 채권
- 기타 회수불능 채권

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위: 백만원)

구분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금액	일반	3,371,891	61,781	186,676	79,296	3,699,644
	특수관계자	18,071	-	-	-	18,071
	계	3,389,962	61,781	186,676	79,296	3,717,715
구성비율(%)		91.2	1.7	5.0	2.1	100.0

다. 재고자산 현황 등

(1) 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위: 백만원)

사업부문	계정과목	제45기 반기(당반기)	제44기 (전기)	제43기(전전기)
ICT	상품	270,711	94,282	224,678
	기타	0	0	-
	소 계	270,711	94,282	224,678
금융	상품	0	0	-
	기타	0	0	-
	소 계	0	0	-
위성방송	상품	841	956	985
	기타	0	0	-
	소 계	841	956	985
부동산	상품	117,256	99,537	106,456
	기타	8,849	4,671	6,150
	소 계	126,105	104,207	112,606
기타	상품	210,672	198,391	567,733

	기타	20,261	23,144	143,629
	소 계	230,933	221,535	711,362
연결조정	상품	(825)	(2,739)	3,758
	기타	(2,107)	(2,107)	(113,180)
	소 계	(2,932)	(4,845)	(109,422)
합 계	상품	598,655	390,427	903,610
	기타	27,003	25,708	36,599
	합 계	625,658	416,135	940,209
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		1.4	1.0	2.2
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		7.4	6.9	4.3

(2) 재고자산의 실사 내용

당사는 매년 상반기(6월)와 하반기(12월) 2회 재고자산 실사를 실시하고 있으며, 하반기 재고실사 시 외부감사인이 입회하고 있습니다.

○ 2026년 상반기 재고자산 실사일자: 2026.06.16~2026.06.19

○ 2026년 하반기 재고자산 실사일자: -

재고조사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당 기간 재고의 입출고 내역을 확인하여 재무상태표일 기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

(3) 장기체화재고 등 내역

제45기 상반기 재고자산에 대한 평가(장기체화재고 평가금액 포함) 내역은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

계정과목	취득원가	보유금액	평가손실충당금	기말잔액	비고
상품	621,424	621,424	(22,769)	598,655	-
기타	27,003	27,003	-	27,003	-
합계	648,427	648,427	(22,769)	625,658	-

라. 수주계약 현황

○ ㈜케이티에스테이트

(단위 : 백만원)

회사명	품목	발주처	계약일	공사기한	수주총액	진행률	미청구공사		공사미수금	
							총액	손상차손 누계액	총액	대손 충당금
㈜케이티에스테이트	대전 둔산 엘리프 더센트럴	(*1)	2024.12.09	2027.09.30	595,161	57.27	135,945	-	-	-
㈜케이티에스테이트	수원 영통역 오피스텔	(*1)	2026.04.24	2029.11.15	222,154	2.31	-	-	-	-
합 계						-	135,945	-	-	-

※ 진행률 단위는 %입니다.

※ (*1) : kt estate의 보유토지(시행사)에 kt estate가 시공사를 선정하여 일반분양자에게 분양하는

사업으로서, 발주처의 개념은 별도로 없음
※ 수분양자에 대한 중도금/잔금 청구일이 도래하지 않은 경우는 미청구공사로 분류하고, 청구일이 경과한 경우에는 공사미수금으로 분류하여 기재하였습니다.
※ 계약일과 공사기한 기재 기준은 다음과 같습니다.
- 계약일 : 수분양자 정당계약기간의 시작일
- 공사기한 : 시공사와의 공사계약기간 종료일

마. 공정가치평가 내역

(1) 금융상품 종류별 공정가치

보고기간말 현재 연결회사의 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다 (단위: 백만원).

구분	2026.06.30		2025.12.31	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	3,049,813	(*1)	3,506,971	(*1)
매출채권및기타채권				
상각후원가측정금융자산(*2)	8,186,519	(*1)	7,572,857	(*1)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	100,985	100,985	107,644	107,644
기타금융자산				
상각후원가측정금융자산	1,662,713	(*1)	1,476,527	(*1)
당기손익-공정가치측정금융자산	996,507	996,507	774,557	774,557
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	3,207,742	3,207,742	2,423,277	2,423,277
위험회피목적파생상품자산	531,038	531,038	315,537	315,537
합 계	17,735,317		16,177,370	
금융부채				
매입채무및기타채무	6,890,145	(*1)	6,693,177	(*1)
차입금	11,270,823	11,081,578	10,785,572	9,722,743
기타금융부채				
상각후원가측정금융부채	1,026,315	(*1)	999,020	(*1)
당기손익-공정가치측정금융부채	-	-	105,810	105,810
위험회피목적파생상품부채	1,981	1,981	13,862	13,862
합 계	19,189,264		18,597,441	

(*1) 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로, 공정가치 공시에서 제외하였습니다.
(*2) 리스채권은 기업회계기준서 제1107호에 따라 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(2) 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은)공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

보고기간말 현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 연결회사의 자산과 부채는 다음과 같습니다(단위: 백만원).
1) 2026.06.30

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
자산				
매출채권및기타채권				
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	-	100,985	-	100,985
기타금융자산				
당기손익-공정가치측정금융자산	-	243,081	753,426	996,507
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,838,049	4,984	364,709	3,207,742
위험회피목적파생상품자산	-	531,038	-	531,038
합 계	2,838,049	880,088	1,118,135	4,836,272
부채				
차입금	-	11,081,578	-	11,081,578
기타금융부채				
위험회피목적파생상품부채	-	1,981	-	1,981
합 계	-	11,083,559	-	11,083,559

2) 2025.12.31

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
자산				
매출채권및기타채권				
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	-	107,644	-	107,644
기타금융자산				
당기손익-공정가치측정금융자산	3,562	64,237	706,758	774,557
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,044,434	5,319	373,524	2,423,277
위험회피목적파생상품자산	-	315,537	-	315,537
합 계	2,047,996	492,737	1,080,282	3,621,015
부채				
차입금	-	9,722,743	-	9,722,743
기타금융부채				
당기손익-공정가치측정금융부채	-	432	105,378	105,810
위험회피목적파생금융부채	-	13,862	-	13,862
합 계	-	9,737,037	105,378	9,842,415

(3) 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

1) 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역

당반기 중 연결회사의 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역은 존재하지 않습니다.

2) 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당반기와 전반기 중 연결회사의 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다 (단위: 백만원).
가. 2026년 반기

구 분	금융자산		금융부채
	당기손익-공정가치 측정금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	당기손익-공정가치 측정금융부채
당기초장부금액	706,758	373,524	105,378
취득금액	30,108	3,528	-
대체금액	374	1,587	-
연결범위변동	(468)	-	-
처분금액	(4,743)	(1,920)	(109,960)
손익인식액	21,397	(112)	4,582
기타포괄손익인식액	-	(11,898)	-
반기말장부금액	753,426	364,709	-

나. 2025년 반기

구 분	금융자산		금융부채
	당기손익-공정가치 측정금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	당기손익-공정가치 측정금융부채
기초장부금액	842,612	342,830	132,011
취득금액	20,673	100,000	-
대체금액	(3,245)	(108)	-
처분금액	(44,461)	(1,157)	(381)
당기손익인식액	(33,165)	49	(17,254)
기타포괄손익인식액	-	(1,167)	-
반기말장부금액	782,414	440,447	114,376

(4) 가치평가기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치, 비반복적인 공정가치 측정치, 공시되는 공정가치에 대하여 다음의 가치평가기법을 사용하고 있습니다(단위: 백만원).

1) 2026.06.30

구 분	공정가치	수준	주요 가치평가기법
자산			
매출채권및기타채권			
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	100,985	2	현금흐름할인모형
기타금융자산			
당기손익-공정가치측정금융자산	996,507	2,3	현금흐름할인모형, 조정순자산법, Backsolve모형, T-F모형
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	369,693	2,3	현금흐름할인모형, 헐-화이트모형, LSMC모형, Backsolve모형, T-F모형
위험회피목적파생상품자산	531,038	2	현금흐름할인모형
부채			
차입금	11,081,578	2	현금흐름할인모형
기타금융부채			
위험회피목적파생상품부채	1,981	2	현금흐름할인모형

2) 2025.12.31

구 분	공정가치	수준	주요 가치평가기법
자산			
매출채권및기타채권			
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	107,644	2	현금흐름할인모형
기타금융자산			
당기손익-공정가치측정금융자산	770,995	2,3	현금흐름할인모형, 조정순자산법, Backsolve모형, T-F모형
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	378,843	2,3	현금흐름할인모형, 헐-화이트모형, LSMC모형, Backsolve모형, T-F모형
위험회피목적파생상품자산	315,537	2	현금흐름할인모형
부채			
차입금	9,722,743	2	현금흐름할인모형
기타금융부채			
당기손익-공정가치측정금융부채	105,810	2,3	이항옵션평가모형
위험회피목적파생상품부채	13,862	2	현금흐름할인모형

(5) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 위해 외부전문가를 이용하고 있습니다. 외부전문가의 공정가치 측정 결과는 재무실 회계/세무담당에게 직접 보고되며, 연결회사의 결산일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무실 회계/세무담당과 협의를 하고 있습니다.

Ⅳ. 이사의 경영진단 및 분석의견

1. 예측정보에 대한 주의사항

예측정보에 대한 주의사항은 기업공시서식 작성기준에 따라 분·반기보고서에 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

2. 개요

개요는 기업공시서식 작성기준에 따라 분·반기보고서에 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

3. 재무상태 및 영업실적

재무상태 및 영업실적은 기업공시서식 작성기준에 따라 분·반기보고서에 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

4. 유동성 및 자금조달과 지출

유동성 및 자금조달과 지출은 기업공시서식 작성기준에 따라 분·반기보고서에 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

5. 부외거래

부외거래는 기업공시서식 작성기준에 따라 분·반기보고서에 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항은 기업공시서식 작성기준에 따라 분·반기보고서에 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	구분	감사인	감사의견	의견변형사유	계속기업 관련 중요한 불확실성	강조사항	핵심감사사항
제45기 반기 (당반기)	감사보고서	삼일회계법인	-	-	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결감사 보고서	삼일회계법인	-	-	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
제44기 (전기)	감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선 통신 서비스 수익 및 무선 단말기 수익의 발생사실 및 정확성
	연결감사 보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선 통신 서비스 수익 및 무선 단말기 수익의 발생사실 및 정확성
제43기 (전전기)	감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선 통신 서비스 수익 및 무선 단말기 수익의 발생사실 및 정확성
	연결감사 보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선 통신 서비스 수익 및 무선 단말기 수익의 발생사실 및 정확성

※ 제45기 반기 재무제표 및 연결재무제표에 대한 검토가 수행되었으며, 검토결과 상기 재무제표 및 연결재무제표가 중요성의 관점에서 한국채택국제회계기준 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되지 않은 사항이 발견되지 아니하였습니다.

나. 감사용역 체결현황

(단위 : 백만원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제45기 반기 (당반기)	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도재무제표 감사 연결재무제표 감사 20-F Filing	3,950 (연간)	36,000 (연간)	3,950 (연간)	12,786 (반기)
제44기 (전기)	안진회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도재무제표 감사 연결재무제표 감사 20-F Filing	4,550 (연간)	38,322 (연간)	4,550 (연간)	35,310 (연간)
제43기 (전전기)	안진회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도재무제표 감사 연결재무제표 감사 20-F Filing	4,450 (연간)	37,571 (연간)	4,450 (연간)	37,437 (연간)

※ 재무제표 검토 및 감사, 내부회계관리제도 감사(검토) 기간

구분	제45기 반기(당반기)	제44기(당기)	제43기(전기)
1분기 검토 및 기초잔액 감사	2026.04.07~2026.05.15	2025.04.07~2025.05.15	2024.04.08~2024.05.16

반기 검토	2026.07.13~2026.08.14	2025.07.14~2025.08.14	2024.07.15~2024.08.14
3분기 검토	-	2025.10.13~2025.11.14	2024.10.14~2024.11.14
시스템 및 자동 내부통제 감사	-	2025.04.21~2025.06.30 2025.08.25~2025.10.31 2025.11.10~2025.12.31	2024.04.22~2024.06.30 2024.08.26~2024.10.30 2024.11.11~2024.12.31
조기입증감사(연중감사)	-	2025.05.07~2025.12.31	2024.05.06~2024.12.31
내부회계관리제도 감사	-	2025.05.07~2026.03.06	2024.05.06~2025.03.07
조기입증감사 절차 업데이트 및 재무제표 감사	-	2026.01.02~2026.03.12	2025.01.02~2025.03.12

다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제45기 반기 (당반기)	2026.07	Comfort letter 작성	2026.07	60	-
	-	-	-	-	-
제44기 (전기)	2025.05	Comfort letter 작성	2025.05~2025.07	180	-
	2025.07	전자서명 인증사업자 평가	2025.07~2025.10	185	-
	2025.07	ISAE 3402 인증보고서 발행	2025.07~2026.01	220	-
제43기 (전전기)	2024.07	전자서명 인증사업자 평가	2024.07~2024.10	185	-
	2024.08	ISAE 3402 인증보고서 발행	2024.08~2025.02	220	-
	2024.09	Comfort letter 작성	2024.09~2024.10	180	-
	2025.02	Comfort letter 작성	2025.02	100	-

라. 회계감사인의 네트워크 회계법인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	네트워크 회계법인명	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제45기 반기 (당반기)	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
제44기 (전기)	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
제43기 (전전기)	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-

마. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2026.02.24	- 감사위원회 : 감사위원 4인 - 감사인측 : 업무수행이사 등 3인	대면회의 (화상회의 병행)	- 2025 회계연도 외부감사인 회계감사 결과
2	2026.02.24	- 감사위원회 : 감사위원 4인 - 감사인측 : 업무수행이사 등 3인	대면회의 (간담회, 화상회의 병행)	- 외부감사와 관련된 주요 사항
3	2026.04.07	- 감사위원회 : 감사위원 4인 - 감사인측 : 업무수행이사 등 3인	대면회의	- 외부감사인 2025년도 US 20-F Reporting에 대한 감사 결과보고

4	2026.04.07	- 감사위원회 : 감사위원 4인 - 감사인측 : 업무수행이사 등 3인	대면회의	- 2026 회계연도 외부감사인 감사계획보고
5	2026.05.07	- 감사위원회 : 감사위원 4인 - 감사인측 : 업무수행이사 등 3인	대면회의 (화상회의 병행)	- 외부감사인 2026년도 1분기 검토 결과보고
6	2026.05.07	- 감사위원회 : 감사위원 4인 - 감사인측 : 업무수행이사 등 3인	대면회의 (간담회, 화상회의 병행)	- 외부감사와 관련된 주요 사항

바. 종속회사에 대한 감사의견

제43기, 제44기, 제45기 반기 사업연도 중 회계감사인으로부터 적정의견 이외의 감사의견(검토)을 받거나 감사시 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견된 종속회사는 없습니다.

○ 종속회사에 대한 감사특기사항

사업연도	종속회사	특 기 사 항
제45기 반기 (당반기)	-	-
제44기 (전기)	-	-
제43기 (전전기)	-	-

사. 회계감사인의 변경

○ 연결 및 별도재무제표에 대한 회계감사인 변경 여부

당사는 제45기 회계감사인을 안진회계법인에서 삼일회계법인으로 변경하였습니다. 이는 기존 감사인과 계약 기간 만료 후 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」제 10조에 따라 감사위원회가 선정한 것입니다.

제 45기	제 44기	제 43기
삼일회계법인	안진회계법인	안진회계법인

○ 종속회사 회계감사인의 변경

공시대상기간 동안 종속회사의 회계감사인 변경은 다음과 같습니다.

회사	변경연도	변경전 감사인	변경후 감사인	변경이유
㈜케이티씨에스	2026	삼정회계법인	삼일회계법인	감사계약종료
㈜케이티넷코어	2026	안진회계법인	삼일회계법인	감사계약종료
㈜케이티서비스남부	2026	삼정회계법인	삼일회계법인	감사계약종료
㈜케이티엠오에스남부	2026	삼정회계법인	삼일회계법인	감사계약종료
㈜케이티엔지니어링	2026	삼정회계법인	안진회계법인	감사계약종료
㈜케이티리빙	2026	삼정회계법인	안진회계법인	감사계약종료
㈜케이티지니뮤직	2025	삼정회계법인	안진회계법인	주기적지정
㈜케이티엠오에스북부	2025	삼정회계법인	안진회계법인	감사계약종료
㈜케이티스카이라이프	2025	삼일회계법인	안진회계법인	감사계약종료
㈜케이티투자운용	2025	안진회계법인	한영회계법인	감사계약종료
㈜케이티나스미디어	2025	삼일회계법인	안진회계법인	주기적지정

KT음악컨텐츠투자조합2호	2025	안진회계법인	신우회계법인	감사계약종료
비씨전략투자조합2호	2025	신한회계법인	안진회계법인	감사계약종료
㈜케이티넷코어	2025	-	안진회계법인	연결편입
㈜케이티피앤엠	2025	-	삼일회계법인	연결편입
Nasmedia Thailand Co.Ltd.	2024	Hankyung	GBS	감사계약종료
이니텍㈜	2024	삼일회계법인	삼정회계법인	감사계약종료
㈜케이티밀리의서재	2024	삼정회계법인	삼일회계법인	감사계약종료
㈜케이티알파	2024	한영회계법인	삼일회계법인	감사계약종료

2. 내부통제에 관한 사항

가. 내부회계관리제도

(1) 경영진의 내부회계 관리제도 효과성 평가 결과

사업연도	구분	운영실태 보고서 보고일자	평가 결론	중요한 취약점	시정조치 계획 등
제45기 (당반기)	내부회계 관리제도	-	-	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	-	-	해당사항 없음	해당사항 없음
제44기 (전기)	내부회계 관리제도	2026.02.24	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2026.02.24	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
제43기 (전전기)	내부회계 관리제도	2025.02.24	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2025.02.24	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음

* 2026년 6월 30일 기준, 당사의 운영실태 보고서와 관련하여 평가 대상이 존재하지 않아 "해당사항 없음"으로 기재하였음

(2) 감사(위원회)의 내부회계관리제도 효과성 평가 결과

사업연도	구분	평가보고서 보고일자	평가 결론	중요한 취약점	시정조치 계획 등
제45기 (당반기)	내부회계 관리제도	-	-	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	-	-	해당사항 없음	해당사항 없음
제44기 (전기)	내부회계 관리제도	2026.03.10	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2026.03.10	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
제43기	내부회계	2025.03.10	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음

(전전기)	관리제도				
	연결내부회계 관리제도	2025.03.10	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음

* 2026년 6월 30일 기준, 당사의 운영실태 보고서와 관련하여 평가 대상이 존재하지 않아 "해당사항 없음"으로 기재하였음

(3) 감사인의 내부회계관리제도 감사의견(검토결론)

사업연도	구분	감사인	유형 (감사/검토)	감사의견 또는 검토결론	지적사항	회사의 대응조치
제45기 (당반기)	내부회계 관리제도	삼일회계법인	감사	-	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	삼일회계법인	감사	-	해당사항 없음	해당사항 없음
제44기 (전기)	내부회계 관리제도	안진회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	안진회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
제43기 (전전기)	내부회계 관리제도	안진회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	안진회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음

* 2026년 6월 30일 기준, 당사의 운영실태 보고서와 관련하여 감사 대상이 존재하지 않아 "해당사항 없음"으로 기재하였음

나. 내부회계관리·운영조직

(1) 내부회계관리·운영조직 인력 및 공인회계사 보유현황

소속기관 또는 부서	총 원	내부회계담당인력의 공인회계사 자격증 보유비율			내부회계담당 인력의 평균경력월수
		내부회계 담당인력수(A)	공인회계사자격증 소지자수(B)	비율 (B/A*100)	
감사위원회	4	4	1	25	108
회계담당부서	25	-	7	-	-
내부회계운영부서	19	10	1	10	34
내부감사부서	21	4	3	75	114
IT담당부서	17	2	-	-	26

* 내부회계담당인력의 평균경력월수 = A의 단순합산 내부회계관리업무경력월수(입사전 포함)/내부회계담당인력수(A)

(2) 회계담당자의 경력 및 교육실적

직책 (직위)	성명	회계담당자 등록여부	경력 (단위:년, 개월)		교육실적 (단위:시간)	

			근무연수	회계관련경력	당기	누적
내부회계관리자	민혜병	-	27년 7개월	5년 5개월	-	16
회계담당임원	최석진	등록	19년 6개월	19년 6개월	-	16
내부회계담당임원	윤용호	등록	26년 6개월	19년 6개월	-	16
회계담당직원	이병용	등록	14년 6개월	14년 6개월	-	16
내부회계담당직원	이동수	등록	22년 6개월	3개월	8	24

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

2026년 6월 30일 현재, 당사 이사회는 사내이사 2인과 독립이사 7인, 총 9인의 이사로 구성되어 있습니다. 당사 이사회는 이사회 내 6개의 위원회를 운영하고 있으며(지배구조위원회, 이사후보추천위원회, 감사위원회, 평가및보상위원회, ESG위원회, 미래투자위원회), 이사회는 필요한 경우 별도의 위원회를 설치할 수 있습니다. 이사회 의장은 대표이사와 분리선출하고 있으며, 독립이사 중 1인을 이사회 결의로 매년 선임하고 있습니다. 이사회는 이사진 간 조정자로서 역할을 하기에 충분한 자질과 경험을 갖추고 있는 김용헌 이사를 이사회 의장으로 선임하였습니다.

☞ 각 이사의 주요 경력은 'Ⅷ. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

ㅇ 독립이사 및 그 변동현황 (2026.06.30 기준)

(단위 : 명)

이사의 수	독립(사외)이사* 수	독립(사외)이사* 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
9	7	3	-	-

※ 2026년 3월 31일 독립이사 최양희, 윤종수, 안영균 임기만료
※ 2026년도 제44기 정기 주주총회에서 김영한, 권명숙, 서진석 독립이사 신규선임

나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결여부	독립이사							사내이사	
				김용헌 (출석률: 100%)	최양희 (출석률: 50%)	곽우영 (출석률: 100%)	안영균 (출석률: 100%)	윤종수 (출석률: 100%)	이승훈 (출석률: 88.9%)	김성철 (출석률: 100%)	김영섭 (출석률 : 75%)	서창석 (출석률 : 100%)
제1차	2026.01.20	2026년도 정기 기부금 출연(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		자기주식 처분(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제2차	2026.02.10	2026년도 ESG경영 추진계획(안)	원안가결	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		제44기 재무제표(별도 및 연결) 승인(안)	재무제표 승인(안) 및 결산 배당(안)을 원안가결	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		제44기 영업보고서 승인(안)	원안가결	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		자기주식 취득을 위한 신탁계약 체결 및 소각(안)	원안가결	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		2026년 KT 단말기 할부매출채권 매각 계획(안)	원안가결	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		단말기 할부매출채권 매각 의결 권한 미래투자위원회 위임(안)	원안가결	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		2025년도 준법통제기준의 준수여부에 대한 점검결과 보고	보고									
		제보 관련 조사결과 보고	보고									
제3차	2026.02.24	2025년 정보보안 이행점검 결과 및 2026년 정보보안 계획 보고	보고									
		이사 보수 한도(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		경영임원 구분, 수 및 보수 한도(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제4차	2026.03.10	제44기 정기주주총회 소집(안)	원안가결	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		자기주식 보유 현황 및 활용 계획(안)	원안가결	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		자기주식 보유 및 처분 계획 승인(안)	원안가결	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2025회계연도 내부회계관리제도 운영실태 보고	보고									
		감사위원회의 2025회계연도 내부회계관리제도 운영실태 평가결과 보고	보고									
		대표이사 경영계약서(안)	원안가결	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	주1)	주1)
		정관 일부 변경(안)	수정가결	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		사내이사 후보 추천 승인	사내이사 후보 추천 승인	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	주2)
		감사위원회 위원이 되는 사외이사 후보 추천(안)	감사위원회 위원이 되는 사외이사 후보 확정	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2025년도 하반기 600억원 미만 타법인 출자 및 타법인 지분 매각 등에 대한 보고	보고									
		2025년도 정기성과급/주식보상 지급 및 자기주식 처분(안)	원안가결	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	주3)	주3)

		주식보상 처리(안)	원안가결	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 2026. 03. 31 제44기 정기 주주총회
- 대표이사 박윤영, 사내이사 박현진 신규선임
- 독립이사 김영한, 권명숙, 서진석 신규선임

회차	개최일자	의안내용	가결여부	독립이사							사내이사	
				김용헌 (출석률: 100%)	곽우영 (출석률: 100%)	이승훈 (출석률:88.9%)	김성철 (출석률: 100%)	김영한 (출석률: 100%)	권명숙 (출석률: 100%)	서진석 (출석률: 100%)	박윤영 (출석률 : 100%)	박현진 (출석률 : 100%)
제5차	2026.03.31	2026년 조직개편 등에 대한 사항	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사회 내 위원회 구성(안)	이사회 내 위원회 구성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사회 및 관련 규정 개정(안)	의결보류	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제6차	2026.04.14	이사회 내 위원회 구성 (안)	이사회 내 위원회 구성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제7차	2026.04.14	2025회계연도 미국공시 연결재무제표 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		대표이사의 임기 내 경영계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	주4)	주4)
		2026년 경영계획 변경(안) 및 주요 그룹사와의 거래총액 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		자기주식 처분(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사회 및 관련 규정 개정(안)	수정가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		컴플라이언스 위원회 권고사항 관련 이사회 논의(안)	수정가결	찬성	찬성	주5)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제8차	2026.05.12	기지급 장기성과급 처리(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2026회계연도 1분기 재무제표(별도 및 연결) 보고	보고									
		2026년~2028년 중기 주주환원 정책(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2026년 1분기 주당 배당금 및 기준일 설정(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사회 관련 규정 개정(안)	부결	찬성	찬성	기권	반대	반대	반대	반대	반대	반대
		사외이사 윤리강령 개정(안)	수정가결	찬성	찬성	기권	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제9차	2026.06.16	2026년 KT 안전보건 계획(안)	원안가결	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

주1) 대표이사 및 사내이사는 의결권 없음 : 정관 제33조(대표이사의 선임) 제7항, 이사회규정 제9조(의사 및 결의) 제3항
주2) 대표이사를 제외한 사내이사는 의결권 없음 : 정관 제25조(대표이사의 선임 등) 제4항
주3) 대표이사 및 사내이사는 의결권 없음 : 이사회규정 제9조(의사 및 결의) 제4항, 대표이사 경영계약서 제11조(장기성과급 등) 제1항
주4) 대표이사 및 사내이사는 의결권 없음 : 이사회규정 제9조(의사 및 결의) 제3항
주5) 의안에 관하여 이해관계가 있는 이사는 의결권 없음 : 이사회규정 제9조(의사 및 결의) 제4항

다. 이사회내 위원회
(1) 이사회내 위원회 구성현황 (2026.06.30기준)

위원회명	구성	구성원	설치목적 및 권한사항
지배구조위원회	독립이사 4인	곽우영(위원장), 김영한, 권명숙,서진석	지배구조 전반에 관한 사항 ※ 정관 제41조의2(지배구조위원회)
이사후보추천위원회	독립이사 전원	김용헌(위원장), 곽우영, 이승훈, 김성철, 김영한, 권명숙, 서진석	대표이사후보군 구성 및 육성, 대표이사후보를 선정 독립이사후보군 구성 및 심사, 주주총회에 독립이사 후보를 추천
감사위원회	독립이사 4인	서진석(위원장), 이승훈, 김성철, 권명숙	회계 및 업무감사 등에 관한 사항 ※ 관련사항은 『VI-2. 감사제도에 관한 사항』 참조 ※ 상법 제542조의11(감사위원회) 제1항, 정관 제43조(감사위원회)
평가및보상위원회	독립이사 4인	김용헌(위원장), 이승훈, 김성철, 김영한	대표이사 경영계약 및 평가 등에 관한 사항
ESG위원회	독립이사 4인 사내이사 1인	권명숙(위원장), 곽우영, 김성철, 김영한, 박현진	ESG 경영활동 및 공정거래법상 내부거래 등에 관한 사항

미래투자위원회	독립이사 5인 사내이사 1인	김영한(위원장), 김용헌, 곽우영, 이승훈, 서진석, 박현진	타법인 지분 매각 및 출자, 사채 모집, 지점 설치 등에 관한 사항

(2) 위원회 활동내용

1) 지배구조위원회

회차	개최일자	의안내용	가결여부	독립이사			
				곽우영 (출석률: 100%)	김용헌 (출석률: 100%)	최양희 (출석률: 0%)	윤종수 (출석률: 100%)
제1차	2026.02.10	이사회 규정 개정(안)	수정접수	찬성	찬성	불참	찬성
		정관 일부 변경(안)	수정접수	찬성	찬성	불참	찬성
제2차	2026.03.10	정관 일부 변경(안)	원안접수	찬성	찬성	불참	찬성
		이사회 및 관련 규정 개정(안)	원안접수	찬성	찬성	불참	찬성

※ 2026년도 제6차 이사회(2026. 04. 14)를 통해 위원장(곽우영 이사)을 선임하고 위원회를 구성함

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	독립이사			
				곽우영 (출석률: 100%)	김영한 (출석률: 100%)	권명숙 (출석률: 100%)	서진석 (출석률: 100%)
제3차	2026.04.14	이사회 및 관련 규정 개정(안)	수정접수	찬성	찬성	찬성	찬성

2) 감사위원회 : 하단 "2. 감사제도에 관한 사항" 내 "(3) 감사위원회 활동"을 참조하시기 바랍니다.

3) 평가및보상위원회

회차	개최일자	의안내용	가결여부	독립이사		
				이승훈 (출석률: 75%)	안영균 (출석률: 100%)	김성철 (출석률: 100%)
제1차	2026.02.09	2025년도 대표이사 경영목표 이행실적 보고	보고			
제2차	2026.02.24	2025년도 대표이사 경영목표 평가결과(안)	평가결과확정	찬성	찬성	찬성
제3차	2026.03.10	2025년도 장기성과급/주식보상 지급 및 자기주식 처분(안)	원안접수	찬성	찬성	찬성

※ 2026년도 제5차 이사회(2026. 03. 31)를 통해 위원장(김용헌 이사)을 선임하고 위원회를 구성함

회차	개최일자	의안내용	가결여부	독립이사			
				김용헌 (출석률: 100%)	이승훈 (출석률: 75%)	김성철 (출석률: 100%)	김영한 (출석률: 100%)
제4차	2026.06.16	2026년도 대표이사 경영목표(안)	원안가결 및 원안접수	찬성	불참	찬성	찬성

4) ESG위원회

회차	개최일자	의안내용	가결여부	독립이사				사내이사
				윤종수 (출석률:100%)	김용헌 (출석률:100%)	최양희 (출석률:100%)	곽우영 (출석률:100%)	서창석 (출석률:100%)
제1차	2026.02.09	2026년도 ESG경영 추진 계획(안)	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 2026년도 제5차 이사회(2026. 3. 31)를 통해 위원장(권명숙 이사)을 선임하고 위원회를 구성함

회차	개최일자	의안내용	가결여부	독립이사				사내이사
				권명숙 (출석률: 100%)	곽우영 (출석률: 100%)	김성철 (출석률: 100%)	김영한 (출석률: 100%)	박현진 (출석률: 100%)
제2차	2026.05.12	2026년 이중 중대성 평가결과 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

5) 미래투자위원회

회차	개최일자	의안내용	가결여부	독립이사			사내이사
				최양희 (출석률: 100%)	곽우영 (출석률: 100%)	윤종수 (출석률: 100%)	서창석 (출석률: 100%)
제1차	2026.01.13	2026년 1분기 사채 발행 한도 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 2026년도 제5차 이사회(2026. 3. 31)를 통해 위원장(김영한 이사)을 선임하고 위원회를 구성함

회차	개최일자	의안내용	가결여부	독립이사					사내이사
				김영한 (출석률: 100%)	김용헌 (출석률: 100%)	곽우영 (출석률: 100%)	이승훈 (출석률: 100%)	서진석 (출석률: 100%)	박현진 (출석률: 100%)
제2차	2026.04.07	2026년 경영계획 변경(안)	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제3차	2026.05.07	지점의 설치, 이전 및 폐지(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2026년 2~4분기 사채 발행 한도 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

6) 이사후보추천위원회 : 하단 "라. 이사의 독립성"을 참조하시기 바랍니다.

라. 이사의 독립성

(1) 이사 선출에 대한 독립성 기준 등

독립이사의 독립성과 투명성을 확보하기 위하여 이사후보추천위원회에서 독립이사후보를 주주총회에 추천하며 필요 시 독립이사후보추천을 위하여 전문기관에 조사를 의뢰하거나 인선자문단을 구성할 수 있습니다. 대표이사를 제외한 사내이사는 정관에 의한 경영임원 중에서 대표이사가 이사후보추천위원회의 동의 및 이사회의 승인을 얻어 추천한 자를 주주총회에서 선임합니다.

(2) 이사의 선임배경, 추천인 등 기재

구분	성명	임기(*1)	연임여부 (연임횟수)	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	회사와의 거래, 최대주주 또는 주요주주와의 관계
대표이사	박윤영	'26년 3월 ~ '29년 정기주총일	-	경영분야 전문가	이사회	-	관계없음
사내이사	박현진	'26년 3월 ~ '27년 정기주총일	-	경영분야 전문가	대표이사(이사회 승인 득함)	ESG위원회 위원, 미래투자위원회 위원	관계없음

독립이사	김용헌	'22년 3월~ '28년 정기주총일	연임 (1회)	법률분야 전문가	구. 사외이사후보추천위원회 주1)	이사회 의장, 이사후보추천위원회 위원장, 평가및보상위원회 위원장, 미래투자위원회 위원	관계없음
독립이사	곽우영	'23년 6월 ~ '28년 정기주총일	연임 (1회)	ICT 전문가	이사후보추천위원회	지배구조위원회 위원장, 이사후보추천위원회 위원, ESG위원회 위원, 미래투자위원회 위원	관계없음
독립이사	이승훈	'23년 6월 ~ '28년 정기주총일	연임 (1회)	재무 전문가	이사후보추천위원회	이사후보추천위원회 위원, 감사위원회 위원, 평가및보상위원회 위원, 미래투자위원회 위원	관계없음
독립이사	김성철	'23년 6월 ~ '28년 정기주총일	연임 (1회)	리스크/규제 전문가	이사후보추천위원회	이사후보추천위원회 위원, 감사위원회 위원, 평가및보상위원회 위원, ESG위원회 위원	관계없음
독립이사	김영한	'26년 3월 ~ '29년 정기주총일	-	미래기술 전문가	이사후보추천위원회	미래투자위원회 위원장, 지배구조위원회 위원, 이사후보추천위원회 위원, 평가및보상위원회 위원, ESG위원회 위원	관계없음
독립이사	권명숙	'26년 3월 ~ '29년 정기주총일	-	경영 전문가	이사후보추천위원회	ESG위원회 위원장, 지배구조위원회 위원, 이사후보추천위원회 위원, 감사위원회 위원	관계없음
독립이사	서진석	'26년 3월 ~ '29년 정기주총일	-	회계 전문가	이사후보추천위원회	감사위원회 위원장, 지배구조위원회 위원, 이사후보추천위원회 위원, 미래투자위원회 위원	관계없음

(*1) 표의 임기는 이사로서의 임기임

(3) 독립이사 선출을 위한 별도 위원회 설치

※ 2025년도 제6차 이사후보추천위원회(2025. 11. 11)를 통해 위원장을 선임함

성명	독립이사 여부	비고
김용헌 (위원장)	O	전원 독립이사 (상법 제542조의8 제4항 규정 충족)
최양희	O	
곽우영	O	
윤종수	O	
안영균	O	
이승훈	O	
김성철	O	

※ 2026년도 제5차 이사후보추천위원회(2026. 03. 31)를 통해 위원장을 선임함

성명	독립이사 여부	비고
김용헌 (위원장)	O	전원 독립이사

곽우영	O	(상법 제542조의8 제4항 규정 충족)
이승훈	O	
김성철	O	
김영한	O	
권명숙	O	
서진석	O	

(4) 이사후보추천위원회 활동내용

회차	개최일자	의안내용	가결여부	독립이사						
				김성철 (출석률: 100%)	김용헌 (출석률: 100%)	최양희 (출석률: 0%)	곽우영 (출석률: 100%)	이승훈 (출석률: 100%)	안영균 (출석률: 100%)	윤증수 (출석률: 100%)
제1차	2026.01.13	전문기관 후보조사 결과보고 및 결격검토 대상 후보 선정(안)	결격검토 대상 후보자를 결정	찬성	찬성	주1)	찬성	찬성	주1)	주1)
제2차	2026.02.09	사외이사 후보 및 임기 확정(안)	사외이사 후보 및 임기 결정	찬성	찬성	주1)	찬성	찬성	주1)	주1)
제3차	2026.03.05	회계 분야 사외이사 후보 추천 절차 재개의 건	원안가결	찬성	찬성	주1)	찬성	찬성	주1)	주1)
		회계 분야 사외이사 후보군 재심사를 위한 전문기관 후보조사 대상 선정(안)	전문기관 평판조회 대상 후보자를 결정	찬성	찬성	주1)	찬성	찬성	주1)	주1)
		회계 분야 전문기관 후보조사 결과보고 및 사외이사 후보/임기 확정(안)	회계 분야 사외이사 후보 및 임기를 확정	찬성	찬성	주1)	찬성	찬성	주1)	주1)
제4차	2026.03.10	사내이사 후보 추천 동의	사내이사 후보 추천 동의	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성

주1) 이사후보추천위원회의 심사, 선정, 또는 추천의 대상이 된 위원은 해당 심사, 선정 또는 추천과 관련한 심의와 의결에 참여할 수 없음 : 정관 제42조(이사후보추천위원회) 제3항
※ 2026년도 제5차 이사후보추천위원회(2026. 03. 31)를 통해 위원장(김용헌 이사)을 선임하고 위원회를 구성함

회차	개최일자	의안내용	가결여부	독립이사						
				김용헌 (출석률: 100%)	곽우영 (출석률: 100%)	이승훈 (출석률: 100%)	김성철 (출석률: 100%)	김영한 (출석률: 100%)	권명숙 (출석률: 100%)	서진석 (출석률: 100%)
제5차	2026.03.31	이사후보추천위원회 위원장 선정(안)	위원회 위원장 선정	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

마. 독립이사의 전문성

당사는 독립이사 지원 전담조직을 설치하여 독립이사가 이사회 및 이사회내 위원회에서 원활한 직무수행을 할 수 있도록 지원하고 있습니다. 필요 시 이사회 및 위원회 개최 전에 사전 설명회를 개최하여 안건을 충분히 검토할 수 있도록 지원하고 있으며 기타 사내 주요 현안에 대해서도 수시로 정보를 제공하고 있습니다.

(1) 독립이사 직무수행을 보조하는 지원조직

부서명	직원수(명)	직위 (근속연수)	주요활동내역
이사회사무국	11	사무국장1 (5개월) 팀장2 (평균 5개월) 부장 2 (5년 7개월) 차장3 (평균 4년 7개월) 과장3 (평균 1년 9개월)	- 이사회 및 위원회 운영 - 주요 이슈사항 독립이사진 사전 보고 - 경영정보 상시 제공 - 기타 독립이사의 직무 수행에 필요한 정보 제공 및 활동 지원

※ 근속연수는 작성 기준일 현재 지원업무 담당 기간 기준입니다.

(2) 독립이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 독립(사외)이사*	불참시 사유	주요 교육내용
2026.01.27	KT	전원	-	KT 침해사고 재발방지 대책
2026.02.23	KT	김영한, 권명숙, 서진석 위원	-	신임이사 경영설명회
2026.05.11	삼정KPMG ACI	권명숙 위원	-	제13회 AOP 교육 - 감사위원 대상 최신 법·회계·지배구조 이슈 교육
2026.05.23	대신증권 김회재 위원	김용헌, 곽우영, 김성철, 김영한, 권명숙, 서진석 위원	-	- 자본시장에서 바라보는 KT
2026.05.23	김영한 이사	김용헌, 곽우영, 김성철, 권명숙, 서진석 위원	-	- AX를 위한 Telco의 방향
2026.06.09	KT	김용헌, 곽우영, 김성철, 김영한, 권명숙, 서진석 위원	-	글로벌 그룹사 현안 및 계획

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회

(1) 감사위원회의 인적사항 및 독립이사 여부 (기준일: 2026.06.30)

성명	독립(사외)이사* 여부	경력	회계・재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
서진석 (위원장)	예	- 現 OCI 홀딩스·부광약품 비상근 고문 - 前 OCI 홀딩스 대표이사/사장 - 前 EY한영 총괄대표이사	예	공인회계사 (1호 유형)*	- 기본자격 : 한국공인회계사(KICPA) 보유 - 근무기간 : EY한영회계법인 34년 근무 (1990-2023)
이승훈	예	- 現 한국투자공사(KIC) 운영위원회 운영위원 - 前 (주)SK / ㈜SK텔레콤 / ㈜SK가스 신성장 M&A 부문 총괄 전무 - 前 JP Morgan 한국 Research센터장	-	-	-
김성철	예	- 現 고려대학교 미디어학부 교수 - 現 한국방송통신전파진흥원(KCA) 비상임이사 - 現 ITS(International Telecommunications Society) 이사	-	-	-
권명숙	예	- 前 인텔코리아 대표이사 - 前 세계여성이사협회 한국지부(WCD Korea) 이사 - 前 삼성SDI 소형 이차전지사업부 글로벌 마케팅실 상무	-	-	-

* 상법 시행령 제37조 제2항 1호 공인회계사의 자격을 가진 사람으로서 그 자격과 관련된 업무에 5년 이상 종사한 경력이 있는 사람

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 이사회 내에 감사위원회를 별도로 설치하고 있으며, 감사위원은 주주총회 결의로 선임합니다. 감사위원 4명은 전원 독립이사로 구성되어 있으며 위원 중 1명은 회계·재무 전문가(독립이사 서진석)입니다.

감사위원회는 회사에 대하여 독립적으로 직무를 수행하고 있으며 회사의 회계와 업무를 감

사하고 업무에 관한 보고를 요구하거나 회사의 재산상태를 조사할 수 있습니다.

독립이사	임기	연임여부 (연임횟수)	선임 배경	추천인	이사로서의 활동분야	회사와의 거래, 최대주주 또는 주요주주와의 관계
서진석 (위원장)	'26년 3월 ~ '29년 정기주총일	-	회계 전문가 (상법 시행령 제37조 제2항 제1호 해당)	이사회	감사위원회 위원장, 지배구조위원회 위원, 이사후보추천위원회 위원, 미래투자위원회 위원,	관계없음
이승훈	'23년 6월 ~ '28년 정기주총일	연임 (1회)	재무 전문가	이사회	이사후보추천위원회 위원, 감사위원회 위원, 평가및보상위원회 위원, 미래투자위원회 위원	관계없음
김성철	'25년 3월 ~ '28년 정기주총일	연임 (1회)	리스크/규제 전문가	이사회	이사후보추천위원회 위원, 감사위원회 위원, 평가및보상위원회 위원, ESG위원회 위원	관계없음
권명숙	'26년 3월 ~ '29년 정기주총일	-	ICT 전문가	이사회	ESG위원회 위원장, 지배구조위원회 위원, 이사후보추천위원회 위원, 감사위원회 위원	관계없음

* 본 항목의 임기는 감사위원회 위원으로서의 임기임

(3) 감사위원회 활동

회차	개최일자	의안내용	가결여부	독립이사			
				안영균 (출석률: 100%)	김용헌 (출석률: 100%)	이승훈 (출석률: 100%)	김성철 (출석률: 100%)
제1차	2026.01.20	2025년도 감사실적 및 2026년도 감사계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		감사위원회의 2025년도 내부감사책임자 평가(안)	평가등급 결정	찬성	찬성	찬성	찬성
제2차	2026.02.09	외부감사인이 연결대상회사에 제공하는 감사 용역 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		2025년도 컴플라이언스 성과 및 2026년도 추진 계획 보고	보고				
		감사위원회의 2025년도 준법지원인 평가(안)	평가등급 결정	찬성	찬성	찬성	찬성
제3차	2026.02.24	2025회계연도 내부회계관리제도 운영실태 보고	보고				
		2025회계연도 외부감사인 회계감사 결과 보고	보고				
제4차	2026.03.10	2025회계연도 결산감사 결과 보고	보고				
		감사위원회의 2025회계연도 내부회계관리제도 운영실태 평가결과(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
제5차	2026.03.12	감사위원회의 내부감시장치 가동현황에 대한 평가의견서(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		제44기 정기주주총회 의안 및 서류 조사결과(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		제44기 정기주주총회 감사보고서(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 2026. 03. 31 제44기 정기주주총회 결과
- 서진석, 권명숙 독립이사가 감사위원회 위원으로 선임

회차	개최일자	의안내용	가결여부	독립이사				
				서진석 (출석률: 100%)	김용헌 (출석률: 100%)	이승훈 (출석률: 100%)	김성철 (출석률 : 100%)	권명숙 (출석률 : 100%)
제6차	2026.03.31	감사위원회 위원장 선정(안)	위원장선정	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 2026. 04. 01 김용헌 독립이사 감사위원 사임

회차	개최일자	의안내용	가결여부	독립이사			
				서진석 (출석률: 100%)	이승훈 (출석률: 100%)	김성철 (출석률 : 100%)	권명숙 (출석률 : 100%)
제7차	2026.04.07	2025 회계연도 미국공시 연결재무제표 감사 결과(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		외부감사인 2025년도 US 20-F Reporting에 대한 감사 결과 보고	보고	-	-	-	-
		2026회계연도 외부감사인 감사계획 보고	보고	-	-	-	-
제8차	2026.05.07	외부감사인 2026년도 1분기 검토 결과보고	보고	-	-	-	-
		내부감사책임자에 대한 임명 동의(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		2025 회계연도 외부감사인 감사수행 현황 보고	보고	-	-	-	-
		2026 회계연도 1분기 재무제표(별도 및 연결)(안)	원안 접수	찬성	불참	찬성	찬성

(4) 감사위원회 교육 실시 계획

당사는 감사위원이 감사업무와 관련된 충분한 경험과 지식을 보유하고 있다 하더라도 회사가 속한 산업의 특성 및 경영환경의 변화, 법규 변경 등 중요한 이슈에 대하여 지속적으로 보고 및 교육을 진행하고 있습니다.

○ 중요한 경영환경 변화 및 컴플라이언스 이슈에 대한 내부 브리핑
○ 감사위원회 관련 외부 세미나 참석
○ 외부에서 제공하는 교육과정 또는 컨퍼런스 참석

(5) 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2026.05.11	삼정KPMG ACI	권명숙 위원	-	제13회 AOP 교육 - 감사위원 대상 최신 법·회계·지배구조 이슈 교육

(6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
감사실	40	실장 1명 (5개월) 담당 2명 (평균 5개월) 팀장 6명 (평균 5년 5개월) 직원 31명 (평균 3년 7개월)	ㅇ 그룹/전사 윤리경영 추진 및 조직 건전성, 윤리성 진단/감사 ㅇ 그룹/전사 경영진단 수행 및 리스크 관리 ㅇ 그룹/전사 회계감사 및 내부통제 진단

나. 준법지원인

(1) 준법지원인 인적사항

성명	자격	학력	주요경력

허태원	제 43회 사법시험 합격(2001), 변호사	- 서울대학교 법학과 졸업 (1994)	- KT자율준수관리자 (2025~현재) - KT 준법지원인 (2024~현재) - 법무법인 아인 대표변호사 (2015~2023) - 넷마블㈜ 독립이사 겸 감사위원장 (2016~2022) - 김·장 법률사무소 변호사 (2012~2015) - 성남,부산,수원,서울중앙지검 형사/공안부 검사 근무 (2004~2012) - 제33기 사법연수원 수료 (2004)

(2) 준법지원인 주요 활동내역 및 그 처리결과

항목	일시/주기	주요내용	결과
준법 교육	상시	- 부서별, 직급/직책별 맞춤형 준법교육 수행 - 전 임직원 대상 부패방지법규(청탁금지법/FCPA) 준법교육 수행 - 전 임직원 대상 공정거래 CP 관련 교육 수행 - 고위험부서 및 위반부서 대상 CP 특별교육 수행 - 그룹사 및 협력사 대상 준법교육 수행	특이사항 없음
준법 지원	상시	- 컴플라이언스 위원회(준법통제 관련 최고의사결정기구) 및 준법지원실 운영 - 청탁금지법, FCPA 준수를 위한 '부패방지 행동강령' 운영 - 제3자 위험평가 및 준법실사 수행 - 임직원의 수행업무 및 계약에 대한 법률검토 수행 - 컴플라이언스 플랫폼을 통해 임직원의 원활한 준법활동 지원 (준법통제 관련 자료 상시 열람, 부패방지법령 대상기관 조회 등 자율적인 컴플라이언스 활동 지원) - 그룹 컴플라이언스 체계 확립/지원 - 전사 준법활동의 계획과 결과를 감사위원회 보고 - 준법통제기준의 준수여부에 대한 점검결과를 이사회 보고 - 공정거래 자율준수(CP) 제도 기획/운영 - 공정거래 자율준수 운영규정 및 지침 제·개정 - 공정거래 자율준수편람 제·개정 - 사내 공정거래 자율준수(CP) 문화 확산	특이사항 없음
준법 점검	정기점검 반기1회/ 상시	- 주요 법적위험 분야 선정(1월) - 부서별 자율점검 계획 수립 및 이행 지원(5월) - 자율점검 활동내역에 대한 실태평가 시행(연 2회) - 부패방지, 회계/세무 분야 등 모니터링 시행(월 1회) - 리스크가 높은 분야에 대해 정기점검 시행(반기 1회) - 잠재 리스크 사안에 대해 시의성 있는 특별점검 시행(상시) - 공정거래 자율준수(CP) 위험성 평가 시행(연 4회) - 공정거래 자율준수(CP) 효과성 평가 시행(연 3회)	특이사항 없음

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역

준법지원실	37	팀장 5명(4.4년) 부장 5명(2.7년) 차장 15명(6.6년) 과장 6명(4.0년) 대리 2명(1.5년) 변호사 4명(6.3년)	ㅇ 준법지원인 주요 활동 지원

3. 주주총회 등에 관한 사항

ㅇ 투표제도 현황

(기준일 : 2026년 06월 30일)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	채택	도입	도입
실시여부	-	제44기 정기주총 실시 (2026.03.31)	제44기 정기주총 실시 (2026.03.31)

- 공시서류제출일 현재 의결권대리행사권유제도를 도입하여 실시하고 있으며, 위임방법으로 직접교부, 전자위임장 등을 활용하고 있습니다.

가. 집중투표제의 채택여부

당사는 2002년 완전 민영화 후 집중투표제를 도입하였습니다.

2인 이상의 이사 선임을 목적으로 하는 총회의 소집이 있는 때에는 의결권 없는 주식을 제외한 발행주식총수의 100분의 3이상 (단, 자산 규모 2조원 이상의 기업은 100분의 1이상)에 해당하는 주식을 가진 주주는 정관에서 달리 정하는 경우를 제외하고는 회사에 대하여 집중투표의 방법으로 이사를 선임할 것을 청구할 수 있습니다.

이사의 선임결의에 관하여 각 주주는 1주마다 선임할 이사의 수와 동일한 수의 의결권을 가지며, 그 의결권은 이사 후보자 1인 또는 수인에게 집중하여 투표하는 방법으로 행사할 수 있습니다. 투표의 방법으로 이사를 선임하는 경우에는 투표의 최다수를 얻은 자부터 순차적으로 이사에 선임되는 것으로 합니다.

기타 자세한 사항은 상법 제382조의2(집중투표), 상법 제542조의7(집중투표에 관한 특례)등 관련 법규를 확인하시기 바랍니다.

나. 서면투표제 및 전자투표제 채택여부

당사는 소액주주 의결권 권익 보호를 위하여 제23기 주주총회(2005.03.11) 정관변경을 통해 서면투표제를 채택하였습니다. 회사는 주주총회 개별 안건에 대하여 소액주주가 서면으로 의사표시를 행사할 수 있도록 서면투표용지를 주총소집통지서 발송시동봉하여 송부하며, 주주는 해당 안건에 대한 찬반표시를 기재하여 주총소집 전일까지 회사에 송부함으로써 서면에 의한 의결권을 행사할 수 있습니다.

정관	내용

제22조의 2 (서면에 의한 의결권의 행사)	① 주주는 주주총회에 출석하지 아니하고 서면에 의하여 의결권을 행사할 수 있다. ② 회사는 제 1항의 경우 주주총회의 소집통지서에 주주의 의결권 행사에 필요한 서면과 참고자료를 첨부하여야 한다. ③ 서면에 의하여 의결권을 행사하고자 하는 주주는 제2항의 서면에 필요한 사항을 기재하여 주주총회일의 전일까지 회사에 제출하여야 한다.

또한 당사는 의결권 행사 편의성을 제고하고자 상법 제368조의4(전자적 방법에 의한의결권의 행사)에 따라 2020년 2월 6일 이사회 결의를 통하여 전자투표제를 채택하였습니다. 회사는 주주총회 소집통지 및 공고 시 주주가 전자적 방법으로 의결권을 행사할 수 있다는 내용을 통지하며, 주주는 상법 제368조의4 제4항에 따라 동일한 주식에 관하여 총회에 출석하지 아니하고 의결권을 행사할 경우, 전자적 방법 또는 서면 중 어느 하나의 방법을 선택할 수 있습니다.

다. 의결권 현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	252,021,685	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	13,389,877	자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	238,631,808	-
	우선주	-	-

라. 주식사무

구분	내용

정관 제9조 (신주인수권) 내용	① 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. ② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다. 1. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제4조 및 제119조의 규정에 의하여 신주를 모집하거나 인수인에게 인수하게 하는 경우 2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선배정 하는 경우 3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우 4. 이 정관 제10조의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 5. 회사가 전략적 제휴, 외자유치, 자금조달, 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위한 경우 6. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회의 결의로 일반공모증자방식에 의하여 신주를 발행하는 경우. 다만, 이 경우 발행하는 주식의 총수는 회사발행주식총수의 100분의 10을 초과할 수 없다. 7. 회사가 긴급한 자금의 조달을 위하여 국내외 금융기관에게 신주를 발행하는 경우 ③ 신주 배정시 발생한 실권주와 단주의 처리방법은 이사회의 결의로 정한다. ④ 법령 또는 이 정관에 위반하여 주식을 취득한 주주에게는 제1항의 규정에 불구하고 그러한 위반에 의하여 취득한 주식에 해당하는 부분에 대하여는 신주를 배정하지 아니한다.
결산일	매년 12월 31일
정기주주총회	매결산기 종료 후 3개월 이내
주권의 종류	회사는 주권 및 신주인수권증서를 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리를 전자 등록한다. (2019.03.29 개정)
명의개서대리인	명칭 : 국민은행 전화번호 : 02-2073-8105 주소 : 서울특별시 영등포구 국제금융로8길 26(여의도동)
주주의 특전	해당사항 없음
공고방법	서울신문, 매일경제신문, 한국경제신문 공고 또는 금융감독원 또는 한국거래소가 운용하는 전자공시 시스템을 통한 공고

마. 주주총회 의사록 요약

구분	안 건	결의내용	주요 논의내용

제 44기 정기주주총회 (2026.03.31)	제1호 의안 : 제44기 재무제표 승인의 건	원안 가결	-
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건		
	- 제2-1호 : 목적사업 조정	원안 가결	
	- 제2-2호 : 공고방법 변경	원안 가결	
	- 제2-3호 : 이사의 충실의무 확대	원안 가결	
	- 제2-4호 : 사외이사 명칭 변경	원안 가결	
	- 제2-5호 : 전자주주총회 도입	원안 가결	
	- 제2-6호 : 감사위원 분리선임 인원 상향	원안 가결	
	- 제2-7호 : 자기주식보유처분계획 승인 의무 반영	원안 가결	
	- 제2-8호 : 부칙 신설	원안 가결	
	제3호 의안 : 사외이사 선임의 건		
	- 제3-1호 : 사외이사 후보 김영한	원안 가결	
	- 제3-2호 : 사외이사 후보 윤종수	안건폐기(후보자 자진 사퇴)	
	제4호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건		
	- 제4-1호 : 후보 권명숙	원안 가결	
	- 제4-2호 : 후보 서진석	원안 가결	
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	원안 가결	
	제6호 의안 : 자기주식 보유 및 처분 계획 승인의 건	원안 가결	
	제7호 의안 : 대표이사 선임의 건 (후보 박윤영)	원안 가결	
	제8호 의안 : 사내이사 선임의 건 (후보 박현진)	원안 가결	
	제9호 의안 : 경영계약서 승인의 건	원안 가결	

제 43기 정기주주총회 (2025.03.31)	제1호 의안: 제43기 재무제표 승인의 건 제2호 의안: 정관 일부 변경의 건 - 제2-1호: 분기배당 배당기준일 변경 - 제2-2호: 회사채 발행 의결 방식 변경 제3호 의안: 이사 선임의 건(사외이사 4명) - 제3-1호: 사외이사 후보 곽우영 - 제3-2호: 사외이사 후보 김성철 - 제3-3호: 사외이사 후보 이승훈 - 제3-4호: 사외이사 후보 김용헌 제4호 의안: 감사위원회 위원 선임의 건 (총 3명) - 제4-1호: 후보 김성철 - 제4-2호: 후보 이승훈 - 제4-3호: 후보 김용헌 제5호 의안: 이사 보수한도 승인의 건	원안 가결 원안 가결 원안 가결 원안 가결 원안 가결 원안 가결 원안 가결 원안 가결 원안 가결 원안 가결 원안 가결	-
제 42기 정기주주총회 (2024.03.28)	제1호 의안 : 제42기 재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 - 제2-1호 : 분기배당 도입 - 제2-2호 : 배당기준일 변경 - 제2-3호 : 용어 명확화 제3호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-

※ 주주가 행사한 의결권에 대한 구체적인 사항

주총 정보	결의 구분	안건	가결 여부	의결권 있는 발행주식총수(A)	(A) 중 의결권 행사 주식수	찬성 주식수	찬성 주식 비율(%)	반대/기권 등 주식수	반대/기권 등 주식 비율(%)
제 44기 정기주주총회 (2026.03.31)	보통결의	제1호 의안 : 제44기 재무제표 승인의 건	가결	241,095,063	185,236,794	178,494,841	96.4	6,741,953	3.6
	특별결의	제2-1호 의안 : 정관 일부 변경의 건 (목적사업 조정)	가결	241,095,063	185,236,794	185,081,047	99.9	155,747	0.1
	특별결의	제2-2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 (공고방법 변경)	가결	241,095,063	185,236,794	185,076,614	99.9	160,180	0.1
	특별결의	제2-3호 의안 : 정관 일부 변경의 건 (이사의 충실의무 확대)	가결	241,095,063	185,236,794	185,072,398	99.9	164,396	0.1
	특별결의	제2-4호 의안 : 정관 일부 변경의 건 (사외이사 명칭 변경)	가결	241,095,063	185,236,794	185,066,153	99.9	170,641	0.1
	특별결의	제2-5호 의안 : 정관 일부 변경의 건 (전자주주총회 도입)	가결	241,095,063	185,236,794	185,068,819	99.9	167,975	0.1
	특별결의	제2-6호 의안 : 정관 일부 변경의 건 (감사위원 분리선임 인원 상향)	가결	241,095,063	185,236,794	185,046,378	99.9	190,416	0.1
	특별결의	제2-7호 의안 : 정관 일부 변경의 건 (자기주식보유처분계획 승인 의무 반영)	가결	241,095,063	185,236,794	184,946,860	99.8	289,934	0.2
	특별결의	제2-8호 의안 : 정관 일부 변경의 건 (부칙 신설)	가결	241,095,063	185,236,794	185,052,993	99.9	183,801	0.1
	보통결의	제3-1호 의안 : 사외이사 선임의 건 (후보자: 김영한)	가결	241,095,063	185,236,794	184,435,265	99.6	801,529	0.4
	보통결의	제3-1호 의안 : 사외이사 선임의 건 (후보자: 윤종수) (*1)	미결	-	-	-	-	-	-
	보통결의	제4-1호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 (후보자: 권명숙)	가결	207,873,868	157,268,694	156,192,699	99.3	1,075,995	0.7
	보통결의	제4-1호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 (후보자: 서진석)	가결	207,873,868	152,251,539	150,963,982	99.2	1,287,557	0.8
	보통결의	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	가결	241,054,996	185,234,932	184,197,464	99.4	1,037,468	0.6
	보통결의	제6호 의안 : 자기주식 보유 및 처분 계획 승인의 건	가결	241,095,063	185,236,794	164,224,845	88.7	21,011,949	11.3

	보통결의	제7호 의안 : 대표이사 선임의 건(후보자:박윤영)	가결	241,095,063	185,236,794	180,624,167	97.5	4,612,627	2.5
	보통결의	제8호 의안 : 사내이사 선임의 건(후보자:박현진)	가결	241,095,063	185,236,794	179,081,530	96.7	6,155,264	3.3
	보통결의	제9호 의안 : 경영계약서 승인의 건	가결	241,095,063	185,236,794	180,640,570	97.5	4,596,224	2.5
제 43기 정기주주총회 (2025.03.31)	보통결의	제1호 의안: 제43기 재무제표 승인의 건	가결	245,832,946	184,100,950	180,401,495	98.0	3,699,455	2.0
	특별결의	제2-1호 의안: 정관 일부 변경의 건(분기배당 배당기준일 변경)	가결	245,832,946	184,100,950	171,671,907	93.2	12,429,043	6.8
	특별결의	제2-2호 의안: 정관 일부 변경의 건(회사채 발행 의결 방식 변경)	가결	245,832,946	184,100,950	171,053,237	92.9	13,047,713	7.1
	보통결의	제3-1호 의안 : 사외이사 선임의 건 (후보자: 곽우영)	가결	245,832,946	184,100,950	161,345,800	87.6	22,755,150	12.4
	보통결의	제3-2호 의안 : 사외이사 선임의 건 (후보자: 김성철)	가결	245,832,946	184,100,950	161,320,365	87.6	22,780,585	12.4
	보통결의	제3-3호 의안 : 사외이사 선임의 건 (후보자: 이승훈)	가결	245,832,946	184,100,950	174,131,235	94.6	9,969,715	5.4
	보통결의	제3-4호 의안 : 사외이사 선임의 건 (후보자: 김용현)	가결	245,832,946	184,100,950	119,498,999	64.9	64,601,951	35.1
	보통결의	제4-1호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 (후보자: 김성철)	가결	216,110,150	154,645,437	139,481,971	90.2	15,163,466	9.8
	보통결의	제4-2호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 (후보자: 이승훈)	가결	216,110,150	154,645,437	146,786,488	94.9	7,858,949	5.1
	보통결의	제4-3호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 (후보자: 김용현)	가결	216,110,150	154,645,437	90,545,560	58.6	64,099,877	41.4
	보통결의	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	가결	245,832,946	184,100,950	182,435,852	99.1	1,665,098	0.9
제 42기 정기주주총회 (2024.03.28)	보통결의	제1호 의안: 제42기 재무제표 승인의 건	가결	246,413,422	178,078,968	171,701,301	96.4	6,377,667	3.6
	특별결의	제2-1호 의안: 정관 일부 변경의 건(분기배당 도입)	가결	246,413,422	178,078,968	164,821,535	92.6	13,257,433	7.4
	특별결의	제2-2호 의안: 정관 일부 변경의 건(배당 기준일 변경)	가결	246,413,422	178,078,968	164,389,529	92.3	13,689,439	7.7
	특별결의	제2-3호 의안: 정관 일부 변경의 건(용어 명확화)	가결	246,413,422	178,078,968	164,823,579	92.6	13,255,389	7.4
	보통결의	제3호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	가결	246,413,422	178,078,968	155,678,528	87.4	22,400,440	12.6

(*1) 제44기 정기주주총회 제3-1호 의안은 후보자 자진 사퇴로 안건 폐기되었습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

보고서 작성기준일 현재 당사의 최대주주인 현대자동차㈜와 그 특수관계인은 당사 지분의 8.07%를 보유하고 있습니다. 그 세부내역은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2026년 07월 29일) (단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
현대자동차㈜	본인	보통주	12,251,234	4.86	12,251,234	4.86	-
현대모비스㈜	특수관계인	보통주	8,094,466	3.21	8,094,466	3.21	-
계		보통주	20,345,700	8.07	20,345,700	8.07	-
		-	-	-	-	-	-	-

2. 최대주주의 주요경력 및 개요

(기준일 : 2026년 3월 31일)

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
현대자동차㈜	798,203	정의선	2.73	-	-	현대모비스㈜	22.36
		무뇨스 바르셀로 호세 안토니오	0.01	-	-	-	-
		최영일	0.00	-	-	-	-

※ 상기 출자자수는 2025년말 주주명부폐쇄일 기준 보통주식 주주수입니다.
※ 장재훈 대표이사는 '24.12.31부 사임하였으며, 무뇨스 바르셀로 호세 안토니오 대표이사가 '25.1.1부 신규선임 되었습니다.
※ 이동석 대표이사는 '25.12.31부 사임하였습니다.
※ 최영일 대표이사가 '26.3.26부 신규선임 되었습니다.

<현대자동차㈜의 대표이사, 업무집행자, 최대주주 변동내역>

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)

2024년 03월 27일	정의선	2.67	-	-	현대모비스㈜	21.86
2024년 03월 27일	장재훈	0.00	-	-	-	-
2024년 03월 27일	이동석	0.00	-	-	-	-
2025년 01월 01일	정의선	2.67	-	-	현대모비스㈜	21.86
2025년 01월 01일	무뇨스 바르셀로 호세 안토니오	0.00	-	-	-	-
2025년 01월 01일	이동석	0.00	-	-	-	-
2025년 04월 30일	정의선	2.73	-	-	현대모비스㈜	22.36
2025년 04월 30일	무뇨스 바르셀로 호세 안토니오	0.00	-	-	-	-
2025년 04월 30일	이동석	0.00	-	-	-	-
2025년 07월 31일	정의선	2.73	-	-	현대모비스(주)	22.36
2025년 07월 31일	무뇨스 바르셀로 호세 안토니오	0.01	-	-	-	-
2025년 07월 31일	이동석	0.00	-	-	-	-
2026년 01월 01일	정의선	2.73	-	-	현대모비스(주)	22.36
2026년 01월 01일	무뇨스 바르셀로 호세 안토니오	0.01	-	-	-	-
2026년 03월 26일	정의선	2.73	-	-	현대모비스(주)	22.36
2026년 03월 26일	무뇨스 바르셀로 호세 안토니오	0.01	-	-	-	-
2026년 03월 26일	최영일	0.00	-	-	-	-

※ 최근 3년간 현대자동차㈜의 대표이사 변동내역

- 2025.01.01 정의선, 이동석 → 정의선, 무뇨스 바르셀로 호세 안토니오, 이동석
- 2026.01.01 정의선, 무뇨스 바르셀로 호세 안토니오, 이동석 → 정의선, 무뇨스 바르셀로 호세 안토니오
- 2026.03.26 정의선, 무뇨스 바르셀로 호세 안토니오 → 정의선, 무뇨스 바르셀로 호세 안토니오, 최영일

※ 2024년 3월 27일 현대자동차㈜에서 주식소각을 진행함에 따라 발생한 지분율 변동 내역은 다음과 같습니다.

- 정의선 (2.65% → 2.67%)
- 현대모비스㈜ (21.64% → 21.86%)

※ 2025년 4월 30일 현대자동차㈜에서 주식소각을 진행함에 따라 발생한 지분율 변동 내역은 다음과 같습니다.

- 정의선 (2.67% → 2.73%)
- 현대모비스㈜ (21.86% → 22.36%)

※ 2025년 7월 31일 자기주식 지급(보통주 3,333주)에 따른 지분율 변동 내역은 다음과 같습니다.

- 무뇨스 바르셀로 호세 안토니오 (0.00% → 0.01%)

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	현대자동차㈜
자산총계	98,580,388
부채총계	28,611,827
자본총계	69,968,561
매출액	78,766,791

영업이익	3,515,052
당기순이익	4,054,878

※ 2025년 말 별도 재무제표 기준

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

당사의 최대주주인 현대자동차㈜는 서울시 서초구 헌릉로 12에 본사를 두고 있으며, 자동차 제조 및 판매를 주업종으로 영위하는 회사로서 1967년 12월 29일 설립되었고, 1974년 6월 28일 기업공개하여 현재 한국거래소 유가증권시장에 상장되어 있습니다. 현대자동차㈜는 공정거래법상 현대자동차그룹 내 소속회사이며, 현대자동차㈜의 최대주주인 현대모비스㈜는 현대자동차㈜의 경영에 직접적으로 영향력을 행사하지 않고 있으나 최대주주로서 일정부분 영향력을 미치고 있습니다. 현대자동차㈜의 자세한 사업 내용은 현대자동차㈜의 반기보고서를 참조해 주시기 바랍니다.

※ 당사의 최대주주인 현대자동차㈜의 최대주주(현대모비스㈜) 개요

(1) 현대모비스㈜의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
현대모비스㈜	154,349	정의선	0.33	-	-	기아㈜	18.10
		이규석	0.00	-	-	-	-

※ 상기 출자자수는 2025년말 주주명부폐쇄일 기준 보통주식 주주수 입니다.
※ '24.06.03 / '25.06.02 / '25.11.03 주식소각에 의한 지분율 변동
: 기아 (17.54% →17.66% →17.90% →18.10%)

(2) 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	현대모비스㈜
자산총계	38,537,000
부채총계	7,929,874
자본총계	30,607,126
매출액	36,256,823
영업이익	1,736,959
당기순이익	2,112,441

※ 2025년 말 별도 재무제표 기준

3. 최대주주 변동현황

(기준일 : 2026년 7월 29일) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비 고

2024년 06월 30일	현대자동차㈜ 외 1인	20,345,700	8.07	자기주식 소각에 따른 지분변동	-
2024년 03월 20일	현대자동차㈜ 외 1인	20,345,700	7.91	국민연금공단 지분변동	-
2023년 12월 31일	국민연금공단	20,843,859	8.08	장내매매	-
2023년 09월 30일	국민연금공단	21,027,080	8.15	장내매매	-
2023년 06월 30일	국민연금공단	20,870,685	7.99	장내매매	-
2023년 03월 31일	국민연금공단	21,606,257	8.27	장내매매	-

4. 주식의 분포

가. 주식 소유현황

(기준일 : 2026년 07월 29일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	현대자동차㈜ 외 1인	20,345,700	8.07	-
	Wellington Management	19,287,558	7.65	(*주1)
	국민연금공단	17,276,636	6.86	-
	신한은행	14,469,521	5.74	-
우리사주조합		6,627,932	2.63	-

(*주1) 해당 지분율은 Wellington Management Company LLP의 주식등의 대량보유상황보고서(26.07.30) 공시 기준입니다.

나. 소액주주현황

(기준일 : 2026년 07월 29일) (단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	154,777	154,786	99.99	102,194,205	237,634,917	43.00	-

※ 소액주주는 의결권 있는 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 총발행주식수는 의결권 있는 발행주식 총수입니다.

5. 주가 및 주식거래실적

가. 국내증권시장

(단위: 원, 천주)

보통주		26년 1월	26년 2월	26년 3월	26년 4월	26년 5월	26년 6월
주가	최고	56,900	68,900	63,000	64,400	61,600	60,000
	최저	51,300	55,200	54,900	59,100	51,900	51,700
	평균	53,757	62,053	59,724	61,691	57,167	54,014
일별거래량	최고	907	1,053	1,396	1,157	820	936
	최저	265	354	239	217	267	240

월간거래량	10,421	10,761	10,093	9,628	9,554	9,370

※ 주가는 해당 일자의 종가 기준

나. 해외증권시장

○ 증권거래소명 : 뉴욕증권거래소 (단위: $, 원, 천ADR)

ADR			26년 1월	26년 2월	26년 3월	26년 4월	26년 5월	26년 6월
주가	최고	달러	21.08	24.54	23.56	22.75	21.44	18.84
		원화	30,118	35,149	35,720	33,838	32,059	29,046
	최저	달러	18.82	20.69	21.16	21.13	17.69	17.44
		원화	26,889	29,635	32,081	31,428	26,452	26,888
	평균	달러	19.60	22.96	21.94	21.92	19.67	18.25
		원화	28,009	32,892	33,263	32,604	29,411	28,130
일별거래량	최고		3,120	4,496	4,249	2,105	3,171	3,590
	최저		1,107	1,009	708	658	388	929
월간거래량			36,569	41,233	37,920	24,509	27,643	41,239

※ 당사는 기명식 보통주 1주당 2ADR로 발행함

※ 주가는 종가 기준이며, 원화 환산 주가는 해당 월말 매매기준환율로 계산함

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(1) 등기임원 : 총 9명(독립이사 7명 포함)

(기준일 : 2026년 06월 30일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
박윤영	남	1962년 04월	사장	사내이사	상근	대표이사	서울대학교 토목공학 박사 KT 기업사업컨설팅본부장 KT 기업부문장/기업사업부문장, 現 KT 대표이사	62	-	없음	13년 6개월	-
박현진	남	1968년 09월	부사장	사내이사	상근	Customer 부문장, 미래투자위원회 위원, ESG위원회 위원	연세대학교 경영학 석사, KT지니뮤직, 대표이사 KT밀리의서재, 대표이사, 現 KT Customer부문장	1,900	-	없음	5년 1개월	-
김용헌	남	1955년 03월	이사	독립이사	비상근	이사회 의장, 이사후보 추천위원회 위원장, 평가및보상위원회 위원장, 미래투자위원회 위원	미국 워싱턴주립대 로스쿨, 헌법재판소 사무처장, 법무법인(유한) 대륙아주 변호사(공익위원장), 現 세종대학교 법학전공 석좌교수	1,676	-	없음	4년 4개월	-
곽우영	남	1956년 09월	이사	독립이사	비상근	지배구조위원회 위원장, 이사후보추천위원회 위원, ESG위원회 위원, 미래투자위원회 위원	고려대학교 전자공학 박사, 현대자동차 차량 IT개발센터 센터장(부사장), 미래창조과학부산하 차량IT융합혁신센터 운영위원장, 서울대학교 공학전문대학원 객원교수	1,222	-	없음	3년 1개월	-
이승훈	남	1962년 12월	이사 (감사위원)	독립이사	비상근	감사위원회 위원, 평가및보상위원회 위원 미래투자위원회 위원, 이사후보추천위원회 위원	University of Michigan 경제학 박사 과정 수료, ㈜SK / SK텔레콤 /SK가스 신성장M&A부문 총괄 전무, JP Morgan 한국 리서치센터장, 現 학교법인 경희학원 이사, 現 한국투자공사 운영위원회 민간 운영위원	518	-	없음	3년 1개월	-
김성철	남	1964년 06월	이사 (감사위원)	독립이사	비상근	이사후보추천위원회 위원, 감사위원회 위원, 평가및보상위원회 위원, ESG위원회 위원	미시간주립대학교 매스미디어 박사, 現 고려대학교 미디어학부 교수, 現 ITS(International Telecommunications Society) 이사, 現 한국방송통신전파진흥원(KCA) 비상임이사	1,222	-	없음	3년 1개월	-
김영한	남	1962년 02월	이사	독립이사	비상근	미래투자위원회 위원장, 지배구조위원회 위원, 이사후보추천위원회 위원, 평가및보상위원회 위원, ESG위원회 위원	KAIST 전기 및 전자공학 박사, 現 숭실대학교 전자정보공학부 교수, 現 6G포럼 자문위원, 現 지능형 6G코어 네트워크 연구센터 센터장	287	-	없음	4개월	-
권명숙	여	1964년 01월	이사 (감사위원)	독립이사	비상근	ESG위원회 위원장, 지배구조위원회 위원, 이사후보추천위원회 위원, 감사위원회 위원	연세대학교 MBA 석사 인텔코리아 대표이사 세계여성이사협회 한국지부 (WCD Korea) 이사 삼성SDI 소형 이차전지사업부 글로벌 마케팅실 상무	-	-	없음	4개월	-

서진석	남	1965년 08월	이사 (감사위원)	독립이사	비상근	감사위원회 위원장, 지배구조위원회 위원, 이사후보추천위원회 위원 미래투자위원회 위원	연세대학교 경영학 석사 OCI 홀딩스 대표이사/사장 EY한영 총괄대표이사 現 OCI 홀딩스·부광약품 비상근 고문	-	-	없음	4개월	-

※ 사내이사의 재직기간은 미등기임원 및 등기임원으로서의 재직기간을 의미합니다
※ 2026년 6월 30일 기준 등기임원의 임기 만료일은 다음과 같습니다.
- 박윤영 : 2029년 정기주주총회일
- 박현진 : 2027년 정기주주총회일
- 김용헌, 곽우영, 이승훈, 김성철 : 2028년 정기주주총회일
- 김영한, 권명숙, 서진석 : 2029년 정기주주총회일

(2) 등기임원의 타회사 겸직 현황

(기준일 : 2026년 06월 30일)

겸직자		겸직회사		
성명	직위	기업명	직위	재임기간
김성철	독립이사	㈜스튜디오드래곤	독립이사	2023년~현재
서진석	독립이사	OCI홀딩스·부광약품	비상근 고문	2025년~현재
박현진	사내이사	BC카드	기타비상무이사	2026년~현재

(3) 미등기임원

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
김봉균	남성	1972년 10월	부사장	미등기	상근	Enterprise부문장	연세대 기술정책과정 박사 kt engineering, 대표이사 KT, 부산/경남광역본부장	4,571	-	없음	9년 3개월	없음
김영인	남성	1968년 12월	부사장	미등기	상근	네트워크부문장 겸 안전보건총괄	서울대 제어계측공학 학사 KT, 서부광역본부장 KT, 강남/서부NW운용본부장	10,759	-	없음	7년 7개월	없음
송규중	남성	1969년 10월	부사장	미등기	상근	법무실장	부산대 법학 학사 법무법인(유한) 대륙아주, 파트너변호사 국가정보원, 감찰실장	-	-	없음	3개월	없음
옥경화	여성	1968년 10월	부사장	미등기	상근	IT부문장	서울대 Executive MBA 석사 KT, IT Ops본부장 KT, IT플랫폼본부장	13,486	-	없음	8년 6개월	없음
권혜진	여성	1971년 9월	전무	미등기	상근	SCM실장	포항공대 전자계산학 석사 KT, 네트워크전략본부장 KT, 네트워크전략본부 네트워크전략담당	7,662	-	없음	5년 7개월	없음
권희근	남성	1970년 3월	전무	미등기	상근	영업본부장	성균관대 정치외교학 학사 KT, 마케팅혁신본부장 KT, 영업본부장	4,475	-	없음	4년 7개월	없음
김동훈	남성	1967년 1월	전무	미등기	상근	홍보실장	연세대 언론정보학 석사 한겨레신문사, 전국부장 한국신문윤리위원회 한국언론진흥재단, 이사	-	-	없음	3개월	없음

김원태	남성	1969년 5월	전무	미등기	상근	공공/금융사업본부장	숭실대 공학 박사 KT, 전략고객사업본부장 Google Cloud, 기업고객사업부문장	1,357	-	없음	1년 6개월	없음
민혜병	남성	1969년 10월	전무	미등기	상근	재무실장	Arizona State University MBA 석사 kt Epsilon(싱가포르), CEO KT, Enterprise전략본부장	7,201	-	없음	6년 10개월	없음
박상원	남성	1968년 6월	전무	미등기	상근	AX사업부문장	서울대 경영학 석사 삼정KPMG, 컨설팅부문대표 삼정KPMG, 제조/서비스컨설팅본부장	-	-	없음	3개월	없음
서정현	남성	1971년 1월	전무	미등기	상근	법무실 사업자문담당	서울대 공법학 학사 KT, 법무실 법무컨설팅그룹장 KT, 법무실 법무컨설팅담당	6,919	-	없음	5년 4개월	없음
양진호	남성	1973년 10월	전무	미등기	상근	법무실 송무담당	서울대 법학 학사 KT, 송무컨설팅그룹장 KT, 법무실 송무관리담당	8,636	-	없음	8년 5개월	없음
이상문	남성	1967년 8월	전무	미등기	상근	정보보안실장	서강대 물리학 학사 금융결제원, CISO/CPO/CIO(상무)	-	-	없음	3개월	없음
이선주	여성	1969년 7월	전무	미등기	상근	인재실장	연세대 홍보학 석사 kt is, 대표이사 KT, 경영지원부문장 직무대리	2,659	-	없음	10년 11개월	없음
이종식	남성	1972년 9월	전무	미등기	상근	미래네트워크Lab장	서울대 전기공학 석사 KT, 미래네트워크연구소장 KT, 인프라DX연구소장	11,168	-	없음	6년 5개월	없음
천준범	남성	1977년 5월	전무	미등기	상근	감사실장	뉴욕대 법학 석사(LL.M.) 당근마켓, 부사장 법무법인 세종, 변호사	-	-	없음	3개월	없음
한형민	남성	1967년 9월	전무	미등기	상근	CR실장	연세대 정치외교학 학사 DN솔루션즈, 전무 문화체육관광부, 차관보	-	-	없음	2개월	없음
허태준	남성	1970년 11월	전무	미등기	상근	전략실장	동의대 전기공학 학사 KT, 법인사업본부장 KT, 법인영업본부장	3,729	-	없음	4년 7개월	없음
강이환	남성	1970년 3월	상무	미등기	상근	Customer서비스본부장	연세대 디자인경영학 석사 KT, 소상공인사업본부장 kt is, AICC사업본부장	1,780	-	없음	2년 3개월	없음
강현구	남성	1971년 7월	상무	미등기	상근	전략실 그룹시너지담당	아주대 회계학 석사 kt estate, 경영기획실장 KT, 전략실 시너지경영2담당	-	-	없음	3개월	없음
구강본	남성	1972년 4월	상무	미등기	상근	수도권강북고객본부장	KAIST MBA 석사 kt M mobile, 대표이사 KT, 서부고객본부장	6,512	-	없음	5년 1개월	없음
권갑석	남성	1975년 1월	상무	미등기	상근	전략실 경영전략담당	한국개발연구원 MBA 석사 kt netcore, 경영기획총괄 KT, 고객경험혁신본부 Customer전략담당	800	-	없음	4개월	없음
김대현	남성	1972년 11월	상무	미등기	상근	전략실 AX시너지담당	한성대 정보공학 학사 KT, 전략·사업컨설팅부문 전략·기획담당 KT, 전략·신사업이행본부 이행품질담당	-	-	없음	3개월	없음
김병민	남성	1970년 8월	상무	미등기	상근	이사회사무국장	충남대 경영학 석사 KT, 마케팅혁신본부 유선정책담당 KT 충남/충북고객본부 영업기획담당	1,249	-	없음	3개월	없음

김병진	남성	1970년 10월	상무	미등기	상근	미디어사업본부장	상지대 영양학 학사 KT, IPTV사업본부 콘텐츠사업담당 KT, 미디어플랫폼사업본부 미디어콘텐츠담당	147	-	없음	3개월	없음
김승운	남성	1968년 8월	상무	미등기	상근	IT플랫폼본부장	한양대 전자계산학 석사 kt cloud, MS사업본부장 kt cloud, IDC사업본부장	-	-	없음	1년 7개월	없음
김영걸	남성	1973년 2월	상무	미등기	상근	Customer사업본부장	KAIST 테크노경영대학원 MBA 석사 KT, 서비스Product본부장 KT, Customer사업본부장	2,138	-	없음	2년 7개월	없음
김영민	남성	1971년 7월	상무	미등기	상근	AX Engineering본부장	일리노이 주립대 Computer Science 석사 KT, IT Dev본부장 KT, Modern IT Lead장	2,210	-	없음	2년 4개월	없음
김용남	남성	1969년 10월	상무	미등기	상근	법인사업본부장	연세대 공학경영학 석사 KT, 전남/전북법인고객본부장 KT, 제주단장	2,463	-	없음	2년 7개월	없음
김준석	남성	1973년 12월	상무	미등기	상근	Agentic AI Lab장	포항공대 컴퓨터공학 석사 한화생명, AI실장 현대차그룹 포티투닷(42dot), CI그룹리더	-	-	없음	3개월	없음
김창오	남성	1973년 4월	상무	미등기	상근	정보보안운용그룹장 겸 개인정보보호그룹장	고려대 공학 박사 과학기술정보통신부, 정보보안PM, 정보통신기획평가원 아놀자, CISO/CPO	-	-	없음	1개월	없음
노형래	남성	1970년 7월	상무	미등기	상근	기업사업본부장	연세대 행정학 학사 KT, 부산/경남법인고객본부장 KT, 전략고객본부장	1,939	-	없음	2년 7개월	없음
박재형	남성	1976년 3월	상무	미등기	상근	AX미래기술원장 직무대행 겸 Frontier AI Lab장	서울대 전기공학 박사 KT, 기술혁신부문 AI Future Lab AI Synergy담당 KT, 기술혁신부문 AI Service Lab AI Transformation담당	157	-	없음	3개월	없음
박철우	남성	1975년 3월	상무	미등기	상근	공공/금융사업본부 금융사업담당	고려대 경영학 석사 KT, 금융사업본부장 Palantir Technology, 민간부분 기업사업개발총괄	744	-	없음	1년 6개월	없음
박철호	남성	1972년 3월	상무	미등기	상근	정책협력그룹장	고려대 경제학 석사 KT, CR실 통신정책그룹장 KT, CR실 사업협력담당	1,227	-	없음	1년 7개월	없음
방대혁	남성	1972년 6월	상무	미등기	상근	수도권강북NW운용본부장	청주대 전산학 학사 kt MOS북부, 대표이사 KT, 서부광역본부 경영기획담당	-	-	없음	3개월	없음
백승택	남성	1972년 8월	상무	미등기	상근	서부법인고객본부장	고려대 경영학 석사 KT, 충남/충북법인고객본부 컨설팅담당 KT, Enterprise통신사업본부 데이터사업담당	81	-	없음	3개월	없음
변우철	남성	1977년 4월	상무	미등기	상근	AX Engineering본부 P-FDE담당	경북대 중어중문학 학사 KT, P-Tech본부장 DL 이앤씨, CDO&CIO	1,448	-	없음	1년 1개월	없음
성원제	남성	1972년 11월	상무	미등기	상근	동부법인고객본부장	연세대 IT경영전략 석사 KT, 강남법인고객본부장 KT, 강남/서부법인고객본부장	4,867	-	없음	4년 7개월	없음
성제현	남성	1972년 2월	상무	미등기	상근	수도권강북법인고객본부장	연세대 경영학 석사 KT, 강북/강원법인고객본부장 KT, 강남법인고객본부 컨설팅담당	2,297	-	없음	2년 7개월	없음
손정엽	남성	1972년 2월	상무	미등기	상근	Device사업본부장	KAIST 정보미디어공학 석사 KT, Device본부 신규서비스담당 KT, Device사업본부 Device마케팅담당	1,288	-	없음	1년 7개월	없음

송승호	남성	1974년 6월	상무	미등기	상근	AX전략본부 AX제휴/파트너십담당	서울대 Executive MBA 석사 KT, SPA본부장 Microsoft, Azure Business Group Lead	1,080	-	없음	1년 7개월	없음
송창석	남성	1970년 9월	상무	미등기	상근	안전보건그룹장	KAIST 로봇시스템공학 석사 KT, 네트워크기술본부 인프라기술담당 KT, 네트워크운용본부 OSP품질담당	1,687	-	없음	1년 7개월	없음
신세범	남성	1971년 8월	상무	미등기	상근	전략실 현장경영담당	한국방송대 경영학 학사 KT, 공공사업본부 공공사업1담당 KT, 공공고객본부 공공고객섹터담당	157	-	없음	3개월	없음
신중수	남성	1977년 10월	상무	미등기	상근	그룹미디어전략TF장	서울대 미학 학사 KT, 미디어전략본부장 카카오엔터테인먼트, 언스크립티드 IP 본부장	901	-	없음	1년 4개월	없음
양재영	남성	1975년 8월	상무	미등기	상근	AX Tech본부장	한양대 컴퓨터공학 박사 삼성SDS, AI Agent개발팀장(상무) 삼성SDS, RPA 사업/개발팀장(경영, 상무)	-	-	없음	3개월	없음
예범수	남성	1971년 2월	상무	미등기	상근	법무실 IPR담당	스토니브룩대(SBU) 기술경영 석사 KT, 미래네트워크연구소 IPR담당 KT, 법무실 IPR담당	81	-	없음	3개월	없음
오범석	남성	1970년 10월	상무	미등기	상근	서부NW운용본부장	원광대 전자공학 학사 KT, 네트워크운용혁신본부 네트워크관제1센터장 KT, 네트워크관제본부 공공안전망운영센터장	10	-	없음	3개월	없음
오택균	남성	1968년 9월	상무	미등기	상근	네트워크전략본부장	한양대 산업대학원 전자통신공학 석사 KT, 네트워크운용혁신본부장 KT, 네트워크운용혁신담당	1,677	-	없음	2년 7개월	없음
원만호	남성	1974년 9월	상무	미등기	상근	AX플랫폼본부장	KAIST 재료공학 석사 KT, Experience Engineering본부장 웅진씽크빅, DX사업본부장	577	-	없음	1년 3개월	없음
윤병휴	남성	1972년 1월	상무	미등기	상근	동부고객본부장	서울대 외교학 학사 KT, 충남/충북고객본부장 KT, 영업본부 5G영업담당	2,170	-	없음	2년 7개월	없음
윤진현	남성	1968년 5월	상무	미등기	상근	미디어기술본부장	포항공대 전자계산기공학 석사 KT, 플랫폼기술본부장 KT, 미디어플랫폼사업본부 미디어연구개발담당	3,797	-	없음	4년 8개월	없음
이경채	남성	1971년 10월	상무	미등기	상근	서부고객본부장	서강대 경제학 학사 KT, 서부고객본부장 KT, 전남/전북광역본부 경영기획담당	855	-	없음	1년 7개월	없음
이상봉	남성	1976년 2월	상무	미등기	상근	AX Data Lab장	서울대 물리학 박사 에이아이웨이, CTO 현대카드, 데이터사이언스실장	-	-	없음	3개월	없음
이성규	남성	1969년 6월	상무	미등기	상근	네트워크기술본부장	한양대 전자공학 학사 KT, 강북/강원NW운용본부장 KT, 네트워크전략본부 네트워크설계담당	2,160	-	없음	2년 7개월	없음
이성환	남성	1969년 11월	상무	미등기	상근	정보보안기획그룹장	인천대 정보통신공학 학사 KT, 네트워크코어서비스본부 IP운용센터장 KT, 네트워크부문 IP망혁신 P-TF M-PM	479	-	없음	3개월	없음
이승호	남성	1970년 3월	상무	미등기	상근	수도권강남법인고객본부장	경북대 무기재료공학 학사 KT, 서부법인고객본부 컨설팅담당 KT, 법인영업본부 법인가치유통담당	147	-	없음	3개월	없음
이영호	남성	1970년 8월	상무	미등기	상근	대외협력그룹장	서강대 정치외교학 학사 KT, CR실 공정경쟁담당 KT, CR1실 통신경쟁담당	-	-	없음	3개월	없음

이정우	남성	1971년 6월	상무	미등기	상근	인재실 ESG추진담당	연세대 정보미디어전략 석사 KT, 홍보실장 KT, 홍보실 홍보1담당	2,522	-	없음	2년 7개월	없음
이진권	남성	1969년 7월	상무	미등기	상근	Enterprise제안/이행본부장	서강대 경영학 석사 KT, 이행1본부장 KT, Enterprise제안/수행본부 M-BcN사업단장	891	-	없음	1년 7개월	없음
이진형	남성	1977년 4월	상무	미등기	상근	AX사업본부장	Univ. of Southern California 컴퓨터과학 석사 KT, GTM본부 AI사업전략담당 KT, AI Lead AI사업전략담당	-	-	없음	3개월	없음
임혜진	여성	1978년 2월	상무	미등기	상근	법무실 법무지원담당	경북대 공법학 학사 KT, 법무컨설팅그룹 법무컨설팅담당 KT, 법무실 법무컨설팅담당 경영자문팀장	1,531	-	없음	1년 7개월	없음
장병관	남성	1970년 11월	상무	미등기	상근	상생협력그룹장	KAIST Executive MBA 석사 KT, 인재실 상생협력단장 KT, 인재실 상생협력담당	2,688	-	없음	2년 7개월	없음
전영준	남성	1976년 10월	상무	미등기	상근	Enterprise서비스본부장	부산대 산업공학 학사 KT, 서비스Product본부 데이터서비스담당 KT, Enterprise통신사업본부 Enerprise통신사업기획담당	57	-	없음	3개월	없음
전승록	남성	1977년 4월	상무	미등기	상근	AX전략본부장	한양대 기술경영학 석사 KT, GTM본부장 Microsoft, Azure 솔루션 사업총괄, Azure Sales Director	1,406	-	없음	1년 6개월	없음
정길성	남성	1974년 7월	상무	미등기	상근	Enterprise전략본부장	연세대 IT미디어전략 석사 KT, Enterprise부문 전략·기획담당 KT, 전략실 경영전략담당	5,234	-	없음	4년 7개월	없음
정선일	남성	1968년 12월	상무	미등기	상근	네트워크운용혁신본부장	KAIST 통신경영 석사 KT, 전남/전북NW운용본부장 KT, 강남NW운용본부장	1,957	-	없음	2년 7개월	없음
정영훈	남성	1971년 8월	상무	미등기	상근	재무실 재원담당	연세대 정보미디어전략 석사 kt is, 경영기획총괄 KT, 제휴투자담당 전략투자1팀장	-	-	없음	3개월	없음
정찬호	남성	1968년 10월	상무	미등기	상근	IT전략본부장	한양대 산업공학 석사 KT, 인재실 인재육성담당 KT, KT컨설팅그룹 Open Tech Innovation Lead담당	902	-	없음	1년 7개월	없음
지영근	남성	1972년 10월	상무	미등기	상근	수도권강남NW운용본부장	연세대 Executive MBA 석사 KT, 강남NW운용본부장 KT, 네트워크전략본부 네트워크전략담당	744	-	없음	1년 7개월	없음
최세준	남성	1971년 1월	상무	미등기	상근	Customer전략본부장	고려대 경영학 석사 KT, 영업·채널본부 MVNO채널담당 KT, 영업본부 세일즈역량담당	45	-	없음	3개월	없음
최우형	남성	1970년 6월	상무	미등기	상근	네트워크코어서비스본부장	부산대 컴퓨터공학 석사 KT, 네트워크부문 네트워크관제본부 네트워크관제1센터장 KT, 네트워크연구기술본부 코어망기술담당	1,824	-	없음	2년 7개월	없음
함형민	남성	1972년 4월	상무	미등기	상근	수도권강남고객본부장	한국개발연구원 MBA 석사 kt skylife, 영업총괄 KT, 영업본부 유선영업담당	1,321	-	없음	3개월	없음
허태원	남성	1970년 3월	상무	미등기	상근	준법지원실장	서울대 법학 학사 KT, 컴플라이언스추진실장 넷마블 주식회사, 독립이사	2,362	-	없음	2년 6개월	없음
홍해천	남성	1972년 11월	상무	미등기	상근	AX제안/이행본부장	George Washington University 정보통신대학원 석사 KT, 이행2본부장 KT, Service Tech Lab장	2,160	-	없음	2년 7개월	없음

황경희	여성	1970년 1월	상무	미등기	상근	동부NW운용본부장	영남대 전자공학 학사 KT, 대구/경북NW운용본부장 KT, 부산/경남코어운용센터장	2,266	-	없음	2년 7개월	없음

※ 위 재직기간은 등기/미등기임원으로서의 재직 기간을 합산하였으며, 타사 전출기간은 제외하였습니다.

나. 직원 등 현황
(1) 직원 현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전기통신업	남	10,170	-	478	-	10,648	20.1	596,495	59	49	93	142	-
전기통신업	여	3,716	-	85	-	3,801	17.9	183,514	52				-
합 계		13,886	-	563	-	14,449	19.5	780,008	57				-

※ 산정 기준
- 기한의 정함이 없는 근로자: 정규직 + 청경 + 무기계약직
- 기간제 근로자: 미등기임원 + 상무보 + 전문경력직 + 일반/프로젝트계약직
- 미등기 임원 (71명(남성임원) + 5명(여성임원) = 76명), '26.06.30일 기준
- 평균근속연수: 기한의 정함이 없는 근로자 限
- 연간급여총액, 1인 평균급여액 : 1~6월간 재직자 기준 정규직/미등기임원의 소득세법상 근로소득 금액
- 소속외 근로자: 「고용정책 기본법 시행규칙」 제4조 제1항 제4호에 따라 다른 사업주에게 고용된 근로자로서 당사에서 사용하는 근로자 수

(2) 육아지원제도 사용 현황

구분(단위: 명)	당반기(45기 반기)	전기(44기)	전전기(43기)
육아휴직 사용자수(남)	143	155	132
육아휴직 사용자수(여)	192	199	191
육아휴직 사용자수(전체)	335	354	324
육아휴직 사용률(남)	18.2%	17.5%	14.7%
육아휴직 사용률(여)	80.8%	88.4%	83.3%
육아휴직 사용률(전체)	36.0%	39.0%	35.1%
육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자(남)	40	56	69
육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자(여)	35	93	94

육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자(전체)	75	149	163
육아기 단축근무제 사용자 수	303	215	16
배우자 출산휴가 사용자 수	114	86	74

※ 육아휴직 사용자수 : 당해 육아휴직 사용 이력이 있는 직원 수(당해 출산 무관)
※ 육아휴직 사용률 : 당해 출산 이후 1년 이내에 육아휴직을 사용한 근로자/당해 출생일로부터 1년 이내의 자녀가 있는 근로자. 단, 당해 출생일 및 출산일로부터 1년 기간이 2개년도 이상을 포함하는 경우, 해당연도별 각 대상자로 집계
※ 육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자 : 당해 전년도 복직 후 12개월 이상 근속자(자녀 출생년도 무관)
※ 육아기 단축근무제 사용자 수 : 당해 단축근무 사용 이력이 있는 직원 수
※ 본 반기보고서에서는 일부 항목의 집계 기준이 변경되어, 직전 사업보고서와 비교 시 수치에 차이가 있을 수 있음
※ 배우자 출산휴가 사용자 수 : 연도를 걸쳐 사용한 경우 사용자 수 중복 계산

(3) 유연근무제도 사용 현황

구분(단위: 명)	당반기(45기 반기)	전기(44기)	전전기(43기)
유연근무제 활용 여부	O	O	O
시차출퇴근제 사용자 수	-	-	-
선택근무제 사용자 수	9,676	9,854	9,382
원격근무제(재택근무 포함) 사용자 수	3,831	7,785	7,041

※ 선택근무제에 대한 설명 : 1개월(신상품신기술의 연구개발 업무는 3개월) 이내의 정산기간을 평균하여 1주간의 소정근로시간이 40시간을 초과하지 않는 범위에서 근무의 시작종료시각 및 1일 근무시간을 조정하는 제도
※ 유연근무제도를 1회 /일이라도 사용한 경우 활용한 것으로 간주하여 사용자 수 계산
※ 선택근무제와 원격근무제(재택근무)를 동시 사용한 경우 사용자 수 중복 계산

(4) 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	76	28,347	327	-

※ '인원수'는 연도 중 퇴임 임원을 제외한 2026년 6월 30일 작성기준일 현재 재임 중인 임원 기준입니다.
※ '연간급여총액'은 공시대상기간(2026년 1월 1일~2026년 6월 30일) 미등기임원으로서 지급된 소득세법상 근로소득금액으로, 연도 중 퇴임 및 신규선임 임원에게 재임 중 지급된 내역을 모두 포함하여 작성하였습니다.
※ '1인 평균 급여액'은 공시대상기간(2026년 1월 1일~2026년 6월 30일)의 월별 평균 급여액(해당 월의 급여총액을 해당 월의 평균 재직임원 수로 나눈 값)의 합입니다.

2. 임원의 보수 등

<이사・감사 전체의 보수현황>

가. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

사업연도	구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
당기	사내이사	2	-	-
	독립이사	8	-	-
	계	10	5,800	-
전기	사내이사	2	-	-
	독립이사	8	-	-
	계	10	5,800	-
전전기	사내이사	2	-	-
	독립이사	8	-	-
	계	10	5,800	-

※ 각 사업연도 '주주총회 승인금액'은 사내이사와 독립이사를 포함한 금액입니다.

나. 보수지급금액

(1) 이사・감사 전체

(단위 : 백만원, 주)

사업연도	인원수	보수총액	1인당 평균 보수액	보수 총액 중 주식기준 보상지급액	보수총액에 포함되지 않는 보수(잔액기준)					비고
					주식매수선택권			그 외 주식기준 보상		
					행사 가능 수량	행사 불가 수량	잔여 금액*	미지급 수량	시장 가치**	
당기	9	3,887	432	190	-	-	-	-	-	-
전기	9	3,287	365	944	-	-	-	-	-	-
전전기	9	2,356	262	410	-	-	-	-	-	-

※ '인원수'는 작성기준일(2026년 06월 30일) 현재 재임 중인 이사를 기준으로 합니다.

※ '보수총액'은 각 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사(독립이사 및 감사위원회 위원 포함)가 재임 중 지급받은 소득세법상의 소득금액이며, 주주총회에서 승인받은 임원퇴직금지급규정에 따른 퇴직금 지급액이 포함되어 있습니다.

※ '보수총액 중 주식기준보상 지급액'은 지급일의 종가를 기준으로 산정하였습니다(지급일 종가: 당기 59,300원, 전기 51,600원, 전전기 36,000원).

※ 상법 제542조의8 제2항에 따라 2024년 3월 26일 당연퇴임한 조승아 전 독립이사의 퇴임 이후 보수는 제외하였습니다.

* 잔여금액 = 각 사업연도말 및 공시서류작성기준일 이사・감사 전체를 대상으로 재무상태표상 주식매수선택권과 관련하여 계상된 부채 및 자본계정 금액
** 시장가치 = 미지급수량 x 각 사업연도말 종가 등

(2) 유형별

(단위 : 백만원, 주)

구 분	사업연도	인원수	보수총액	1인당 평균 보수액	보수 총액 중 주식기준 보상지급액	보수총액에 포함되지 않는 보수(잔액기준)					비고
						주식매수 선택권			그 외 주식기준 보상		
						행사 가능 수량	행사 불가 수량	잔여 금액*	미지급 수량	시장 가치**	
등기이사 (독립(사외)이사***, 감사위원회 위원 제외)	당기	2	3,358	1,679	-	-	-	-	-	-	-
	전기	2	2,493	1,247	756	-	-	-	-	-	-
	전전기	2	1,651	826	279	-	-	-	-	-	-
독립(사외)이사*** (감사위원회 위원 제외)	당기	3	233	78	95	-	-	-	-	-	-
	전기	3	349	109	80	-	-	-	-	-	-
	전전기	4	379	95	71	-	-	-	-	-	-
감사위원회 위원	당기	4	296	74	95	-	-	-	-	-	-
	전기	4	445	117	107	-	-	-	-	-	-
	전전기	3	326	100	60	-	-	-	-	-	-
감사	당기	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전기	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전전기	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

※ '인원수', '보수총액', '보수총액 중 주식기준보상 지급액'의 작성 기준은 상기 '(1) 이사・감사 전체'와 같습니다.
※ 제43기 정기 주주총회(2025년 3월 31일) 결과에 따라 전기(2025년) 사업연도 중 독립이사와 감사위원회 위원의 인원수가 변경됨에 따라 '1인당 평균보수액'은 정기 주주총회 이전과 이후 기간의 평균 보수액을 각각 산정한 후 합산하였습니다.
※ 상법 제542조의8 제2항에 따라 2024년 3월 26일 당연퇴임한 조승아 전 독립이사의 퇴임 이후 보수는 제외하였습니다.
* 잔여금액 = 각 사업연도말 및 공시서류작성기준일 이사・독립(사외)이사・감사위원회 임원 등 구분 별로 재무상태표상 주식매수선택권과 관련하여 계상된 부채 및 자본계정 금액
** 시장가치 = 미지급수량 x 각 사업연도말 종가 등
*** 상장회사는 독립이사, 비상장회사는 사외이사에 해당

(3) 소득 종류별

(단위 : 백만원)

구 분	사업	급여	상여	주식매수	그 외	기타	퇴직	기타

	연도			선택권 행사이익	주식기준 보상 지급액	근로 소득	소득	소득
등기이사 (독립(사외)이사*, 감사위원회 위원 제외)	당기	555	630	-	-	80	2,092	-
	전기	953	756	-	756	28	-	-
	전전기	948	392	-	279	32	-	-
독립(사외)이사* (감사위원회 위원 제외)	당기	130	-	-	95	7	-	-
	전기	265	-	-	80	4	-	-
	전전기	291	-	-	71	16	-	-
감사위원회 위원	당기	196	-	-	95	5	-	-
	전기	331	-	-	107	7	-	-
	전전기	256	-	-	60	10	-	-
감사	당기	-	-	-	-	-	-	-
	전기	-	-	-	-	-	-	-
	전전기	-	-	-	-	-	-	-

※ 상법 제542조의8 제2항에 따라 2024년 3월 26일 당연퇴임한 조승아 전 독립이사의 퇴임 이후 보수는 제외하였습니다.
* 상장회사는 독립이사, 비상장회사는 사외이사에 해당

다. 이사・감사의 보수지급기준 등
(1) 이사・감사의 보수지급기준

구 분	보수 종류	보수 명칭	지급 기준
등기이사 (독립(사외)이사*, 감사위원회 위원 제외)	급여	기준연봉	주주총회의 승인을 받은 이사 보수 한도 범위 내에서 직위와 수행하는 직책의 중요도 등을 종합적으로 고려하여 이사회 결의를 거쳐 금액을 정하고 12분의 1로 분할하여 매월 회사의 보수 지급일에 지급
	상여	성과급	회사의 매출액, 영업이익 등의 결과형 성과와 핵심 경영목표 달성 및 기여에 대한 과정형 성과를 종합적으로 고려하여 이사회 결의로 정한 기준과 방법(현금/주식)에 따라 이사 보수 한도 범위 내에서 지급
	기타 근로소득		임원 복리후생 기준에 따라 지급
	퇴직소득		임원퇴직금지급규정에 따라 지급
독립(사외)이사* (감사위원회 위원 제외)	급여	월정액	이사회 결의에 따라 정한 금액을 매월 동일한 수준으로 회사의 보수 지급일에 지급
		회의수당	이사회 결의에 따라 정한 금액을 이사회 및 위원회 참석일에 따라 매월 정산하여 익월 회사의 보수 지급일에 지급
		주식보상	이사회 결의에 따라 양도제한조건부 주식을 익년 지급
	기타 근로소득		독립이사 지원 기준에 따라 지급
감사위원회 위원	급여	월정액	이사회 결의에 따라 정한 금액을 매월 동일한 수준으로 회사의 보수 지급일에 지급
		회의수당	이사회 결의에 따라 정한 금액을 이사회 및 위원회 참석일에 따라 매월 정산하여 익월 회사의 보수 지급일에 지급
		활동비	독립이사 지원 기준에 의거하여 감사위원회 활동에 따라 지급
		주식보상	이사회 결의에 따라 양도제한조건부 주식을 익년 지급

	기타 근로소득		독립이사 지원 기준에 따라 지급
감사	-	-	-

* 상장회사는 독립이사, 비상장회사는 사외이사에 해당

(2) 이사・감사 보수 및 성과 간 연동

(단위 : 백만원)

사업연도	이사의 보수 총액*	이사의 1인당 평균보수액*	감사의 보수총액	감사의 1인당 평균보수액	영업이익	총 주주 수익률 (TSR)	기타 지표
당기	3,358	1,679	-	-	702,877	5.46%	-
전기	2,493	1,247	-	-	1,304,973	25.14%	-
전전기	1,651	826	-	-	346,489	34.26%	-

* '이사의 보수총액'과 '이사의 1인당 평균보수액'은 상근 등기이사(독립이사 및 감사위원회 위원 제외)를 기준으로 작성하였습니다.
** [(기말주가 - 기초주가) + 주당배당금] / 기초주가 x 100

<보수지급금액 5억원 이상인 이사・감사의 개인별 보수현황>

가. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원, 주)

이름	사업 연도	직위	보수 총액	보수총액 중 주식기준 보상 지급액			보수총액에 포함되지 않는 보수(잔액기준)						비고
							주식매수선택권				그 외 주식기준 보상		
				종류	수량	금액	행사 가능 수량	행사 불가 수량	행사 가격	잔여 금액*	미지급 수량	시장 가치**	
前 대표이사 김영섭	당기	前 대표이사	1,204	기명식보통주식	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전기	대표이사	1,718	기명식보통주식	9,955	514	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전전기	대표이사	901	기명식보통주식	3,555	128	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

※ '보수총액 중 주식기준보상 지급액'에서 '수량'은 소득세법상 소득의 기준이 되는 세전 수량이며, 각 개인에게는 소득세 원천징수분에 해당하는 수량을 차감 후 지급합니다. 또한 '금액'은 지급일의 종가를 기준으로 산정하였습니다(지급일 종가: 전기 51,600원, 전전기 36,000원).
* 잔여금액 = 각 사업연도말 및 공시서류작성기준일 개인별 보수가 5억원 이상인 이사・감사를 대상으로 재무상태표상 주식매수선택권과 관련하여 계상된 부채 및 자본계정 금액
** 시장가치 = 미지급수량 x 각 사업연도말 종가 등

(단위 : 백만원, 주)

이름	사업 연도	직위	보수 총액	보수총액 중 주식기준 보상 지급액			보수총액에 포함되지 않는 보수(잔액기준)						비고
				종류	수량	금액	주식매수선택권				그 외 주식기준 보상		
							행사 가능 수량	행사 불가 수량	행사 가격	잔여 금액*	미지급 수량	시장 가치**	
前 사내이사 서창석	당기	前 사내이사	1,786	기명식보통주식	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전기	사내이사	775	기명식보통주식	4,698	242	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전전기	사내이사	750	기명식보통주식	4,194	151	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

※ '보수총액 중 주식기준보상 지급액'에서 '수량'은 소득세법상 소득의 기준이 되는 세전 수량이며, 각 개인에게는 소득세 원천징수분에 해당하는 수량을 차감 후 지급합니다. 또한 '금액'은 지급일의 종가를 기준으로 산정하였습니다(지급일 종가: 전기 51,600원, 전전기 36,000원).
* 잔여금액 = 각 사업연도말 및 공시서류작성기준일 개인별 보수가 5억원 이상인 이사・감사를 대상으로 재무상태표상 주식매수선택권과 관련하여 계상된 부채 및 자본계정 금액
** 시장가치 = 미지급수량 x 각 사업연도말 종가 등

(1) 주식매수선택권 부여 현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원, 주)

이름	부여일	부여 방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동 수량		총변동 수량		기말 미행사 수량	행사 기간	행사 가격	의무 보유 여부	의무 보유 기간
					행사	취소	행사	취소					
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(2) 그 외 주식기준보상 부여 현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 주)

이름	부여일/ 지급일 (취소일)	명칭	신규 부여 수량	누적 부여 수량	당기 주식 지급 수량	누적변동 수량		기말 미지급 수량	가득 조건	지급 시기	부여 근거 및 절차
						지급	취소				
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

나. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

사업연도	이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
당기	前 대표 이사	근로소득	급여	139	이사 보수의 기준 및 지급방법과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 직급,직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 139백

					만원을 공시대상기간 중 재임기간에 분할하여 지급하였음
			상여	458	2026년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등 의사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 이사 보수의 기준과 지급방법에 따라 성과급을 지급하였음
			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식기준보상	-	해당사항 없음
			기타근로소득	8	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		599	주주총회에서 승인된 임원퇴직금지급규정에 따라, 퇴직사유가 발생한 날 이전 5개월 간 기준연봉에 근속기간(2.6년)을 반영하여 산출하였음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음
	前 사내이사 서창석	근로소득	급여	99	이사 보수의 기준 및 지급방법과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 직급,직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 99백만원을 공시대상기간 중 재임기간에 분할하여 지급하였음
			상여	172	2026년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등 의사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 이사 보수의 기준과 지급방법에 따라 성과급을 지급하였음
			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식기준보상	-	해당사항 없음
			기타근로소득	22	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		1,493	주주총회에서 승인된 임원퇴직금지급규정에 따라, 퇴직사유가 발생한 날 이전 3개월 간 기준 연봉에 근속기간(12.2년)을 반영하여 산출하였음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음
전기	대표이사 김영섭	근로소득	급여	556	이사 보수의 기준 및 지급방법과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 556백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
			상여	637	2025년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등 의사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 이사 보수의 기준과 지급방법에 따라 성과급을 지급하였음

			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식 기준보상	514	기업가치 향상을 유도하기 위해 일부 성과급을 양도제한조건부 주식으로 지급하고 있으며, 이사회 의결을 거쳐 정한 한도 내에서 전년도 경영성과에 대한 보상으로 지급수량을 확정하여 지급하였음
			기타근로소득	11	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		-	해당사항 없음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음
	사내이사 서창석	근로소득	급여	397	이사 보수의 기준 및 지급방법과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 직급,직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 397백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
			상여	119	2025년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등 의사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 이사 보수의 기준과 지급방법에 따라 성과급을 지급하였음
			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식 기준보상	242	기업가치 향상을 유도하기 위해 일부 성과급을 양도제한조건부 주식으로 지급하고 있으며, 이사회 의결을 거쳐 정한 한도 내에서 전년도 경영성과에 대한 보상으로 지급수량을 확정하여 지급하였음
			기타근로소득	17	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		-	해당사항 없음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음
전전기	대표이사 김영섭	근로소득	급여	556	이사 보수의 기준 및 지급방법과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 556백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
			상여	204	2024년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의 사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 이사 보수의 기준과 지급방법에 따라 성과급을 지급하였음
			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식 기준보상	128	기업가치 향상을 유도하기 위해 일부 성과급을 양도제한조건부 주식으로 지급하고 있으며, 이사회 의결을 거쳐 정한 한도 내에서 전년도 경영성과에 대한 보상으로 지급수량을 확정하여 지급하였음
			기타근로	13	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주

			소득		되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		-	해당사항 없음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음
	사내이사 서창석	근로소득	급여	392	이사 보수의 기준 및 지급방법과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 392백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
			상여	188	2024년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의 사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 이사 보수의 기준과 지급방법에 따라 성과급을 지급하였음
			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식기준보상	151	기업가치 향상을 유도하기 위해 일부 성과급을 양도제한조건부 주식으로 지급하고 있으며, 이사회 의결을 거쳐 정한 한도 내에서 전년도 경영성과에 대한 보상으로 지급수량을 확정하여 지급하였음
			기타근로소득	19	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		-	해당사항 없음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음

※ '그 외 주식기준보상'은 각 사업연도에 재임 중 지급받은 주식 수량에 대한 소득세법상의 소득금액이며, 지급일의 종가를 기준으로 산정하였습니다(지급일 종가: 전기 51,600원, 전전기 36,000원).

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

가. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원, 주)

이름	사업연도	직위	보수총액	보수총액 중 주식기준 보상 지급액			보수총액에 포함되지 않는 보수(잔액기준)						비고
							주식매수선택권				그 외 주식기준 보상		
				종류	수량	금액	행사가능 수량	행사불가 수량	행사가격	잔여금액*	미지급 수량	시장가치**	
前 대표이사 김영섭	당기	前 대표이사	1,204	기명식보통주식	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전기	대표이사	1,718	기명식보통주식	9,955	514	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	전전기	대표이사	901	기명식보통주식	3,555	128	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(단위 : 백만원, 주)

이름	사업 연도	직위	보수 총액	보수총액 중 주식기준 보상 지급액			보수총액에 포함되지 않는 보수(잔액기준)						비고
							주식매수 선택권				그 외 주식기준 보상		
				종류	수량	금액	행사 가능 수량	행사 불가 수량	행사 가격	잔여 금액*	미지급 수량	시장 가치**	
前 사내이사 서창석	당기	前 사내이사	1,786	기명식보통주식	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전기	사내이사	775	기명식보통주식	4,698	242	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전전기	사내이사	750	기명식보통주식	4,194	151	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(단위 : 백만원, 주)

이름	사업 연도	직위	보수 총액	보수총액 중 주식기준 보상 지급액			보수총액에 포함되지 않는 보수(잔액기준)						비고
							주식매수 선택권				그 외 주식기준 보상		
				종류	수량	금액	행사 가능 수량	행사 불가 수량	행사 가격	잔여 금액*	미지급 수량	시장 가치**	
前 경영임원 이현석	당기	前 경영임원	1,345	기명식보통주식	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전기	경영임원	605	기명식보통주식	2,474	128	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전전기	경영임원	683	기명식보통주식	4,062	146	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(단위 : 백만원, 주)

이름	사업 연도	직위	보수 총액	보수총액 중 주식기준 보상 지급액			보수총액에 포함되지 않는 보수(잔액기준)						비고
							주식매수 선택권				그 외 주식기준 보상		
				종류	수량	금액	행사 가능	행사 불가	행사 가격	잔여 금액*	미지급 수량	시장 가치**	

							수량	수량					
前 경영임원 안창용	당기	前 경영임원	1,174	기명식보통주식	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전기	경영임원	608	기명식보통주식	2,474	128	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전전기	경영임원	600	기명식보통주식	2,553	92	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(단위 : 백만원, 주)

이름	사업 연도	직위	보수 총액	보수총액 중 주식기준 보상 지급액			보수총액에 포함되지 않는 보수(잔액기준)						비고
							주식매수 선택권				그 외 주식기준 보상		
				종류	수량	금액	행사 가능 수량	행사 불가 수량	행사 가격	잔여 금액*	미지급 수량	시장 가치**	
前 경영임원 박효일	당기	前 경영임원	991	기명식보통주식	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전기	경영임원	576	기명식보통주식	2,920	151	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전전기	경영임원	593	기명식보통주식	4,062	146	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) 주식매수선택권 부여 현황

(기준일 : 2026년 06월 30일)

(단위 : 백만원, 주)

이름	부여일	부여 방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동 수량		총변동 수량		기말 미행사 수량	행사 기간	행사 가격	의무 보유 여부	의무 보유 기간
					행사	취소	행사	취소					
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(2) 그 외 주식기준보상 부여 현황

(기준일 : 2026년 06월 30일)

(단위 : 주)

이름	부여일/ 지급일 (취소일)	명칭	신규 부여 수량	누적 부여 수량	당기 주식 지급 수량	누적변동 수량		기말 미지급 수량	가득 조건	지급 시기	부여 근거 및 절차
						지급	취소				
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

나. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

사업연도	이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
당기	前 대표이사 김영섭	근로소득	급여	139	이사 보수의 기준 및 지급방법과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 직급,직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 139백만원을 공시대상기간 중 재임기간에 분할하여 지급하였음
			상여	458	2026년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 이사 보수의 기준과 지급방법에 따라 성과급을 지급하였음
			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식기준보상	-	해당사항 없음
			기타근로소득	8	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		599	주주총회에서 승인된 임원퇴직금지급규정에 따라, 퇴직사유가 발생한 날 이전 5개월 간 기준연봉에 근속기간(2.6년)을 반영하여 산출하였음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음
	前 사내이사 서창석	근로소득	급여	99	이사 보수의 기준 및 지급방법과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 직급,직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 99백만원을 공시대상기간 중 재임기간에 분할하여 지급하였음
			상여	172	2026년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 이사 보수의 기준과 지급방법에 따라 성과급을 지급하였음
			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식기준보상	-	해당사항 없음
			기타근로소득	22	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		1,493	주주총회에서 승인된 임원퇴직금지급규정에 따라, 퇴직사유가 발생한 날 이전 3개월 간 기준 연봉에 근속기간(12.2년)을 반영하여 산출하였음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음
	前 경영임원 이현석	근로소득	급여	90	경영임원 위임계약에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 90백만원을 공시대상기간 중 재임기간에 분할하여 지급하였음
			상여	145	2026년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의 사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려, 보상 기준과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 성과급을 지급하였음
			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식기준보상	-	해당사항 없음
			기타근로소득	24	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		1,086	주주총회에서 승인된 임원퇴직금지급규정에 따라, 퇴직사유가 발생한 날 이전

					3개월 간 기준 연봉에 근속기간(11.3년)을 반영하여 산출하였음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함 되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음
	前 경영임원 안창용	근로소득	급여	90	경영임원 위임계약에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 90백만원을 공시대상기간 중 재임기간에 분할하여 지급하였음
			상여	199	2026년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의 사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려, 보상 기준과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 성과급을 지급하였음
			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식기준보상	-	해당사항 없음
			기타근로소득	28	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		857	주주총회에서 승인된 임원퇴직금지급규정에 따라, 퇴직사유가 발생한 날 이전 3개월 간 기준 연봉에 근속기간(8.3년)을 반영하여 산출하였음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함 되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음
	前 경영임원 박효일	근로소득	급여	73	경영임원 위임계약에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 73백만원을 공시대상기간 중 재임기간에 분할하여 지급하였음
			상여	158	2026년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의 사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려, 보상 기준과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 성과급을 지급하였음
			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식기준보상	-	해당사항 없음
			기타근로소득	25	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		735	주주총회에서 승인된 임원퇴직금지급규정에 따라, 퇴직사유가 발생한 날 이전 3개월 간 기준 연봉에 근속기간(8.3년)을 반영하여 산출하였음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함 되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음
전기	대표이사 김영섭	근로소득	급여	556	이사 보수의 기준 및 지급방법과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 556백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
			상여	637	2025년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 이사 보수의 기준과 지급방법에 따라 성과급을 지급하였음
			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식기준보상	514	기업가치 향상을 유도하기 위해 일부 성과급을 양도제한조건부 주식으로 지급하고 있으며, 이사회 의결을 거쳐 정한 한도 내에서 전년도 경영성과에 대한 보상으로 지급수량을 확정하여 지급하였음
			기타근로소득	11	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목

					을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		-	해당사항 없음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함 되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음
	사내이사 서창석	근로소득	급여	397	이사 보수의 기준 및 지급방법과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 직급,직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 397백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
			상여	119	2025년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 이사 보수의 기준과 지급방법에 따라 성과급을 지급하였음
			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식기준보상	242	기업가치 향상을 유도하기 위해 일부 성과급을 양도제한조건부 주식으로 지급하고 있으며, 이사회 의결을 거쳐 정한 한도 내에서 전년도 경영성과에 대한 보상으로 지급수량을 확정하여 지급하였음
			기타근로소득	17	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		-	해당사항 없음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함 되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음
	경영임원 이현석	근로소득	급여	359	경영임원 위임계약에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 359백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
			상여	101	2025년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의 사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려, 보상 기준과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 성과급을 지급하였음
			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식기준보상	128	기업가치 향상을 유도하기 위해 일부 성과급을 양도제한조건부 주식으로 지급하고 있으며, 이사회 의결을 거쳐 정한 한도 내에서 전년도 경영성과에 대한 보상으로 지급수량을 확정하여 지급하였음
			기타근로소득	17	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		-	해당사항 없음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함 되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음
	경영임원 안창용	근로소득	급여	359	경영임원 위임계약에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 359백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
			상여	101	2025년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의 사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려, 보상 기준과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 성과급을 지급하였음
			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식기준보상	128	기업가치 향상을 유도하기 위해 일부 성과급을 양도제한조건부 주식으로 지급하고 있으며, 이사회 의결을 거쳐 정한 한도 내에서 전년도 경영성과에 대한 보상으로 지급수량을 확정하여 지급하였음

			기타근로소득	20	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		-	해당사항 없음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음
	경영임원 박효일	근로소득	급여	293	경영임원 위임계약에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 293백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
			상여	109	2025년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의 사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려, 보상 기준과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 성과급을 지급하였음
			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식기준보상	151	기업가치 향상을 유도하기 위해 일부 성과급을 양도제한조건부 주식으로 지급하고 있으며, 이사회 의결을 거쳐 정한 한도 내에서 전년도 경영성과에 대한 보상으로 지급수량을 확정하여 지급하였음
			기타근로소득	23	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		-	해당사항 없음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음
전전기	대표이사 김영섭	근로소득	급여	556	이사 보수의 기준 및 지급방법과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 556백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
			상여	204	2024년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의 사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 이사 보수의 기준과 지급방법에 따라 성과급을 지급하였음
			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식기준보상	128	기업가치 향상을 유도하기 위해 일부 성과급을 양도제한조건부 주식으로 지급하고 있으며, 이사회 의결을 거쳐 정한 한도 내에서 전년도 경영성과에 대한 보상으로 지급수량을 확정하여 지급하였음
			기타근로소득	13	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		-	해당사항 없음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음
	사내이사 서창석	근로소득	급여	392	이사 보수의 기준 및 지급방법과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 392백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
			상여	188	2024년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의 사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 이사 보수의 기준과 지급방법에 따라 성과급을 지급하였음
			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식기준보	151	기업가치 향상을 유도하기 위해 일부 성과급을 양도제한조건부 주식으로 지급

			상		하고 있으며, 이사회 의결을 거쳐 정한 한도 내에서 전년도 경영성과에 대한 보상으로 지급수량을 확정하여 지급하였음
			기타근로소득	19	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		-	해당사항 없음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함 되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음
	경영임원 이현석	근로소득	급여	355	경영임원 위임계약에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 355백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
			상여	156	2024년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의 사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려, 보상 기준과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 성과급을 지급하였음
			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식기준보상	146	기업가치 향상을 유도하기 위해 일부 성과급을 양도제한조건부 주식으로 지급하고 있으며, 이사회 의결을 거쳐 정한 한도 내에서 전년도 경영성과에 대한 보상으로 지급수량을 확정하여 지급하였음
			기타근로소득	26	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		-	해당사항 없음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함 되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음
	경영임원 안창용	근로소득	급여	355	경영임원 위임계약에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 355백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
			상여	113	2024년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의 사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려, 보상 기준과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 성과급을 지급하였음
			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식기준보상	92	기업가치 향상을 유도하기 위해 일부 성과급을 양도제한조건부 주식으로 지급하고 있으며, 이사회 의결을 거쳐 정한 한도 내에서 전년도 경영성과에 대한 보상으로 지급수량을 확정하여 지급하였음
			기타근로소득	40	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		-	해당사항 없음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함 되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음
	경영임원 박효일	근로소득	급여	290	경영임원 위임계약에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 290백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
			상여	124	2024년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의 사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려, 보상 기준과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 성과급을 지급하였음
			주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
			그 외 주식기준보	146	기업가치 향상을 유도하기 위해 일부 성과급을 양도제한조건부 주식으로 지급

			상		하고 있으며, 이사회 의결을 거쳐 정한 한도 내에서 전년도 경영성과에 대한 보상으로 지급수량을 확정하여 지급하였음
			기타근로소득	33	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
		퇴직소득		-	해당사항 없음
		기타 소득		-	해당사항 없음
		보수총액에 포함 되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		해당사항 없음
			그 외 주식기준보상		해당사항 없음

※ '그 외 주식기준보상'은 각 사업연도에 재임 중 지급받은 주식 수량에 대한 소득세법상의 소득금액이며, 지급일의 종가를 기준으로 산정하였습니다(지급일 종가: 전기 51,600원, 전전기 36,000원).

다. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등

○ ㈜케이티

(1) 양도제한조건부 주식 (RSU, Restricted Stock Unit)

① 당사는 경영성과에 대한 보상과 기업가치 향상 유도를 위해 사내이사 및 미등기임원을 대상으로 양도제한조건부 주식을 지급할 수 있습니다. 대표이사를 포함한 사내이사 대상으로는 이사회가 의결한 보수지급기준에 명시된 한도 내에서, 주가상승률 등 성과지표 달성 정도에 따라 지급 주식 수량을 확정하고 있습니다. 미등기임원을 대상으로는 동일한 성과지표 달성 정도에 따라 지급 주식 총량을 결정하고, 개인별로 체결한 계약서에 근거하여 차등 지급하고 있습니다. 주식 지급은 이사회의 자기주식 처분 의결을 거치고, 해당 주식에 대해서는 3년간 양도를 제한하고 있습니다. 공시대상 기간('24~'26년) 중 지급한 주식은 보통주 314,790주이며, 전량 당사가 보유한 자기주식으로 지급하였습니다.

(기준일 : 2026년 6월 30일) (단위 : 주)

지급시기	2024.5.29	2024.11.15	2025.06.11	2026.05.08
지급대상	사내이사 및 미등기 임원			
인원 수	98명	1명	89명	96명
지급 주식 수	104,730주	7,171주	99,858주	103,031주
공시대상기간 중 누적지급주식 수	314,790주			

② 당사는 우수한 인력을 확보하고, 경쟁력을 갖춘 핵심인재에 대한 유지 및 동기부여를 위해 이사회 결의를 거쳐 '24년 4 월부터 임직원을 대상으로 양도제한조건부 주식을 부여할 수 있습니다. 연간 60 억원 한도로 개인별 체결한 계약서에 근거하여 양도제한조건부 주식을 차등 부여 가능하며, 양도제한조건부 주식 부여 후 개인별 계약서에 근거하여 차등 적용되는 근속 및 재임/재직요건을 달성할 시 당사는 이사회의 자기주식 처분 의결을 거쳐 보유 중인 자기주식을 교부하여 해당 임직원에게 지급하고 있습니다. 당기 중 보통주 2,400주에 해당하는 RSU를 부여하였으며, 누적 부여주식 수는 총 14,384주입니다. '26년 중 1,383주를 지급하였으며, 383주가 지급취소되었습니다. 누적 총 1,383주를 지급하였으며, 2,383주가 지급취소되어 '26년 6월말 현재 미지급 주식은 총 10,618주입니다.

(기준일 : 2026년 6월 30일) (단위 : 주)

부여시기	2024년	2025년	2026년
부여대상 및 인원수	총 1명 (직원 1명)	총 7명 (미등기임원 2명, 상무보 4명, 직원 1명)	총 4명 (직원 4명)
부여주식 수	766주	11,218주	2,400주
가득조건	· 2회 분할지급 · 각 차수별 근속요건 충족 및 주식처분일까지 재임/재직 조건 - 1차 : 1년 근속(1/2 지급) - 2차 : 4년 근속(1/2 지급)	· 2회 분할지급 · 각 차수별 근속요건 충족 및 주식처분일까지 재임/재직 조건 - 근속요건은 개인별 상이 - 각 차수별 1/2 지급	· 3회 분할지급 · 각 차수별 근속요건 충족 및 주식처분일까지 재임/재직 조건 - 1차 : 1년 근속(1/3 지급) - 2차 : 2년 근속(1/3 지급) - 3차 : 3년 근속(1/3 지급)
지급시기	근속요건 달성일 이후 이사회 주식처분 의결 시(연 2회 : 1월/7월)		
공시대상기간 중 누적 부여주식 수	14,384주		
당기 지급주식 수	1,383주		
공시대상기간 중 누적 지급주식 수	1,383주		
당기 취소주식 수	2,383주(근속요건 충족 전 퇴직)		
공시대상기간 중 미지급주식 수	10,618주		

(2) Stock Grant

당사는 독립이사 보수의 일부를 주식으로 지급할 수 있습니다. 이는 이사회의 자기주식 처분 의결을 통해 지급되며, 1년간 양도를 제한하고 있습니다. 공시대상 기간('24~'26년) 중 지급한 주식은 보통주 9,453주이며, 전량 당사가 보유한 자기주식으로 지급하였습니다.

(기준일 : 2026년 6월 30일) (단위 : 주)

지급시기	2024.5.29	2025.06.11 (*1)	2026.05.08
지급대상	독립이사		
인원 수	11명	7명	7명
지급 주식 수	3,398주	2,429주	3,626주
공시대상기간 중 누적지급주식 수	9,453주		

(*1) 상법 제542조의8 제2항에 따라 2024년 3월 26일자로 당연퇴임한 조승아 전 독립이사는 제외하였습니다.

○ ㈜케이티클라우드

(1) 주식매수선택권

(기준일 : 2026년 6월 30일) (단위 : 원)

구 분	1차	2차
부여일	2022.08.23.	2025.03.31.
부여수량	132,528주	152,880주
부여방법	신주 교부방식	신주 교부방식, 자기 주식취득, 차액보상 중 행사 시점에 이사회가 정한 방법
행사가격	107,204원	232,663원

행사가능기간	2025.01.01. ~ 2025.12.31. 부여 수량의 30% 2026.01.01. ~ 2026.12.31. 부여 수량의 30% 2027.01.01. ~ 2027.12.31. 부여 수량의 40%	2028.01.01. ~ 2028.12.31. 부여 수량의 50% 2029.01.01. ~ 2029.12.31. 부여 수량의 50%
가득조건	부여일로부터 행사 시점까지 재직	

<표1>

(기준일 : 2026년 6월 30일) (단위 : 백만원)

구분	부여받은 인원수		주식매수선택권의 공정가치* 총액	비고
	1차	2차		
등기이사 (독립이사, 감사위원회 위원 제외)	-		-	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-		-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-		-	-
업무집행지시자 등	6	10	31	'22년, '25년 부여분 합산 기준
계	6	10	31	-

1) 상기 주식매수선택권의 공정가치 총액은 주식매수선택권과 관련하여 공시대상기간동안 비용으로 계상된 금액 기준입니다.
2) 상기 주식선택권의 보상원가는 이항모형을 이용한 공정가치 접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 아래와 같습니다.

구분	1차	2차	
		28년 행사분	29년 행사분
부여된 선택권의 공정가치	33,290원	76,887원	86,964원
기초자산의 공정가치1)	107,204원	230,940원	
주가변동성2)	31.66%	40.8%	40.71%
배당수익률	-	-	
만기	5년	4.75년	
무위험수익률	3.014%~3.332%	2.68%~2.635%	

1) (주)케이티클라우드가 부여한 주식선택권의 기초자산인 보통주는 현금흐름할인법(Discounted Cash Flow)을 적용하여 산정한 공정가치평가결과에 따른 주식가치를 사용하였습니다.
2) (주)케이티클라우드의 보통주는 비상장주식으로 유사한 상장기업의 과거 일정기간(1년, 246영업일) 주가의 역사적 변동성을 산출평균하여 기대주가변동성을 추정하였습니다.

<표2>

(기준일 : 2026년 6월 30일) (단위 : 원)

부여	관계	부여일	부여방법	주식의	최초	당기변동수량		총변동 수량		기말	행사	행가	의무	의무

받은 자				종류	부여수량	행사	취소	행사	취소	미행사수량	기간	가격	보유여부	보유기간
1차														
서성진	임원	2022.8.23	신주교부	보통주	264	-	-	-	-	264	2025.1.1~ 2027.12.31	107,204	-	-
이종훈	임원	2022.8.23	신주교부	보통주	264	-	-	-	-	264	2025.1.1~ 2027.12.31	107,204	-	-
김승운	임원	2022.8.23	신주교부	보통주	264	-	-	-	-	264	2025.1.1~ 2027.12.31	107,204	-	-
강영익	임원	2022.8.23	신주교부	보통주	264	-	-	-	-	264	2025.1.1~ 2027.12.31	107,204	-	-
이찬우	임원	2022.8.23	신주교부	보통주	264	-	-	-	-	264	2025.1.1~ 2027.12.31	107,204	-	-
양수영	임원	2022.8.23	신주교부	보통주	264	-	-	-	-	264	2025.1.1~ 2027.12.31	107,204	-	-
ㅇㅇㅇ외 495명	직원	2022.8.23	신주교부	보통주	130,944	959	1,320	11,323	26,928	92,693	2025.1.1~ 2027.12.31	107,204	-	-
2차														
안재석	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
공용준	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
서성진	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
이종훈	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
감철웅	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
손춘호	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
이찬우	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
양수영	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
강영익	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
고광희	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
ㅇㅇㅇ외 626명	직원	2025.3.31	미정	보통주	150,480	-	3,360	-	6,480	144,000	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-

1) 상기 변동수량 중 취소수량은 법률 및 계약에 따라 주식매수선택권 부여 취소사유가 발생한 취소분 입니다.

2) 2025년 부여된 주식매수선택권은 행사 시점에 신주발행교부방식과 자기주식교부방식, 차액보상교부방식 중 이사회에서 정하는 방식으로 부여됩니다.

* 관련공시

2024.12.27 유상증자결정 (2022.8.23 부여한 주식매수선택권에 대한 부여방식 확정에 따른 공시

2025.03.20 유상증자결정 (주식매수선택권 부여 결정)

3) 최초부여수량은 부여일 기준으로, 퇴직 임직원은 직원 취소분에 반영하였습니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

가. 기업집단의 명칭 및 소속 회사의 명칭

○ 기업집단 명칭: 케이티

○ 소속 회사의 명칭: 주식회사 케이티

- 사업자번호: 102-81-42945
- 법인등록번호: 110111-1468754

나. 관련법령상의 규제내용: 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 상호출자제한 기업집단, 채무보증제한 기업집단

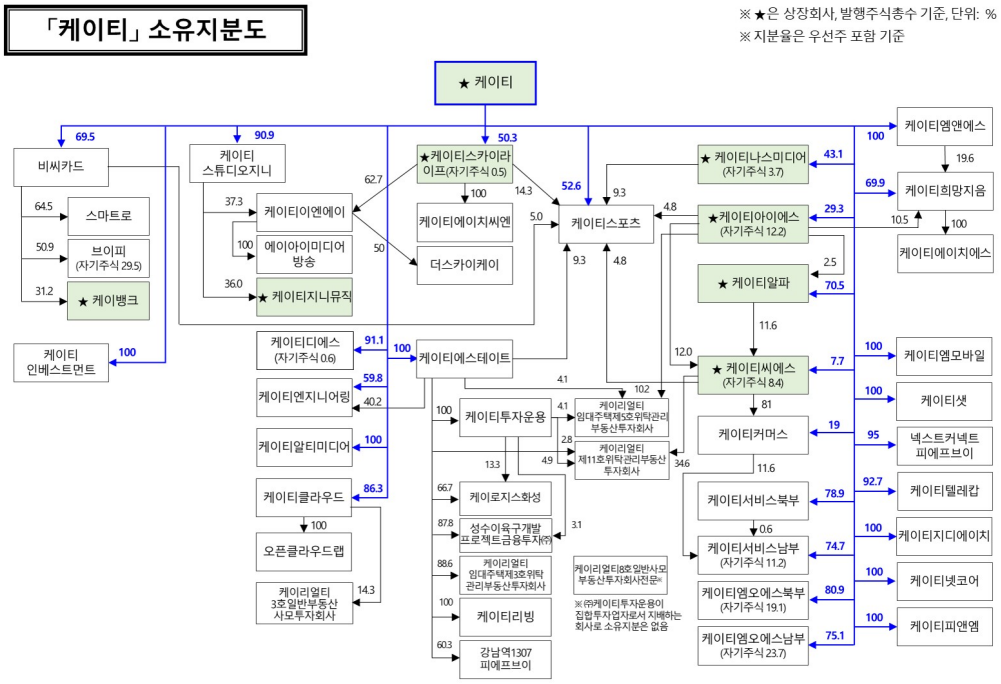
지정시기	규제 내용의 요약
2002년	- 상호 출자의 금지 - 계열사 채무보증 금지 - 금융·보험사의 의결권 제한 - 대규모내부거래 이사회 의결 및 공시 - 비상장회사등의 중요사항 공시 등

다. 계열회사의 출자현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
케이티	8	41	49

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조



[참고]
- 2024.04.29: ㈜케이디리빙 → ㈜케이티리빙으로 사명 변경
- 2024.05.02: ㈜롤랩 계열 제외
- 2024.05.03: ㈜포천정교리개발 계열 제외
- 2024.06.03: ㈜밀리 계열 편입
- 2024.08.30: ㈜밀리 계열 제외
- 2024.12.02: 케이로지스화성㈜ 계열 편입
- 2025.01.02: ㈜케이티넷코어 계열 편입
- 2025.01.02: ㈜케이티피앤엠 계열 편입
- 2025.01.09: ㈜케이티넥스알 계열 제외
- 2025.02.06: 케이티링커스㈜ 계열 제외
- 2025.04.17: 이니텍㈜ 계열 제외
- 2025.04.17: ㈜플레이디 계열 제외
- 2025.07.01: 케이리얼티8호일반사모부동산투자회사전문 계열 편입
- 2025.10.01: 성수이육구개발프로젝트금융투자㈜ 계열 편입
- 2025.12.01: ㈜강남역1307피에프브이 계열 편입
- 2025.12.22: ㈜에이치엔씨네트워크 계열 제외
- 2026.06.02: 에이아이미디어방송㈜ 계열 편입
- 2026.06.23: ㈜스토리위즈 계열 제외

※ 작성기준일(26.06.30) 이후, 에이아이미디어방송㈜과 케이티지디에이치㈜가 계열 제외되었습니다.

라. 계열회사간 업무 및 이해관계 조정은 전략실에서 담당하고 있습니다.

마. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황 (2026년 6월 30일 기준)

구분	겸직임원			겸직회사		
	성명	직위	상근 여부	회사명	직위	상근 여부
1	김봉균	부사장	상근	㈜케이티클라우드	사내이사	상근
2	박현진	부사장	상근	비씨카드㈜	기타비상무이사	비상근
3	옥경화	부사장	상근	㈜케이티디에스	사내이사	상근
4	권희근	전무	상근	㈜케이티씨에스	기타비상무이사	비상근
5	권희근	전무	상근	㈜케이티아이에스	기타비상무이사	비상근
6	권희근	전무	상근	㈜케이티엠앤에스	기타비상무이사	비상근
7	민혜병	전무	상근	비씨카드㈜	기타비상무이사	비상근
8	민혜병	전무	상근	㈜케이티에스테이트	기타비상무이사	비상근
9	서정현	전무	상근	㈜케이티에스테이트	기타비상무이사	비상근
10	이선주	전무	상근	㈜케이티스포츠	사내이사	상근
11	강이환	상무	상근	㈜케이티나스미디어	기타비상무이사	비상근
12	강현구	상무	상근	㈜케이티알파	기타비상무이사	비상근
13	강현구	상무	상근	㈜케이티클라우드	기타비상무이사	비상근
14	강현구	상무	상근	㈜케이티에스테이트	기타비상무이사	비상근
15	강현구	상무	상근	㈜케이티나스미디어	기타비상무이사	비상근
16	강현구	상무	상근	㈜케이티스카이라이프	기타비상무이사	비상근
17	강현구	상무	상근	㈜케이티스튜디오지니	기타비상무이사	비상근
18	강현구	상무	상근	넥스트커넥트피에프브이㈜	사내이사	상근
19	권갑석	상무	상근	㈜케이티씨에스	기타비상무이사	비상근
20	권갑석	상무	상근	㈜케이티아이에스	기타비상무이사	비상근
21	권갑석	상무	상근	㈜케이티서비스남부	기타비상무이사	비상근
22	권갑석	상무	상근	㈜케이티서비스북부	기타비상무이사	비상근
23	김대현	상무	상근	㈜케이티클라우드	기타비상무이사	비상근
24	김대현	상무	상근	㈜케이티디에스	기타비상무이사	비상근
25	김대현	상무	상근	㈜케이티인베스트먼트	기타비상무이사	비상근
26	김병진	상무	상근	㈜케이티나스미디어	기타비상무이사	비상근
27	김영걸	상무	상근	㈜케이티엠앤에스	기타비상무이사	비상근
28	김영걸	상무	상근	㈜케이티서비스남부	기타비상무이사	비상근
29	김영걸	상무	상근	㈜케이티서비스북부	기타비상무이사	비상근
30	김용남	상무	상근	케이티텔레캅㈜	기타비상무이사	비상근
31	손정엽	상무	상근	㈜케이티엠모바일	기타비상무이사	비상근
32	신종수	상무	상근	㈜케이티스튜디오지니	기타비상무이사	비상근
33	오택균	상무	상근	㈜케이티엔지니어링	기타비상무이사	비상근
34	오택균	상무	상근	㈜케이티샛	기타비상무이사	비상근
35	전승록	상무	상근	㈜케이티클라우드	기타비상무이사	비상근
36	전승록	상무	상근	㈜케이티디에스	기타비상무이사	비상근

37	정길성	상무	상근	㈜케이티샛	기타비상무이사	비상근
38	정선일	상무	상근	㈜케이티넷코어	기타비상무이사	비상근
39	정선일	상무	상근	㈜케이티피앤엠	기타비상무이사	비상근
40	정선일	상무	상근	㈜케이티서비스남부	기타비상무이사	비상근
41	정선일	상무	상근	㈜케이티서비스북부	기타비상무이사	비상근
42	정영훈	상무	상근	㈜케이티인베스트먼트	기타비상무이사	비상근
43	정영훈	상무	상근	㈜케이티이엔에이	감사	비상근
44	정영훈	상무	상근	㈜케이티넷코어	감사	비상근
45	정영훈	상무	상근	㈜케이티샛	감사	비상근
46	최세준	상무	상근	㈜케이티넷코어	기타비상무이사	비상근
47	최세준	상무	상근	㈜케이티스카이라이프	기타비상무이사	비상근

2. 타법인출자 현황
가. 타법인 출자현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	5	33	38	4,378,237	0	0	4,378,237
일반투자	0	6	6	198,877	780	0	199,657
단순투자	0	21	21	243,896	4,993	0	248,889
계	5	60	65	4,821,010	5,773	0	4,826,783

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

나. 매도가능증권

(기준일 : 2026년 6월 30일) (단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	0	1	1	5,026	-	-	5,026
일반투자	0	7	7	107,216	-	1,400	108,616
단순투자	5	42	47	2,372,454	(12,218)	830,885	3,191,122
계	5	50	55	2,484,696	(12,218)	832,285	3,304,764

※ 상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세) 나. 매도가능증권 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주등에 대한 신용공여 등
해당사항 없음

2. 대주주와의 자산양수도 등
해당사항 없음

3. 대주주와의 영업거래
해당사항 없음

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

(1) 회사와 지배·종속관계에 있는 기업과 관계기업·공동기업의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	회 사 명
종속기업	㈜케이티에스테이트, ㈜케이티스카이라이프, 비씨카드㈜ 등 78개사
관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크, KIF투자조합, 메가존클라우드㈜, KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등 50개사
기타(*)	㈜구디스튜디오, 리벨리온㈜, ㈜디지털팜, ㈜마스턴제127호로지스포인트대구, 코람코일반사모부동산투자신탁제143호 등

(*) 기업회계기준서 제 1109호를 적용하여 평가하고 있으나 유의적인 영향력을 보유함에 따라 제 1024호에 따른 특수관계자의 범위에 포함됩니다.

(2) 회사가 당반기 중 ㈜케이티아이에스, ㈜케이티씨에스, 케이티텔레캅㈜, ㈜케이티엠앤에스, ㈜케이티서비스남부로부터 승계한 단말기 할부판매 채권금액은 269,381 백만원(2025년 : 483,439 백만원)입니다.

(3) 회사는 ㈜케이티엠모바일과 전기통신서비스 도매제공에 관한 추가약정을 체결하고 있는 바, 이동통신서비스 가입 대가로 인한 채무와 통신영업으로부터 발생하는 망이용 대가로 인하여 회사가 지급받을 채권을 일부 또는 전부 상계하고 있습니다.

(4) 보고기간말 현재 회사의 특수관계자에 대한 주요 채권·채무내역은 다음과 같습니다 (단위: 백만원).

1) 2026.06.30

특수관계구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	대여금 등	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
종속기업	케이티텔레캅㈜	353	-	97	608	30,523	-
	㈜케이티씨에스	125	-	7,273	-	58,359	1
	㈜케이티아이에스	8,331	-	-	-	52,941	-
	㈜케이티서비스북부	16	-	-	-	20,681	-
	㈜케이티서비스남부	37	-	18	-	34,269	7
	㈜케이티스카이라이프	29,495	-	5,843	-	14,040	-
	㈜케이티디에스	285	-	3,554	-	120,634	-
	㈜케이티에스테이트	539	-	42,288	-	8,981	20,601
	㈜케이티이엔에이	29	-	-	-	1,999	-
	비씨카드㈜(*)	6,741	-	6	-	11,862	5
	㈜케이티샛	1,263	-	-	-	1,110	-
	㈜케이티알파	5,693	-	2,082	-	12,120	-
	케이티커머스㈜	2	-	61	9	15,032	19,493
	㈜케이티엠앤에스	144	-	171	-	53,065	-
	㈜케이티지니뮤직	4,964	-	9,590	-	24,119	-
	㈜케이티엠모바일	59,356	-	700	-	8,512	-
	㈜케이티나스미디어	1,177	-	86	-	3	-
	㈜케이티엠오에스북부	62	-	221	-	13,576	-
	㈜케이티엠오에스남부	-	-	10	-	13,204	-
	㈜케이티엔지니어링	158	-	-	-	35,328	-
	㈜케이티스튜디오지니	61	-	8,198	-	22,203	-
	㈜케이티클라우드	12,838	-	44	-	77,760	142
	East Telecom LLC	4,842	16,864	-	-	-	-
	㈜케이티넷코어	4,714	-	-	-	113,331	-
	㈜케이티피앤엠	49	-	3	-	18,294	-
	기타	11,467	-	9,290	3,660	15,261	8,710
관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	540	-	3,393	-	24	-
	기타	817	-	61	-	364	-
합 계		154,098	16,864	92,989	4,277	777,595	48,959

2) 2025.12.31

특수관계구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	대여금 등	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
종속기업	케이티텔레캅㈜	332	-	499	-	32,573	-
	㈜케이티씨에스	275	-	8,840	-	47,296	1
	㈜케이티아이에스	10,647	-	-	-	46,046	-
	㈜케이티서비스북부	21	-	-	-	26,519	-
	㈜케이티서비스남부	-	-	1	-	40,159	-
	㈜케이티스카이라이프	27,719	-	7,426	-	15,144	-
	㈜케이티디에스	1,337	-	1,976	-	149,144	-
	㈜케이티에스테이트	1	-	42,565	-	28,329	10,283
	㈜케이티이엔에이	613	-	-	-	3,020	-
	비씨카드㈜(*)	4,768	-	6	-	12,509	5
	㈜케이티샛	1,190	-	-	-	1,149	-
	㈜케이티알파	5,827	-	1,312	-	8,568	-
	케이티커머스㈜	5	-	121	11,222	21,108	14,907
	㈜케이티엠앤에스	284	-	55	-	49,363	-
	㈜케이티지니뮤직	-	-	12,628	-	22,315	-
	㈜케이티엠모바일	57,590	-	58	-	1,283	-
	㈜케이티나스미디어	1,727	-	139	-	165	-
	㈜케이티엠오에스북부	62	-	657	-	20,526	-
	㈜케이티엠오에스남부	-	-	60	-	16,301	-
	㈜케이티엔지니어링	2,360	-	1	182	74,466	-
	㈜케이티스튜디오지니	34	-	15,926	-	17,311	-
	㈜케이티클라우드	13,760	-	16,283	-	92,623	352
	East Telecom LLC	5,178	16,010	-	-	-	-
	㈜케이티넷코어	4,911	-	4	-	107,930	-
	㈜케이티피앤엠	-	-	-	-	17,803	-
	기타	7,344	-	5,400	2,266	14,552	8,804
관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	695	-	3,348	-	-	-
	기타	750	-	7	-	224	553
합 계		147,430	16,010	117,312	13,670	866,426	34,905

(*) 특수관계자인 비씨카드㈜와 카드거래금액 중 당반기말 미결제금액 11,716 백만원 (2025.12.31: 12,496 백만원)이 기타채무에 포함되어 있습니다.

(5) 당반기와 전반기 중 회사의 특수관계자에 대한 주요 거래내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2026년 반기

특수관계구분	회사명	매출		매입		사용권자산 취득	이자수익	이자비용	배당금수익
		영업수익	기타수익	영업비용	기타(*1)				
종속기업	케이티텔레캅㈜(*1)	4,388	9	72,169	144	-	3	-	-
	㈜케이티씨에스(*1)	46,560	11	179,979	155	-	-	-	318
	㈜케이티아이에스	39,923	2	192,171	-	-	-	-	1,427
	㈜케이티서비스북부(*1)	4,520	5	110,659	2,046	-	-	-	-
	㈜케이티서비스남부(*1)	7,853	7	174,079	2,738	8	-	-	-
	㈜케이티스카이라이프(*1)	81,515	7	9,073	162	-	-	-	8,368
	㈜케이티디에스(*1)	7,450	4	247,846	14,113	-	30	-	8,256
	㈜케이티에스테이트(*1)	34,644	42	41,394	653	23,083	-	526	21,790
	㈜케이티이엔에이	1,527	-	4,620	-	-	-	-	-
	비씨카드㈜	6,473	6	10,646	-	-	1	-	-
	㈜케이티샛	2,631	-	4,671	-	-	-	-	-
	㈜케이티알파	32,397	5	18,664	-	-	1	-	9,675
	케이티커머스㈜(*1)	574	1	26,038	30,806	6,990	-	666	-
	㈜케이티엠앤에스	154,797	3	145,701	-	-	-	-	-
	㈜케이티지니뮤직	229	-	27,108	-	-	-	-	-
	㈜케이티엠모바일	143,267	42	3,944	-	-	-	-	10,400
	㈜케이티나스미디어	129	-	513	-	-	-	-	3,487
	㈜케이티엠오에스남부(*1)	1,307	7	50,646	1,895	-	-	-	-
	㈜케이티엠오에스북부(*1)	1,951	8	49,604	2,651	-	-	-	-
	㈜케이티엔지니어링(*1)	993	2	15,777	34,640	-	-	-	-
	㈜케이티에이치에스	23	-	4,309	-	-	-	-	-
	㈜케이티스튜디오지니(*1)	303	79	4,010	30,087	-	-	-	-
	㈜케이티클라우드	40,881	5	129,674	-	-	15	5	-
	㈜케이티넷코어(*1)	7,918	6	114,984	202,405	-	52	-	-
	㈜케이티피앤엠(*1)	1,658	-	31,124	2,995	-	9	-	-
	기타(*1)(*2)	17,209	694	64,032	548	706	1	96	4,517
관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	3,315	51	90	-	-	1	-	-
	기타	1,418	61	2,492	-	-	-	5	2,479
기타	기타	1	-	-	-	-	-	-	-
합 계		645,854	1,057	1,736,017	326,038	30,787	113	1,298	70,717

(*1) 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.

(*2) ㈜스토리위즈가 종속기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.

2) 2025년 반기

특수관계구분	회사명	매출		매입		사용권자산 취득	이자수익	이자비용	배당금수익
		영업수익	기타수익	영업비용	기타(*1)				
종속기업	케이티텔레캅㈜(*1)	5,095	-	74,311	2,002	-	1	-	-
	㈜케이티씨에스(*1)	47,012	-	175,277	21	-	-	-	318
	㈜케이티아이에스	34,292	-	177,920	-	-	-	-	1,224
	㈜케이티서비스북부(*1)	4,632	-	107,334	952	-	-	-	-
	㈜케이티서비스남부(*1)	7,518	4	163,292	2,401	1	-	-	-
	㈜케이티스카이라이프(*1)	70,676	-	8,550	31	-	-	-	8,368
	㈜케이티디에스(*1)	6,734	-	221,801	20,350	-	-	-	6,096
	㈜케이티에스테이트(*1)	28,402	-	39,088	1,048	24,715	-	379	6,876
	㈜케이티이엔에이(*1)	6,542	-	5,339	1,400	-	-	-	-
	비씨카드㈜	5,068	20	13,630	-	2	1	-	-
	㈜케이티샛	3,426	-	5,117	-	-	-	-	-
	㈜케이티알파	32,397	-	18,648	-	-	2	-	-
	케이티커머스㈜(*1)	639	-	36,028	28,078	4,526	-	299	-
	㈜케이티엠앤에스	97,154	32	142,684	-	-	-	-	-
	㈜케이티지니뮤직	229	-	27,510	-	-	-	-	-
	㈜케이티엠모바일	142,288	81	2,609	-	-	-	-	-
	㈜케이티나스미디어	158	-	677	-	-	-	-	3,487
	㈜케이티엠오에스남부(*1)	1,293	-	46,189	2,832	-	-	-	-
	㈜케이티엠오에스북부(*1)	1,852	-	45,302	2,754	-	-	-	-
	㈜케이티엔지니어링(*1)	1,379	15	17,771	49,466	-	-	-	-
	㈜케이티에이치에스	9	-	5,796	-	-	-	-	-
	㈜케이티스튜디오지니(*1)	704	-	5,351	35,982	-	-	-	-
	㈜케이티클라우드	39,688	-	110,697	-	-	-	5	-
	㈜케이티넷코어	7,122	-	113,287	155,870	-	-	-	-
	㈜케이티피앤엠	1,416	-	23,606	7,391	-	-	-	-
	기타(*2)	29,319	14	54,040	2,555	10,460	2	15	1,699
관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	4,299	-	3	-	-	-	-	-
	기타(*3)	1,053	-	10,377	-	-	1	15	5,079
기타	기타	1	-	-	-	1	-	-	-
합 계		580,397	166	1,652,234	313,133	39,705	7	713	33,147

(*1) 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.
(*2) 케이티링커스㈜, ㈜플레이디 및 이니텍㈜이 종속기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.
(*3) ㈜트러스테이가 관계기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.

(6) 당반기와 전반기 중 회사의 특수관계자와의 자금거래는 다음과 같습니다(단위: 백만원).
1) 2026년 반기

특수관계 구분	회사명	자금대여 거래		자금차입 거래(*)		현금출자 등
		대여	회수	차입	상환	
종속기업	㈜케이티에스테이트	-	-	-	11,992	-
	기타	-	-	6,998	3,611	-
관계기업 및 공동기업	아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합	-	-	-	-	5,000
	쏠레어IPTV영상투자조합	-	-	-	-	4,000
	기타	-	-	-	518	(3,227)
합 계		-	-	6,998	16,121	5,773

(*) 자금차입 거래에는 리스거래가 포함되어 있습니다.

2) 2025년 반기

특수관계 구분	회사명	자금대여 거래		자금차입 거래(*)		현금출자 등
		대여	회수	차입	상환	
종속기업	㈜케이티엠앤에스	29,400	32,025	-	-	-
	㈜케이티에스테이트	-	-	58	12,698	-
	기타	-	-	15,696	2,047	(1,657)
관계기업 및 공동기업	아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합	-	-	-	-	5,000
	기타	-	-	-	161	(1,165)
합 계		29,400	32,025	15,754	14,906	2,178

(*) 자금차입 거래에는 리스거래가 포함되어 있습니다.

(7) 당반기말 현재 회사가 비씨카드㈜로부터 제공받은 카드약정한도 금액은 22,025 백만원(2025.12.31: 20,824 백만원)입니다.

(8) 회사는 특수관계자인 KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등에 대하여 약정에 따른 출자의무가 존재합니다. 당반기말 현재 회사는 41,890 백만원을 추가 출자할 예정입니다.

(9) 회사의 특수관계자인 ㈜케이티클라우드는 Microsoft와 Cloud 서비스 이용에 관한 계약을 체결하였습니다. 계약에 따라 2024년 10월 1일부터 2029년 9월 30일까지의 기간(총 60개월) 동안 Microsoft Azure 서비스를 제공받을 수 있으며, 총 약정금액은 1조 3,650 억원입니다. 계약기간 내 미사용한 금액은 계약조건 및 Microsoft의 정책에 따라 계약기간 종료 후 최장 4년 기간동안 추가로 사용할 수 있습니다. 동 계약과 관련하여 회사는 ㈜케이티클라우드와 Microsoft Azure 서비스 제공 및 운영 계약(당기: 1,741 억원, 전기: 1,589 억원)을 체결하였습니다. 회사가 ㈜케이티클라우드와 체결한 계약은 매년 계약조건을 협의하고 재계약 여부를 확정할 예정입니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

해당사항 없음

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

ㅇ ㈜케이티

(1) 공정거래위원회는 2019년 4월 17일 전원회의를 개최하여 당사, LGU+, SKB 및 세종텔레콤의 공공분야 전용회선사업 입찰이 공정거래법상 부당한 공동행위에 해당한다고 판단하고 당사에 대해서는 과징금 약 57억원 부과 및 형사고발 등을 하였습니다(2019년 7월 29일자 의결서가 2019년 8월 1일에 당사로 송달됨).

이후 2020년 4월경부터 대한민국, 한국마사회, 한국과학기술정보연구원, 중소벤처기업진흥공단은 위 공정거래법상 부당한 공동행위를 이유로 당사, LGU+, SKB 및 세종텔레콤을 상대로 한 손해배상 청구소송을 제기하였습니다. 2026년 6월 현재 이와 관련한 소송은 총 9건이고 청구취지 청구액은 9건 총 약 303.6억원이나(기존 청구취지 청구액이 약 72.5억원이었으나, 약 303.6억원으로 확장되었습니다), 향후 소송진행에 따라 청구취지 청구액이 추가 확장될 수 있습니다. 현재까지 총 9건 사건 중 3건은 확정·종결되었으며 [한국과학기술정보연구원 사건, 중소벤처기업진흥공단, 대한민국(수요기관:병무청) 사건, 당사 손해배상 책임 인정액 약 16.1억원], 6건은 진행(2심 4건, 1심 2건) 중입니다.

그리고, 공정거래위원회는 2023년 7월 31일 당사, SKT, LGU+의 5G 서비스의 속도, 커버리지 관련 광고가 표시광고법에 위반되는 허위·과장·기만 광고에 해당한다고 판단하고 당사에 대해서는 과징금 약 139억원 부과 및 시정명령 등을 하였습니다 (2023년 7월 31일자 의결서가 2023년 8월 2일 당사로 송달됨). 이에 대하여 당사는 공정거래위원회를 상대로 위 행정처분의 취소를 청구하는 행정소송을 제기하여 서울고등법원에서 진행중입니다(참고로 공시대상 기간에는 해당하지 않으나, 2026. 7. 16. 당사 패소 취지의 판결이 선고되었고, 2026. 7. 23. 대법원에 상고하였습니다).

한편, 5G 서비스 품질불만을 주장하는 일부 가입자들이 소송참여자 모집을 통하여 총 7회에 걸쳐 당사를 상대로 총 6억 5백만 원 상당의 손해배상청구 등 소송을 제기하였습니다. 위 7건 중 1건에서 2026년 5월 27일 당사 승소 취지의 1심 판결이 선고되었고, 나머지 6건은 현재 1심 진행중입니다. 이러한 소송은 SKT와 LGU+를 상대로도 제기되었습니다.

주요 청구 내용은 5G 서비스 속도, 커버리지 등에 관한 설명의무 위반, 허위·과장광고 등을 이유로 채무불이행·불법행위에 기한 손해배상 등입니다. 현재는 위 7건의 소송이 진행중이나, 향후 소송참여자 모집에 따라 추가로 가입자들이 당사를 상대로 소송을 제기할 가능성이 있는 바, 현재까지는 추가로 소송을 제기할 가입자들의 규모와 청구금액을 예상하기는 어렵습니다. 다만, 패소시 5G 서비스 가입자 전체에 대한 배상으로 이어져 상당한 규모의 배상이 발생할 가능성을 배제할 수 없는 점 유념해 주시기 바랍니다.

또한, 롯데, 삼성, 신한, 하나, 현대, KB, BC 등 7개 신용카드사는 2023년 7월 21일 제휴카드로 통신요금 또는 단말기대금을 결제할 경우 일정 금액을 청구할인하여 주는 제도를 운영하고 있는데, 청구할인 금액 중 신용카드사 부담 부분도 부가가치세법상 '에누리'에 해당한다는 최근 대법원 판결 등을 근거로 당사가 기납부한 부가세 중 청구할인 금액 부분 부가세에 대하여 경정청구를 하여 환급을 받았거나 받을 금액을 신용카드사에게 반환하여야 한다고 주장하며 부당이득 반환청구 소송을 제기하였습니다. 신용카드사가 청구한 부당이득금은 합계 861.8억원입니다. BC가 BC의 예비적 공동소송인으로 농협은행, 우리카드, 중소기업은행, 하나카드를 추가 신청하여 허가되었습니다. 신용카드사는 2026년 6월 25일 부당이득금을 854.6억원으로 감축하였습니다. 향후 소송 진행 과정에서 환급되는 부가가치세 금액 등에 따라 원고 청구 부당이득금은 변동될 수 있습니다. 이러한 소송은 SKT와 LGU+를 상대로도 제기되었습니다.

당사는 2024년 5월 10일 쌍용건설 주식회사에 대하여 판교 제2테크노밸리 KT빌딩 신축공사계약과 관련하여 추가공사대금채무 부존재 확인을 구하는 소송을 제기하였고, 쌍용건설 주식회사는 2024년 6월 26일 당사를 상대로 50억원의 추가 공사대금을 청구하는 반소를 제기하였습니다. 쌍용건설 주식회사는 2025년 9월 12일 법원 감정 결과에 따라 청구금액을 142억원으로 확장하였습니다.

공정거래위원회는 당사, SKT, LGU+가 2015년 11월 12일부터 2022년 9월 30일까지 이동통신서비스 번호이동 순증감 건수가 특정사업자에게 편중되지 않도록 판매장려금을 조정하는 방법으로 부당한 공동행위를 하였다는 이유로 당사에 대하여 시정명령 및 약 299억원의 과징금을 부과하였습니다(2025년 6월 18일자 의결서가 2025년 6월 24일 송달됨). 당사는 공정거래위원회를 상대로 위 행정처분의 취소를 구하는 행정소송을 제기하여 서울고등법원에 진행중입니다.

(2)
위에 열거한 사항은 당사의 예측(분석, 추정 등) 하에 설명된 사항으로 오직 당사에 대한 이해를 돕기 위해 기재한 것입니다. 따라서 투자자는 투자결정을 함에 있어서 당사의 예측(분석, 추정 등) 자료에만 의존해 판단해서는 안 된다는 점에 유의하여 주시기 바랍니다.

ㅇ 비씨카드㈜
신고서 제출일 기준으로 비씨카드㈜가 소송당사자로 법원에 계류중인 중요한 소송사건은 19건의 피소사건이 있으며, 소송가액은 약 51.7억원 규모입니다.
(단위 : 백만원)

구분	소송내용	소송건수	소송금액
피고	대금반환청구 외	19	5,166

ㅇ ㈜케이티스카이라이프
신고서 제출일 기준으로 ㈜케이티스카이라이프가 피고로 법원에 계류중인 중요한 소송사건은 2건의 피소사건이 있으며, 소송가액은 약1.83억원 규모입니다.

(단위 : 백만원)

순서	구분	사건명 (소제기일)	원고 (고소인)	피고 (피고소인)	소송물가액	진행 내용

1	피소	계약이행 등 청구 (2025나209213) - 2025.08.22.접수 서울고등법원	재단법인 시민방송	㈜케이티스카이라이프	115	- 2025.08.22. 사건접수 - 2025.12.11. 조정불성립 - 2026.07.08. 판결선고기일
2	피소	부당이득 반환 (2026가단11836) -2026.04.01.접수 서울서부지법	판테라오피스텔관리단	㈜케이티스카이라이프	68	- 2026.03.16. 접수
합 계					183	

(1) 채널평가결과 송출 종료된 원고(상대방)가 ㈜케이티스카이라이프를 상대로 제기한 송출중단금지가처분 사건 및 그 항고심에서 ㈜케이티스카이라이프 승소 확정 후, 2024년 2월 6일 원고는 ㈜케이티스카이라이프를 상대로 본안 소송을 제기하였습니다. 해당 소송 1심에서 원고의 청구가 기각(㈜케이티스카이라이프 승소)되었으나, 원고가 항소하였습니다.
(2) 판테라오피스텔이 당사를 상대로 제기한 위약금 부존재 확인 소송에서 승소한 이후, 판테라오피스텔은 당사에 지급한 요금이 부당이득에 해당한다고 주장하며, 그 반환을 구하는 별도의 소를 제기하였습니다.

ㅇ ㈜케이티클라우드

㈜케이티클라우드는 박성빈에 대한 주식매매대금채권 203억원의 확보를 위하여 2024. 7. 8. 박성빈을 상대로 채권, 전자등록주식등, 부동산, 주식 가압류를 각 신청하였고, 전부 인용되어 203억원에 대한 가압류가 완료되었습니다(청구금액은 채권 20억원, 전자등록주식 등 10억원, 부동산 160억원, 주식 13억원).

㈜케이티클라우드는 박성빈에게 ㈜케이티클라우드가 보유한 ㈜오픈클라우드랩 주식 전부에 대하여 주식매수청구권을 행사하였으나, 박성빈이 주식매매대금 203억원을 지급하지 않아, 2024. 8. 20. 박성빈을 상대로 주식매매대금 청구소송(청구금액 203억원)을 제기하였습니다. 제1심 법원은 2026. 2. 5. (주)케이티클라우드의 청구를 전부 인용하였고, 2026. 2. 25. 박성빈이 항소를 제기하여 제2심이 진행중입니다.

나. 우발부채와 약정사항

(1) 당반기말 현재 연결회사의 국내 금융기관과의 주요 약정사항은 다음과 같습니다(원화단위: 백만원, 외화단위: 천).

약정사항	약정금융기관	약정금액	실행금액
당좌차월	국민은행 등	374,000	-
남북협력기금	한국수출입은행	37,700	246
경제협력사업보험	한국수출입은행	3,240	1,732
전자외상매출채권담보대출	신한은행 등	1,010,901	194,505
플러스 전자어음	기업은행	50,000	-
운전자금대출	산업은행 등	1,356,600	203,000
	신한은행	USD 54,767	USD 54,767
시설자금대출	신한은행 등	1,008,900	827,156
파생상품거래한도	산업은행 등	USD 1,920,000	USD 1,920,000
	신한은행 등	JPY 30,000,000	JPY 30,000,000

합 계	3,841,341	1,226,639
	USD 1,974,767	USD 1,974,767
	JPY 30,000,000	JPY 30,000,000

(2) 당반기말 현재 연결회사가 금융기관 등으로부터 제공받고 있는 지급보증의 내역은 다음과 같습니다(원화단위: 백만원, 외화단위: 천).

금융기관	보증사항	보증한도
하나은행	원화지급보증	4,000
	포괄여신한도 등	2,900
	계약이행보증 등	USD 1,200
	포괄여신한도 등	USD 9,100
국민은행	외화지급보증	USD 3,186
신한은행	원화지급보증	44,424
	외화지급보증 등	USD 97,993
	법인카드발급보증	VND 241,567
우리은행	원화지급보증	11
	외화지급보증	USD 5,000
	계약이행보증 등	USD 150
Vietcombank	법인카드발급보증	VND 50,000
서울보증보험	계약이행보증 등	509,302
		USD 119
소프트웨어공제조합	계약이행보증 등	1,706,890
전문건설공제조합	계약이행보증 등	135
한국주택금융공사	계약이행보증 등	25,526
정보통신공제조합	계약이행보증 등	838,405
에이스아메리칸화재해상보험	계약이행보증 등	USD 10,000
합 계		3,131,593
		USD 126,748
		VND 291,567

(3) 지배기업은 종속기업인 ㈜케이티샛의 분할 전 채무에 대해 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 당반기말 현재 지배기업과 ㈜케이티샛이 연대하여 변제할 금액은 428 백만원(2025.12.31: 428 백만원)입니다.

(4) 연결회사는 당반기와 전기 중 유동화전문회사 (2026년: 퍼스트파이브지 제85차~87차 유동화전문유한회사, 2025년: 퍼스트파이브지 제79~84차 유동화전문유한회사)와 각각 유동화자산 양도계약을 체결하여 이동통신 단말기할부대금채권 중 일부를 양도하였습니다. 연결회사는 각각의 유동화전문회사와 자산관리위탁계약을 체결하여 양도한 단말기할부대금채권의 관리업무를 수행하고 있으며, 유동화전문회사 청산시 자산관리수수료를 지급받기로 약정하였습니다.

(5) 당반기말 현재 연결회사가 피소되어 계류중인 소송사건 등은 196건이고 소송가액은 145,742백만원(2025.12.31: 158,621 백만원)입니다. 연결회사는 이와 관련하여 충당부채 22,539 백만원을 계상하고 있으며, 이에 대한 최종결과는 당반기말 현재로서는 알 수 없습니다(주석 14 참조).

(6) 사채발행과 차입에 대한 계약서에 따르면, 연결회사는 부채비율 등의 특정한 재무비율을 일정수준으로 유지하고, 조달된 자금을 정해진 목적에만 사용하며, 채권자에게 이를 정기적으로 보고하도록 요구받고 있습니다. 또한 계약서에는 연결회사가 보유한 자산에 대해 추가적인 담보 제공 및 특정 자산의 처분을 제한하는 조항이 포함되어 있습니다.

(7) 당반기말 현재 연결회사는 알제리 시디압델라 신도시 건설 사업에 대한 컨소시엄 참여사(지분율 2.5%)로 다른 컨소시엄 참여사와 연대책임을 부담하고 있습니다.

(8) 당반기말 현재 발생하지 아니한 유무형자산 및 투자부동산의 취득을 위한 약정액은 441,098 백만원(2025.12.31: 399,817 백만원)입니다.

(9) 연결회사는 Epsilon Global Communications Pte. Ltd. 지분인수계약에 참여한 재무적투자자와 체결한 약정이 존재합니다. 해당 약정에 따라 향후 일정 조건이 충족되지 못할 경우, 지분인수계약의 재무적투자자는 소유한 전환우선주에 대한 동반매각청구권(Tag-Along) 및 주식일괄매도권(Drag-Along) 등을 행사할 수 있습니다(주석 6 참조).

(10) 연결회사는 Storm Ventures FUND VII 등에 대하여 약정에 따른 추가출자의무가 존재합니다. 당반기말 현재 연결회사는 추후 캐피탈콜(Capital Call)방식으로 추가 잔여약정금액 USD 23,250천불, JPY 160,000 천엔을 출자할 예정입니다.

(11) 당반기말 현재 연결회사는 사회기반시설에 대한 민간투자법에 의하여 설립된 케이국방㈜에 대하여 운영기간 중에 운영출자자로서 운영용역계약금액 470,160 백만원의 100% 한도로 자금보충의무가 있습니다.

(12) 연결회사는 현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜와 주식매매계약과 관련하여 체결한 약정이 존재합니다. 해당 계약일로부터 일정기간이 경과한 후 취득한 주식을 제3자에게 처분하고자 하는 경우 현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜는 매수인을 우선적으로 지정할 수 있는 우선매수권을 행사할 수 있습니다.

(13) 연결회사는 ㈜케이티클라우드의 지분인수계약에 참여한 재무적투자자와 체결한 약정이 존재합니다. 해당 약정에 따라 향후 특정 상황이 도래하는 경우, 재무적투자자는 동반매각청구권(Tag-Along) 혹은 주식매수청구권(Put-Option)을 행사할 수 있습니다. 해당 계약과 관련하여 연결회사와 재무적투자자는 향후 확정공모가액과 예비공모가액의 차이가 발생할 경우 상호 수익을 정산할 수 있습니다(주석 6 참조).

(14) 당반기말 현재 연결회사는 번들링상품과 관련하여 ㈜티빙에 최소 정산금(MG, Minimum Guarantee)을 지급하고, 초과금의 일정 비율을 지급 받을 수 있는 개런티 약정이 존재합니다.

(15) 당반기말 현재 연결회사는 르완다 정부와 체결한 주주간 계약에 따라 KT Rwanda Networks Ltd.의 보유지분 전량에 대한 풋옵션을 행사하였습니다. 그러나 르완다 정부가 해당 풋옵션 행사에 대해 이의를 제기함에 따라 당반기말 현재 모리셔스 소재 국제중재기관의 관할 하에 국제중재절차가 진행 중이며 중재결과는 불확실합니다.

(16) 보고기간말 현재 연결회사의 유형자산 및 투자부동산 담보제공 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).
1) 2026.06.30

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물(*)	1,292,951	803,540	차입금	644,327	기업은행/신한은행/하나은행 등
토지, 건물	1,305,771	120,888	보증금	103,282	임차권자

2) 2025.12.31

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물(*)	1,300,290	810,057	차입금	647,638	기업은행/신한은행/하나은행 등
토지, 건물	1,290,020	110,273	보증금	91,806	임차권자

(*) 연결회사가 교보자산신탁과 체결한 부동산담보신탁계약에 따라 신탁된 부동산의 장부금액이 포함되어 있습니다. 또한 동 신탁계약에 따른 우선수익권, 보험금청구권 및 대출금 실행계좌 등의 예금에 대한 근질권이 금융기관의 차입금 담보로 제공되어 있습니다.

(17) 연결회사는 일부 공급자들과 공급자금융약정을 체결하였으며 공급자금융약정에 참여하는 공급자는 연결회사에 대한 채권을 금융제공자로부터 조기에 지급받을 수 있습니다. 연결회사는 통상의 지급조건에 따라 금융제공자에게 대금을 지급하여 채무를 결제합니다. 당반기말 현재 공급자금융약정에 해당하는 금융부채는 재무상태표의 매입채무및기타채무에 포함되어 있으며, 장부금액은 21,230 백만원(2025.12.31: 46,011 백만원)입니다. 이중 공급자가 금융제공자에게서 이미 대금을 수취한 부분에 해당하는 장부금액은 8,444 백만원(2025.12.31: 19,196 백만원)입니다. 공급자금융약정에 해당하는 매입채무및기타채무의 장부금액의 유의적인 비현금변동은 없습니다.

(18) 연결회사는 Microsoft와 Cloud 서비스 이용에 관한 계약을 체결하였습니다. 계약에 따라 2024년 10월 1일부터 2029년 9월 30일까지의 기간(총 60개월)동안 Microsoft Azure 서비스를 제공받을 수 있으며, 총 약정금액은 1조 3,650 억원입니다. 계약기간 내 미사용한 금액은 계약조건 및 Microsoft의 정책에 따라 계약기간 종료 후 최장 4년 기간동안 추가로 사용할 수 있습니다.

☞ 기타 자세한 내용은 첨부의 연결감사보고서 주석 중 '16. 우발부채와 약정사항'을 참고하시기 바랍니다.

다. 견질 또는 담보용 어음・수표 현황
해당사항 없음

라. 채무보증현황
해당사항 없음

3. 제재 등과 관련된 사항

○ 주식회사 케이티
가. 수사·사법기관의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재 금액	횡령·배임 등 금액	사유	근거법령
2024.6.19 (항소심 판결)	서울중앙지방법원	전직 대표이사	정치자금법위반 벌금 700만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 조성된 부외자금 중 일부를 교부받아 이를 국회의원들에게 정치자금으로 기부한 혐의	정치자금법 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항
2025.06.12 (상고심 판결)	대법원		업무상횡령 무죄 (판결 확정) (*1)				형법 제356조, 제355조 제1항
2024.6.19 (항소심 판결)	서울중앙지방법원	전직 KT 매스 총괄	정치자금법위반 벌금 400만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 조성된 부외자금 중 일부를 교부받아 이를 국회의원들에게 정치자금으로 기부한 혐의	정치자금법 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항
2025.06.12 (상고심 판결)	대법원		업무상횡령 무죄 (판결 확정) (*1)				형법 제356조, 제355조 제1항
2024.6.19 (항소심 판결)	서울중앙지방법원	전직 KT 기업사업부문장	정치자금법위반 벌금 400만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 조성된 부외자금 중 일부를 교부받아 이를 국회의원들에게 정치자금으로 기부한 혐의	정치자금법 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항
2025.06.12 (상고심 판결)	대법원		업무상횡령 무죄 (판결 확정) (*1)				형법 제356조, 제355조 제1항
2024.6.19 (항소심 판결)	서울중앙지방법원	전직 KT 네트워크부문장	정치자금법위반 벌금 400만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 조성된 부외자금 중 일부를 교부받아 이를 국회의원들에게 정치자금으로 기부한 혐의	정치자금법 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항
2025.06.12 (상고심 판결)	대법원		업무상횡령 무죄 (판결 확정) (*1)				형법 제356조, 제355조 제1항
2024.6.19 (항소심 판결)	서울중앙지방법원	전직 KT CUSTOMER부문장	정치자금법위반 벌금 400만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 조성된 부외자금 중 일부를 교부받아 이를 국회의원들에게 정치자금으로 기부한 혐의	정치자금법 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항
2025.06.12 (상고심 판결)	대법원		업무상횡령 무죄 (판결 확정) (*1)				형법 제356조, 제355조 제1항
2024.6.19 (항소심 판결)	서울중앙지방법원	전직 KT 경영관리부문장	정치자금법위반 벌금 400만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 조성된 부외자금 중 일부를 교부받아 이를 국회의원들에게 정치자금으로 기부한 혐의	정치자금법 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항
2025.06.12 (상고심 판결)	대법원		업무상횡령 무죄 (판결 확정) (*1)				형법 제356조, 제355조 제1항
2024.6.19 (항소심 판결)	서울중앙지방법원	전직 KT 재무실장	정치자금법위반 벌금 400만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 조성된 부외자금 중 일부를 교부받아 이를 국회의원들에게 정치자금으로 기부한 혐의	정치자금법 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항
2025.06.12 (상고심 판결)	대법원		업무상횡령 무죄 (판결 확정) (*1)				형법 제356조, 제355조 제1항
2024.6.19 (항소심 판결)	서울중앙지방법원	전직 KT 경영기획부문장	정치자금법위반 벌금 400만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 조성된 부외자금 중 일부를 교부받아 이를 국회의원들에게 정치자금으로 기부한 혐의	정치자금법 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항
2025.06.12 (상고심 판결)	대법원		업무상횡령 무죄 (판결 확정) (*1)				형법 제356조, 제355조 제1항
2024.6.19 (항소심 판결)	서울중앙지방법원	전직 KT 경제경영연구소장	정치자금법위반 벌금 400만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 조성된 부외자금 중 일부를 교부받아 이를 국회의원들에게 정치자금으로 기부한 혐의	정치자금법 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항
2025.06.12 (상고심 판결)	대법원		업무상횡령 무죄 (판결 확정) (*1)				형법 제356조, 제355조 제1항
2024.6.19 (항소심 판결)	서울중앙지방법원	전직 KT 대외협력 P-TF장	정치자금법위반 벌금 300만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 조성된 부외자금 중 일부를 교부받아 이를 국회의원들에게 정치자금으로 기부한 혐의	정치자금법 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항
2025.06.12 (상고심 판결)	대법원		업무상횡령 무죄 (판결 확정) (*1)				형법 제356조, 제355조 제1항
2024.4.16 (상고심 판결)	대법원	전직 KT 공공고객본부장	무죄 (판결 확정)	-	-	공공기관 전용회선 입찰과정에서 경쟁사와 공모하여, 입찰의 공정성을 해한 혐의	독점규제 및 공정거래에관한법률 제66조 제 1항 제 9호, 제19조 제 1항 제 8호
2024.4.16 (상고심 판결)	대법원	주식회사 케이티	벌금 1억 5,000만원 (판결 확정)	-	-	공공기관 전용회선 입찰과정에서 경쟁사와 공모하여, 입찰의 공정성을 해한 혐의	독점규제 및 공정거래에관한법률 제70조, 제66조 제 1항 제 9호, 제19조 제 1항 제 8호

2023.9.14 (상고심 판결)	대법원	주식회사 케이티	정치자금법위반 벌금 1,000만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 부외자금을 조성하여 국회의원들에게 정치자금을 기부한 혐의	정치자금법 제50조, 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항

(*1) 횡령·배임 등 금액 및 조치내용은 대법원 판결로 최종 확정됨에 따라 '-'로 기재합니다.

나. 행정기관의 제재현황

(1) 공정거래위원회의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재 금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2024.01.29	공정거래위원회	법인	시정명령	과징금 8,606백만원	이동통신설비 설치장소 상면 임차료 관련 4개 사업자의 부당한 공동행위	(구)독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제19조 제1항	시정명령 이행(당사 자진신고로 과징금 면제)	시정명령 이행
2024.11.21	공정거래위원회	법인	경고	-	상호출자제한기업집단 지정자료 제출 시 계열회사 현황을 누락한 행위	(구)독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제14조 제4항	-	재발방지를 위한 교육 등
2025.06.24	공정거래위원회	법인	시정명령	과징금 29,919백만원	3개 이동통신사업자의 부당한 공동행위	독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제40조 제1항	과징금 납부 및 행정처분 취소를 구하는 행정소송 진행 중	시정명령 이행
2025.10.24	공정거래위원회	법인	과태료	과태료 320만원	기업집단현황 등에 관한 공시 규정 위반	독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제28조 제1항	과태료 납부	-
2026.01.19	공정거래위원회	법인	시정명령	과태료 500만원	결적시S25 온라인 사전예약 과정에서 거짓고지로 소비자유인	전자상거래법 제21조 제1항	시정명령 이행 과태료납부 (실제 납부액 400만원)	

※ 제재현황의 '일자'는 송달일 기준

(2) 기타 행정・공공기관의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재 금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2024.11.05	고용노동부	법인	-	과태료 280만원	산업재해조사표 지연 제출 (재해발생일로부터 1개월 초과)	산업안전보건법 제57조 제3항	과태료 납부	동일 사례 재발 방지를 위한 관리 감독자 교육 실시
2025.05.30	고용노동부	법인	시정명령, 과태료	과태료 1,696만원	케이스퀘어 프로젝트 안전관리자 지연 선임 등 4건	1. 산업안전보건법 제17조 제1항 2. 산업안전보건법 제26조 3. 산업안전보건법 제128조의2 제2항 4. 산업안전보건법 제129조 제1항	과태료 납부	법 위반사항 발생하지 않도록 사업 전반 특별점검 시행
2025.06.23	고용노동부	법인	과태료	과태료48만원	광주광역시 소재 B2B사업장 근로감독결과 안전보건표지 미부착 사례 적발	산업안전보건법 제37조 제1항 산업안전보건법 제128조의 2 제2항	과태료 납부	즉시 조치 완료 및 재발방지를 위한 관리 강화
2025.08.01	고용노동부	법인	과태료	과태료 80만원	25년 6월 구로국사 AGW 재배치 공사 관련 근로감독결과 기술지도계약 미체결로 과태료 처분	산업안전보건법 제73조 제1항	과태료 납부	-
2024.05.02	조달청	법인	과징금	과징금 294.3백만원	입찰에 관한 허위 서류 제출 혐의 입찰참가자격 제한을 갈음한 과징금 부과	국가계약법 제27조의2	2024.6.25. 과징금 납부 완료 과징금 납부와는 별개로 과징금 부과처분 취소를 구하는 행정심판 청구(2024.7.25.) 중앙행정심판위원회에서 과징금 액수를 588.7백만원에서 294.3백만원으로 변경하는 재결결정(2024. 11.25.)	제안서 작성 시 사전점검 등 Compliance 활동 강화
2024.05.22	방송통신위원회	법인	시정명령	과징금 438백만원	초고속인터넷 결합상품에 대한 허위, 과장, 기만 광고로 이용자의 가입을 유도한 행위	전기통신사업법 제50조 제1항 5호 및 동법 시행령 제42조 제1항 [별표4] 5호 바목, 결합판매금지행위 기준 제3조 제1항 라목	금지행위의 중지, 업무처리절차의 개선, 시정명령 사실공표 ,시정명령 이행계획서 및 결과 보고, 과징금 납부	금지행위 중지, 재발방지 이행계획 제출 및 결과 보고
2024.10.07	과학기술정보통신부	법인	시정명령	과태료 1,500만원	전화번호 거짓표시 금지 및 이용자 보호 관련 - 사설교환기 회선 이용정지 누락	1. 전기통신사업법 제84조의2(전화번호의 거짓표시 금지 및 이용자 보호)제3항 제3호 2. 전기통신사업법 제92조(시정명령)제1항 전기통신사업법 3. 제104조(과태료)제1항 제6호	과태료 납부(실제 납부금액 1,200만원) 및 업무처리지침 개선	시정명령 이행 및 과태료 납부
2024.12.19	과학기술정보통신부	법인	시정명령	과징금 1.1억원	전기통신사업법 제49조에 따른 전기통신영업보고서의 검증결과에 따라 회계규정 위반 행위에 대한 시정 조치	1. 전기통신사업법 제49조(회계정리) 제 53조(금지행위 등에 대한 과징금 부과) 제 2항 2. 전기통신사업법 시행령 제48조(과징금의 부과 및 납부) 3. 회계위반에 대한 과징금 부과 세부기준	재작성하여 과기부에 제출하도록 하는 시정명령 이행 및 과징금 납부	시정명령 이행 및 과징금 납부
2025.04.02	과학기술정보통신부	법인	시정명령	과태료 350만원	전화번호 거짓표시 금지 및 이용자 보호 관련 - 폐업한 기간통신사업자에 대하여 임의로 계약	1. 전기통신사업법 제84조의2(전화번호의 거짓표시 금지 및 이용자 보호)제4항 제3호 2. 전기통신사업법 제92조(시정명령)제1항 33. 제104조(과태료)제5항 제15호	과태료 납부(실제 납부금액 280만원) 및 업무처리지침 개선	시정명령 이행 및 과태료 납부

2026.05.06	과학기술정보통신부	법인	과태료	과태료 291.2만원	무선가입자통계 오분류로 사실과 다른 자료 제출	전기통신사업법 제104조제5항16호	과태료 납부(실제 납부액 291.2만원)	과태료 납부
2025.10.13	과학기술정보통신부	법인	시정명령	-	부가서비스 종료사실 이용약관 신고하지 않고 가입자 모집	전기통신사업법 제28조제1항에 따른 이용약관 신고 의무 위반	시정명령 이행(재발방지 대책 수립, 관련 이용약관 전수 검토 및 조치)	시정명령 이행 및 재발 방지 대책 마련
2025.12.30	과학기술정보통신부	법인	시정명령	과징금 3.6억원	전기통신사업법 제49조에 따른 전기통신영업보고서의 검증결과에 따라 회계규정 위반 행위에 대한 시정 조치	1. 전기통신사업법 제49조(회계정리) 제 53조(금지행위 등에 대한 과징금 부과) 제 2항 2. 전기통신사업법 시행령 제48조(과징금의 부과 및 납부) 3. 회계위반에 대한 과징금 부과 세부기준	재작성하여 과기부에 제출하도록 하는 시정명령 이행 및 과징금 납부	시정명령 이행 및 과징금 납부
2026.01.20	과학기술정보통신부	법인	과태료	과태료 2,625만원	침해사고 신고 지연	정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 제 48조의3 제1항	과태료 납부(실제 납부금액 2,100만원)	재발방지 이행계획 제출 및 결과 보고
2025.02.12	개인정보보호위원회	법인	-	과태료 240만원	eSIM 개통 관련 개인정보 국외이전 에 대한 법적 고지사항 누락 행위	구. 개인정보 보호법 제39조의12 제2항	과태료 납부(실제 납부금액 240만원)	업무 프로세스 개선
2025.02.12	개인정보보호위원회	법인	-	과태료 390만원	개인정보 유출(대리점 1건) 24시간 내 신고 및 통지하지 않은 행위	구. 개인정보 보호법 제39조의4 제1항	과태료 납부(실제 납부금액 390만원)	대리점 대상 개인정보 보호 교육 시행 및 강화
2025.10.20	방송미디어통신위원회	법인	과태료	과태료 1,500만원	영리목적의 광고성 정보 전송 제한 위반	정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 제50조 제1항 및 제4항	과태료 납부(실제 납부금액 1,200만원)	광고문자 발송 관련 시스템/지침 정비
2025.10.21	방송미디어통신위원회	법인	과태료	과태료 750만원	정보 전송 역무 제공 등의 제한 위반	정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 제50조의4 제4항	과태료 납부(실제 납부금액 600만원)	스팸 전송자 조치 개선(경고문자발송, 소명요구, 이용정지 등)
2026.05.08	방송미디어통신위원회	법인	시정명령	과징금 6.4억원	S25 사전예약 취소 관련 중요사항 거짓 고지 및 정당한 사유 없는 가입 제한 행위	전기통신사업법 제50조제1항제5호/제5호의2	금지행위의 중지, 업무처리절차의 개선, 시정명령 사실공표, 시정명령 이행계획서 제출, 과징금 납부	업무처리 절차개선 및 시정명령 이행결과 보고
2025.7.23	서울전파관리소	법인	시정명령	-	공중케이블 정비구역 기술기준 점검 결과에 따른 정비의무 위반	전기통신사업법 제35조의2(공중케이블 정비의무)	시정명령 이행(시정조치 기한 내 시정명령에 대한 조치 결과 공문 제출)	공중케이블 정비의무 준수
2026.01.28.	서울전파관리소	법인	시정명령 및 과태료	과태료 300만원	통신과금서비스 결제시 필요한 비밀번호 입력 관련 기술적 조치 미이행	1. 정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 제57조(통신과금서비스의 안전성 확보 등) 제2항, 동법 시행령 제66조의6(통신과금서비스의 안전성·신뢰성 확보를 위한 필요 조치) 2. 통신과금서비스 운영에 관한 고시(과학기술정보통신부 고시 제2017-7호) 제17조 3. 정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 제64조 제4항 4. 정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 제76조(과태료) 제3항 제16호	과태료 납부(실제 납부액 240만원)	이행계획 제출 및 과태료 납부
2025.11.19	성남시청 도로과	법인	과태료	과태료 40만원	건설산업기본법위반	건설산업기본법 제22조6항에 따른 건설공사대장 미통보	과태료 납부(실제 납부액 40만원)	건설공사대장 등록 및 제도 교육 전사 설명회 ('25.11.11)

※ 작성기준일 이후, 개인정보보호위원회가 개인정보 유출에 대해 안전조치 의무 위반으로 과징금 539억 7,900만 원 부과 처분을 의결하였음(26.7.29)

○ 비씨카드㈜

가. 행정기관의 제재현황

(1) 금융감독당국의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2025.03.10	금융감독원	법인	기관주의, 과태료	40백만원	무정전 전원장치 구비 등 전자금융거래 안정성 확보의무 위반	전자금융거래법 제21조 제2항, 전자금융감독규정 제7조, 제10조, 제4호	과태료 납부	관련 프로세스 개선
		임원	주의상당 1명	-			관련자 조치내용 인사기록부 기록	

※ 대상자의 임원은 "등기임원"을, 직원은 "비등기임원 및 직원"을 의미

※ 2025.03.10 제재 대상 임직원 현황은 아래와 같습니다.

구분	양정	직위	전·현직 여부	근속연수
임원	주의상당	전무	전직	2년 10개월

※ 직위, 전현직 여부 및 근속연수는 제재일 당시 기준

○ ㈜케이티스카이라이프
가. 행정기관의 제재현황
(1) 공정거래위원회의 제재현황

원자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2024.01.19.	공정거래위원회	법인	경고	-	법정지급기일을 초과하여 하도급대금을 지급하면서 지연이자를 미지급한 사실이 있으나, 이를 자진 시정	하도급거래 공정화에 관한 법률 제13조 제8항	법정지급기일을 초과하여 하도급대금을 지급한 수급사업자에게 지연이자를 지급함	법정지급기일을 준수하여 대금 지급되도록 모니터링
2024.04.23.	공정거래위원회	법인	경고	-	업무위탁계약서 일부 조항이 대리점법 위반에 해당되나 해당조항을 근거로 계약을 해지한 사실이 없으며 조사과정에서 관련 규정을 스스로 삭제	대리점법 제9조 제1항	조사과정에서 관련 규정 삭제	대리점법 등 관련법 준수여부 모니터링
2025.10.24	공정거래위원회	법인	과태료	과태료 220만원	기업집단현황 등에 관한 공시 규정 위반	독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제28조 제1항 및 제130조 제1항 제4호	과태료 자진 납부 ('25.11.07.)	업무체계 개선 등 관리 철저

(2) 기타 행정·공공기관의 제재현황

원자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2024.12.19	과학기술정보통신부	법인	시정명령 및 과징금	과징금 481만원	2023 회계연도 영업보고서 회계정리 관련 자산 및 비용 분류 오류	전기통신사업법 제49조 제1항	2023 회계연도 영업보고서 재작성 제출('24.12.31) 및 과징금 납부('24.12.31)	2024년 전기통신 영업보고서 작성 관련 사전자료 및 준비기간 확보
2025.04.08	중앙전파관리소	법인	과태료	과태료 560만원	불법사용 전화번호 이용중지 관련 사전 통지 미흡	전기통신사업법 제32조의 3 제 2항	과태료 자진납부('25.4.28)	업무체계 개선, 인력보강 등 관리 철저
2025.07.24	방송통신사무소	법인	과태료	과태료 240만원	불법스팸대상 제재조치 미흡	정보통신망법 제50조의4	과태료 자진납부('25.8.29.)	업무체계 개선, 인력보강 등 관리 철저
2025.12.30	서울전파관리소	법인	과태료	과태료 280만원	전화번호 거짓표시 금지 관리 관련 조치 미흡	전기통신사업법 제84조의2제4항2호, 제104조제5항제15호	과태료 자진납부('26.1.26))	업무체계 개선, 인력보강 등 관리 철저
2025.12.30	과학기술정보통신부	법인	시정명령 및 과징금	과징금 389만원	2024 회계연도 영업보고서 회계정리 관련 자산 및 비용 분류 오류	전기통신사업법 제49조 제1항	24 회계연도 영업보고서 재작성 제출('26.1.12) 및 과징금 납부('26.1.23)	25년 전기통신 영업보고서 작성 관련 사전자료 및 준비기간 확보

○ ㈜케이티알파
가. 행정기관의 제재현황
(1) 금융감독당국의 제재현황

원자 (주1)	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2025.04.09	개인정보보호위원회	법인	과징금, 과태료 부과	과징금 (492만원) 과태료 (690만원)	기프티쇼 웹사이트에 크리덴셜 스터핑 공격을 통해 로그인하여 개인정보를 열람하고 포인트로 결제를 진행함	개인정보보호법 제29조(안전조치의무), 동법 제39조의4(개인정보의 유출 등의 통지 신고에 대한 특례)제1항	과징금 납부(492만원), 과태료 납부(상제 과태료552만원)	개인정보보호 조치 강화

(주1) 일자: 공문 통보일 기준

○ ㈜케이티엠모바일
가. 행정기관의 제재현황
(1) 기타 행정·공공기관의 제재현황

원자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2024.01.08	과학기술정보통신부	법인	시정명령	과태료 280만원	이용자가 최초 약정한 전기통신서비스별 요금한도를 초과한 경우 가입자와 법정대리인(미성년자 등 무능력자인 경우)에게 알려야 하나, 요금한도 초과 사실을 법정대리인에게 고지하지 않음 (1건)	전기통신사업법 제32조의 2 제 1항(이용자보호)	과태료 납부	재발방지대책 마련 및 시정사항 등 보고
2024.01.15	과학기술정보통신부	법인	시정명령	과태료 240만원	정보통신서비스 제공자는 불법스팸에 대한 역무의 제공 거부 및 취약점 개선 등 필요한 조치를 강구하여야 하나 그러한 조치 및 관리가 미흡	정보통신망법 제 50조의 4(정보전송 역무 제공 등의 제한 위반)	과태료 납부	재발방지대책 마련 및 시정사항 등 보고

2024.06.04	과학기술정보통신부	법인	시정명령	과태료 375만원	수신자의 명시적인 사전 동의 없는 영리목적의 광고성 정보 전송, 영리 목적의 광고 전송 시 명시사항 미표시	정보통신망법 제 50조의 (영리목적의 광고성 정보 전송 제한 위반)	과태료 납부(예정)	재발방지대책 마련 및 시정사항 등 보고
2024.12.19	과학기술정보통신부	법인	시정명령	과징금 6만원 및 시정명령	'전기통신사업법 회계분리기준'에 따라 회계를 정리하여 2023 회계연도 영업보고서를 작성, 제출함에 있어 회계법령 규정과 다르게 회계를 정리하여 전기통신사업법 제49조를 위반한 사실이 있음	전기통신사업법 제49조 (회계정리)	과징금 납부 및 수정 후 영업보고서 작성, 제출	시정사항 내부공유 및 수정 후 영업보고서 작성/제출
2025.07.22	과학기술정보통신부	법인	시정명령	과태료 672만원 부과	이용자가 처음 약정한 전기통신서비스별 요금한도를 초과한 경우 가입자와 법정대리인(미성년자 등 무능력자인 경우)에게 알려야 하나, 요금한도 초과 사실을 법정대리인에게 고지하지 않음 (1건)	전기통신사업법 제32조의 2 제 1항(이용자보호)	과태료 납부	재발방지대책 마련 및 시정사항 등 보고
2025.07.24	과학기술정보통신부	법인	시정명령	과태료 480만원	불법스팸 전송자 모니터링을 통한 차단조치 미흡	정보통신망법 제50조의 4	과태료 납부	재발방지대책 마련 및 시정사항 등 보고
2025.12.30	과학기술정보통신부	법인	시정명령	과징금 13만원 및 시정명령	"전기통신사업법 회계분리기준"에 따라 회계를 정리하여 2024회계연도 영업보고서를 작성/제출함에 있어 회계법령 규정과 다르게 회계를 정리하여 전기통신사업법 제49조를 위반한 사실이 있음	전기통신사업법 제49조 (회계정리)	과징금 납부 및 수정 후 영업보고서 작성/제출	시정사항 내부공유 및 수정 후 영업보고서 작성/제출

※ 대상자의 직원은 '미등기임원 및 직원'을 의미

○ ㈜케이티지니뮤직
가. 행정기관의 제재현황
(1) 공정거래위원회의 제재현황

일자(주1)	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재 금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2024.11.21	공정거래위원회	㈜지니뮤직	경고	-	㈜밀리 계열편입 신고지연 (신고기일로부터 33일이 되는날 계열편입 신고)	공정거래법 제13조 제1항, 제68조 제3호	2021.12.2. 계열편입 신고완료	연1회이상 재발방지 교육실시

※ 상기 일자는 결과 통보일자입니다.

○ ㈜스마트로
가. 행정기관의 제재현황
(1) 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황

원자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2025.04.17	남대문세무서	법인	-	과태료 2,000만원 부과	해외현지법인명세서 및 해외현지법인 재무상황표 기한 후 제출로 자료 제출의무 위반	국제조세조정에 관한법률63조 제1항 제1호 위반	과태료 자진납부(1,600만원) 및 해외현지법인명세서 제출	세무검토절차 강화

(3) 기타 행정/공공기관의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재 금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2024.09.10	방송통신위원회	법인	-	과태료150만원	㈜스마트로는 위치기반서비스사업자로서 이용약관에 아래의 내용을 명시하지 않았음 ※ 개인위치정보의 보유목적 및 보유기간	위치정보법 제16조, 제23조, 제36조 법률 위반	과태료 자진납부(150만원)	시정조치 사항에 따라 즉시 개선사항을 반영함

○ ㈜케이티클라우드
가. 행정기관의 제재현황
(1) 공정거래위원회의 제재현황

원자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2024.11.8	공정거래위원회	법인	과태료	320만원	2024.5.31.대규모기업집단 소속회사에 대한 현황공시를 하며 계열회사간 상품·용역거래 현황에 국내 계열회사와의 2/4분기 및 4/4분기 거래금액을 잘못 기재하였으나, 이후 2024.7.31. 이를 정정하여 공시함	「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」 제28조(기업집단현황 등에 관한 공시) 제1항 및 제130조(과태료) 제1항 제4호	과태료 자진납부 (256만원)	유관부서 검토 강화

○ 케이티텔레캅㈜

가. 행정기관의 제재현황
(1) 공정거래위원회의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2024.01.19	공정거래위원회	케이티텔레캅(주)	경고	-	하도급거래 서면실태 조사 결과 법 위반 혐의사항 (지연이자 미지급)	하도급거래 공정화에 관한 법률 제13조 제8항	법 위반 혐의사항 자진시정 (하도급업체 지연이자 지급)	하도급 거래 관리체계 강화 및 재발 방지 교육
2025.02.13	공정거래위원회	케이티텔레캅(주)	경고	-	하도급거래 서면실태 조사 결과 법 위반 혐의사항 (지연이자 미지급)	하도급거래 공정화에 관한 법률 제18조 제8항	법 위반 혐의사항 자진시정 (하도급업체 지연이자 지급)	하도급 거래 관리체계 강화 및 재발 방지 교육

※ 상기의 내용은 주요종속회사 중 연결실체에 미치는 영향이 큰 회사 기준으로 작성됨

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

ㅇ ㈜케이티지니뮤직
- 주식병합 결정
KT지니뮤직은 2026년 7월 23일 이사회 결의를 통해 적정 유통주식수 유지를 통한 주가 안정화 및 기업가치 제고를 목적으로 액면금액 500원의 보통주식 5주를 액면금액 2,500원의 보통주식 1주의 주식(액면)병합을 결의하였으며, 주식병합 후 자본금이 감소(1,500원)할 예정입니다. 주식(액면)병합 일정에 관한 세부사항은 KT지니뮤직 관련공시를 참조하여 주시기 바랍니다.
※ 주식병합 내용
- 변경전 발행주식총수: 58,115,438주(자본금 29,057,719,000원)
- 변경후 발행주식총수: 11,623,087주(자본금 29,057,717,500원)
※ 관련공시: 주식병합 결정(2026.7.23)

나. 녹색 경영
ㅇ기후변화 대응
KT는 2050년까지 탄소중립을 달성하기 위해 지속적으로 온실가스를 감축하고 있으며 재생에너지 사용을 확대해 나가고 있습니다.

ㅇ 온실가스 배출량 현황
KT는 '온실가스 배출권 거래제의 배출량 보고 및 인증에 관한 지침'을 준수하여 매년 전사 온실가스 배출량을 산정하고 있습니다. KT의 온실가스 배출은 전국 사옥의 냉난방 에너지와 전진배치사업장, 기지국, 중계기 등 통신시설의 전기 사용에 기인하며 이 중 전기 사용에 의한 온실가스 배출량이 전사 배출량의 약 97% 이상을 차지합니다.

구분		2025년	2024년	2023년
온실가스 배출량(tCO2eq)	Scope I (직접배출)	26,730	36,178	38,565
	Scope II (간접배출)	1,042,483	1,079,356	1,088,911
	합계	1,069,213	1,115,534	1,127,476

에너지사용량(TJ)	23,328	23,574	23,339

다. 보호예수 현황

(기준일: 2026년 6월 30일) (단위: 주)

주식의 종류	예수주식수	예수일	반환예정일	보호예수기간	보호예수사유	총발행주식수
보통주	2,409	2016.07.28	-	미정(*1)	양도제한 조건부 성과주식	252,021,685
보통주	3,189	2017.07.27	-	미정(*1)	양도제한 조건부 성과주식	252,021,685

(*1) 추후 이사회에서 결정 예정

※ 상기의 '4.작성 기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항'의 내용은 주요종속회사 중 연결실체에 미치는 영향이 큰 회사 기준으로 작성됨

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
케이티텔레캅㈜	2006-11-17	서울특별시 구로구 가마산로 291 KT텔레캅빌딩	시설경비업	393,333	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티씨에스	2001-06-27	대전광역시 서구 갈마로 160	컨택센터사업(KT고객센터, 일반컨택센터), 114번호안내사업 및 유통사업 등	329,117	과거주총양상	주요
㈜케이티아이에스	2001-06-27	서울시 영등포구 여의대로 14, KT빌딩 10층	KT고객센터, 일반컨택센터, 유통사업, 114번호안내 및 우선번호안내사업 등	449,527	과거주총양상	주요
㈜케이티스카이라이프	2001-01-12	서울특별시 마포구 매봉산로 75 DDMC빌딩 8,9층	위성방송사업	858,469	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티서비스북부	2007-12-21	서울특별시 동작구 보라매로5길 35 (신대방동, 파크스퀘어,보라매현대APT) 8층	유선서비스의 개통 및 서비스업무	59,502	지분 50% 초과보유	
㈜케이티서비스남부	2007-12-21	대전광역시 서구 갈마로 160 (괴정동, KT인재개발원)	유선서비스의 개통 및 서비스업무	107,727	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티디에스	2008-07-23	서울특별시 서초구 효령로 176	시스템 구축 및 유지보수	311,710	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티에스테이트	2010-08-02	서울특별시 강남구 테헤란로 422 KT타워 17층	부동산 개발 및 공급업	2,679,368	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티이엔에이	2004-02-26	서울특별시 마포구 월드컵북로54길 25 (상암동, 상암DMC부르지오시티,S-City) 4,5층	방송프로그램 공급	100,128	지분 50% 초과보유	주요
에이아이미디어방송 주식회사	2026-05-01	서울특별시 마포구 월드컵북로54길 25 (상암동, 상암DMC부르지오시티,S-City) 5층	방송프로그램 공급	-	지분 50% 초과보유	
㈜케이티투자운용	2011-09-27	서울특별시 강남구 테헤란로 501 10층 (삼성동, 브이플렉스)	자산관리, 부동산자문 및 관련서비스	135,662	지분 50% 초과보유	주요
케이티지디에이치㈜	2011-11-10	경상남도 김해시 분성로 3번길 235-2	Data Center 구축 및 관련서비스 운용	7,852	지분 50% 초과보유	
비씨카드㈜	1983-09-07	서울특별시 중구 을지로 170 비동(을지로4가,을지트윈타워) 13~19층	신용카드사업	6,286,605	지분 50% 초과보유	주요
브이피㈜	2000-06-02	서울특별시 중구 을지로 170 비동(을지로4가,을지트윈타워) 13층	신용카드 등 보안결제 서비스	98,890	지분 50% 초과보유	주요
비씨카드과학기술(상해)유한공사	2008-01-30	Room 1102A, Guo Hua Life Financial Tower, 1501 Century Avenue, Pudong, Shanghai, China	소프트웨어 개발 및 데이터 프로세싱	3,682	지분 50% 초과보유	
㈜스마트로	1998-04-16	서울특별시 중구 을지로 170 비동(을지로4가,을지트윈타워) 14층	VAN(Value Added Network)사업	231,714	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티샛	2012-12-04	서울특별시 강남구 테헤란로 422 KT타워 14층	위성통신사업	696,796	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티스포츠	2013-04-01	경기도 수원시 장안구 경수대로 893 수원 케이티 위즈파크	스포츠단 관리	32,098	지분 50% 초과보유	
PT. BC Card Asia Pacific	2015-12-23	35B Equity Tower, SCBD Lot 9, Jl. Jend. Sudirman KAV 52-53 Jakarta, Indonesia	소프트웨어 개발 및 공급업	8,911	지분 50% 초과보유	
㈜케이티엠모바일	2015-04-02	서울특별시 강남구 테헤란로 422 (대치동, KT타워)	별정통신업 및 통신기기 판매	222,683	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이리얼티앰대주택제3호위탁관리부동산투자회사	2019-10-24	서울특별시 강남구 테헤란로 420 (대치동, 메이플타워MaypleTower)	부동산업	54,438	지분 50% 초과보유	
한광국내일반사모부동산투자신탁24호	2022-03-15	서울시 영등포구 국제금융로 10, 쓰리아이에프씨 53층(여의도동, 국제금융센터)	부동산업	3,478	지분 50% 초과보유	
㈜케이티인베스트먼트	2015-09-17	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	신기술사업금융업	33,027	지분 50% 초과보유	
KT전략투자조합3호	2016-08-05	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	투자사업	3,132	지분 50% 초과보유	
KT전략투자조합4호	2017-12-13	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	투자사업	4,413	지분 50% 초과보유	
BC-VP전략투자조합 1호	2018-05-16	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	투자사업	5,972	지분 50% 초과보유	
KT전략투자조합5호	2019-01-29	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	투자사업	8,561	지분 50% 초과보유	
KT전략투자조합6호	2021-11-05	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	투자사업	12,465	지분 50% 초과보유	
나스-알파미래성장전략투자조합	2021-12-24	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	투자사업	5,266	지분 50% 초과보유	
비씨전략투자조합2호	2024-04-25	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	투자사업	3,820	지분 50% 초과보유	
케이리얼티일반사모부동산투자신탁1호	2022-11-11	경기도 여주시 장여로 161(삼교동)	스마트물류센터 운영	77,384	주주간 약정	주요
케이리얼티일반부동산사모투자회사4호	2023-09-18	서울특별시 강남구 테헤란로 501, 10층(삼성동, 브이플렉스)	부동산업	614,922	지분 50% 초과보유	주요
넥스트커넥트피에프브이㈜	2018-10-30	서울특별시 광진구 아차산로 416 (자양동, 광진전화국)	부동산 개발 및 공급업	967,898	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티희망지음	2019-02-08	경기도 과천시 새술막길 39 케이티과천스마트타워 2층	제조업	9,825	지분 50% 초과보유	
㈜케이티에이치에스	2018-09-20	강원도 평창군 대관령면 송천2길 21	시설 위탁운영 및 유지관리 등	1,993	지분 50% 초과보유	
㈜케이티엔지니어링	1986-05-21	서울시 광진구 천호대로 549 G타워	통신공사 및 유지보수	153,146	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티리빙	2012-11-22	서울특별시 강남구 테헤란로63길 14 (삼성동) 6층	주거용 부동산 관리업	4,517	지분 50% 초과보유	
케이로지스화성	2024-09-27	서울특별시 강남구 테헤란로 501, 10층(삼성동, 브이플렉스)	화물체지 물류센터 부동산 개발	66,909	지분 50% 초과보유	
성수이적구개발PFV	2025-08-12	서울특별시 강남구 테헤란로 501, 10층(삼성동, 브이플렉스)	부동산 개발 및 공급업	13,891	지분 50% 초과보유	
강남역1307PFV	2025-10-28	경기도 용인시 기흥구 죽전로 10,6층 6189호(보정동, 장은메디칼프리자)	부동산업	61,848	지분 50% 초과보유	
㈜케이티넷코어	2024-11-04	서울시 강남구 광평로 47길 28 (수서동, 케이티수서빌딩)	ICT 인프라 운영/관리	174,021	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티피랜엠	2024-11-04	경기 과천시 새술막길 39 (중앙동, kt과천스마트타워) 12층	ICT 인프라 운영/관리	32,513	지분 50% 초과보유	
KTJapan Co., Ltd.	1999-03-25	6F, Pacificsquare Sengoku, 2-29-24 Honkomagome, Bunkyo-ku, Tokyo, 113-0021, Japan	해외투자사업 및 현지 창구업무	1,900	지분 50% 초과보유	
East Telecom LLC	2003-09-09	21, Shevchenko str., Tashkent, 100060, Uzbekistan	유선인터넷사업	87,243	지분 50% 초과보유	주요
KT Hong Kong Telecommunications Co., Limited.	2016-03-03	KT HongKong Telecommunications Suites 2614-15, Tower Two, Times Square 1 Matheson Street, Causeway Bay, Hong Kong	유선통신업	9,942	지분 50% 초과보유	
KTP SERVICES INC.	2021-12-14	1606 One World Place 32nd Street Bonifacio Global City, Taguig City, Metro Manila	유선통신업	2,179	지분 50% 초과보유	
Korea Telecom Singapore Pte.Ltd.	2001-10-19	9 Raffles Place #32-00, Republic Plaza, Singapore 048619	해외투자사업 및 현지 창구업무	6	지분 50% 초과보유	
KT Rwanda Networks Ltd.	2013-09-02	7th Floor, Kigali Heights, KG 9, Ave. 17, Kimihurura, Gasabo, Kigali, Rwanda	네트워크 설치 및 관리	112,981	지분 50% 초과보유	주요
AOS Ltd.	2013-12-31	Kimihurura, Gasabo, Umujyi wa Kigali, RWANDA, P.O Box 7411	IDC 서비스, IT시스템 구축 및 유지보수, 정보보안 서비스	17,996	지분 50% 초과보유	
KT America, Inc	1993-03-25	811 Wilshire Blvd, Suite 1440, Los Angeles, CA 90017, USA	해외투자사업 및 현지 창구업무	7,080	지분 50% 초과보유	
KT ES PTE. LTD.	2021-07-29	16 Collyer Quay, #17-00, Income At Raffles, Singapore	해외투자사업	25,343	지분 50% 초과보유	
Epsilon Global Communications PTE. Ltd.	2009-05-19	151 Lorong Chuan, #06-01A, New Tech Park, Singapore	해외투자사업	105,052	지분 50% 초과보유	주요
Epsilon Telecommunications (SP) PTE. Ltd.	2007-07-23	151 Lorong Chuan, #06-01A, New Tech Park, Singapore	유선통신업	76,564	지분 50% 초과보유	주요
Epsilon Telecommunications (US) PTE. Ltd.	2011-01-12	151 Lorong Chuan, #06-01A, New Tech Park, Singapore	유선통신업	12,873	지분 50% 초과보유	
Epsilon Telecommunications Limited	2002-08-07	400 Dashwood Lang Road, Weybridge, Surrey KT15 2HJ, UK	유선통신업	61,156	지분 50% 초과보유	
Epsilon Telecommunications (HK) Limited	2008-06-13	11th Floor, Capital Centre, 151 Gloucester Road, Wanchai, Hong Kong	유선통신업	31,066	지분 50% 초과보유	
Epsilon US Inc.	2013-12-19	12 Timber Creek Lane Newark DE	유선통신업	17,587	지분 50% 초과보유	

Epsilon Telecommunications (BG) EOOD	2018-11-08	Business Center Rubix, 8 Dimitar Mollov Str., Sofia	사업지원서비스업	2,214	지분 50% 초과보유	
Texnoprosistem LLC	1999-11-18	21, Shevchenko str., Tashkent, 100060, Uzbekistan	유선 인터넷 사업	924	지분 50% 초과보유	
㈜케이티알파	1991-12-12	서울특별시 동작구 보라매로5길 23	정보통신 관련 서비스업무	495,896	지분 50% 초과보유	주요
케이티커머스㈜	2002-05-23	서울특별시 강남구 광평로47길 28 KT수서지점 4층	전자상거래(B2C, B2B) 및 관련 부가서비스업	158,376	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티엠앤에스	2007-01-02	경기도 성남시 분당구 불정로 90 (정자동, KT본사) 15층	이동통신 단말기 유통	238,108	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티지니뮤직	1991-02-07	서울시 강남구 강남대로 456, 4~9층(역삼동, 한석타워)	온라인 정보 제공 및 음반・영상물 기획, 제작, 유통	232,681	과거주총양상	주요
㈜케이티엠오에스북부	2003-04-01	서울특별시 강남구 광평로47길 28 KT수서지점 1,5층	통신시설 유지보수	54,039	지분 50% 초과보유	
㈜케이티엠오에스남부	2004-12-27	대전광역시 서구 과정로 72, 6층	통신시설 유지보수	54,657	지분 50% 초과보유	
PT CRANIUM ROYAL ADITAMA	2017-01-05	Jl. Kelapa Hybrida G1 No. 3, Kel. Kelapa Gading Barat, Kec. Kelapa Gading, Kota Adm. Jakarta Utara, Prov. DKI Jakarta, Indonesia	정부기관, 금융, 통신 분야 디지털 프로젝트 수행 IT개발	2,408	지분 50% 초과보유	
㈜케이티클라우드	2022-04-01	서울특별시 강남구 학동로 343, 15층(논현동, 더피나클강남)	정보통신업	2,655,162	지분 50% 초과보유	주요
㈜오픈클라우드랩	2005-10-10	서울특별시 강남구 영동대로 517 (삼성동, ASEM및한국종합무역센타단지), 30층	네트워크 서비스업	4,135	지분 50% 초과보유	
㈜케이티나스미디어	2000-03-13	서울특별시 강남구 도곡로1길 14 삼원프라자 3,4,5층	인터넷 광고 솔루션 제공, 광고 대행 및 광고매체 판매	436,334	과거주총양상	주요
㈜케이티스튜디오지니	2021-01-28	서울시 마포구 월드컵북로54길 25 (상암동, 상암DMC루르지오시티,S-City) 11층	콘텐츠/미디어사업	528,635	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티알티미디어	2021-10-22	서울특별시 서초구 반포대로27길 16, 7층(서초동, 파크빌딩)	소프트웨어 개발 및 공급업	41,468	지분 50% 초과보유	
Altimedia B.V.	2021-10-22	8th Floor, Spaces Zuidas, Barbara Stozzilaan 101, 1083 HN Amsterdam, Netherland	소프트웨어 개발 및 공급업	149	지분 50% 초과보유	
Altimedia Vietnam	2021-10-22	1st floor, Simco Building, Pham Hung Street, My Dinh Ward,Nam Tu Liem Disitrict, Hanoi City,Vietnam	소프트웨어 개발 및 공급업	1,307	지분 50% 초과보유	
㈜케이티에이치씨엔	2020-11-02	서울특별시 마포구 매봉산로 75 (상암동, 디디엠씨(DDMC)) 1802호	종합유선방송	281,045	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티빌리의서재	2016-07-07	서울특별시 마포구 양화로 45 16층 (서교동, 메세나폴리스 세아타워)	도서 관련 콘텐츠 서비스업	110,103	과거주총양상	주요
KT DX VIETNAM COMPANY LIMITED	2022-05-13	Room 702, 7th Floor, Daeha Commerce Center, 360 Kim Ma, Ngoc Khanh Ward, Ba Dinh District, Hanoi, Vietnam	소프트웨어개발	1,457	지분 50% 초과보유	
BCCARD VIETNAM LTD	1999-08-10	4th Floor, No. 17, Ngo Quyen Street, Trang Tien Ward, Hoan Kiem District, Ha Noi City, Vietnam	소프트웨어 판매업	9,355	지분 50% 초과보유	
AQUA RETAIL VIETNAM COMPANY LIMITED	2023-06-23	15 Floor, Tower B, Song Da Building, Pham Hung Street, My Dinh 1 Ward, Nam Tu Liem District, Hanoi, Vietnam.	E-Voucher 발행 및 매매업	296	지분 50% 초과보유	

2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	8	㈜케이티	110111-1468754
		㈜케이티스카이라이프	110111-2149436
		㈜케이티씨에스	160111-0119712
		㈜케이티아이에스	110111-2271510
		㈜케이티알파	110111-0822026
		㈜케이티나스미디어	110111-1905516
		㈜케이티지니뮤직	160111-0024284
		㈜케이뱅크	110111-5938985
비상장	41	㈜케이티엔지니어링	110111-0427561
		케이티커머스㈜	110111-2531964
		케이티텔레캅㈜	110111-3563023
		㈜케이티엠앤에스	110111-3589897
		㈜케이티디에스	110111-3940510
		㈜케이티이엔에이	110111-2962028
		㈜더스카이케이	110111-7842796
		㈜케이티에스테이트	110111-4404903
		비씨카드㈜	110111-0356695
		브이피㈜	110111-1986566
		㈜스마트로	110111-1536189
		㈜케이티투자운용	110111-4693217

		케이티지디에이치㈜	195511-0142285
		㈜케이티샛	110111-5015238
		㈜케이티리빙	110111-5007780
		㈜케이티스포츠	131111-0338870
		㈜케이티엠모바일	110111-5684512
		㈜케이티서비스북부	110111-3809378
		㈜케이티서비스남부	160111-0235253
		㈜케이티인베스트먼트	110111-5841005
		㈜케이티엠오에스북부	110111-2749781
		㈜케이티엠오에스남부	160111-0183072
		㈜케이티에이치에스	164811-0117536
		넥스트커넥트피에프브이㈜	110111-6910487
		㈜케이티희망지음	134111-0515920
		㈜케이리얼티임대주택제3호위탁관리부동산투자회사	110111-7270765
		㈜케이티스튜디오지니	110111-7767069
		㈜케이리얼티임대주택제5호위탁관리부동산투자회사	110111-7950482
		㈜케이리얼티제11호위탁관리부동산투자회사	110111-7997054
		㈜케이티에이치씨엔	110111-7670238
		㈜케이티알티미디어	110111-7319927
		㈜케이티클라우드	110111-8252126
		㈜오픈클라우드랩	110111-3319377
		케이리얼티3호일반부동산사모투자회사	110111-8686424
		케이로지스화성㈜	110111-9065099
		㈜케이티넷코어	110111-9094973
		㈜케이티피앤엠	134111-0676623
		케이리얼티8호일반사모부동산투자회사전문	110111-0926937
		성수이육구개발프로젝트금융투자㈜	110111-0934386
		㈜강남역1307피에프브이	134511-0075254
		에이아이미디어방송㈜	110111-0958181

3. 타법인출자 현황(상세)

가. 타법인출자 현황

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2026년 06월 30일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분) 수량	취득(처분) 금액	평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
케이티텔레캅㈜	비상장	2006.11.14	경영참여	26,359	11,052,826	92.7	138,541	-	-	-	11,052,826	92.7	138,541	393,333	15,859

㈜케이티씨에스	상장	2001.06.27	경영참여	3,800	3,177,426	8.4	6,427	-	-	-	3,177,426	8.4	6,427	329,117	15,368
㈜케이티아이에스	상장	2001.06.01	경영참여	2,850	10,196,190	33.4	30,633	-	-	-	10,196,190	33.4	30,633	449,527	36,423
㈜케이티스카이라이프	상장	2001.03.10	경영참여	49,500	23,908,000	50.5	311,696	-	-	-	23,908,000	50.5	311,696	858,469	8,938
KIF투자조합	비상장	2005.01.01	단순투자	100,000	100	33.3	115,636	-	-	-	100	33.3	115,636	584,972	21,343
㈜케이티서비스북부	비상장	2015.07.14	경영참여	7,089	864,624	78.9	8,873	-	-	-	864,624	78.9	8,873	59,502	1,007
㈜케이티서비스남부	비상장	2015.07.14	경영참여	10,155	948,218	84.0	24,321	-	-	-	948,218	84.0	24,321	107,727	3,176
㈜케이티디에스	비상장	2008.07.23	경영참여	12,000	2,400,000	91.6	19,616	-	-	-	2,400,000	91.6	19,616	311,710	38,070
㈜케이티에스테이트	비상장	2010.08.02	경영참여	8,000	15,848,819	100.0	1,084,522	-	-	-	15,848,819	100.0	1,084,522	2,679,368	87,160
케이티지디에이치㈜	비상장	2011.11.25	경영참여	18,870	4,760,000	100.0	2,745	-	-	-	4,760,000	100.0	2,745	7,852	121
비씨카드㈜	비상장	2014.03.13	경영참여	633,004	3,059,560	69.5	633,004	-	-	-	3,059,560	69.5	633,004	6,286,605	128,468
㈜케이티샛	비상장	2012.12.01	경영참여	390,530	10,000,000	100.0	390,530	-	-	-	10,000,000	100.0	390,530	696,796	27,370
㈜케이티스포츠	비상장	2013.04.01	경영참여	3,000	11,592,629	52.6	32,276	-	-	-	11,592,629	52.6	32,276	32,098	-532
㈜로그인디	비상장	2013.12.30	일반투자	621	28,150	20.4	0	-	-	-	28,150	20.4	-	647	26
KT-DSC창조경제청년창업투자조합	비상장	2015.05.19	단순투자	1,200	1,665	17.1	1,665	-	-	-	1,665	17.1	1,665	54,933	1,751
㈜케이티엠모바일	비상장	2015.04.02	경영참여	100,000	20,000,000	100.0	102,237	-	-	-	20,000,000	100.0	102,237	222,683	11,954
데이터센터개발블라인드펀드	비상장	2022.04.01	단순투자	250	8,505,093,393	25.0	7,750	-	-	-	8,505,093,393	25.0	7,750	26,447	-3,663
㈜케이티인베스트먼트	비상장	2015.09.17	경영참여	20,000	4,000,000	100.0	20,000	-	-	-	4,000,000	100.0	20,000	33,027	3,655
KT전략투자조합3호	비상장	2016.08.05	단순투자	6,500	0	86.7	0	-	-	-	-	86.7	-	3,132	685
KT전략투자조합4호	비상장	2017.12.13	단순투자	9,500	0	95.0	0	-	-	-	-	95.0	-	4,413	-3,576
KT전략투자조합5호	비상장	2019.01.31	단순투자	6,000	176	95.0	17,575	-	-	-	176	95.0	17,575	8,561	-1,082
케이티스마트공장투자조합	비상장	2019.11.06	단순투자	2,000	5,000	29.4	5,000	-385	-385	-	4,615	29.4	4,615	12,539	-1,542
KT청년창업DNA투자조합	비상장	2020.05.26	단순투자	3,300	11,000	45.8	11,000	-	-	-	11,000	45.8	11,000	10,177	-6,003
KT창업초기투자조합	비상장	2021.08.13	단순투자	3,200	8,000	40.0	8,000	-	-	-	8,000	40.0	8,000	14,926	-3,961
케이티전략투자조합6호	비상장	2021.11.05	단순투자	6,900	161	92.0	16,100	-	-	-	161	92.0	16,100	12,465	-260
아이비케이-케이티디지털신산업투자조합	비상장	2021.12.24	단순투자	3,000	15,000	34.9	15,000	-	-	-	15,000	34.9	15,000	32,691	-1,334
㈜인공지능연구원	비상장	2016.07.28	경영참여	3,000	600,000	14.3	0	-	-	-	600,000	14.3	-	1,660	-1,017
KT-IBKC미래투자조합1호	비상장	2016.08.05	단순투자	3,250	3	43.3	260	-	-	-	3	43.3	260	10,294	-2,244
경기-KT 슈퍼앤투자조합	비상장	2016.09.30	단순투자	1,000	15	35.7	1,450	-	-	-	15	35.7	1,450	11,818	730
아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합	비상장	2023.11.03	단순투자	5,000	15,000	38.8	15,000	5,000	5,000	-	20,000	38.8	20,000	38,834	-217
신한케이티물류일반사모부동산투자신탁제1호	비상장	2022.11.22	단순투자	8,700	8,760,536,833	30.0	8,760	-	-	-	8,760,536,833	30.0	8,760	27,468	-1,633
케이리얼티일반사모부동산투자신탁1호	비상장	2022.11.28	단순투자	1,500	1,500,000,000	4.8	1,500	-	-	-	1,500,000,000	4.8	1,500	77,384	-1,017
넥스트커넥트피에프브이㈜	비상장	2018.10.30	경영참여	23,421	73,696,974	100.0	24,250	-	-	-	73,696,974	100.0	24,250	967,898	393,282
㈜케이티희망지음	비상장	2019.02.08	경영참여	1,500	600,000	69.9	3,000	-	-	-	600,000	69.9	3,000	9,825	1,126
에이치디현대로보틱스㈜	비상장	2020.06.26	일반투자	50,000	888,889	10.0	50,000	-	-	-	888,889	10.0	50,000	500,303	-20,398
스마트 대한민국 KT 넥스트 투자조합	비상장	2021.09.13	단순투자	2,400	6,000	27.3	6,000	-4,422	-4,422	-	1,578	27.3	1,578	36,115	3,320
신한EZ손해보험㈜	비상장	2022.11.04	일반투자	12,376	2,102,896	5.5	12,376	-	-	-	2,102,896	5.5	12,376	361,063	-32,309
㈜케이티엔지니어링	비상장	2020.03.16	경영참여	28,000	1,400,000	59.8	28,000	-	-	-	1,400,000	59.8	28,000	153,146	-1,345
메가존클라우드㈜	비상장	2022.02.16	일반투자	130,001	24,058	6.7	130,001	3,584,642	-	-	3,608,700	6.7	130,001	1,409,372	-7,461
㈜케이티넷코어	비상장	2024.11.04	경영참여	61,000	610,000	100.0	61,000	-	-	-	610,000	100.0	61,000	174,021	3,632
㈜케이티피앤엠	비상장	2024.11.04	경영참여	10,000	400,000	100.0	10,000	-	-	-	400,000	100.0	10,000	32,513	2,910
KTJapan Co., Ltd.	비상장	1999.03.25	경영참여	3,125	1,671	100.0	0	-	-	-	1,671	100.0	-	1,900	138
East Telecom LLC	비상장	2021.07.08	경영참여	23,339	0	91.6	23,339	-	-	-	-	91.6	23,339	87,243	11,203
KT Hongkong Telecommunications Co., Limited.	비상장	2016.03.03	경영참여	460	405,000	100.0	460	-	-	-	405,000	100.0	460	9,942	453
VRSB(Virtual Realm Sdn Bhd)	비상장	2019.03.14	일반투자	562	1,960,000	49.0	0	-	-	-	1,960,000	49.0	-	12	51
KTP SERVICES INC.	비상장	2019.05.02	경영참여	98	10,600,000	100.0	253	-	-	-	10,600,000	100.0	253	2,179	-198
KT Rwanda Networks Ltd.	비상장	2021.02.03	경영참여	5,026	5,100,000	51.0	0	-	-	-	5,100,000	51.0	-	112,981	-19,212
AOS Ltd.	비상장	2020.10.20	경영참여	1,876	1,530,000	51.0	1,879	-	-	-	1,530,000	51.0	1,879	17,996	2,554
KT AMERICA, INC.	비상장	1993.03.25	경영참여	797	4,500	100.0	2,376	-	-	-	4,500	100.0	2,376	7,080	464
KT ES Pte. Ltd.	비상장	2021.07.29	경영참여	93,440	175,500,000	68.8	16,003	-	-	-	175,500,000	68.8	16,003	25,343	-222
㈜케이티알파	상장	1998.12.31	경영참여	6,700	34,554,525	70.5	130,924	-	-	-	34,554,525	70.5	130,924	495,896	43,644
케이티커머스㈜	비상장	2002.05.23	경영참여	1,330	266,000	19.0	1,782	-	-	-	266,000	19.0	1,782	158,376	9,739
㈜케이티엠앤에스	비상장	2007.01.01	경영참여	20,000	47,430,000	100.0	26,914	-31,620,000	-	-	15,810,000	100.0	26,914	238,108	11,765
㈜케이티엠오에스북부	비상장	2003.04.01	경영참여	6,813	409,991	100.0	6,334	-	-	-	409,991	100.0	6,334	54,039	332
㈜케이티엠오에스남부	비상장	2004.12.27	경영참여	5,453	248,515	98.4	4,267	-	-	-	248,515	98.4	4,267	54,657	2,480
㈜케이티클라우드	비상장	2022.04.01	경영참여	901,504	17,712,048	92.6	901,504	-	-	-	17,712,048	92.6	901,504	2,655,162	38,705
㈜케이티나스미디어	상장	2008.01.24	경영참여	26,055	4,981,141	44.1	23,051	-	-	-	4,981,141	44.7	23,051	436,334	17,227
㈜케이티스튜디오지니	비상장	2021.01.28	경영참여	25,000	11,645,086	90.9	283,620	-	-	-	11,645,086	90.9	283,620	528,635	-8,146
쏠레어IPTV영상투자조합	비상장	2026.01.28	단순투자	4,000	-	100.0	-	400	4,000	-	400	25.0	4,000	-	-
㈜케이티알티미디어	비상장	2021.10.22	경영참여	22,000	1,953,125	100.0	22,000	-	-	-	1,953,125	100.0	22,000	41,468	800
통신대안평가㈜	비상장	2023.03.15	일반투자	6,500	1,300,000	26.0	6,500	156,000	780	-	1,456,000	26.0	7,280	5,588	-9,275
㈜팀프레시	비상장	2022.06.07	단순투자	7,158	7,000	4.1	0	-	-	-	7,000	4.1	-	305,196	-30,071
케이비 통신3사 ESG 펀드	비상장	2022.06.15	단순투자	4,000	10,000	25.0	10,000	-	-	-	10,000	25.0	10,000	42,063	2,309

㈜미디어테크펀드	비상장	2022.11.07	단순투자	1,200	3,200	20.0	3,200	-	800	-	3,200	20.0	4,000	14,382	-1,248
KT DX VIETNAM COMPANY LIMITED	비상장	2022.05.13	경영참여	1,860	0	100.0	1,860	-	-	-	-	100.0	1,860	1,457	-205
합 계					-	-	4,821,010	-	5,773	0	-	-	4,826,783	-	-

※ 최근사업연도 재무현황은 2025년 12월 31일 기준입니다.

※ 지분율은 종속회사가 보유한 자기주식을 총주식수에서 제외한 지분율입니다.

나. 매도가능증권

(기준일 : 2026년 6월 30일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분) 수량	취득(처분) 금액	평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
건설공제조합	비상장	2017.04	단순투자	322	225	0.01	322	0	0	0	225	0.01	322	7,799,219	100,751
(주)경인방송	비상장	2010(•1)	단순투자	146	29,279	5.48	146	0	0	0	29,279	5.48	146	5,154	(767)
(주)금강방송	비상장	2021.05	단순투자	2,000	245,189	10.00	2,000	0	0	0	245,189	10.00	2,000	35,684	761
네이버시스템(주)	비상장	2006.05	단순투자	525	658,000	8.71	525	0	0	0	658,000	8.71	525	52,669	(1,202)
NeuroSigma, Inc.	비상장	2022.01	단순투자	5,932	129,535	11.30	5,932	0	0	0	129,535	11.30	5,932	486	(5,069)
대구시민프로축구단(주)	비상장	2002(•1)	단순투자	300	60,000	1.84	300	0	0	0	60,000	1.84	300	16,541	1,361
더윙크롱컴퍼니(주)	상장	2018.06	단순투자	12,000	1,132,000	7.89	28,357	(566,000)	(13,273)	(8,982)	566,000	3.94	6,101	188,602	9,179
(주)디지털팜	비상장	2022.04	단순투자	1,900	61,290	19.00	1,900	0	0	0	61,290	19.00	1,900	4,130	(1,145)
리벨리온(주)	비상장	2022.07	일반투자	50,000	126,060	4.89	80,099	2,395,140	0	0	2,521,200	3.87	80,099	684,764	(207,404)
(주)매스프레소	비상장	2023.09	단순투자	10,000	6,718	2.21	3,973	0	0	0	6,718	2.21	3,973	7,658	(9,577)
Moreh, Inc.	비상장	2021.09	단순투자	14,000	107,000	6.67	19,005	0	0	0	107,000	6.67	19,005	18,425	(22,949)
(주)뱅크샐러드	비상장	2021.04	단순투자	25,000	127,164	7.43	25,218	1,144,476	0	0	1,271,640	7.43	25,218	36,896	(59,792)
소프트웨어공제조합출자금	비상장	2007(•2)	기타	1,000	2,477	0.29	1,000	0	0	0	2,477	0.29	1,000	759,654	24,859
(주)신한금융지주회사	상장	2022.12	단순투자	437,530	10,877,651	2.24	839,755	0	0	202,324	10,877,651	2.29	1,042,079	37,793,827	2,385,457
(주)알앤비소프트	비상장	2004.04	단순투자	60	160,000	5.59	20	0	0	0	160,000	5.59	20	32,816	814
(주)야놀자	비상장	2019.08	단순투자	13,000	1,016,990	1.00	32,616	0	0	0	1,016,990	1.00	32,616	1,606,464	(51,650)
(주)업스테이지	비상장	2023.09	일반투자	10,000	64,858	2.58	18,842	0	0	0	64,858	1.77	18,842	116,796	(28,412)
에이엠(주)	비상장	2023.01	단순투자	1,364	233,769	3.71	2,287	0	0	0	233,769	3.52	2,287	237,982	(6,934)
오버테이크(주)	비상장	2022.11	일반투자	1,000	3,333	3.03	1,000	0	0	0	3,333	3.03	1,000	1,815	35
(주)원스토어	비상장	2021.03	단순투자	21,000	646,154	2.84	5,506	0	0	0	646,154	2.84	5,506	170,290	(7,572)
(주)위즈커뮤니케이션	비상장	2001.04	단순투자	290	580,000	10.91	290	0	0	0	580,000	10.91	290	29,647	1,354
인텔렉추얼디스커버리(주)	비상장	2011.05	단순투자	4,200	60,000	1.69	1,500	0	0	0	60,000	1.69	1,500	86,135	4,741
전문건설공제조합출자금	비상장	2007(•2)	기타	120	135	0.00	120	0	0	0	135	0.00	120	7,092,950	146,543
제이씨엔울산중앙방송(주)	비상장	2021.05	단순투자	10,000	133,333	10.20	10,155	0	0	0	133,333	10.20	10,155	117,440	(137)
지에스차지비(주)	비상장	2021.01	단순투자	1,700	6,445	0.19	1,680	0	0	0	6,445	0.19	1,680	147,781	(6,767)
창원에너파크(주)	비상장	2019.09	일반투자	3800	0	0.00	3,800	0	0	0	0	0.00	3,800	23,030	(856)
(주)채널에이	비상장	2011.12	단순투자	2,600	521,739	0.64	1,804	0	0	0	521,739	0.64	1,804	334,919	5,021
캐슬파인리조트(주)	비상장	2015.09	단순투자	300	37,800	0.50	378	0	0	0	37,800	0.50	378	158,305	6,006
케이국방(주)	비상장	2022.09	일반투자	1,500	295,000	5.06	1,475	0	0	0	295,000	5.06	1,475	517,334	(1,805)
(주)토이소프트	비상장	2000.01	단순투자	500	6,667	8.78	28	0	0	0	6,667	8.78	28	435	(1)
(주)팀프레시	비상장	2022.06	단순투자	48,181	77,610	16.31	0	0	0	0	77,610	16.31	0	79,873	(84,286)
글로벌푸드테크(주)	비상장	2023.11	단순투자	450	7,505	0.88	450	0	0	0	7,505	0.86	450	18,198	(8,378)
(주)퓨처플레이	비상장	2022.05	일반투자	2,000	127,660	1.06	2,000	0	0	0	127,660	1.06	2,000	132,141	(776)
현대모비스(주)	상장	2022.09	단순투자	303,700	1,383,893	1.53	516,884	0	0	175,062	1,383,893	1.53	691,947	38,537,000	2,112,441
현대자동차(주)	상장	2022.09	단순투자	443,400	2,216,983	1.08	658,444	0	0	438,963	2,216,983	1.08	1,097,407	98,580,388	4,054,878
(주)휴레이포지티브	비상장	2022.05	단순투자	1,990	1,300	0.80	1,995	0	0	0	1,300	0.79	1,995	5,201	(3,590)
AOS Ltd	비상장	2018.07	경영참여	5,026	4,400,000	36.88	5,026	0	0	0	4,400,000	36.88	5,026	25,036	3,840
Sonde Health, Inc.	비상장	2022.10	단순투자	2,873	64,308	0.35	2,873	0	0	0	64,308	0.35	2,873	821	(3,600)
SM Entertainment Japan Co., Ltd.	상장	2007(•2)	단순투자	347	230,175	0.02	220	0	0	(67)	230,175	0.02	153	133,359	3,467
China Broadband Capital Partners II, L.P.	비상장	2011.07	단순투자	12,900	0	4.13	4,649	0	0	959	0	4.13	5,608	118,524	10,503
Formation8 Partners Fund I, L.P.	비상장	2012.11	단순투자	9,700	0	1.67	14,731	0	0	335	0	1.67	15,066	814,912	(90,721)
퓨처이노베이션제삼호사모투자 합자회사	비상장	2021.03	단순투자	21,900	0	10.15	32,498	0	(2,277)	2,709	0	10.15	32,930	253,168	(5,798)
Nautilus Venture Partners Fund II, L.P.	비상장	2019.02	단순투자	6,500	0	11.51	14,598	0	0	4,527	0	11.51	19,125	161,078	75,574
Pacven Walden Ventures Parallel VI-KT, L.P.	비상장	2008.08	단순투자	6,400	0	1.76	1,525	0	(529)	(117)	0	1.76	880	90,585	(3,222)
Pitango Venture Capital Fund IX, L.P.	비상장	2024.02	단순투자	3,614	0	8.56	1,358	0	2,641	1,614	0	8.56	5,613	64,592	16,356
Shinhan-GB Futureflow Fund	비상장	2024.02	단순투자	1,525	24	12.50	2,020	0	0	47	24	12.50	2,067	15,691	(606)

Storm Ventures Fund IV, L.P.	비상장	2011.05	단순투자	12,000	0	10.47	60,195	0	(20)	4,703	0	10.47	64,878	716,559	(546,008)
Storm Ventures Fund VI, L.P.	비상장	2019.05	단순투자	5,900	0	3.54	7,563	0	(263)	(329)	0	3.54	6,971	234,973	17,833
Storm Ventures Fund VII, L.P.	비상장	2022.07	단순투자	10,045	0	8.72	9,908	0	1,472	3,901	0	8.72	15,281	132,295	14,112
Translink Capital Partners II, L.P.	비상장	2010.08	단순투자	12,900	0	15.11	13,759	0	0	834	0	15.11	14,593	112,052	(1,516)
Translink Capital Partners III, L.P.	비상장	2016.03	단순투자	6,400	0	3.93	5,691	0	0	(245)	0	3.93	5,446	135,886	(19,578)
Translink Capital Partners IV, L.P.	비상장	2017.10	단순투자	12,000	0	5.91	16,569	0	(40)	(434)	0	5.91	16,095	303,742	(31,855)
Translink Capital Partners V, L.P.	비상장	2022.06	단순투자	16,194	0	10.69	21,707	0	71	5,081	0	10.69	26,859	243,943	65,336
케이비스프랏 신재생 제1호 사모투자합자회사	비상장	2019.05	단순투자	7,400	0	15.38	0	0	0	0	0	15.38	0	8,890	(682)
한국에이아이컴퓨팅센터	비상장	2026.05	일반투자	1,400	0	0.00	0	14,000	0	1,400	14,000	1.20	1,400	0	0
합계				1,586,834	-	-	2,484,696	-	(12,218)	832,285	-	-	3,304,764	198,996,755	7,848,567

※ 펀드는 발행된 주식이 없어 수량 미기재
※ ㈜팀프레시, AOS Ltd 중 우선주로 분류된 지분은 IFRS9에 따라 매도가능증권으로 분류
※ kt와 ktf간 합병으로 이전 취득정보 추가확인이 어려운 경우가 있어 (*1), (*2)로 표시
- (*1) : 취득연도는 확인되나 월을 알 수 없는 경우
- (*2) : 2007년 이전 취득하였으나 정확한 취득 시점을 알 수 없는 경우
※ (*3) 최근 사업연도 재무현황은 별도 표기된 회사를 제외하고 모두 2025년 12월 기준임
- 네이버시스템(주) (2023년 12월 기준), 팀프레시(2025년 9월 기준)

4. 연구개발 실적(상세)

☞ 본문 위치로 이동

※ 2024.1.1~2026.6.30 누적 실적 기준

○ ㈜케이티

구 분	연구개발 실적	활용계획 및 기대효과
미래네트워크Lab (구, 미래네트워크 연구소)	KT-NTT 도코모, 글로벌Open RAN(개방형 무선접속망) 생태계 확대 위해 협력 강화	일본 NTT 도코모와 협력하여 오픈랜 및 기지국 가상화 기술 확보 및 제조사 생태계 확대 추진. 국내 중소기업과 협력하여 정부 오픈랜 정책 지원 및 중소기업 해외 진출 지원 추진
	양자통신 신기술 2건, ITU 국제 표준화 과제 승인	국제전기통신연합 전기통신표준화 부문(ITU-T)의 연구 그룹13 회의에서 제안한 양자 인터넷 기술이 국제표준화 과제로 승인(양자암호통신과 양자내성암호간 융합 표준화 과제). 양자암호 기술에 이어 차세대 인터넷까지 글로벌 표준화 선점 지속
	이음 5G 지능형 관제 솔루션 개발	통합 View UX를 통해 단말 ~ 코어장비까지 이음 5G 네트워크 전 구간(End-to-End)의 통합 감시가 가능하고, 장애 발생 시 AI를 통해 상태 분석 후 조치사항을 알려주는 '지능형 관제 솔루션'. KT 상용망의 운용 노하우가 담긴 AI 진단모델 적용으로 비전문가도 쉽게 네트워크 관제가 가능하고, 현재 이음 5G 4개 사업장에 적용 및 신규 수주 사업에도 활용 예정
	구내망 트래픽 진단 솔루션 'DX 케어' 개발	기업 구내망 환경에서 서비스 품질문제를 자동으로 분석하는 트래픽 진단기술 개발. 초 단위 트래픽 정밀 분석을 통해 품질저하원인분석부터 해결방안까지 제공함으로써 신속하게 확인 가능, KT 융합기술원, 광화문 빌딩 등 사옥 내 품질개선 효과를 검증하고 향후 기업고객을 위한 서비스로 제공할 예정
	KT, 5G 상용 기지국과 멀티 벤더 오픈랜 무선장비 연동에 성공	KT는 정부 및 국내 오픈랜산업협의체(ORIA) 등 요구사항에 발맞추어 오픈랜 기술 및 장비에 대한 국내 생태계 확대를 위해 노력하고 있음. KT는 기존 중계기 협력사인 쏠리드, 에프알텍사 및 노키아와 함께 5G 상용 기지국에 적용 가능한 멀티 벤더 오픈랜 연동에 성공.

		향후 상용망에 확대 적용하기 위해 협력사와 함께 기술 고도화에 노력할 예정
	이동 환경 또는 유선 서비스 제공이 어려운 환경에서 위성 백홀 기반 5G 특화망 MEC를 통한 서비스 연속성 제공	군, 안전, 시설점검, 공연 등 다양한 B2G, B2B 대상 장소 및 통신 환경 무관하게 5G 특화망 MEC서비스 제공 가능. 향후 관련 고객 대상 기술 제안 및 사업화 추진
	UAM에 활용 가능한 위성통신 기술을 분석하여 '6G 포럼 이슈리포트' 발간	K-UAM Grand Challenge 및 향후 시범 사업에 활용
	미디어 AI 관제 시스템 '어드밴스드 닥터지니' 상용화	지니TV 채널, 주문형비디오(VOD), 양방향 서비스 등 KT 고객이 접하는 모든 미디어 서비스의 품질을 24시간 AI 감시하는 시스템 상용화. '21년 초도 구축 후 감시 대상을 추가, 핵심기능을 고도화 함. '어드밴스드 닥터지니'는 미디어센터망 운영 효율화 및 안정적인 서비스 품질 관리에 초점이 맞춰져 있으며 향후 그룹사 관제까지 확대 검토 예정
	2km 고정형 무선 QKD 기술 확보	위성과 같이 유선 통신망 구성이 불가능한 환경 및 장거리 전송 환경에서 양자암호통신을 구현하기 위한 무선 QKD 기술을 개발다양한 무선 환경, 무인 이동체 대상 양자암호통신 서비스 개발을 위한 핵심 기술 제공
	차세대 SDN 컨트롤러(SDN 2.0) 솔루션 개발	차세대 SDN 컨트롤러는 현재 네트워크 장비의 브랜드와 관계없이 모든 기기를 제어하기 위한 모든 표준(NETCONF/YANG)을 지원한다. 네트워크 분야 직원은 차세대 SDN 컨트롤러로 업무를 자동화하기 위해 템플릿(명령어 세트)을 생성하고, 간단하게 워크플로우(명령어 실행 순서를 설정)를 정의하여 쉽고 안정적으로 네트워크를 운영할 수 있는 차세대 SDN 2.0 솔루션을 상용 적용 완료
	UAM 그랜드챌린지 1단계 실증을 위한 5G+위성 하이브리드 항공통신망 구축 완료	K-UAM 그랜드챌린지 1단계 실증을 위한 5G-위성 멀티 커넥티비티 기술로 UAM을 위한 통신 커버리지 확보 완료. 5G 항공망, 특화 안테나, 위성 통신, MEC 기술을 적용 및 검증 완료하여 '24.3월부터 시작하는 UAM GC 1단계에 안정적인 항공 커버리지 제공
	네트워크 인프라 기반의 추가 수익화를 위한 GSMA Open GW API 개발	고객이 쉽게 글로벌 사업자망에 접속해 네트워크 자원을 이용하는 개방형 네트워크 API 기술을 개발하고 MWC 2024에 전시
	기업용 5G 스마트폰 앱 제어와 보안향상을 위한 EMM 플랫폼 구글 인증 획득	스마트폰을 개인/업무 영역으로 분리하고 기업관리자가 업무영역에 설치되는 앱을 배포/삭제하거나 카메라 동작 등 스마트폰 기능을 제어할 수 있는 EMM(Enterprise Mobility Management) 플랫폼 개발. 국내 통신사 중 최초로 구글 안드로이드 제어 인증 획득 및 기업용 안드로이드 솔루션 파트너 등재. 기업용 모바일 회선 상품과 EMM 솔루션을 결합하여 기업 보안 강화와 임직원 Privacy 보호가 모두 필요한 기업고객에게 차별화 서비스 제공 예정.
	AI 기술을 활용한 비대면 방식의 고객케어기술 상용화	AI 비대면 A/S기술을 통해 기사 방문없이 조치안내 영상/사진으로 고객의 자가조치를 지원하는 솔루션을 상용화하여, 고객의 불편시간 최소화와 불필요한 A/S출동비용을 절감. A/S기사의 댁내 방문을 불편하다고 느끼는 다양한 고객층을 대상으로 'AI 비대면 고객 케어 솔루션'을 상용화하였고, 향후 AI 기반 고객 감정 상태 분석, sLLM봇 등의 기술을 적용하여 고객만족 향상을 위한 고도화 추진 예정

	스팸메시지 차단을 위한 AI 클린 메시징 기술 상용화	AI 기술을 통해 메시지에 포함된 악성 URL을 탐지하거나, 메시지의 의도를 분석하여 스팸으로 분류된 메시지의 발신을 차단하여 고객 피해를 줄일 수 있는 기술을 상용화함. 향후 통화형 피싱과 스팸에 대해 통합 탐지 및 차단이 가능하도록 기술을 고도화하여 민생범죄 예방효과를 높이고, KT의 통화, 문자 서비스에 대한 고객 신뢰 향상을 위해 기여할 계획임 또한 AI 클린메시징 기술을 타 문자 중계사에 제공함으로써, 악성 스팸으로부터 전 국민의 피해를 줄일 수 있도록 정부기관과 협력 중임
	KT, 신한은행에 양자보안통신망 실증	국내 최초 금융망 보호를 위해 양자암호(QKD)와 양자내성암호(PQC)가 결합된 하이브리드 양자보안통신망 실증 물리계층은 QKD를 적용, 응용계층에는 양자내성 알고리즘을 적용하여 양자컴퓨터 위협에 완벽 대응 가능한 네트워크망을 구성 글로벌 기업과 국내 기업이 협업으로 KT 개발 국내 양자암호 기술의 글로벌 진출 추진
	[MWC 2024] 차세대 이동통신 관련 아이템 7건 출품	UAM의 유리창과 날개에 적용하여 기체 내부 무선 신호 향상을 위한 투과형, 반사형 RIS 시료를 공개함. 통신 인프라의 에너지 절감을 위한 '네트워크 전력절감 기술' 전시
	투과형 RIS(Reconfigurable Intelligent Surface) 기술 개발	KT-서울대학교는 공동 연구를 통해 5G 3.5GHz 대역과 위성 12GHz 대역에서 동작하는 투명 소재의 RIS기술을 개발하고 수신 성능 향상을 확인. 향후 6G 후보 대역의 주파수 특성 연구와 커버리지 확장 솔루션 발굴을 지속할 예정.
	경량형 5G 업무망 기술 상용화	고객사에 구축되는 인프라를 최소화하는 5G 업무망 신규서비스 모델을 기획하고 개발함. 경량형 5G 업무망의 망분리기능을 통해, 고객은 언제 어디서나 쉽게 업무망과 인터넷망을 동시에 사용할 수 있음. 정부기관을 대상으로 서비스 중이며, 향후 지자체/공공기관 등으로 서비스를 확대 제공할 계획임.
	KT, 노키아와 6G 글로벌 연구 협력 본격화	KT-노키아는 차세대 이동통신인 6G 세계최초 상용화를 위한 연구 협력에 합의함. AI와 클라우드 네이티브 6G 네트워크 기반의 AICT 인프라로 전환하기 위한 공동 연구 지속하기로 함
	KT, 오픈랜 기지국 지능형 컨트롤러(RIC)를 활용한 저전력 가상화 기지국 실증	글로벌 오픈랜 행사 PlugFest 2024 Spring에서 저전력 가상화 기지국을 소개하고 지능형 컨트롤러를 통한 기지국 전력절감 효과를 결과 발표함. 국내 오픈랜 장비 인증기관인 K-OTIC과 함께 지능형 컨트롤러의 인증절차를 도입하기 위해 협력 중임. 앞으로 ORIA, NIA, K-OTIC 등 유관기관과 협력해 국내 오픈랜 생태계 활성화에 기여할 예정
	Vision AI 기반 통신주 안전성 평가 시스템 개발	통신주를 현장에서 스마트폰으로 촬영하면 AI로 분석하여 안전성을 평가하는 시스템을 개발함. 기후변화(풍해)에 따른 리스크 대비가 가능하고, 통신주 안전운용 및 작업자 안전을 위한 정보를 제공하는데 활용 예정임
	순수 국내 최고 성능 고속 양자암호통신 시스템 개발	국내 최고 성능을 갖는 양자 키 분배 시스템을 국내 순수 기술로 KT 자체 개발 완료. 해외 상용 장비의 100kbps 암호키 생성 속도를 뛰어넘는 150kbps의 암호키 생성 속도 확보로 세계 최고 수준의 양자 키 분배

		시스템 개발. 순수 국내 기술로 개발된 양자암호통신 시스템으로 보안/안보 사업에 국내 기술로 구성된 최고의 보안 솔루션 제공 예정. KT 자체 개발된 기술을 국내 중소기업에 기술 이전 추진하여 양자암호 기술에 대한 국내 산업 역량 강화에 기여할 계획임.
	PQC 서비스 출시 및 하이브리드형 양자 보안망 서비스 추진 (E부문 주관)	KT 양자암호키분배(QKD) 기술에 이어, 양자내성암호(PQC) 솔루션 상용화. 양자암호키분배(QKD)방식과 양자내성암호(PQC)방식을 결합한 하이브리드형 양자보안망 구축 가능으로 고객별 맞춤 양자 암호 통신 서비스 제공 예정.
	KT-KT SAT 세계 최초 5G NTN 위성통신 시연	KT SAT 정지 궤도 위성 활용 3GPP NR NTN 기술 연동으로 6G 위성통신 기술 리더십 확보 NTN 표준 기반의 위성통신 Link Budget, Latency, Capacity 등 QoS 분석을 통한 6G 위성통신 요구 사항 도출 향후 저궤도 위성 및 HAPS 활용 3D 커버리지 기술 확보와 Use Case 발굴 예정
	KISA와 스팸감축을 위한 AI클린 메시징 기술 공유 MOU 체결	KT 'AI클린메시징'기술로 KISA 보유 스팸신고 정보를 분석한 뒤 불법 스팸 발신 블랙리스트 번호를 KISA에 제공, KISA는 KT가 제공한 블랙리스트 번호를 국내 전체 문자중계사업자에게 공유하여 전국민 스팸 피해 예방에 기여
	[ECOC 2024] 차세대 광 인프라 솔루션 아이템 6건 출품	클라우드 및 인터넷 광통신 인프라의 비용, 전송 효율성 높인 광솔루션 공개함. 데이터센터간 전송 성능을 4배 (100Ga400G) 개선한 코히런트 광모듈, 10G/1G 동시제공 콤보 인터넷 장비/광모듈, 국사 광역화를 위한 장거리 전송 솔루션(50km), 10기가 기반 인터넷+전화 동시 제공하는 PSTN 통합 광모뎀 등 '차세대 광인프라 솔루션' 전시
	KT, LG전자와 6G 연구 개발 및 표준화 협력 강화	KT-LG전자는 차세대 이동통신 6G 글로벌 주도권 확보를 위하여 연구 협력에 합의함. 차세대 전송 기술인 전이중(Full Duplex) 통신 기술 개발, 차별화된 6G 응용 서비스 발굴, 글로벌 표준화 협력을 위한 공동연구를 지속하기로 함. 특히 다운링크, 업링크 동시 전송을 통해 주파수 효율을 최대 2배까지 높일 수 있는 전이중 통신 장치 제작 및 검증 예정.
	GSMA Open Gateway 표준화 국내 통신 3사 협력	Open API 기반 고객에게 새로운 네트워크 서비스 및 가치를 제공하기 위해서 국내 통신 3사간 국내 표준화를 추진함. 사용자 서비스 보안성을 높이기 위한 Anti-Fraud 관련 API, 주요 서비스에 대한 품질을 개선하기 위한 API 등의 표준화를 추진하여 국내 공통 규격을 확보 예정
	GSMA Open Gateway 인증 획득	KT는 GSMA Open Gateway의 주요 네트워크 API 관련 인증을 획득함. SimSwap, Device Status, Numverification 등 Anti-Fraud 관련 API 및 서비스 품질을 개선하기 위한 QoD 관련 API의 인증을 획득하였으며, 이를 통해 글로벌 표준에 호환된 네트워크 API 기술을 확보함
	KT 양자보안 VPN 서비스 실증 (E부문 협업)	양자암호(QKD)와 양자내성암호(PQC) 적용 VPN기술을 상용 장비에 적용한 하이브리드 양자보안 VPN 서비스 실증 전송망에 QKD, 고객 구간에 PQC가 적용된 이중보안 서비스로 기존보다 안전한 통신 보안 서비스를 고객에게 제공 가능하며, 양자보안 VPN 서비스 준비를 위해 서비스 품질과 기능을 점검

	KT, 오픈랜 실증을 위한 상용망 구축 완료	제주 NIA(한국지능정보사회진흥원) 글로벌센터에 오픈랜 상용망 구축함. KT는 일본 NTT 도코모와 오픈랜 공급망 다양화를 위한 기술교류회 개최했으며, 과기정통부 및 NIA와 협력해 국내 오픈랜 생태계 활성화에 지속 노력 예정
	KT, 위성 기반 긴급구조 서비스 검증 완료	KT는 국내최초 3GPP IoT NTN 기술 검증을 완료함. 지상망 커버리지가 없는 해양, 산악 등 환경에서의 긴급상황 지원하기 위한 솔루션 검증을 완료하였고, 해경, 소방청 등과 협력하여 보편적 안전 서비스 제공을 위해 노력할 예정
	KT-KT SAT-KAI, 6G 위성 사업 업무협약 체결	KT-KTSAT-KAI 3사는 기업 협업 통해 글로벌 6G·저궤도 위성 주도권 경쟁에 우위를 점하기 위한 준비임. 6G 저궤도 통신위성, 유무인 복합체계 구축 등 국내외 사업 협력 추진할 예정이며, 특히 KAI는 저궤도 위성 시스템 개발과 함께 유무인복합체계 개발 담당할 예정임
	AI기반 보이스피싱 사전 탐지 모델 개발	고객 보호를 위해 AI를 활용하여 보이스피싱 범죄에 사용되는 번호를 청약 및 개통 정보를 기반으로 AI가 사전 탐지하는 기술을 확보함 지능화되고 있는 보이스피싱에 노출되는 고객 피해 예방을 위해 AI 기술 연구를 강화할 예정임
	KT-LIG넥스원, 민·군 겸용 저궤도 통신위성 핵심 기술 개발 업무협약 체결	KT와 LIG넥스원은 6G 저궤도 위성용 핵심기술 공동 개발을 위한 업무협약을 체결함. 6G 저궤도 위성은 대규모 초기 투자비가 요구되어 민·군 겸용 설계가 검토되고 있음. 이에 국방 활용을 목적으로 양자암호통신 기술 적용을 공동 추진할 예정
	KT, 위성통신 환경 단점 극복한 NTN 기술 시연 성공	KT 무궁화위성에 3GPP 비지상네트워크(NTN: Non-Terrestrial Network) 기술을 적용하기 위해 약 37,000km의 전송거리로 인한 성능 저하를 보상하는 기술(HARQ-less) 적용 및 검증 완료함. 해당 기술은 정지궤도(GEO), 중궤도(MEO), 저궤도(LEO) 등 모든 종류의 위성에 적용가능한 기술임. 지상망 통신규격의 재활용이 아닌 비지상망(NTN) 환경에 적합한 최적 기술 확보를 위해 지속 노력할 예정
	KT, MWC2025서 '5G 지능형 패킷코어' 백서 발간	GSMA Foundry의 Intelligent Packet Core 프로젝트에 참여하여 MWC2025에서 백서를 발간함. 해당 백서에서 B5G/6G 시대 AI 기반 네트워크 진화 방향 제시 및 시범 내역 등 반영하였으며 사용자 경험 향상을 위한 AI 기반 코어망 및 Open Gateway API의 사용 사례 소개를 담았음. GSMA와 적극적인 협력으로 글로벌 6G 네트워크 진화 선도를 위한 요소기술 확보에 노력할 예정임
	국내 4.8km 최장거리 무선 양자암호통신 성공	장거리 정밀지향과 양자 신호 전송 및 광노이즈 필터링 등 무선 양자암호통신 핵심 기술 고도화로 국내 최장거리 양자 암호키 송수신 성공. 향후 위성통신 산업 역량 강화 및 장거리 양자암호통신 시장에 기여할 것으로 예상
	MWC 2025서 미래네트워크 기술 전시와 기자 설명회를 통해 KT 6G 비전 제시	KT는 MWC 2025에서 6G 비전을 제시하였음. KT 전시장에서 6G/위성 네트워크 기술, AI 네트워크/서비스 기술, 재해 복구 기술, 양자통신 기술 미래형 오감통신 서비스 등 KT가 준비하고 있는 차세대 네트워크의 비전 전시. 또한 6G 주도권 확보를 위한 핵심기술로 위성(비지상 통신), 양자 기술, AI 네트워크로 정의하여 이에 대한 기자 설명회를 MWC 현장에서 개최함. 향후 위 핵심기술을 지속적으로 연구/개발하여 6G 기술 선도할 예정
	KT, 에릭슨과 6G 저대역 기지국 기술 개발 협력 체결	6G 기술 개발을 위해 글로벌 이동통신 장비사인 에릭슨과 협력 본격화함. 미래 이동통신 네트워크 제공을 위한 AI-native RAN, MIMO

		진화 기술 등의 주요 6G 연구 개발을 공동 추진할 예정
	KT, 노키아와 초고집적 안테나 기술 검증	6G 후보 주파수 대역 중 하나인 7GHz 대역에서 노키아와 함께 초고집적 안테나를 활용한 기지국 성능을 검증하여 안정적인 6G 커버리지 확보 및 무선 용량 증대를 위한 기술을 확보함. 6G 시대를 대비한 고객 체감 품질 향상을 위한 선제적 6G 요소기술 확보를 본격화 할 예정임
	6G 표준 워크샵 기고	6G 표준화를 추진해야 하는 당위성과 6G가 제공하게 될 가치에 대해 기고. 이를 활용하여 실제 6G가 제공하는 서비스들에 대한 use case 소개 및 이를 달성하기 위한 기술적 요구사항 작성. 또한, 6G 요구사항을 달성하기 위해 표준화가 필요한 주요 무선액세스기술들을 소개하고 이와 관련된 표준특허 발굴 및 PoC 수행 예정
	KT, 삼성전자와 차세대 6G 통신 연구 협력	차세대 6G 핵심 기술 확보를 위하여 삼성전자와 공동 연구 본격화함. 고대역인 6G 환경에서 5G와 동등 수준의 통신 커버리지 제공을 위한 다중 안테나 기술 및 커버리지 경계 지역에서 사용자의 체감 성능을 향상할 수 있는 인공지능(AI) 기술 연구 예정
	악성앱 제어서버 URL기반 피싱 잠재 피해자 전화번호 탐지	서울경찰청과 협력하여 경찰이 확보한 악성 앱 설치 인터넷 주소(URL) 정보와 KT가 개발 중인 보이스피싱 범죄 전화번호 탐지 AI기술을 연계하여 악성 앱 관련 URL에 접속한 고객 정보를 경찰청에 제공하여 보이스피싱 피해 예방 기여함
	KT, 삼성전자와 AI 기반 무선망 최적화 기술 개발 협력	차세대 6G AI-native 핵심 기술 중 하나인 AI-RAN 기반의 고객 체감 품질 향상 기술 개발 협력을 삼성리서치와 진행함. 스마트폰 사용자의 이용 패턴에 따라 맞춤형으로 네트워크 최적화를 할 수 있는 기술 기반을 확보하였고, 필드 검증을 통한 체감 품질 향상 PoC 수행 예정
	KT, 노키아 벨 연구소와 시맨틱 통신 기술 연구 협력	AI 기반 차세대 통신 기술인 시맨틱 통신 기술 확보를 위해 벨 연구소와 협력 진행 중. 시맨틱 통신은 AI를 활용하여 데이터의 의미나 맥락을 추출하여 전송하는 기술로 AI-native 네트워크에서 중요한 역할로 기대하며 자체 영상·음성통신 연구개발 및 벨 연구소와의 협력을 통해 핵심 기술을 공동 연구 개발 추진
	AI기반 악성URL 탐지 기술 확보를 통한 스미싱 문자 탐지 ※ 가상브라우저를 활용해, KISA신고된 스팸문자에 포함된 URL로 접속해 AI로 분석, 스미싱 문자 여부를 자동으로 탐지하는 기술	AI 클린메시징시스템에 해당 기능을 업데이트하여, 악성URL이 포함된 스미싱 문자 발송을 차단('25년 2분기~)함으로써, 스미싱 문자 수신 건수 감축으로 고객 피싱 피해 예방 (스미싱 등 불법스팸 신고 70% 감축 기대)
	KT, NVIDIA와 AI-RAN 기술 협력 체결	AI-native RAN 기술 개발을 위해 글로벌 GPU 칩 제조사인 NVIDIA와 기술협력을 체결함. 국내외 주요 기업과 연구기관이 참여한 포괄적 협력 체계 구축을 통해 AI-RAN 기술 개발 및 글로벌 표준화 협력과 국내 AI-RAN 생태계 구축을 위해 공동 협력할 예정
	KT, 삼성전자와 AI-RAN 기술 상용망 검증 성공	'25년 1분기 삼성리서치와 개발 협력 진행한 AI-RAN 기반의 고객 체감품질 향상 기술을 실제 필드에서 검증함으로써 사용자 맞춤형 네트워크 최적화 기술의 유효성 및 상용화 가능성을 확인함. 향후 다양한 AI-RAN 기술의 개발 및 선제 적용을 통해 고객 품질 향상에 기여할 예정
	KT, 국내 최초 국정원 보안인증	KT가 자체 개발한 '양자키분배(QKD, Quantum Key Distribution)' 기

	양자암호키분배(QKD) 장비 개발	술을 적용한 장비가 국내 제조 장비 최초로 국가정보원 보안검증을 통과. 향후 국정원 보안인증이 필수인 행정공공망 관련 사업 수주에 기여할 것으로 예상
	LG전자-KT, '양자 직접 통신' 기술 개발 협력	KT는 LG전자와 양자 인터넷 공동 연구개발(R&D) 및 기술 협력을 위한 업무협약을 체결. 양자 인터넷을 위한 양자 직접 통신 원천 아이디어 확보 및 상용화를 위한 양 기관 간 기술협력 진행 예정
	고고도 기지국에 NTN 표준을 적용한 SuperCell 기술로 무선네트워크 커버리지를 3차원으로 확장	KT SuperCell 기술은 마이크로웨이브 국소와 같이 고고도에 위치한 기지국에 NTN(Non-Terrestrial Network) 기술을 접목하여 100km 이상의 거리에서도 접속이 가능하도록 커버리지를 확장함. 산불, 수해 등 재난/재해로 인해 통신망이 붕괴되는 경우 복구 수단으로 활용 기대
	KT, AI 기반 차세대 무선 송수신 기술 시연 성공	3GPP 표준 기반 AI 무선접속 기술인 “CSI compression” 기술 개발 협력을 퀄컴, 로데슈바르즈와 진행함. PoC를 통해 셀 경계 지역에서 데이터 전송 속도가 약 50%이상 개선됨을 검증. AI를 활용하여 사용자의 체감 품질을 개선하기 위한 6G AI무선접속 기술에 대한 연구를 지속할 예정
	KT-삼성전자, 6G 대비 초고집적 다중 안테나 성능 검증	삼성리서치와 협력하여 6G 후보 주파수 대역인 7GHz 대역에서 5G 대비 2배 이상의 무선 용량 제공이 가능한 초고집적 다중 안테나 기술 개발 및 성능 검증을 수행함. AI 시대 데이터 폭증에 대비한 6G 무선 용량을 증대시키기 위한 핵심 기술 개발을 협력을 강화할 예정
	AI기반 보이스피싱 탐지 기술 고도화로 보이스피싱 피해 예방	경찰청 국가수사본부와 협력하여, AI기술로 탐지한 보이스피싱 의심번호를 '26년 1월부터 긴급망차단 함으로써, 차단 시행 전 대비 보이스피싱 피해신고 건수를 25% 감소시켜 전국민 보이스피싱 피해 예방에 기여함
	KT-GSMA 백서 발간 ’AI-Native 네트워크’ 소개(5G 지능형 패킷코어백서 (2단계))	GSMA Foundry의 Intelligent Packet Core 프로젝트에 글로벌 기업들과 함께 참여하여, MWC 2026에서 관련 백서를 발간함. 해당 백서에서AI·Native 네트워크 개념을 기반으로, AI가 네트워크의 핵심 기능을 담당해 상태를 판단하고 최적화를 수행하는 AI·RAN·AI·Core로의 네트워크 진화 방향을 제시함. 국내 통신사 중 유일한 GSMA 이사회 멤버로서 MWC 2026에 참여하였으며, 향후 네트워크와 AI가 유기적으로 결합된 차세대 인프라를 기반으로 6G 선도를 위한 핵심기술 확보에 노력할 예정임
	KT, 노키아와 AI 기반 빔 패턴 최적화 기술 개발 협력	차세대 6G 핵심 기술인 AI-RAN 기반의 빔 패턴 최적화 기술 개발 협력을 노키아와 진행함. 지역×환경 특성 및 사용자 분포에 따라 AI가 빔 패턴 후보군을 탐색, 선별 및 조정함으로써 무선 품질을 향상할 수 있는 기술 기반을 확보하였고, 하반기 상용망 필드 검증 수행 예정
	MWC26서 기술 전시와 기자단 브리핑을 통해 KT 6G 비전 공개	MWC26에서 “AX 혁신을 견인하는 초연결, 고신뢰, 지능형 AI 네트워크”를 지향하는 6G 비전을 제시하였음. 또한 KT 전시관에서 6G 비전인 “Ubiquitous, Hyper Reliable, Quantum-safe, AI-native, Autonomous, Semantic”을 잘 보여줄 수 있는 기술 전시 진행 및 기자단 브리핑을 통해 글로벌 6G 표준 및 기술 경쟁을 주도할 것을 선언
	KT MWC26 전시관에서 AI 네트워크 협력체 'AINA’ 공식 출범 및 글로벌 협력 추진 선포	KT는 MWC26 전시관에서 초고성능×초지능 네트워크 구축 및 글로벌 경쟁력 확보 지원을 위한 산학연 협의체인 'AINA’의 첫 대표의장사로서 공식 출범 및 글로벌 협력 추진을 선포함. 출범식과 함께 AI-

		RAN Alliance, Singapore University of Technology and Design과의 MOU를 통해 실질적인 글로벌 협력 기반을 마련했으며, 향후 대한민국 AI 네트워크 경쟁력 확보를 위해 주도적인 역할을 할 예정
	KT 재난 상황에서 끊김 없는 통신 서비스 제공을 위한 SuperCell 위성백홀 기능 고도화 적용	KT는 저궤도 위성통신을 기지국의 백홀로 활용하는 위성 백홀 기능을 SuperCell에 적용. 유선망이 붕괴된 재난 현장에서도 이동형 기지국 만으로 통신망을 구축할 수 있으며, 장소에 구애받지 않고 신속하게 이동통신 서비스를 제공할 수 있는 환경을 구현함
	KT, 국방 시스템에 양자내성암호 기반 보안 체계 개발/적용 (E부문 주관)	과기정통부·KISA 주관 '2026년 양자내성암호 시범전환 지원사업' 을 수주하여, 스마트부대·드론·CCTV·인증서 관리체계 등 주요 인프라 구간에 PQC 알고리즘을 개발/적용함. 특히 드론 등 경량형 디바이스를 위한 임베디드형 최적화 라이브러리 개발 및 검증을 통해 향후 하드웨어별 PQC 전환 아키텍쳐를 설계하고, 하이브리드 키관리 및 지속 개발되는 PQC 알고리즘의 원활한 교체를 위한 암호민첩성 정책 관리 서버 개발도 포함 됨. 이는 향후 다양한 국가 IT인프라를 양자내성암호 체계로 전환 하기 위한 가이드라인 으로서 활용 될 예정
AI Future Lab, Frontier AI Lab (구. AI Future Lab, Gen AI Lab)	KT AI 메타버스'지니버스' 오픈 베타 출시	'지니버스'는 KT의 대표적인 브랜드인 '지니'와 '메타버스'를 합성한 용어로, 홈트윈 기반의 나의 삶과 가장 닮은 메타버스 플랫폼이 될 예정
	'초거대 AI 믿:음' 기반 상담대화 요약 서비스 100번 고객센터 전국 적용	초거대 AI 믿:음을 활용하여 대화문의 특성을 파악하고 문장의 핵심적인 내용을 가진 자연스러운 요약문을 생성하는 서비스를 100번 고객센터 전국 5,000명에게 제공
	KT AI 푸드 태그(Food Tag) 솔루션 한국인공지능인증센터 (KORAIA CC) 인공지능품질테스트 인증	KT 'AI Food Tag솔루션', 음식인식성능 한국인공지능인증센터 품질/테스트 인증 획득. 한장의 사진에서 음식을 분석하는 기술로식사를 기록하고 하루에 섭취한 영양성분, 칼로리 등을 자동 인식하는데 활용. KT가 참여하는'연속 혈당 및 라이프로깅 기반 당뇨 관리XR트윈 기술개발' 국책과제에 식단관리에 AI Food Tag 솔루션 적용
	KT-나스미디어 공동R&D 결실… "Nasmedia AI Suite" 출시	KT그룹의 디지털 마케팅 플랫폼 기업 나스미디어는 KT와의 AI 공동연구 첫 성과로 AI기반 광고 최적화 솔루션 "Nasmedia AI Suite" 출시. 광고캠페인이 디지털 매체로 전달되는 모든 단계에 AI 기술을 접목함. 앞으로 공동R&D 프로젝트를 전 그룹사에 적용하여 KT 그룹사의 기술혁신과 신성장 동력을 마련할 계획
	KT-과기정통부, 'AI 대학원 챌린지'로 실무형 AI 인재 발굴	KT는 초거대AI 믿:음(Mi:dm)을 이용해 해결할 수 있는 과제를 제안하고, 학습하는 것을 주제로, AI 대학원과 AI 융합혁신대학원 소속 학생을 대상으로 AI 대학원 챌린지를 개최
	Global AI Conference 2023 공동 개최 (SCFA AI TF)	SCFA AI-TF 주관으로 CMCC 주관(KT, Docomo 공동)으로 KT, CMCC, NTT Docomo, Huawei, ZTE, Erricsson, NVIDIA, Rebellions,iFLYTEK, Upstage 등 글로벌 통신 및 빅테크 기업의 AI 전문가 주제 발표 컨퍼런스 진행
	KT-행정안전부 공동으로 초거대 AI 믿:음을 이용, 정부 문서 기반 보도자료 초안 작성 PoC 수행	초거대 AI 믿:음을 이용하여 행정안전부 내부 문서를 입력하면 언론배포 목적의 보도자료 초안을 자동으로 생성하는 기능 개발 및 대한민국 정부 박람회 전시 (부산 벡스코, 2023년 11월)
	Open Ko LLM Leaderboard 7B 규모 언어 모델 성능 평가 1위 달성	초거대 AI 믿:음이 오픈 소스 커뮤니티 Huggingface에서 운영하는 7B 규모 언어모델 성능 평가 순위에서 1위를 달성(2023년 10월 30일 기준)

	초거대AI 믿:음 기자설명회 개최	초거대AI 믿:음의 기술적 차별성, 활용사례 및 B2B 사업을 위한 믿:음 스튜디오 오픈 등 KT 초거대AI 기자대상 설명회 개최
	2025 MWC에 K-STREET테마로 'AI 에이전트' 4종 전시 출품(2월)	한국적인 AI와 SPC 서비스, AI 기반의 네트워크 혁신에 대한 실현, 다양한 빅테크와 협력으로 고객들의 AI 기반 경험을 혁신할 비전 제시
	'25.3월 마이크로소프트(MS) 개최 MS AI 투어 인 서울 참가	국내 환경에 최적화된 클라우드, AI 모델 등 다양한 'AX 솔루션' 전시
	국내외 규제 반영 가이드라인 수립, AI 기본법 시행령 제정 협력 중	AI관련 규제 변화에 선제적으로 대응하고, 시장 신뢰도를 강화하여 신규 비즈니스 기회 확대 및 리스크 관리
	MS 협력을 통한 Content Safety Filter 한국어 성능 개선	AI 모델, Agent의 안전한 응답을 위한 Filter인 Content Safety Filter의 한국어 인식 성능 개선 및 Korea Region 배포 완료
	신속한 AI 기술 검증 및 AI 솔루션 상품화를 위한 BMT 구축	최신 KT AI 기술이 탑재된 'K-Pilot(Front-end 및 Back-end)' 구축으로 B2B 고객 대상 신속한 데모 대응 등 B2B 사업제안/이행 체계 수립하여 B2B AI 사업 수주 기여
	AI 스타트업 LLM 챌린지 참여 (중소기업벤처기업부 주최)	'AI 스타트업 LLM 챌린지'에 수요기업으로 참여하여 선정된 스타트업들에게 개발에 필요한 지원과 기술검증(PoC) 기회 제공. 공공·교육·소상공인 등 핵심 분야에 최적화된 AI 솔루션 개발 예정
	K intelligence 해커톤 2025 개최	대학생, 일반인 및 개발자 대상 믿:음 K와 SOTA K를 활용한 AI Agent개발 경진 대회 진행. AI사업 아이디어 발굴 및 기술 공유를 통해 AI 생태계 확장에 기여
	SafetyGuard 개발 및 오픈 소스 공개	AI 윤리 관점에서 AI 모델의 응답을 점검하고 필터링하는 Safety Guard 개발 및 오픈 소스 공개를 통해 RAI 저변 확대에 기여
	Global AI Conference 2025 개최 (SCFA AI TF)	SCFA AI WG에서 KT 주관으로 KT, CMCC, NTT Docomo, Huawei, Databricks, Snowflake, AIM Intelligence, Weights & Biases등 글로벌 통신 및 빅테크 기업의 AI 전문가 주제 발표 컨퍼런스 진행
	인공지능 신뢰성 인증 2.0(CAT 2.0)을 획득	'믿:음 K 2.0 베이스'는 한국어 AI 모델을 대상으로 윤리적 응답 품질을 평가하는 벤치마크 'Kor Ethical QA' 기준으로 F1 스코어 97점을 기록 국내 AI 모델 대상 최초 한국정보통신기술협회(TTA)로부터 '인공지능 신뢰성 인증 2.0(CAT 2.0)'을 획득 국내 기업과 공공 고객이 안심하고 AI 전환(AX)을 추진할 수 있도록 지원
	한국형 독자 LLM AI 모델 믿음 2.0 개발 및 오픈 소스 공개	한국어 AI 역량 평가 지표 'Ko-Sovereign'벤치마크에서 글로벌 최고 수준의 평가 확보 국내 공공 및 민간 AI 생태계에 한국적 AI 확산 선도, 국가 AI 경쟁력 제고에 기여 예정
	한국적 Vision/Speech-LM 요소 기술 확보	외국 솔루션 대비 한국 이미지/음성 이해 성능을 향상한 인코더 개발 및 멀티모달 AI 개발을 위한 요소 기술확보, 초저지연 한국어 음성대화 기술 개발로 "고객센터", "미디어" 사업분야 음성 엔진 고도화 적용
	한국형 독자 멀티모달 LLM 기술 개발	시각·언어·음성을 통합한 멀티모달 모델 개발을 통해 다양한 입력 간 의미 연관성 이해 및 복합적 사용자 의도 파악
	Document AI 솔루션(Docu-See v2.0) 개발	국내 비즈니스/공공 문서의 특징을 잘 반영하여 문서내 레이아웃, 문자, 표, 차트, 다이어그램 등을 인식하는 솔루션으로 B2B/G AX사업 및 사내 AX 사업에 활용 중
	AI 기반 보이스피싱 실시간 탐지	AI 기반 방어 체계 도입으로 실시간으로 통화중 위협을 차단하여 고

	엔진 상용화 ('25.1/'25.7)	객 피해를 줄이는 효과 금융권과 긴밀한 연계를 통해 범죄 예방 인프라를 강화할 것으로 기대
	AICC 도메인 특화 음성엔진 고도화 기술 개발 및 사업화	E2E 음성인식 엔진과 음성합성 모델을 AICC 도메인 학습 데이터를 통해 AICC 도메인 특화 모델로 고도화. 금융상담 등 사외 컨텍센터 사업 수주에 기여
	비엣텔 미디어 사업, 호출어 인식 기술 제공	지니TV 사업에서 축적된 음성엔진 기술활용 비엣텔 미디어 단말 사업 수주에 기여
	미디어 도메인 특화 음성엔진 고도화 기술 개발 및 사업화	E2E 음성인식 엔진을 지니 TV 관련 도메인으로 추가 학습을 통해 미디어 도메인 특화 모델로 고도화. 지니TV, 미디어 Agent 등 사내 미디어 서비스 고도화 사업에 적용
	미디어 도메인 특화 호출어 인식 음성엔진 기술개발(E2E STT v2.0 / KWS-Neo v2)	지니TV 단말의 호출어 오인식 감소(~40%)과 인식 성능을 높인 적용 신규 호출어 엔진 KWS-Neo v2상용화(10월16일 지니4 상용 송출 예정)
	믿:음 K, 글로벌 성능 평가 플랫폼(AAII) 등재 및 국내 중소모델 중 최고 성능 달성('26.1)	자체 개발 AI 모델 “믿:음 K(Mi:dm K)”가 글로벌 AI 모델들의 성능을 객관적으로 비교 평가하는 지표 AAII(Artificial Analysis Intelligence Index v3.0)에 등재되며, 40B 이하 규모의 국내 중소형 모델 중 최고 수준의 성능을 입증
	믿:음 K 2.5 Pro 기술 보고서 '아카이브(arXiv)' 공개 ('26.3)	믿:음 K 2.5 Pro 학습 기술, 데이터 구성 및 정제 과정을 담은 상세 기술 리포트를 논문 사전 공개 사이트 '아카이브(arXiv)' 에 공개, 이를 통해 KT가 보유한 AI모델 학습 기술을 국내외 연구 커뮤니티와 공유하고 품질 중심 선별과 합성 데이터 전략을 바탕으로 기업 고객의 AI 전환을 지원
	멀티모달 대형언어모델(MLLM) 평가모델 'KSAFE-MM' 발표	KT와 고려대가 공동 개발한 평가 모델로 멀티모달 AI 모델 평가 시 한국어·한국 문화 맥락을 반영하여 AI 안전성을 검증하는 공통 기준 제시
	피지컬 AI 선도기술개발 사업' 수주, 개발착수	KT, LG전자, 마음AI 등 컨소시엄 구성하여 국가사업 수주. 2년내 세계 최고 수준 피지컬 AI 성능 달성하는 것을 목표로, 월드모델과 로봇 파운데이션 모델(RFM) 연구개발 진행
Agentic AI Lab	AI 기술을 활용한 언어장애인의 목소리 복원(TV조선)	TV조선과 KT AI 음성합성 기술을 활용하여, 50년전 목소리를 잃어버린 언어장애인의 음성을 복원하는 프로젝트를 진행, KT의 차별화된 AI 음성기술을 이용하여, 사회문제를 해결하는 사회적 책무 지속 수행 계획
	KT-나스미디어 공동연구 AI Contextual Advertising을 위한 임베딩 모델 개발	AI 문맥광고를 위해 문장유사도를 분석하기 위한 KT LLM 기반 임베딩 모델 개발 및 API 제공, 나스미디어에서 임베딩 API를 활용한 문맥광고 시스템에 2024년 상반기 적용 예정 및 2024년 MWC 출품
	AI 반도체 기반 LLM 추론 솔루션 개발	KT, kt cloud, 리벨리온이 협력하여 LLM 추론 솔루션 비용 효율화를 위한 솔루션 개발중 리벨리온 ATOM 기반 LLM 3B 모델 추론 검증 완료, 2024년 리벨리온 REBEL 칩에서 7B, 13B 이상 LLM 모델 검증 예정
	로그 기반의 멀티 LLM 성능분석 시스템 개발	Multi-LLM 다각화TF에서 주력 모델에 대한 자동 성능평가로 활용하고 있으며, 향후 벤치마킹 평가기능을 추가할 예정
	LLM기반 대화형 미디어 AI Agent 개발	지니 TV에 미디어 AI 에이전트 탑재하여 자연어 대화를 통한 콘텐츠 탐색 기능 지원.
	글로벌 오픈 소스 모델 기반 Llama K, SOTA K 개발 및 출시	한국어 경어·방언·법률·금융·역사 등 한국 비즈니스 환경에서의 실용성을 높인 모델로 KT B2C 서비스 적용 및 B2B파트너사에 제공 예정

	'멀티 턴(Multi-turn)'대화 서비스를 위한 지니 TV AI 에이전트 개발	지니 TV AI 에이전트는 단방향이나 일회성 음성 명령을 넘어 '멀티 턴(Multi-turn)' 대화 서비스 제공. 음성 인식률 95% 개선
	KT가 자체 개발한 검색증강생성 기술 'K-RAG' 상용 적용	사내직원용 검색 서비스 'KT지식허브'에 적용돼 임직원 약 1만 4000명이 이용중이며 멀티모달 RAG로 확장 개발하여 B2B 사업 적용 예정
Decision Intelligence Lab AX Data Lab (구. Decision Intelligence Lab)	사내 업무 효율화 AI 뉴스레터 서비스 시범서비스 적용	사내 부서별 뉴스레터를 손쉽게 만들 수 있는 서비스로 사내 레퍼런스 적용을 통해 가능성을 검증하고 외부 사업 활용 방안을 찾아나갈 예정
	2024 MWC에 '도로명주소교육' 전시 출품('24.2월)	KT-행정안정부 공동으로 개발한 가상타운에서의 도로명주소교육을 통해 초등학교 AI 디지털교과서 사례 발굴
	백남준 아트센터 초실감 디지털 트윈 시범서비스('24.5월)	3D 생성형 AI 기술로 복원한 백남준 아트센터 디지털트윈 서비스를 통한 대외 기술홍보 및 사업화 기회 확대
	모바일 기변예측 모델 개발 및 기변마케팅 적용	'24년 7월~12월 적용. 마감실적 기준으로 자점 유치율 2.0%(평균대비 +0.5%), 자+타점 유치율 : 5.1% (평균대비 +1.6%) 우수 성과
	데이터 거버넌스 프레임워크 도입을 위한 글로벌 Tech (마이크로소프트) 협업 POC 진행	사내의 다양한 데이터가 LLM등 필요한 곳으로 모이고 보안에 문제없이 활용될 수 있게 하기 위해 글로벌 솔루션인 MS Purview를 활용하여 보안 등급 부여, 데이터 흐름 관리, 접근 권한 제어 등에 대한 기능 활용성을 검증하고점차 내부 적용하여 데이터 접근 활용성을 강화할 예정
	글로벌 Tech (팔란티어) 협업 PoC를 통한 팔란티어 솔루션 (Foundry, Ontology, AIP) 기능 검토 및 도입 목적의 Feasibility 확보 완료	'유선 네트워크 트래픽 기반 이상징후 선감지' 시나리오 기반 팔란티어 Foundry & AIP 솔루션 기능 검토 완료, 팔란티어 협약체결로 공동 마케팅을 통해 AI·데이터 기반 의사 결정이 필요한 B2B 고객에게 솔루션 제공 기반 마련
	AI 학습데이터 품질 확보를 위한 데이터 전처리/품질 평가 모듈 개발	체계적이고, 자동화된 파이프라인 구축으로 데이터 관리/구축의 효율성 증대 및 학습 데이터 품질 보장
	한국적 AI 모델(믿:음) 개발을 위한 학습용 데이터 확보 및 기관 제휴	한국어, 교육, 역사, 언론 분야의 학습용 데이터를 확보, 가공하여 데이터셋을 구축, KT 자체개발 AI 모델의 성능 및 품질 향상에 기여
	사용자 행동 로그 기반 AI 개인화 추천 시스템 개발 및 My K 앱 적용	My K 앱 내 사용자 행동 로그 기반으로 개인별 관심사와 이용 패턴을 반영한 AI 추천 모델 개발 및 서비스 적용. KT B2C 서비스 전반에 적용 가능한 공통 AI 추천 기술 자산을 확보함
	네트워크 장애 선감지 및 네트워크 QoS(서비스품질) 관리 지능화 기술 개발	실시간 네트워크 트래픽 데이터와 장비 운용 정보를 분석하여 네트워크 이상징후 선 탐지 및 상태 모니터링 기술 적용, 데이터/AI 기반 네트워크 운영자동화 및 품질 관리 체계로 확장
	2026 MWC에 IP Core 선감지 Agent(AIONet) 전시 출품 ('26.3월)	'에이전틱 패브릭(Agentic Fabric)'을 기반으로 구축된 네트워크 자율 운용 플랫폼에 기술 적용 장애 원인 분석 시간을 기존 대비 80% 단축하고 KT 유선망 중계 라우터의 20%에 적용 완료 (26년 100% 확대 예정)
UAM 추진팀	UAM 그랜드챌린지 2단계(도심) 실증을 통해 5G 항공망 기반 도심항공 교통관리 통합운용성 기술 입증 완료(실증사업자 자격/교통관리 인증서 확보)	국내 최초 K-UAM 2단계 도심 실증경험 및 기술 확보로, 통합 교통관리 체계 기반 정상/비정상, 돌발 운항 상황 대응 역량을 확보했으며, 데이터 신뢰성과 도심환경 내 효율성을 높여 본격적인 UAM 상용화(지자체 사업 참여)에 활용

(구)Service Tech Lab	[MWC 2024] KT 지능형 UAM 교통관리시스템 전시 출품	MWC에서 디지털 트윈(Digital Twin) 기술이 접목되어 비행 데이터 분석 및 실시간 시뮬레이션을 통해 안전한 UAM 운항을 보장하는 UAM 교통관리시스템 전시. '24년 3월 K-UAM 그랜드 챌린지 실증 사업과 향후 교통 관리 시범 사업 등을 수행할 수 있는 기반 시스템 마련
	World IT Show 2024 AI Inside 플랫폼 전시 출품('24.4월)	고객 비즈니스 가치를 높이기 위한 Multi LLM 기반 KT AI 서비스 플랫폼 소개 AI Inside 적용된 (AI Edu) 아이스크림에듀 홈런북 (코맥스) 월패드 (Genie TV) 지니tv탭 (스마트로) AI 키오스크와 개발자를 위한 디벨로퍼 웹 체험 가능환경 전시
	KT, 세계 최초 5G 항공망 기반 UAM 통합운용체계 검증 완료	'5G 항공망+UAM 운영시스템(운항, 교통관리, 버티포트)' 통합체계로 세계 최초 UAM 운영 개념 검증 완수
	KT, 텔레매틱스 플랫폼 ISO21434 사이버 보안 인증 획득	국제법(UNR155)에 따라 글로벌 차량 제조사 부품 공급시 요구되는 ISO21434 사이버 보안 인증 획득
	KT, 2024 대한민국 모빌리티 R&D 혁신상 수상	2024 대한민국 모빌리티 혁신대상&포럼(뉴스1주최, 국토교통부/대한교통학회 후원)에서 로드마스터, UAM GC1차 실증 완수 등 모빌리티 연구개발 성과로 수상
미디어기술본부	'지니TV' 헤드엔드서버 플랫폼고도화 버전 상용 적용	VOD 시청 가능여부 인증 강화로 보안성 강화 개발 VOD 썸네일 이미지 제공방식 개선(AI 골라보기, 10초 단위 이미지 제공) 채널EPG 정보의 채널 적용범위 확대
	'지니TV' 헤드엔드 메뉴서버 API단계적 통합 개발	지니TV메뉴를 제공하는 분산된 API들을 단계적으로 통합 제공방안 설계 및 개발
	'지니TV' 통합검색 플랫폼 상용 적용 및 외부 OTT(디즈니플러스, 티빙, 웨이브, 쿠팡플레이, 애플TV+ 등) 콘텐츠 검색 제공	VOD/채널/앱/음악/유튜브까지 한번에 검색 제공. 유튜브 외 외부 OTT(디즈니플러스, 티빙 등) 콘텐츠 검색도 확장 제공하여 미디어 포털 검색 기능 제공, DolbyVision/HDR10+콘텐츠 검색 제공으로 고품질 프리미엄 콘텐츠 이용 편의 개선 사용자 가입상품별 무료 콘텐츠 우선검색 제공 콘텐츠 타이틀, 인물명 등 영문 검색 기능 강화 고객 이용률 반영, 교정 검색 개선 등 검색 품질 개선 미디어 AI Agent 도입으로 LLM과 웹서치를 결합한 하이브리드 검색 제공
	KT VOD 서비스를 그룹사에게도 통합 제공하기 위한 Gateway 플랫폼 개선기능 상용 적용	KT 지니TV VOD 서비스(키즈랜드 서비스)를 kt skylife 및 HCN에서도 확장 제공할 수 있게 활용
	가로형 포스터 생성, 오프닝/엔딩/등급고지 구간 마킹 등 업무 효율화를 위한 VAMS 플 랫폼 상용 적용	가로형 포스터/배역 이미지 제작, 오프닝/엔딩/등급고지 구간 마킹, 인물/행동/음악 클러스터링 등 수작업으로 진행해야 하는 편집 작업을 AI를 통해 자동화하여 업무 효율화 기여 생성형 AI 기반의 포스터 제작으로 품질 강화
	AI 업스케일링을 통한 구작 콘텐츠 화질 개선	저화질의 구작 키즈 콘텐츠 및 '사장님 TV' 콘텐츠를 AI 기반 화질 개선 기술을 적용한 선명한 콘텐츠로 변환 제공하여 시청편의 증대 기여
	'사장님TV' 고도화 상용 출시	다수의 매장을 보유한 프랜차이즈 대상, 단말별 콘텐츠 일괄 관리기능 적용으로 이용 편의 개선
	'지니TV' 채널 추천 기능 강화 및	고객의 시청 채널 패턴 분석을 통한 그 시간대 채널 및 인기 채널 추

	OTT 콘텐츠 통합 추천 기능 제공	천 등 기능 제공 및 디즈니플러스, 티빙 콘텐츠의 통합 OTT 추천 기능 제공
	'홈쇼핑 인사이트 플랫폼' 고도화 적용	홈쇼핑사의 전략/마케팅/상품 소싱 등 업무 활용을 위한 데이터 서비스 제공, 홈쇼핑사 상생 협업을 위한 대화형 데이터 분석 서비스 '홈쇼핑 Agent' 제공
	'홈쇼핑 숏폼' 상용 출시	홈쇼핑 방송 영상을 생성형 AI를 활용하여 숏 영상으로 자동 제작하는 서비스
	채널 전환 속도 및 셋탑속도 개선	채널 전환 속도 단축을 위한 FCC(Fast Channel Change) 기능 확대 적용 셋탑 전원 on 시 TV에 빠르게 노출될 수 있도록 동작 모드 전환 최적화 * 참고 : ('25.12월) 과기정통부 주관 유료방송품질평가 채널전환속도 1위 (0.4초, 전년 대비 0.2초 개선)
	'매직플랫폼' 상용 출시	생성형 AI 등 AI 기술에 기반한 미디어 차별화 기술을 kt 그룹사 및 3rd party에 쉽게 제공할 수 있는 매직플랫폼을 상용화하여 미디어 분석 및 새로운 콘텐츠 제작 환경 제공
	AI 미디어 솔루션(AI숏폼) 개발, 제공	AI 숏폼 생성 기능 제공 : 원작 영상기반 다양한 유형(인물형/클립형/리뷰형/예고편형)의 숏폼 영상 자동 생성 가능한 솔루션 개발 완료 편집 AI 어시스턴트 개발 완료(영상 내 자연스러운 객체 삭제 기능 자체 개발)
	'지니TV' 헤드엔드 서버 구조개선 개발 및 단계별 상용 적용	기존 모놀리식 서버의 VOD 제어 및 채널 제어 서버의 구조를 MSA 및 클라우드 서버향으로 개선 개발 및 단계적 상용화 추진
	'지니TV' VOD 송출 서버 가상화 운용관리 시스템 개발 및 상용 적용	가상화 서버 기반 VOD 송출 리소스 자원 효율화를 위한 통합운용 관리시스템 개발 및 상용화
	'지니TV' 올인원 사운드바 셋탑 출시	셋톱박스, 홈AP, 사운드바 통합 프리미엄 단말 출시 다양한 기능의 단말을 하나로 통합하여 설치가 간편하며 깔끔한 인테리어를 유지 가능 고객에게 다양한 선택권 제공을 위한 신규 다크그레이 컬러 제품 출시
	'지니TV' 비가시성 워터마크 적용	콘텐츠 포렌식 기능 강화를 위해 기존 가시성 워터마크에 추가로 비가시성 워터마크 추가 적용
	'지니TV' 온디바이스 AI 셋톱박스 지니4 출시	미디어 AI 기술로 고객에게 딱 맞는 시청환경을 제공해 주는 IPTV 세계 최초 8K 온디바이스 AI 셋톱박스 '지니4' 셋톱박스 출시 온디바이스 AI 기술을 활용해 주변 환경에 맞춰 자동으로 최적화된 미디어 시청 환경 제공 실시간 자막/수어 기능 제공을 통한 미디어 접근성 강화
	'지니TV' AI 배경화면 서비스 상용	지니4 셋톱박스 AI 센서가 TV 이용 패턴을 분석해 TV를 자주 보는 시간대에 사람이 있을 때 전원이 켜지고, 배경화면과 정보성 콘텐츠를 제공하는 AI배경화면 제공
	'지니TV' AI 골라보기 서비스 출시	지니TV의 VOD 콘텐츠의 인물별 구간, 노래 구간, 댄스 구간 등 보고 싶은 구간만 볼 수 있게 제공하여 시청자 편의 증대
	'지니TV' PPV 가격 변경 자동화 적용	별도 편성 운영 추가 없이 PPV 할인/프로모션 자동 적용 가능하게 개발
	'지니TV' CDN 캐싱서비스 활성화 위한 운영관리 기능개발	노드/서버/서비스 별 캐싱 요청, 전송용량 통계 수집, 집계 모니터링 기능 개발

	'지니TV' VOD 콘텐츠의 태그생성 및 검수기능 자동화 적용	태그 추출 및 인력 검수 방식에서 자동 추출/검수 방식으로 개선 개발
	AI 미디어 솔루션 개발	AI 숏폼 생성 기능 제공 : 원작 영상기반 다양한 유형(인물형/클립형/리뷰형/예고편형)의 숏폼 영상 자동 생성 가능한 솔루션 개발 완료
	'IP-Skylife/HCN' 서비스를 위한 프로비저닝 시스템 개발 및 단말 상용 출시	그룹사 통합 서비스를 위한 프로비저닝 시스템 개발 -그룹사(kt skylife, HCN) 영업전산시스템과 KT레거시 시스템(GTV플랫폼, 통합과금, 고객단말통합관리시스템 등)간 고객 청약/개통/해지 등 그룹사 IPTV서비스 제공을 위한 연동 시스템 신규 개발 그룹사 통합 단말(IP CATVSkylife, HCN) 상용 - 그룹사(SkyLife/HCN) IP CATV 셋톱박스 출시로 지니TV만의 차별화된 품질과 서비스를 그룹사 고객에게도 제공 - KT와 동일 단가로 단말 구매가 가능함에 따라 그룹사 단말투자비 절감
	'지니TV' 송출서버 내 VOD파일 중 중복파일 제거 및 스토리지 최적화 기능 개발	CDN송출서버 스토리지 내 컨텐츠 재 입수후 미편성 중복/불용파일 추출 조회 및 삭제기능 개발
	'지니TV'에 AI Agent를 탑재한 미디어 AI Agent 상용	LLM 기반의 자연스러운 멀티턴 연속 대화, 맥락을 이해하는 정교한 콘텐츠 검색, OTT 콘텐츠 통합 검색, 최신 정보를 활용한 답변, 키즈 맞춤 대화 등을 통해 고객의 미디어 이용 경험 혁신 (지니 TV4 등 주력단말부터 단계적 확장 중)
	지니TV 채널프로그램 시청이력 기반 연관추천 제공 기능 개발	고객별 채널 프로그램 시청완료 후(예:나는솔로 12회) 해당 프로그램 연관 VOD추천기능 제공 기능 개발
	지니TV '모든G' 상품 출시	지니TV 대표 요금제 2종 출시 (지니TV모든G, 지니TV 디즈니+ 모든G) - 채널에서 영화/TV, 디즈니+ 까지 모든G전용 메뉴에서 결제없이, 광고 없이 모두 이용 할 수 있는 상품으로 플랫폼/ 홈포털 개발

○ ㈜케이티지니뮤직

구분	상용시기	주요 서비스 개발 세부 내용
genie app (Android, iOS)	2024년	사용자 감상이력 기반 AI음악큐레이션 서비스(빠른선곡) 신규 적용, genie App 사용성 강화(Playlist 사용성 향상, 메인화면 개편, NAVER 로그인 서비스 연동, Android AUTO 및 Apple Car Play 추천선곡 기능 적용), AUTO EQ(이퀄라이저) 서비스 기술 적용(음원특성 분석 및 음향 최적화 구현), iPhone(iOS) 위젯 서비스 출시, Android 위젯 서비스 기능향상(가사지원, '좋아요' 설정기능) 등
	2025년	genie App 사용성 강화(상담 자동화 챗봇 서비스 도입, 댓글 및 알림 등 커뮤니티 이용성 개선), Playlist 기능 고도화(홈/검색 화면 UI 개편, 개인화 강화 및 Tag-based 맞춤형 커스텀 기능 적용, 콘텐츠 상세(정보)페이지 UI 및 구조 개편, 실시간 가사 표시 품질 개선), 삼성 'Galaxy Z Flip7 & Fold7' 전용 genie 서비스 UX 개발, 인공지능(AI) 음악 플레이리스트 추천 서비스 'AI DJ(베타)' 출시 등
	2026년	genie App 개인화 추천 기능 및 서비스 운영정책 고도화(AI DJ(베타), 검색 기능 개선, 전곡 담기, 화면구조 개선, 클린 댓

		글 정책 도입 등), iOS・Android 앱 사용성 개선, 재생목록・설정 기능 편의성 개선, UI/UX 및 접근성 개선, 러닝 음악 서비스 출시(러닝홈 신설, 시간・템포 기반 러닝 전용 플레이리스트 큐레이션, BPM 기반 러닝 메트로놈을 통한 페이스 관리 지원) 등

○ 케이티텔레캅㈜

연도	프로젝트명(연구개발명)	기대효과
2024	A-IPC 주장치와 얼굴인식리더 연동개발	주장치(A-IPC)와 얼굴인식리더 연동개발 - 경계/해제 시 주장치 신호 전송 기능 - 침입 및 화재, 가스 이벤트 수신 시 리더 표출
	영상장비 OTP 인증 필수화 기능 개발	고객 영상유출 사고 예방 위한 영상장비 OTP 인증 필수화 개발 - 영상장비 OTP 인증 완료 경우에만 통합앱 영상 출력 개발
	영상장비 정보보안 예방 고도화 개발	녹화기(NVR/DVR) 및 영상 인프라 고도화 개발 - 녹화기 Web 접속에 대한 서버 지정 IP만 허용하는 웹 ACL 개발 - Ping 원격 차단, 일회성으로 허용 설정 및 자동 차단 기능 개발
	케이티텔레캅 토탈서비스 앱 개선 개발	케이티텔레캅 토탈서비스 앱 내 영상 lib 호환성 개선 개발 - 고객 네트워크 모바일 스펙 영향으로 인한 고화질 영상 플레이 시 끊김현상 개선을 위한 버퍼링 및 Flow Control 적용 개발
	All In 1 고도화 개발(V3.4)	신규 지문리더 연동 - 기존 생체리더와 동일하게 사용 가능하도록 기능 추가, UI 개선 커스터마이징 개발내역에 따른 기능 추가 - 신규 ERP 2종 추가, 사용자 관리 전송일자 표시 기능 추가
	고해상도 500만 영상장비 개발	고해상도 500만 영상장비 도입을 위한 개발 - DVR 3종(4, 8, 16CH), TVI 카메라 2종(고정 돔/블릿)
2025	지문리더(SPFI-1000) 공무원증 연동 개발	지문리더(SPFI-1000) 공무원증 연동 개발 - 모바일공무원증(NFC/BLE) 연동 기능 - 실물 공무원증(IC카드) 연동 기능
	영상 시스템 고도화 개발	i형 카메라 F/W 업그레이드 기능 수용을 위한 SDS서버 고도화 개발 - 영상플랫폼 3종(SDS WEB, SDS WAS, SDS DB) F/W 업그레이드, 서버의 보안취약점 개선을 위한 보안기능 개발 - IP, 단말 개별인증 key 적용 등 인증 보안 강화기능 적용 외 2건
	금융권 서비스 기능 개발	시재탈취 재발방지를 위한 주장치(A-IPC) 기능 개발 - 최종 출입문 기능 및 관제연동, 행번 관리 기능) 금융권 전용 지문리더(IF-2000) 기능 개발 - 행번 등록 및 관리 기능 개발, 주장치 행번 전송 기능 개발
	EV-Safer 개발	신호 및 영상관제 통합을 위한 EV-Safer 2단계 개발 - 400만 NVR4 3종 S/W주장치 및 듀오 저장서버 연동
	IP카메라 랑데부서버 연동 개발	공인IP 비용절감을 위한 IP카메라 랑데부서버 연동 개발(i형

		5종)
	신규Key Box 장치 개발	금융권 시재탈취 방지를 위한 현금보관 키 전용Key Box 개발 - 외부 케이스 열림/닫힘 및 보관키 탈착 감시 기능 - 외관 케이스 및 내부 사출 금형(PCB, 키홀더) 개발
	All In 1 고도화 개발(V3.5)	모바일카드 시스템 연동 및 신규ERP 1종 추가 SW주장치 신규장비(IP-GW402) 추가 및 기능 개선
2026	고해상도 500만 영상장비 개발	고해상도 영업 경쟁력 확보를 위한 500만 영상장비 개발
	TTA보안 인증 500만 IP카메라 개발	TTA인증 카메라 5종 도입 개발 - 500만 카메라, 200만 스피드돔 카메라
	All In 1 고도화 개발(V3.51)	ERP 연동 및 기능 개선 개발 - 더존 OmniEsol, 더존 Amaranth 10, 교육행정정보시스템 연동

○ ㈜케이티나스미디어

연구개발 과제	내용	기대효과	비고	연도
나스TV애드 신유형TV광고(T:ON) 운영 플랫폼	- TV 셋톱박스 모델별 노출통제 및 운영관리 기능 - KT 지니TV T:ON광고 탑재를 위한 플랫폼 정합 개발 진행 - 요일·시간대 노출 복합 통제 기능 개발	- 광고 운영 중 장애발생 시 전체 서비스 중단이 아닌 셋톱모델별 부분 중단 및 신속한 대응 가능 - IPTV 3사 T:ON 동시 서비스 가능 및 제휴채널의 확대 기회 → 매체로서 광고주 구매력 향상 기대 - 채널별 요일·시간대 조합의 광고 노출여부 결정 가능 → 대형 채널사 제휴 가능성 제고	개발완료	2024~2025
디지털사이니지 운영 솔루션	- TV광고(T:ON)외 OOH 광고 통합 운영 관리 기능 추가 개발 - OOH광고에 최적화된 편성, 배포 및 통제 기능 개발 - 광고소재의 표준화 및 자동 인코딩 시스템 구축 - 외부 DSP(Hivstack)와의 API 연동 및 테스트 - 장소그룹지정 및 멀티소재 관리 기능 - 외부 DSP 노출 모니터링 리포트	- 다수 OOH광고들의 통합 운영관리 및 신규확장의 유연성 확보 - OOH광고의 고화질/대용량 소재파일의 안정적 배포 및 비용절감 - 내외부 DSP 연동을 판매채널 및 판매율 제고 기대 - 장소별 소재의 탄력적 운영 및 직관적 관리를 통한 장기 광고주 만족도 제고 - 다수 DSP 연동상황에서도 각 DSP별 노출 상황 모니터링 가능	개발완료	2023~2024
	- 분산되어 있는 3개의 시스템(광고운영, 계약관리, 판매정산)을 1개로 통합 및 리뉴얼 - 현존하는 다양한 OOH 판매방식 및 거래유형을 고려하여 판매재원 관리구조 재설계 - 각종 조회 조건에 따른 상품 판매금액 및 보장내역(재생수 등)의 자동계산 적용 - 사전예약 및 청약프로세스 간소화	- 거래정보 및 업무 프로세스의 자동화, 표준화를 통한 업무 효율성 제고 - 다양한 신규 매체의 자사 매체화(개발) 시간 절감 - 각종 운영 편의 기능을 통해 광고 관리자의 운영업무 부담 해소 - 셀프바잉 기능 일부 탑재, 운영자의 검수 프로세스 간편화	진행중	2025~
NAP 논리워드 기능 고도화	CPCV 상품 일정 시간 체류형 상품 광고 개발	매체 트래픽 확대 및 노출 상품을 통한 매출 증대	개발완료	2024
NAP 리워드 노출형 광고 개발	캐러셀 형태의 광고 개발 및 노출형 광고 개발	매체 트래픽 확대 및 노출 상품을 통한 매출 증대	개발완료	2023~2024
NAP CPS 기능 고도화	수집된 ADID를 기반으로 개인화된 키워드 및 CPS 상품을 노출하는 광고 상품 개발	- 유입된 사용자의 맞춤형 키워드 및 상품을 제공함으로서 CTR 및 구매전환율 증대	개발완료	2024
	광고주별 키워드 상품 커스텀 기능 제공	광고주의 요구사항에 맞춘 커스텀 기능 제공으로 광고주 만족도 증대	개발완료	2024

	리워드 CPS 광고 효율을 높이기 위한 브릿지 페이지 개발	브릿지 페이지를 통하여 리워드 CPS 상품을 집행함으로 광고 효율을 높임 해당 기능으로 리워드 매체(OCB)를 확보함으로 매출 증대	개발완료	2024
	AI 기반 문맥타기팅 광고 개발(KT와 공동 특허 출원, 특허권 등록 진행 중): KT LLM을 활용한 문맥 분석을 통해 광고 송출 적정성 판단 (긍부정) 및 맞춤형 상품을 광고	- 기존 문맥타기팅 대비 광고주의 브랜드 세이프티 제고 - 콘텐츠와 연관성 높은 상품을 광고 송출하여 매출 증대	개발완료	2024
	경품 추첨 콘텐츠 기반의 참여형 스탬프 광고 상품 개발	- 유저와 관련이 높은 상품을 검색 및 추천하여 구매 전환율 증대 - 지속적인 상품 구매를 유도하여 매체 유저 활성화 및 광고주 매출 증대	개발완료	2024
Open RTB 광고 거래시 Fuzzy 기반의 수익 극대화 시스템 및 운영방법 개발	Open RTB(Real Time Bidding) 광고 거래시 빅데이터, AI 기반의 입찰, 낙찰, 트래픽 분석 및 Fuzzy 기반의 집행, 제어 시스템 및 운영방법 개발	Ad exchange 입찰/낙찰건수 증대 및 불필요한 트래픽 제어로 광고거래 수익 극대화	개발완료	2022~2024
AI 기반 매체 추천 솔루션 개발	광고주의 광고내용과 매체성향, 광고유형 등을 분석하여 광고주의 KPI에 가장 근접한 최적화된 매체를 AI 기반으로 추천 솔루션 개발	광고주 KPI 달성 및 고객신뢰도 제고	진행중	2022~
NAP CPS AI 기반 키워드 추천 커머스 상품 광고 개발	A기반 키워드별 커머스 상품 추천 광고 개발	AI를 통해 정교화된 상품 키워드별 커머스 상품 추천으로 수익성 향상 기대	개발완료	2023~2024
케이티나스미디어 DMP 구축	- 내부 DMP 일원화로 통합관리체계 구축 - KT그룹사 및 외부데이터 융합 가능한 D/B 시스템 구축 - Self Serve가 가능한 플랫폼 개발	- 빅데이터 시스템 도입으로 대용량 데이터 수집, 저장, 적재, 처리, 관리뿐만 아니라 AI 데이터 분석 및 광고주의 Self-Server가 가능한 All in one DMP 구축	개발완료	2022~2024
	룩어라이크 기능 개발	- 사전 학습된 모델의 임베딩 기반 오디언스 확장을 통한 타깃 모수 확대 - 고도화된 속도 및 성능 기반으로 프로덕션 환경에서 API 형태로 제공 가능	개발완료	2024
ReMix 동영상 효과 솔루션 고도화	- ReMix 5.0 고도화 기획: 1) 25년 OOH 효과 측정: 엔스퀘어 노출 효과 분석을 위한 프로젝트 및 프로토타입 제작 완료 2) OTT 주요 3대 매체(넷플릭스, 티빙, 쿠팡플레이) Remix 탑재 및 모델링 완료 3) 26년 OTT 포함 전반 리뉴얼 예정(넷플릭스, 티빙, 쿠팡플레이, 어드레서블TV 등)	- 데이터를 기반으로 한 엔스퀘어 매출 강화 기여 - 2025년 기준 254개 광고주, 108개 에이전시 통해 788개 캠페인 예산계획 및 사후분석 활용(전년비 캠페인 37% 증가)	진행중	2023~
Contextual Targeting 개발	광고 지면의 텍스트/이미지를 분석하여 방문 오디언스 대상으로 광고 노출	개인정보 강화에 따른 ADID에 제공 중단에 대응하기 위한 새로운 광고 타기팅 방식	개발완료	2023~2024
Adpacker (애드패커) 기능 고도화	Double Verify / IAS 연동 : 매체 트래픽 외부 감사를 통한 Brand Safety 강화	트래픽 검증을 통한 통한 플랫폼 신뢰도 향상 및 마켓팅 자료 활용	진행중	2023~
	DA Video 간 크로스타기팅 기능 개발	DMP 오디언스 활용을 통한 애드패커 DA 및 비디오 캠페인 물량 확대 및 타깃 모수 확대	개발완료	2024
	- 생성형 AI 기반 타기팅 제안 서비스 개발(타깃 시나리오 자동 추천)	- 생성형 AI 활용하여 비즈니스 목표에 맞게 타기팅 제안 가능 - 지면별 최적의 문구 생성 및 노출 가능	개발완료	2024

	- 생성형 AI 기반 Native 광고 문구 자동 생성 서비스 개발 - KT LLM을 활용한 문맥 분석을 통해 광고 송출 적정성 판단 (긍부정) 및 맞춤형 상품을 광고(문맥 타기팅 광고)	- 문맥 타기팅을 통해 광고주 brand safety 제고 및 적절한 광고 노출 가능		
	CTV 크로스타기팅 기능 개발	DMP 오디언스 활용을 통한 CTV 캠페인 물량 확대 및 타깃 모수 확대	개발완료	2024
Data Kit 고도화 진행(VIPer 중심)	- VIPer 2.0 고도화 목적 빅테크 및 클라이언트와 MMM 협업 프로젝트 진행 1) 메타: 메타 마케팅사이언스 파트와 Robyn 모델 내재화 협업 프로젝트 진행완료 2) LG&HSAD: 구글 Meridian 모델 기반 MMM 공동 프로젝트 진행완료 3) 클라이언트 POC: LGE, 한샘, 아이더, 케링(구찌) 예정 - 구글 Meridian, 메타 Robyn 모델 연구 및 VIPer 2.0 고도화 설계(26년 1,3분기 순차 배포 예정) 1) 메타 Robyn: 설계 완료 및 개발 진행(26년 1분기 배포 목표) 2) 구글 Meridian: 연구 및 설계 진행중(26년 3분기 배포 목표)	- 구글, 메타 빅테크 기반으로 자동화 전환중인 MMM 기술 선도적 반영으로 데이터기반플래닝 분야 경쟁사 압도 - 중·대형 광고주의 대규모 예산 활용에 대한 Media Audit을 기반으로 고객 락인 및 신규 영입 기여 (본격 도입 첫 해인 25년 총 47개 고객사 대상 78건의 중대형 광고주 프로젝트 컨설팅 수행) - 에이전시 파트너십을 통해 타 렙 대비 경쟁 ㄱㄹ 우위 확보	진행중	2024~
나스플러스 업무지원 솔루션 사내포털 통합	- 영업지원 목적의 내부 영업지원 솔루션(SFA)들을 리뉴얼하여 사내포털 사이트로 단일통합 - 비표준화된 각 솔루션들의 기준정보를 통일하고, 중복된 기능 및 정보들의 클린화 진행 - 로그인 계정의 통일 및 개인정보 보안성 강화 - 1차 서비스 Work Support(영업 및 지원간의 커뮤니케이션 서비스) 리뉴얼 런칭 - 2차 서비스 Library(문서자료실) 리뉴얼 개발 완료, 나스플러스 탑재 - 3차 서비스 Contact Report(회의록) 개발 완료, 나스플러스 탑재 - 4차 서비스 Book Mark(즐겨찾기) 개발 완료, 나스플러스 탑재 - 5차 서비스 Approval(품의결재) 개발 완료 및 오픈(4/4분기), 장기부재 결재유예 기능 추가 - 6차 서비스 Contract(계약열람) 개발 진행 중	- 중복 업무(데이터)를 표준화, 자동화함으로써 전산업무의 부담 해소 및 내부 업무 효율성 제고 - 영업지원 솔루션의 사용성 및 활용성이 증대되어 영업 경쟁력 강화 기대 - 시스템 통합으로 인한 시스템 버전 관리 및 유지보수 용이 - 실무 담당자의 실수 방지 및 업무 효율성 제고 - 업무 지원 솔루션 통합의 기반 인프라 구축 및 업무 편의성 제고 - 외부 그룹웨어 솔루션에 대한 의존도 탈피, 필요한 기능의 신속한 개발 가능 - 직책자의 장기부재 시 결재 지연으로 인한 업무 지연 사전 방지 - 원본 계약서 및 업체평가표 조회를 통한 거래대상업체의 계약조건 및 신용도의 사전 파악	진행중	2024~
유튜브 영상 유해 영상 차단 및 문맥 타기팅 개발	이미지, 텍스트, 비디오를 AI로 분석하여 유해 영상 및 타기팅 콘텐츠 영상의 url 추출	- 유해 영상 차단을 통한 광고주 브랜드 세이프티 제고 - 관련성이 높은 동영상을 우선 타기팅하여 높은 KPI 달성	진행중	2024~
NAP 리워드 검증 기술 개발	리워드 지급을 위한 검증(캡쳐 화면)자료의 이미지 & 텍스트를 AI 기술로 검증하는 기술 개발	- 3rd Party 도구(구글) 서비스 사용 비중 감소를 통한 비용 절감 - AI를 통한 검증 프로세스 고도화로 업무 효율화(기존에는 케이스별 수동으로 검증 Rule 세팅)	개발완료	2024~2025

NAP 리워드 VOC 응대를 위한 로그 검색 기능 개발	리워드 실적관련 인입된 VOC 관련 처리를 위해 서버에 유입된 관련 로그 검색기능 개발	- 기존에 인입된 VOC 건별로 서버에 접속해서 로그를 검색해야했으나 ELK를 이용한 로그 검색 기능을 추가함으로써 CS 응대 효율을 높임	개발완료	2024
광고 캠페인 리포트 자동화 시스템 개발	광고주에게 제공하는 캠페인 리포트 용량 최소화 및 템플릿에 따라 자동 계산 및 입력하는 자동화 시스템 개발	- 캠페인 리포트 작성에 투입되는 운영 리소스를 업무 프로세스 자동화로 절감 - 캠페인 리포트 용량 이슈로 수정 및 전달이 어려운 이슈 해결	개발완료	2024
DMP 타깃 오디언스 추천 챗봇 개발	AI Chatbot을 통한 캠페인 오디언스 모수 자동 생성 시스템 개발	- 캠페인 모수 기획 및 추출 시간에 투입되는 DMP 운영 인력 리소스 절감 - 캠페인 집행 시 온보딩까지의 프로세스 단축 및 시간 절감	개발완료	2024
오디언스 행동 예측 장치 및 방법	소비자의 행동 패턴(Journey)를 분석하여 전환 여부를 예측하는 장치 (KT NexR과 공동 특허 출원, 특허권 등록 진행 중)	AI를 통해 전환 가능성 높은 오디언스에 광고 송출하여 수익성 향상 기대	진행중	2024~
Admixer SSP 플랫폼 개발	퍼블리셔의 광고 수익 최적화를 위한 통합 운영 관리 시스템 개발 - 구글 MCM 파트너 연동 개발 - 광고 SDK merge 및 미디에이션 기능 개발	- 다이렉트 트래픽 볼륨 확장에 따른 신규 매출 및 추가 수익 확보	개발완료	2024
NAP CPS 파트너스 서비스 개발	매체에게 이미지형 광고와 텍스트형 광고를 간편하게 사용할 수 있도록 제공	- 광고주에게 특화된 다양한 매체를 확보해 줌으로 인한 매출 증대 및 브랜드 경쟁력 강화 - 다양한 광고 상품을 골라 한번의 클릭으로 광고를 편리하게 제작	개발완료	2024
NAB 리뉴얼 진행	- 사내 매출정산 시스템(NAB)의 불편사항 개선, 편의성 제고를 위한 중장기 리뉴얼 개발 착수, 1차 베타버전 부분 오픈(4/4분기) - 대규모 개발범위를 사용자 그룹별로 분리하여 주 사용자(실무자)그룹 서비스를 우선 진행 - 단계별 리뉴얼을 진행하여 중장기 전면 개편을 목표 - 26년 1분기 적용: 계산서 발행 내역 조회 및 요청, 거래정보 표준화 및 한글 표기 통일 - 26년 2분기 적용 : 매출 CUT-OFF, 계재신청서(IO) 확인, 거래 입출금 확인, IO 통합발행	- 매출관리업무의 실수 방지 및 매출 취합 편의 기능을 통한 업무 효율성 제고 - 다양한 거래방식의 수용 및 입력 과정의 자동완성을 통한 실무자 업무 속도 개선 - 정산금액의 자동계산 및 용어의 통일화로 거래 프로세스의 명확성 제고	진행중	2025~
DSP 도입 AI 예측/최적화 기술 연구	AI 기반 DSP의 핵심 기술로 활용될 CTR(클릭률) / CVR(전환률) 예측 모델을 개발하고, 이를 바탕으로 광고 입찰 및 타게팅 최적화 기술을 연구 개발	- 광고주 KPI(성과지표) 달성 지원, 효율적인 예산 집행, DSP 플랫폼의 성과 및 경쟁력 향상	진행중	2025~
NAP CPS 광고UI 고도화	광고 유형 다변화: 캐러셀 (상하좌우), 인기검색어 차트, 파워링크, 댓글형	- CTR 및 구매전환율 등 지표 개선 - 매체 확장을 통한 거래 볼륨 확장 및 매출 증대	진행중	2025~
NAP CPS 어드민 리포트 고도화	- 관리자 리포트 대시보드 고도화 (시각화 대시보드) - 고정형 리포트 기반에서 피벗 기반 자율 분석형 리포트 추가 도입	- 고정형 리포트 대비 분석 시간 절감 - 광고주별 수익률 추이, 최적화/ 이슈 발생 매체 모니터링 효율화	진행중	2025~
NAP CPS 기능 고도화	거래 볼륨 확장을 위한 상품 추천, 광고링크, 연관어 등 고도화 추진	유저 및 매체 간 거래 편의성을 고려하여 매출 증대	진행중	2025~
	리워드 수동 지급	CS대행이 가능함에 따라 매체의 편의성 개선	개발완료	2025
	동의어/유의어 사전(dictionary) 개발	- 사용자 검색어 기반 추천 상품 연관성 개선을 통한 CTR 및 구매전환율 개선	개발완료	2025

		- 거래 볼륨 확장 및 매출 증대		
	상품 추천로직 고도화 (콘텐츠 기반 추천, 유저 및 상품 기반 협업필터링)	- 나스미디어 자체 기술로 상품추천 로직이 없는 광고주 확보 - CTR 및 구매 전환율 개선을 통한 매출 증대	개발완료	2025
	광고 링크 발급 구조 변경 (캠페인-매체 단위 발급에서 매체 단위로 변경)	- 매체 기준 링크 발급시 복수 캠페인 집행 가능 - 거래 볼륨 확장 및 매출 증대	진행중	2025~
NAP Reward 오퍼월 SDK 고도화	광고 리스트 형식의 오퍼월에 배너형 광고 구좌를 탑재하여 운영되는 서비스 커스텀 지원	- CPM 또는 CPC 형태로 광고 송출이 가능하여 오퍼월 구조에 대한 수익 모델 다각화 - 퍼포먼스 중심 오퍼월에 브랜딩 목적의 배너광고도 수용 가능해지므로 브랜드 광고주 유입 채널 확장 가능	개발완료	2025
NAP 리워드 검증 기술 고도화	체류형 상품 검증 방식을 timestemp 방식 외 scroll 방식 추가 개발	- 비정상 사용자 패턴에 대한 탐지 및 참여 뎁스 간소화로 인한 광고 효율 증가 - 이벤트페이지 체류 외 다양한 영상 플랫폼 기반의 체류 측정도 가능하여 다양한 광고주 KPI 도달 가능 및 매출 증대	개발완료	2025
NAP 리워드 매체 총괄 어드민 개발	리워드 총괄 서비스를 위한 광고주 및 내부 어드민 신규 개발	- 렙과 매체 운영의 역할 분담을 통해 보다 전문적인 업무 대응 가능하여 효율적인 캠페인 관리 - 전체 리워드 광고를 총괄함에 따라 시장 내 독보적인 포지셔닝 가능	개발완료	2025
멀티 리워드 기능 개발	n개의 이벤트를 순차적으로 달성할 수 있도록 하는 광고 모델 개발	- 단계별 맞춤 리워드 설계가 가능하여 게임 카테고리 광고주 타겟 추가 매출 확보 - 각 단계별로 성과 단가를 세분화하여 게임 외 수익모델 다양화	개발완료	2025
영상 광고 소재 생성 서비스 개발	광고주의 이미지 소재를 기반으로 10초 내외의 영상 소재 생성 서비스 개발	- 이미지 소재만 보유한 광고주 대상 영상 광고 영업 확대 - 소재 제작 부담 완화로 신규 광고주 유입 및 매출 증대 기대	진행중	2025~
생성형 AI 기반 콘텐츠 제작	AI가 생성한 트렌드·운세·라이프스타일 등 흥미형 콘텐츠를 매체사에 공급하고, 콘텐츠 내 지면을 통해 광고 수익을 창출하는 생성형 AI 콘텐츠 플랫폼 구축	- AI 자동 콘텐츠 공급을 통한 신규 광고 지면 확보 및 지속 가능한 매출 증대	진행중	2025~
NAP DSP PLUS플랫폼 기획 및 개발	영상 광고 인벤토리 통합 관리 및 운영을 위한 트레이딩 데스크 플랫폼 개발	중·대형 영상 광고 매체(유튜브, 넷플릭스 등)의 통합 리포팅 기반의 성과 분석 고도화 통한 신규 매출원 확보	진행중	2026~
NAP SSP 디멘드·네트워크 확보	NAM(네이버애드매니저) API 연동을 통한 광고 인벤토리 및 수익 데이터 수집 체계 구축	네이버 광고 연계를 통한 매체사의 광고 수익 극대화	진행중	2026~

○ 브이피㈜

○ HCE 모바일 교통카드 서비스 개발: 이통사 USIM에 제한받지 않는 HCE 방식의 실시간 서버통신 기반의 모바일 교통서비스로 현재 상용화 중이며, 4개 카드사(삼성카드, 롯데카드, 비씨카드, KB국민카드)에 서비스 중입니다.

＊HCE (Host Card Emulation): NFC 통신 기반의 카드 에뮬레이션 기법으로 기존 방식과 달리 모바일 기기 내에 '보안요소'라 불리는 별도의 하드웨어 영역을 포함하지 않고 작동하는 방식

○ ㈜케이티클라우드

구분	과제명	기간	내용	기대효과
DC Labs	Facility Event Data 분석 자동화 및 장애 예측 AIOps 기술	2024.6~	- 개별 DC의 FMS 내에 수집되는 데이터를 중앙 집중화하여 통합 수집관리('24.2Q) - 수집된 전력데이터(사용량/PUE/IT부하 등)와 이벤트를	- 데이터 기반 의사결정 지원으로의 스마트 관제 전환 - 장애 발생 전, 선제적 대응을 통한 운영 안정성

			활용한 자체 솔루션 개발('24.3Q) 전체 DC 모니터링용 대시보드(OneView) 개발 ELK를 활용한 UPS 이벤트 메시지 자체 분석 - Insight pilot 프로젝트 수행('24.4Q) FMS 이벤트수집 및 시각화, OneView, 작업관리 등 통합관리시스템 개발/구축 - 전력사용량 데이터를 이용한 Time series(시계열) 예측 모델 자체 구현('25.2Q) 본 개발 전 테스트베드를 활용한 자체 사전 구현 작업 솔루션: Prophet v1.1.7, TimesFM 1.2.9, ELK Stack 수집된 실시간 데이터를 전처리 및 모델링하여 AI 시계열 분석 자체 구현 결과분석을 통해 본 개발 시나리오 정의 시 샘플데이터 및 레퍼런스로 활용 예정 - Insight 고도화 프로젝트 수행 ('25.3~4Q) . Insight에 수집중인 데이터를 활용하여 이벤트 분석과 시계열 예측을 위한 AI 모델 개발 및 구현 . NLP(Natural Language Processing: 자연어처리) - chat GPT를 활용하여 발생 이벤트에 대한 원인분석, 조치 가이드 확인 . Time series(시계열) 예측 - 전력사용량, UPS성능 데이터를 활용하여 계절성 등 패턴 파악 - 데이터 급감/급증, 설정된 임계치 초과 시 이벤트 혹은 등록 작업과 연계하여 장애 분석 및 예측	강화 - 불필요한 점검 및 정비 비용 절감을 통한 효율적 자원 관리
	초고집적 서버 수용 기술	2024.6~	- Direct to Chip Cooling System Testbed 구축 . 부하기 제작: 수냉식 시스템에서 서버를 대체할 수 있는 장비(부하기) 개발 . CDU 제어모드 비교(차입vs유량) - Test를 통해 Direct to Chip Cooling System에 대한 설계/구축/운영기성	- AI 워크로드 증가에 따른 초고집적 서버(GPU 등) 수용 - 냉각방식 효율화를 통한 PUE 개선 - 기술 내재화에 따른 안정적인 시스템 구축
	DC전원/기계 계통 경로 자동 분석 기술	2024.6~ 2025.10	- DC 전력 공급 장애 발생 시 최적의 복구 경로 자동 탐색 솔루션 개발 - 우선순위를 고려한 복구 전략을 적용하여 신속한 전력 복구를 지원	- 장애 발생 시 대체 전력 공급 경로를 자동 생성하여 가용성을 극대화 - 사용자 맞춤형 경로 설정 및 원격 제어 기능으로 유연한 복구 작업 지원 - 인터랙티브한 데모를 통해 실시간 전력 복구 과정 체험 가능
	전력분야 원격제어 기술	2024.6~2025.10	- Facility분야 수동 제어 장비 FMS 연동 및 원격 제어 기능 개발 - UPS 원격EPO 장치 개발 구축 - 원격EPO 장치를 통해 재난 시 원격지에서 긴급 EPO 가능	- 장애 발생 시 대체 전력 공급 경로를 자동 생성하여 가용성을 극대화 (원격제어와 패스파인더 결합) - 재난재해 시 원격지에서 UPS EPO동작 및 바이패스 가능 - 집적정보통신 보호조치 법적 준수사항 자체 기술 개발로 해소 - UPS 원격 EPO 기술 전체 DC 적용완료
	NW자동화 및 Orchestrator	2024.6~2025.9	- SDN 자동화 기반의 NW 자동화기술 및 Orchestrator Platform 개발	- 고객 회선 서비스 개통 자동화 - AI Data 기반 NW망 안정성 확보

	Platform을 통한 AI 데이터 분석 기술		- 광모듈(SFP/QSFP)의 DOM 데이터 기반 머신러닝 예지정비 모델 구축 데이터 수집 및 파이프라인 구축 AI 분석 및 예측 모델 학습 시각화 및 알람 구성	- NW운용자 휴먼 에러 최소화
기술 본부	Container DevOps	2023.10~	- Kubernetes 환경의 CI/CD 구성을 위한 OpenSource Tool 설치 및 구축 자동화 서비스 제공	- 개발에 필요한 주요 프로세스 및 관련 툴을 자동으로 설치/구성하여 개발 환경 조기 구축 제공
	Service Mesh	2023.5~	- 컨테이너 서비스 메시(Container Service Mesh)는 마이크로서비스 아키텍처에서 컨테이너 기반의 애플리케이션이 서로 통신하고 관리될 수 있도록 네트워킹, 보안, 관찰, 서비스 발견 등의 기능을 제공 - 서비스 메시는 분산 시스템 내의 다양한 서비스 간 통신을 추상화하고 중앙 집중화된 관리를 가능하게 하여, 애플리케이션의 확장성과 안정성을 향상	- 복잡한 어플리케이션에 대한 통제 및 관리가 쉽고 서비스 Flow를 한눈에 확인하여 서비스의 이슈 구간을 즉시 확인할 수 있음
	Kubernetes Service	2022.9~	- 컨테이너 클러스터를 자동으로 구성하여 멀티 클러스터를 지원하는 Container 상품 - Kubernetes/CRI-O/Container를 기반으로 Enterprise급의 다양한 기능들을 사용할 수 있도록 Container Platform을 제공하고 있는 서비스 - Container Portal을 제공하여 GUI환경에서 멀티 클러스터를 수용/관리할 수 있음	- 클러스터 기반의 Container Cluster를 자동으로 생성해주고 Cluster 내부의 다양한 리소스 자원을 자동으로 관리하여 운영의 효율성을 제공
	Container Backup	2023.5~	- Kubernetes 클러스터에서 애플리케이션 및 데이터를 백업하고 복원하기 위한 상품 - 데이터 손실을 예방하고, 재해 복구 시스템을 구축하는데 유용한 도구로 사용	- Container Cluster의 논리적 단위로 백업/복구가 제공되어 다양한 백업 정책을 적용할 수 있어 클러스터 등의 정보 손실로부터 보호
	Container Node Auto-Scaling	2024.1~	- Kubernetes 기반 인프라 환경의 서비스에서 사용량 증감에 따른 유연한 인프라 자원을 제공 - 자사의 VM Autoscaling 기능 및 내부 K2P 서비스 로직을 활용 Kubernetes API version UP에 따른 종속성 제거 - Metric 및 Scheduler 등 Scale In./Out의 다양한 트리거 자체 제공 - Container Node Auto-Scaling을 위한 주요 프로세스	- 서비스 부하 발생시 자동으로 Node 생성하여 트랙잭션 지연 등의 현상을 예방할 수 있으며, 운영자의 개입없이 노드를 자동으로 확대 구성 가능
	Container Migration Toolkit	2024.3~	- MTC(Migration Toolkit for Containers) 를 사용하면 네임스페이스 단위로 OpenShift Container Platform 4클러스터 간에 상태 저장 애플리케이션 워크로드를 마이그레이션 가능	- Container 환경의 서비스를 손쉽게 마이그레이션 할 수 있는 기능을 제공하여 환경 변경 시 서비스 마이그레이션 필요할 경우 보다 쉽게 전환 가능
	NSM 개발	2024.7~2025.4	- Cloud NW 서비스 자동화를 위한 NSM 개발 공공존 구축 완료('24년 11월) → 공공존 상용 오픈 및 민간존 확대 구축 중 통합 NW 레이어를 구성하여 향후 자동화 및 확장 효율 강화 작업별 격리구조 도입으로 NW 인프라 장애 시 확대를 차단/안정성 강화 NSM관리포탈을 통한 UI기반 직관적 장비/자원/상태 관리 및 데이터부정합 이슈 제거	- 네트워크 장비, NSM 등 내부 모듈별 에러코드 정의로 효율적 장애추적 및 VOC 리드타임 감소 - 동시 작업 능력(ex. 방화벽 기준 30계정 이내 → Queue 기반 500 계정 이상) 강화로 대규모 고객 유치 시 안정성 강화 - FW, LB 병렬구조 적용 및 4K VLAN 중첩 기술 등으로 비용효율적 NW자원 운용 가능
	이기종 AI 가속기(GPU/NPU)를 결합	2024.7~2024.12	- Cloud 기반 이기종 AI가속기 LLM Playground 환경 구성, LLM 모델 서비스 배포	- 이기종 가속기 통합 기반 모델별 최적 성능 분석 환경 마련

	한 LLM Playgroud Pilot 서비스 개발		- AMD ROCm 기반 모델 배포 환경(vLLM) 최적화 기법 연구 - LLM Playground 인터페이스 이용, 이기종 AI 가속기 기반 모델 서비스를 동일 환경에서 통합 제공	- 국내 AI 반도체(전력/가성비)의 활용 실증 사례 확보
	Container GPU 동적 할당	2025.3~2025.10	- 그래픽 처리 장치(GPU)와 같은 특정 하드웨어 자원을 실행 중인 컨테이너를 중단하지 않고 실시간으로 할당하거나 해제할 수 있는 기술 개발 - 기존 컨테이너 오케스트레이션 시스템(Kubernetes 등)이 가지는 구조적 제약을 극복 - '25.7 특허 출원 (출원 번호 10-2025-0091635)	- 서비스 중단 없이 자원을 탄력적으로 조정 가능 - 클라우드 내 GPU 자원 낭비를 최소화하고 전체 시스템의 처리 효율을 향상
기술본부	디자인시스템 개발 및 NEXT Console 개발	2025.6~	- UX/UI 중심 Cloud 포탈 전환을 위한 디자인시스템 개발 및 CSAP 인증을 위한 NEXT Console 개발	디자인시스템 개발 및 NEXT Console 개발

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음